



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

РАНХиГС НОВОСИБИРСК

ДИПЛОМ III СТЕПЕНИ

победителя Всероссийского
студенческого конкурса
перевода научной литературы
«Метафразис» в номинации
«Французский язык»

**Тухбатуллина Тагира
Ришатовича**

(преподаватель – Молостова
Елена Павловна, канд. фил. наук,
доцент кафедры «Иностранные языки»
Казанского государственного
энергетического университета)

Директор института – филиала _____



О.Д. Федоров

Новосибирск 2023