



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ  
**АКАДЕМИЯ**  
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

РАНХиГС НОВОСИБИРСК

# ДИПЛОМ II СТЕПЕНИ

победителя Всероссийского  
студенческого конкурса  
перевода научной литературы  
«Метафразис» в номинации  
«Французский язык»

**Рамазановой Алины  
Маратовны**

(преподаватель – Молостова  
Елена Павловна, канд. фил. наук,  
доцент кафедры «Иностранные языки»  
Казанского государственного  
энергетического университета)

Директор института – филиала \_\_\_\_\_



О.Д. Федоров

Новосибирск 2023