

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

Министерство науки и высшего образования РФ  
АНО ДПО «Центр развития образования и науки»  
Образовательный холдинг «Институт развития образования и консалтинга»  
Научно-исследовательский финансовый институт Минфина России  
ФГБОУ ВО «Финансовый университет при Правительстве РФ»  
Сумгаитский Государственный Университет Азербайджанской Республики  
Гуандунский университет иностранных языков и международной торговли  
(GDUFS), КНР  
Кыргызский государственный технический университет им. И.Раззакова  
Кыргызский национальный университет им. Ж.Баласагына  
Бишкекский государственный университет им. К. Карасаева  
Евразийский национальный университет имени Л.Н. Гумилева  
ФГБОУ ВО "Курганская государственная сельскохозяйственная академия  
имени Т.С. Мальцева"  
ФГАОУ ВО «Крымский федеральный университет имени В.И. Вернадского»  
ФГБОУ ВО «Уральский государственный аграрный университет»  
Балашовский институт (филиал) ФГБОУ ВО "Саратовский национальный  
исследовательский государственный университет имени Н.Г.  
Чернышевского"  
ФГБОУ ВПО «Санкт-Петербургский государственный университет»  
ФГБОУ ВО "Российский Государственный университет  
им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)

**СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ  
VI МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ  
«СОВРЕМЕННЫЕ ИССЛЕДОВАНИЯ:  
ТЕОРИЯ, ПРАКТИКА, РЕЗУЛЬТАТЫ»  
(шифр –МКСИ)**

**г. Москва 15 апреля 2024 года**

**Москва 2024**

УДК 001.891

ББК 94.31

С 6

ISBN 978-5-6052043-9-8

DOI 10.26118/4023.2024.41.87.010

**«Современные исследования: теория, практика, результаты», (15 апреля 2024, Москва).** Сб. материалов VI Международной научно-практической конференции, Издательство АНО ДПО «ЦРОН», Москва, 2024. 289с.

В сборнике статей рассматриваются современные вопросы науки, образования и практики применения результатов научных исследований.

Сборник предназначен для научных и педагогических работников, преподавателей, аспирантов магистрантов и студентов с целью использования в научной работе и учебной деятельности.

Ответственность за аутентичность и точность цитат, имен, названий иных сведений, а также за соблюдение законов об интеллектуальной собственности несут авторы публикуемых материалов.

**Материалы конференции опубликованы в журнале, индексируемом в РИНЦ «Военно-экономический вестник» в разделе «Конференции» <https://voenestnik.ru/arhiv-konferenczij.html>, будут размещены в eLibrary.ru и проиндексированы в РИНЦ.**

Статьи публикуются в авторской редакции.



© АНО ДПО «ЦРОН», 2024

© Авторы, 2024

ISBN 978-5-6052043-9-8



9 785605 204398 >

**Направления конференции:**

- |                                  |                                      |
|----------------------------------|--------------------------------------|
| <b>Педагогические науки</b>      | <b>Науки о Земле</b>                 |
| <b>Юридические науки</b>         | <b>Океанология</b>                   |
| <b>Биологические науки</b>       | <b>Политические науки</b>            |
| <b>Биотехнологии</b>             | <b>Психологические науки</b>         |
| <b>Ботаника</b>                  | <b>Рыбное хозяйство. Охота</b>       |
| <b>Ветеринария</b>               | <b>Сельскохозяйственные науки</b>    |
| <b>Военные науки</b>             | <b>Социологические науки</b>         |
| <b>Географические науки</b>      | <b>Судостроение. Судовождение</b>    |
| <b>Геология</b>                  | <b>Технические науки</b>             |
| <b>Зоология</b>                  | <b>Туризм</b>                        |
| <b>Информационные технологии</b> | <b>Фармакология, фармация</b>        |
| <b>Инженерное дело</b>           | <b>Физические науки</b>              |
| <b>Искусствоведение</b>          | <b>Филологические науки</b>          |
| <b>Исторические науки</b>        | <b>Философские науки</b>             |
| <b>Культурология</b>             | <b>Химические науки</b>              |
| <b>Лесоводство</b>               | <b>Экология и природопользование</b> |
| <b>Математические науки</b>      | <b>Экономические науки</b>           |
| <b>Медицинские науки</b>         | <b>Этнография</b>                    |
| <b>Журналистика</b>              | <b>Физическая культура и спорт</b>   |

## Оглавление

### Педагогические науки

<i>Маркин В.В.</i> Цифровизация как главный тренд образования .....	9-13
<i>Джумадурдыев Т.М., Генджиева Д.Б., Оразов Я.Д.</i> Современное высшее образование в подготовке инженерно-экономических кадров.....	14-17
<i>Оразтаганова Б. А., Нурмурадов Б. К., Ныязгельдыев М. И.</i> Дистанционное образование – одно из важных направлений инновационной образовательной деятельности.....	18-24
<i>Сапаров Г., Акыева А.М.</i> Инновационные технологии – неотъемлемая часть современного образования.....	25-29
<i>Тыллануров Ы.М., Оразгельдыев С.Б., Аманов М.Э.</i> Современного высшего образования в подготовке инженерных и экономических кадров.....	30-33
<i>Овезова Ш., Магтымгулыев С., Агаев С.Ч.</i> Особенности современного образования в рамках устойчивого развития Туркменистана.....	34-37

### Юридические науки

<i>Куянцева С.С.</i> Сущность и особенности договора возмездного оказания услуг.....	38-43
<i>Пучкова В. В.</i> Деятельность нотариуса в процедуре медиации: правовое регулирование и перспективы участия.....	44-48
<i>Шматко К. А.</i> Роль информационных технологий в юридической деятельности.....	49-52
<i>Домнина О.Л.</i> Анализ состояния и проблем страхования членов экипажа на водном транспорте.....	53-57
<i>Ощепкова М. С., Долматова И. А., Маланина В. П.</i> Ответственность за пропаганду и вовлечение несовершеннолетних в социально опасные действия в сети Интернет.....	58-62
<i>Михеев А.С.</i> Свобода личности как категория права: осмысление с позиции современного толкования понятия.....	63-67
<i>Головатая М. А.</i> Информационные технологии, применяемые в правоохранительной деятельности.....	68-71
<i>Мардамышин Р. В.</i> К вопросу о солидарной обязанности таможенного представителя в Российской Федерации.....	72-77
<i>Хусаинова Н.Р.</i> Законодательство о порядке создания кредитных организаций.....	73-80
<i>Бортников Д.М.</i> Сущность неправомерного поведения: философские и правовые аспекты.....	81-85
<i>Городова А.С., Костенникова А.Ю.</i> Проблема определения понятия «член семьи» по жилищному законодательству.....	86-90

<i>Бакаева В.С.</i> Наследственный договор и совместное завещание как новые виды наследования в Российской Федерации.....	91-96
<i>Авдеева Е.В.</i> Общественная опасность уклонения от погашения кредиторской задолженности.....	97-107

### Политические науки

<i>Ахметшин Д.А.</i> Особенности борьбы с коррупцией в Республике Башкортостан.....	108-118
<i>Куппаева Б.</i> Марксизм.....	119-134

### Психологические науки

<i>Борозда А. В., Кравцов В. Э., Рукосуев В.М.</i> Психологическая устойчивость военнослужащих, как фактор морального подавления армии противника.....	135-139
--	---------

### Социологические науки

<i>Костина А.Н.</i> Служебная карьера как фактор удовлетворенности трудом сотрудников производственного предприятия .....	140-146
<i>Кирюхин Г.А.</i> Роль адаптивного лидерства в поддержке инноваций и творчества в команде.....	147-153

### Технические науки

<i>Рахматуллин С.С.</i> Перспективы и преимущества использования современных АРВ сильного действия.....	154-157
<i>Рахматуллин С.С.</i> Системы автоматического регулирования возбуждения пропорционального действия и актуальные особенности их эксплуатации.....	158-161
<i>Сурженко Н. М., Хорзова Л.И.</i> Анализ аварий на нефтеперерабатывающих предприятиях.....	162-165
<i>Карягдыев Д.К., Балакаев Я.Б., Бяшимова У.Ч., Аманов М.Э.</i> Способы решения проблем засоления почв.....	166-171
<i>Комеков К.Г., Атаев Я.Ё., Кенанов С.К.</i> Концепция экологической безопасности аридных зон.....	172-177
<i>Атаев Ы.А., Аннагельдыев М. Г., Эминов М.А.</i> Особенности применения зеленных технологий на примере солнечной энергетики.....	178-182
<i>Поликанова Е.Г.</i> Положительные и отрицательные стороны использования альтернативных источников энергии.....	183-186
<i>Лейер Д. В., Ефимова А. С., Дудыкин И. И.</i> Конструктивные решения и способы монтажа ленточных оболочек.....	187-189

## Туризм

- Лимитовская А.В., Жуков А.А.* Роль трэвел-блогинга в развитии внутреннего туризма на примере Калужской области.....190-194  
*Лимитовская А.В., Шестаков А.В.* Фактор событийности в оценке в туристско-рекреационного потенциала Калужской области.....195-200

## Информационные технологии

- Митрофанова А.В., Портнов К. В.* Проблемы развития программных платформ в области интернета вещей.....201-207  
*Карпухина М.С., Портнов К.В., Забержинский Б.Э.* Анализ особенностей программных средств разработки шаблонов для систем управления контентом.....208-215  
*Лобанов А.В., Сидоренко Н.В., Архипов А.М.* Применение компьютерного зрения для обхода систем аутентификации и проверки на примере онлайн кинотеатра Кинопоиск .....216-221  
*Герасименко С.А., Гаврилов А.Г.* Методика фиксации графического интерфейса пользователя в виде схем.....222-228  
*Симакин С. Е., Карева М. В.* Подготовка данных для применения алгоритмов машинного обучения распознавания речи.....229-234

## Фармакология, фармация

- Федорова В.А. Мельникова О. А.* Подходы к деятельности по контролю за обращением лекарственных препаратов в Российской Федерации на различных этапах их обращения.....235-241

## Химические науки

- Стародубова Е.Д.* Экспрессное определение производных бора использованием куркумина.....242-247

## Экология и природопользование

- Атамырадова Г.А., Акыева М., Газакова О.К.* Вода - абсолютно необходимый элемент на нашей планете.....248-251

## Экономические науки

- Скребова А.В.* Межрегиональное сотрудничество – один из приоритетов формирования региональной экономической политики.....252-258  
*Луньков О. С., Почакаева О.В., Маркова Н.А.* Банкротство организации и меры предупреждения потенциального банкротства организации.....259-266

*Филиппов Д.Н.* Интеграция финтех-решений в традиционные банковские системы.....267-272  
*Берёзкин Ю. М.* Возможности финансовых технологий для решения институциональных проблем российской экономики.....273-282  
*Кигим Г.А.* Стратегии масштабирования успешных системных механизмов оценки бюджетных расходов на национальный уровень.....283-289

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

## Педагогические науки

УДК 37.01

*Маркин Василий Владимирович, студент,  
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный педагогический университет»  
г. Барнаул, Россия*

*Научный руководитель: Серова Наталья Степановна,  
кандидат философских наук,  
доцент кафедры философии и культурологии  
ФГБОУ ВО «Алтайский государственный педагогический университет»  
г. Барнаул, Россия*

### Цифровизация как главный тренд образования

**Аннотация:** В современном мире все более значимой становится роль цифровых технологий. Они входят во все сферы социума и жизнедеятельность человека. Постоянное развитие техники упрощает жизнь общества. Особое место цифровизации уделяется в образовательной среде. Без современных технологий уже нельзя представить учебный процесс. Цифровизация общества предполагает формирование новых компетенций на различных уровнях непрерывного образования.

**Ключевые слова:** общество, техника, технологии, цифровизация, цифровая трансформация, образование, образовательный процесс.

*Markin Vasily Vladimirovich, student,  
Altai State Pedagogical University  
Barnaul, Russia*

*Scientific adviser: Serova Natalya Stepanovna,  
candidate of philosophical sciences,  
Associate Professor of the Department of Philosophy and Culturology  
Altai State Pedagogical University  
Barnaul, Russia*

### Digitalization as the main trend in education

**Abstract:** In the modern world, the role of digital technologies is becoming increasingly important. They are included in all spheres of society and human life. The constant development of technology simplifies the life of society. A special place is given to digitalization in the educational environment. Without modern technologies it is no longer possible to imagine the educational process. The

digitalization of society involves the formation of new competencies at various levels of continuing education.

**Key words:** society, technology, technology, digitalization, digital transformation, education, educational process.

С середины XX века разворачивается во всей своей полноте научно-техническая революция, оказавшая влияние на все стороны жизни общества. «Под научно-технической революцией (НТР) обычно понимают коренное качественное преобразование производительных сил на основе превращения науки в ведущий фактор развития общественного производства» [3, с. 123]. Дальнейшее бурное развитие компьютерной техники и информационных технологий послужило толчком к развитию нового типа социума, построенного на использовании различного вида информации и получившего название информационного общества. В современных же условиях ключевой тенденцией общественного развития стало проникновение новых цифровых технологий во все сферы социума и жизнедеятельность человека. В сегодняшних реалиях цифровизация образования стала неременной частью современного образовательного процесса.

Современная система образования развивается в условиях цифровизации, проявляющей себя во внедрении электронных ресурсов и использовании современных информационных технологий [1]. В Российской Федерации активно осуществляются федеральные проекты педагогической направленности, например, «Цифровая образовательная среда», «Новые возможности для каждого», в которых обозначена приоритетность использования цифровых инструментов в современном образовании. В рамках реализации национальной программы «Цифровая экономика Российской Федерации» [7] важным является внедрение цифровых технологий в образовательную сферу. Модернизация образовательной среды посредством развития информационной инфраструктуры позволяет подготавливать высококвалифицированных специалистов, обеспечивает непрерывное образование [4, с. 3].

Цифровизация коснулась следующих сторон образовательного процесса, очень существенно обновив следующие из них:

1) планируемые образовательные результаты и содержание образования (любую деятельность, профессию теперь невозможно представить вне цифровых технологий, поэтому детей необходимо с ранних лет готовить к использованию цифровых технологий);

2) педагогические методы и технологии образовательного процесса (цифровые технологии помогают педагогу наиболее наглядно показать и рассказать какую-либо тему; способствуют лучшему усвоению обучающимися информации);

3) организация учебной работы (для управления процессом образования необходимо использовать новейшие технологии, что улучшает и ускоряет образовательный процесс и административную работу) [2].

В связи с этим можно выделить следующие задачи, которые должны быть решены на пути цифровизации образования:

1) развитие материальной инфраструктуры (создание новых каналов связи и устройств для использования новых цифровых материалов в обучении);

2) внедрение цифровых программ (проведение контроля над усвоенным учениками материалом с помощью компьютера- организация онлайн-тестирований);

3) развитие онлайн-обучения;

4) разработка новейших систем управления образованием (для обеспечения гибкости обучения);

5) развитие системы универсальной идентификации учащегося;

6) создание с помощью информационных технологий модели идеальной школы и стремление к ней;

7) повышение навыков преподавательского состава в сфере цифровых технологий, повышение их квалификаций [2].

Цифровизация образования должна привести к следующим положительным изменениям в учебно-воспитательном процессе на всех уровнях:

1) Доступность и гибкость. Использование цифровых технологий позволит обеспечить доступ к образованию широкому кругу людей, независимо от их местоположения. Электронные курсы, вебинары и онлайн-платформы делают обучение более гибким и доступным;

2) Интерактивность и активное вовлечение. Цифровые учебные ресурсы должны способствовать созданию интерактивных курсов, использующих мультимедийные элементы, виртуальные лаборатории и обучающие игры. Это должно способствовать более глубокому пониманию материала и активному вовлечению обучающихся;

3) Персонализация обучения. Технологии позволяют создавать персонализированные образовательные программы, учитывая индивидуальные потребности и темпы усвоения информации каждым обучающимся. Это должно повысить эффективность обучения и сделать его более эффективным [6].

Сегодняшние школьники и студенты являются активными и уверенными пользователями различных цифровых ресурсов и устройств. Однако уровень их навыков в большинстве случаев предполагает набор умений, который является минимальным и достаточным для бытового уровня использования компьютерной техники и других цифровых устройств. Но этого недостаточно для осуществления специфической деятельности в профессиональной сфере. Проведенные исследования позволяют сделать вывод о том, что современная молодежь в своем большинстве осознает, что ей предстоит жить и работать в условиях цифрового общества, но «уровень ее готовности к цифровой экономике еще недостаточен» [5, с. 132]. Для решения задач цифровизации и цифровой трансформации общества требуется

формирование цифровой культуры, которая охватывает широкий спектр качеств и навыков, необходимых для подготовки будущих специалистов. Под «цифровой культурой» понимается широкий набор компетенций, которые дают человеку возможность пользоваться цифровыми технологиями для обеспечения комфортного существования, установления коммуникации с обществом и решения цифровых задач в цифровом пространстве в рамках конкретной профессиональной деятельности.

В понятие цифровая культура входят:

1) ценности, присущие обществу на современном этапе развития, транслируемые в цифровой форме, в виде технических систем и коммуникационных технологий;

2) механизмы совершенствования результатов человеческой деятельности и практических направлений развития общества в цифровой среде;

3) сочетание устойчивых личностных черт и качеств, а также социально-психологических характеристик, стереотипные модели поведения пользователей в виртуальном пространстве, проявляющиеся в способах коммуникации и переработки информации [8, с 138].

Кроме того, необходимо опираться на такие методы обучения, которые позволяют приблизить обучающихся к условиям реальной практической профессиональной деятельности. К таким методам относятся смешанное обучение, технологии дополненной реальности, образовательные мероприятия, включающие процессы эмоционального переживания проблемы. Результатом использования данных методов должно стать создание информационного продукта, а также сохранение и передача практического опыта деятельности в условиях цифровизации.

Цифровые технологии прочно входят в жизнь современного человека, используя во всех сферах его деятельности. Активное распространение получают различные цифровые сервисы в сфере производства товаров и оказания различных услуг. Всё это позволяет сделать вывод о том, что изучение цифровых технологий должно стать неотъемлемым компонентом обучения. Стратегические цели цифровизации общества предполагают формирование новых компетенций на различных уровнях организационных форм непрерывного образования с учетом прогноза научно-технического прогресса. В современном мире сформировалось устойчивое представление о том, что дальнейшее развитие общества может привести к необратимым и трудно предсказуемым социальным последствиям, в то же время многие из этих проблем можно решить только с помощью высокого уровня образования.

#### **Библиографический список:**

1. Бушуева, Е. В. Зачем нужна цифровизация образования: понятие и задачи цифровизации / Е. В. Бушуева // Педагогика, психология, общество: от теории к практике. Материалы IV Всероссийской научно-практической

конференции с международным участием. – Чебоксары : Издательский дом «Среда», 2022. – С. 81-82.

2. Гордеева, Е. В. Цифровизация в образовании / Е. В. Гордеева, Ш. Г. Мурадян, А. С. Жажоян // Экономика и бизнес: теория и практика. – 2021. – №4. – С. 112-115.

3. История и философия науки : учебное пособие / С. А. Ан, Э. И. Забнева, В. В. Маркин [и др.] ; под общ. ред. В. В. Маркина, В. А. Скопы. – Барнаул : АлтГПУ, 2022. – 304 с.

4. Козырева, О. А. Теоретизация и моделирование педагогических условий в профессиональной деятельности научно-педагогического работника / О. А. Козырева // Вестник Мининского университета. – 2021. – Т. 9 – №1. – С. 3.

5. Кениспаев, Ж. К. Профессиональная самоидентификация в условиях цифровой экономики / Ж. К. Кениспаев, Н. Д. Скосырева // Философские, социологические и психолого-педагогические проблемы современного образования. – 2021. – № 3. – С. 130-133.

6. Мамадалиева, К. А. Цифровизация образования: перспективы развития и модернизации высшего образования / К. А. Мамадалиева // Преподаватель года 2023. Сборник статей II Международного профессионально-методического конкурса. – Петрозаводск : Новая наука, 2023. – С. 254-259.

7. Национальная программа «Цифровая экономика Российской Федерации» [Электронный ресурс]. URL: <https://digital.gov.ru/ru/activity/directions/858/> (дата обращения: 25.03.2024).

8. Шахбанов, Ш. Н. Анализ и перспективы повышения информационной культуры у бакалавров педагогического образования в условиях цифровизации образования / Ш. Н. Шахбанов, З. Н. Исмаилова // Международный научно-исследовательский журнал. – 2022. – № 5-3 (119). – С. 137-140.

UDC 378.14

*Djumadurdyev T.M., Genjjeva D.B., Orazov Ya.D.  
Turkmen State Architecture and Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **Modern higher education in the training of engineering and economic personnel**

**Annotation.** The article examines the problem associated with the modern dynamics of demand for specialists and the traditional system of their training. Since the labor market requires certain profiles and qualifications that may not fit into the established range of specialties and specializations, which creates a challenge for educational institutions to adapt and provide appropriate training in a suitable time frame. The result is a need for a more flexible and adaptive approach to higher education that can meet growing market needs.

**Key words:** labor market, adaptation, specialist, economics, competency-based approach, innovation, motivation, competencies.

*Джумадурдыев Т.М., Генджиева Д.Б., Оразов Я.Д., обучающиеся  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
Ашхабад, Туркменистан*

### **Современное высшее образование в подготовке инженерно-экономических кадров**

**Аннотация.** В статье рассматривается проблема, связанная с современной динамикой спроса на специалистов и традиционной системой их подготовки. Поскольку рынок труда требует определенных профилей и квалификаций, которые могут не вписываться в установленный диапазон специальностей и специализаций, что создает задачу для образовательных учреждений адаптироваться и обеспечить соответствующую подготовку в подходящие сроки. Результатом является потребность в более гибком и адаптивном подходе к высшему образованию, который может удовлетворить растущие потребности рынка.

**Ключевые слова:** рынок труда, адаптация, специалист, экономика, компетентностный подход, инновации, мотивация, компетенции.

The evolution of the higher education system has occurred continuously, following dynamic market trends. This has led to increased ability to meet the economic needs of the system with increased efficiency. Factors such as supply and demand, competition and competitiveness have played a significant role in the formation of the higher education system. It is critical to recognize the impact of

these factors in order to adapt to ever-changing market conditions and create an educational environment that is responsive to them.

In today's competitive job market, having a higher education may not be enough to differentiate you from other applicants. Employers are looking for candidates who have diverse skills and knowledge and can adapt to the ever-changing demands of their industries. By acquiring additional skills and knowledge, students can increase their chances of success in their chosen field and become more attractive to potential employers. Students must make the most of all opportunities available to them to improve their skills and gain an edge over their competitors. This is why many students these days are interested in fields such as economics, management, law and foreign languages. Exploring these additional areas of study not only adds value to their resume, but also sets them apart from other applicants. This, in turn, acts as a positive motivator for them to continue learning and growing. A student's level of motivation influences his personal progress as it encourages him to take targeted actions to achieve his goals [1].

The 21st century has seen rapid development and major changes in the global economy, technology and other areas. If you want to follow the trends of the era, education and training are a must. Education provides a large number of talents for the development of various fields and industries in the world. Nowadays, the use of technology in education plays a very important role. As a result, many higher education institutions have begun to introduce a wide range of devices and technologies to aid classroom learning. Such as digital technologies, Internet of Things technologies, mobile applications, smart classroom, micro classroom, etc. The use of these technologies and tools opens up new opportunities for education [2].

In the modern economy, innovative industries require new training of engineers. Universities play a critical role in scientific research, generating knowledge for innovation policy. High-tech parks create market infrastructure that promotes creativity in engineering education.

Modern engineering involves the creation and integration of new technologies, products and services, as well as the application of new approaches and methods. This requires a comprehensive understanding of the latest scientific and technological developments and the practical application of this knowledge. Education in innovative engineering is vital to producing professionals who can contribute to the field and improve their country's economic competitiveness. Young professionals must have certain skills in order to be competitive and in demand in the labor market. A thorough review of the scientific literature on this issue reveals a consensus among many researchers regarding the importance of developing 21st century skills.

Many specialists in the scientific field highlight the key features necessary for the innovative activities of future specialists. The importance of increasing creativity in a professional environment is emphasized. This refers to the ability to solve professional problems creatively and innovatively, and to effectively navigate vast amounts of information. The text further emphasizes the importance of integrating

engineering functions and activities, which entails the effective merging of inventive and design functions in the creation of products and technologies, as well as the organization of their production [3].

For the development of our society, it is extremely important to unite education, science and industry. To achieve this integration, it is essential to create a comprehensive modern engineering education system.

Engineering and technology require a variety of competencies beyond technical skills to create innovative products. Universities around the world are implementing competency-based programs to equip students with the practical skills and knowledge to succeed in this dynamic field. Education is moving from rote learning to competency-based learning, which prioritizes student-centered learning and the development of practical skills and personal qualities. Competence is defined as the ability to apply knowledge, skills and personal qualities to achieve success in a specific field. By placing greater emphasis on graduate competencies, education strives to prepare students for success in their chosen fields. Focusing on practical abilities and integrating different areas of learning is a crucial measure in improving educational performance, which provides numerous benefits to students [4, 5].

A.I. Chuchalin identifies the most important professional competencies of graduates with higher technical education. To be successful in innovative engineering, you must have a variety of skills and knowledge, including a deep understanding of mathematics, science, socioeconomics, interdisciplinary principles, and analytical problem-solving abilities with specialized knowledge.

It is also necessary to emphasize the importance of engineering design, research, engineering practice and employer orientation [4]. These skills are vital to establishing yourself in this stimulating and demanding industry. A.V. Babikov et al., in their work, emphasize that as you master professional competencies, universal competencies are of great importance. In particular, these competencies include the ability to apply both basic and specialized knowledge in the field of project management in business practice, communicate effectively in both professional and social contexts, including in foreign languages, and develop documentation, present and protect complex engineering solutions [6].

To achieve a new standard of engineering education, determined by the acquisition of these competencies, it is necessary to use an integrated approach that provides innovative education [3]. When designing courses, instructors must be able to use this approach while taking into account the requirements of their students. Using this pedagogical methodology allows the curriculum to focus on the outcome rather than the educational goal.

### **References:**

1. Amanov M.E. The phenomenon of motivation in learning foreign languages as an object of pedagogical research // Problems of modern science and education. – 2017. – No. 38 (120). – P. 45-52.

2. Economy of knowledge. Gluhov V.V., Korobko S.B., Marinina T.V. St. Petersburg: Peter, 2003. - 528 p.
3. Naumkin N.I. Innovative teaching methods in a technical university / N. I. Naumkin; edited by P.V. Senina, L.V. Maslennikova, E.V. Maykova - Saransk: Mordov Publishing House. Univ., 2007. - 122 p.
4. Chuchalin A.I. Competency levels of engineering program graduates//Higher Education in Russia No. 11, 2009 - P. 3-13.
5. Muratova E.I., Fedorov I.V. Competence-based approach to the design of higher education programs for training specialists in the field of engineering and technology for innovation // Engineering Education No. 5, 2009 – pp. 48-59.
6. Babikova A.V., Fedotova A.Yu., Shevchenko I.K. Problems and prospects for the development of engineering education in an innovative economy //Engineering Bulletin of the Don. – 2011. – Т. 16. – No. 6. – pp. 195-204.

УДК 378.14

*Оразтаганова Б. А., Нурмурадов Б. К., Ныязгельдыев М. И., обучающиеся  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
г. Ашхабад, Туркменистан*

**Дистанционное образование – одно из важных направлений  
инновационной образовательной деятельности**

**Аннотация.** Дистанционное образование представляет собой современный и гибкий подход к обучению, который важен для поддержания доступа к образованию в условиях различных ограничений. Дистанционное образование имеет свои преимущества, такие как гибкость расписания, доступность для широкого круга людей и использование инновационных технологий. Однако стоит учитывать, что оно требует дополнительных усилий со стороны студентов и преподавателей для поддержания эффективности обучения. Для успешной реализации дистанционного образования важно развивать инфраструктуру, обучать педагогов в использовании онлайн-платформ и создавать поддерживающие сообщества для студентов.

**Ключевые слова:** коммуникация, обще интеллектуальный, профориентация, мотивация, инновация, квалификация, образовательный, деятельность.

*Oraztaganova B. A., Nurmuradov B. K., Nyuzgeldyev M. I.,  
Turkmen State Architecture and  
Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

**Distance education is one of the important areas of innovative educational  
activities**

**Annotation.** Distance education is a modern and flexible approach to learning that is important for maintaining access to education in the face of various restrictions. Distance education has its advantages, such as schedule flexibility, accessibility to a wide range of people and the use of innovative technologies. However, it is worth considering that it requires additional effort on the part of students and teachers to maintain the effectiveness of learning. For the successful implementation of distance education, it is important to develop infrastructure, train teachers in the use of online platforms and create supportive communities for students.

**Key words:** communication, general intellectual, career guidance, motivation, innovation, qualifications, educational, activity.

Система образования в Туркменистане играет важную роль в подготовке высококвалифицированных, технически подготовленных

специалистов. Цифровая система в образовании-современное направление развития, учитывающее передовые технологии получения качественного образования, новые возможности их взаимодействия и коммуникации. В эпоху цифровизации роль профессионального развития учителей возрастает, а деятельность учителей в формировании открытого общества становится глобальной.

Развитие системы непрерывного образования в Туркменистане является одним из важных направлений это инновационное образовательное деятельность, предполагающее непрерывность процессов в системах общего начального, среднего, высшего, послевузовского и дополнительного профессионального образования. Многие преподаватели, ранее работавшие только в классической форме обучения, теперь переделывают свои планы работы на новый формат, а также учащиеся многих общеобразовательных школ и высших учебных заведений привыкают к дистанционному обучению. Слаженная работа преподавателей и учащиеся повышает эффективность достижения целей, поставленных перед дистанционной формой обучения. Также следует отметить важность профессиональных качеств у преподавателей и их подготовленность к использованию современных технических средств для максимально эффективной передачи информации учащимся. Здесь важно, качество педагогов, свободно пользующимися всеми необходимыми устройствами и программами, понятно и лаконично предоставить темы для обучения и продуктивно использовать отведенное для урока время. Без физического взаимодействия многим учащимся намного сложнее усваивать новую информацию, и именно здесь профессиональные качества педагога поможет студентам доходчиво донести знания до всех без исключения [1]. Как было отмечено ранее, мотивация ученика тоже крайне важна для эффективности образования на расстоянии и для повышения самосознания и мотивации. Низкий уровень контроля требует более сильной внутренней мотивации, которую необходимо повышать в процессе обучения, постоянно различными способами. Большое значение имеет четко определенная цель, которая ставится перед студентом. Мотивация быстро снижается, если уровень поставленных задач не соответствует уровню подготовки студента. В противном случае многие студенты не закончат обучение. При создании курсов дистанционного образования необходимо помнить и такие правила, как то, что студент с самого начала учебы на расстоянии должен знать, что от него требуется. Задачи обучения должны быть четко и ясно сформулированы в программе. Длительность занятия очень сильно влияет на способность воспринимать информацию и, в случае дистанционного подхода, идеальным считается длительность 20–40 минут. Для более успешного усвоения материала, курс дистанционного образования должен быть разбит на относительно небольшие, логически замкнутые части. Это облегчает учащимся понимать структуры курса и легко переходить от одного модуля к другому и повторять темы, которые следует закрепить. В

современных условиях развития системы образования огромное внимание уделяется формированию качественного контингента абитуриентов.

Характерной чертой новой системы образования, вырисовывающейся в результате преобразований, является множественность путей и средств решения проблем обучения и социокультурного развития людей разных возрастов. Идея непрерывного образования возникла как ответ на динамичные изменения в науке и производстве. На основе анализа социальной роли непрерывного образования в жизни человека отечественные исследователи определяют образование как фактор социального развития, как условие производственной деятельности, условие обогащения духовной жизни человека, развития самосознания и умственного развития, а также как фактор, способствующий общению через развитие речи, расширение круга общения

Главная особенность инженерных учебных заведений Туркменистана сочетание сильной фундаментальной подготовки с широтой профессиональных знаний и практических умений. Анализируются факторы, влияющие на качество образования, предлагаются пути преодоления негативных тенденций в подготовке инженерных кадров. Надо сказать, что к инженерному образованию всегда было особое, заботливое отношение. Интенсивно развивается сеть инженерных учебных заведений, причём особо следует отметить постоянное внимание правительства страны к делу развития высшего образования. В Туркменистане в эру Возрождения новой эпохи могущественного государства мы также видим возрастание внимания к решению проблем инженерного образования, как важнейшего элемента инновационного развития страны. Главная особенность инженерного образования страны - сочетание сильной фундаментальной подготовки с широтой профессиональных знаний и умений. Также следует отметить методическую продуманность учебного процесса, традиционные устойчивые связи с промышленностью, ВУЗы стремятся видеть в числе студентов молодых людей, которые осознанно стремятся к личностному и профессиональному самоопределению, имеют адекватные представления о своих индивидуально-личностных особенностях и избранной профессиональной деятельности. Развитие системы непрерывного образования направлено на поддержку развития личности, на реализацию концепции развивающего обучения. Концепция непрерывного образования основана на принципах непрерывности, гибкости, быстрой динамике, связанной со сменой потребностей на рынке труда, на реализации концепта образования. Современный человек должен не только обладать неким объемом знаний, но и уметь учиться: искать и находить необходимую информацию, чтобы решить те или иные проблемы, использовать разнообразные источники информации для решения этих проблем, постоянно приобретать дополнительные знания. Непрерывное образование предполагает множество образовательных программ, содержание и технологии непрерывного образования направлены на подготовку инновационно-ориентированной личности [2].

Эффективность и возможность образовательной деятельности определяются прямыми и обратными системными связями между различными стадиями инновационного цикла, производителями и потребителями услуг; фирмами, рынком, государством и другими социальными партнерами, включая зарубежных. Непрерывное образование является одним из важных условий инновационной образовательной деятельности.

В качестве психолого-педагогических условий развития конкурентоспособности рассматриваются следующие: усиление роли профориентационной диагностики с использованием современных методов и методик; целенаправленное развитие познавательного, личностного и профессионального потенциала студентов; осуществление психологического сопровождения будущих специалистов на всех этапах образования, включая стажерскую практику. Организационно-педагогическими условиями развития конкурентоспособности являются следующие: создание учебно-научных инновационных комплексов для совершенствования работы образовательных учреждений с работодателями; развитие сетевого взаимодействия между вузами для решения задач повышения качества выпускников; организация международных стажировок с целью изучения опыта подготовки конкурентоспособных специалистов в зарубежных странах; формирование инновационной образовательной среды в вузе; учет изменяющихся условий профессиональной практики в предметном содержании и технологиях профориентационной работы; включение в план профориентационных мероприятий и план работы со стажерами конкретных заданий, направленных на осознание и развитие молодыми людьми собственного познавательного, личностного и профессионального потенциала; обогащение матрицы осваиваемых студентами компетенций дополнительными специальными компетенциями, соотнесенными с требованиями профессионального стандарта, а учебного плана – формирующими их дисциплинами с учетом пожеланий работодателей.

Ведущую роль в интеграции методов, организационных форм и средств обучения школьного и вузовского образования играют новые информационные и коммуникационные технологии, внедрение которых – одно из важных направлений модернизации образования. Дистанционное обучение и подготовка, “стимулирует обширное применение технологий дистанционного обучения в учебном процессе” [3, с. 12]. Дистанционное обучение, электронные учебники, новые информационные среды (например, образовательная платформа Moodle) и другие ресурсы сети Интернет – все это можно использовать в процессе обучения и в вузе, и в школе. В результате возникает единая для разных этапов среда обучения и специфика деятельности. Еще одним значимым фактором обеспечения преемственности является формирование обще учебных, обще интеллектуальных умений и навыков на всех этапах образования. Обще учебные умения и навыки можно выделить в отдельный компонент достижений школьников, который, по существу, оторван от предметных результатов обучения. Однако

сформированность обще учебных умений и навыков – залог продуктивной самостоятельной учебной деятельности слушателей. Таким образом, при переходе к непрерывному образованию актуализируется задача формирования навыков самостоятельной познавательной и практической деятельности обучающихся. Основой и целью учебного процесса становится не только усвоение знаний, но и овладение способами этого усвоения, развитие познавательных сил и творческого потенциала личности.

В период пандемии подавляющее большинство преподавателей не были профессионально подготовлены к дистанционной форме обучения. Обучающиеся также не были готовы к работе в данном формате – сложности возникали вследствие индивидуальных особенностей студентов, условий обучения, умения использовать компьютерные технологии и Интернет-ресурсы [4].

Большинство анкетированных преподавателей отметили, что дистанционное обучение в педагогическом вузе приемлемо лишь для преподавания отдельных дисциплин и курсов. Самым оптимальным вариантом дистанционного обучения, по мнению опрошенных студентов и преподавателей, являются лекции, консультации по рефератам, курсовым работам, ВКР, затем семинарские занятия. Одним из самых больших недостатков в онлайн-обучении, как отметили опрошенные, является отсутствие социального взаимодействия, способствующего повышению эффективности процесса обучения. Данная проблема решается путем проведения вебинаров, семинаров, конференций, презентаций онлайн.

Подводя итог, выделим положительные и отрицательные аспекты дистанционного обучения. Среди положительных можно выделить: гибкий график получения образования (независимо от временных факторов и местонахождения); модульность (удобная аккумуляция курсов в отдельные блоки, позволяющая самостоятельно подстраивать программу под успехи или нужды отдельного обучающегося); финансовая эффективность (менее затратное в материальном отношении). Индивидуализация обучения (студент способен самостоятельно построить свой план обучения и выполнение заданий); практика развития навыков адаптации (дистанционное образование способно предоставить практику способностей студента к самостоятельности и самообучению, поиску информации и адаптации к необычным условиям ведения обучения); высокая степень актуализации материала (ввиду значительной степени использования сети интернет, программного обеспечения, компьютерной техники – всё это позволяет регулировать и адаптировать, как учебные программы, так и сам процесс получения знаний максимально быстрым способом, вслед за изменениями внешней среды); доступность (дистанционное обучение способно удовлетворить потребности в образовании для множества студентов не только в конкретной стране, но и по всему миру, более того дистанционное обучение позволяет получать качественное образование как людям в возрасте, так и людям страдающими определёнными заболеваниями, которые не позволяют получать образование

в очном формате); открытость (особенность работы с сетью интернет и компьютерной техникой – позволяет создать доступную базу данных, включающую себя все материалы обучения, которые можно будет просматривать неограниченный временной промежуток, причём это касается не только сухого текста или изображений, но в том числе и записи непосредственно самих лекций и иных материалов, необходимых для обучения). Если рассматривать мировой опыт развития дистанционной формы обучения, можно предположить, что те преимущества, которые даёт данная форма получения образования, может, впоследствии, сделать её даже более массовой, чем классическая форма получения образования, ввиду сравнительно более низкой стоимости и объективно большей степени доступности для потребителя [4, 5]. Из всего вышеописанного можно сделать вывод об абсолютно реальной перспективе полноценного всеобщего развития дистанционной формы обучения, но также нам стоит понимать, что это только лишь одна из форм получения образования, которая на текущий момент развития, как общества, так и научно-технического прогресса – не является панацеей для любых задач. Но отметим и то, что данная форма обучения имеет как свой запрос среди потребителя, так и собственную нишу, в которой определённые направления обучения могут показывать, если не повышенные, то идентичные показатели в сравнении с классической формой получения образования.

Дистанционное обучение будет набирать популярность, прежде всего, в связи с удобством для работающих людей, тех, кто живет в удаленных уголках Туркменистана, тех, кто не хочет уезжать из родного города, чтобы учиться в избранном университете. Несмотря на многие организационные недоработки дистанционного формата обучения, студенты более оптимистично смотрят на перспективы его дальнейшего развития, чем преподаватели. Авторами были предложены следующие рекомендации: подготовка преподавателей к разработке и использованию дистанционно-образовательных ресурсов в учебном процессе, продумать новые методики применения дистанционных форм обучения совместно с традиционными формами, которые бы включали более тесные контакты обучающихся с педагогами.

Без сомнения, дистанционное обучение не сможет стать полноценной заменой традиционному обучению. Оно не в состоянии создать студенческую атмосферу и заменить живое общение с преподавателем, но оно действительно может стать наиболее перспективной формой вечернего, заочного обучения, для курсов повышения квалификации или курсов переподготовки, для студентов с ограничениями по состоянию здоровью и т. п.

Библиографический список:

1. Аманов М. Э. Феномен мотивации при изучении иностранных языков как объект педагогического исследования //Проблемы современной науки и образования. – 2017. – №. 38 (120). – С. 45-52.

2. Аманов М. Э. Феномен эмоционального эффекта в педагогике // Педагогика. – 2020. – Т. 84. – №. 10. – С. 27-33.
3. Абдулазизова Б. А., Юсупов Х. Т. Эффективность дистанционного образования. – 2020. – С. 11-16.
4. Крук Б.И. Избранные главы теории и практики дистанционного обучения / Крук Б.И., Журавлева О.Б., Струкова Е.Г. // 2018. – С. 133–138.
5. Шарипов, Ф.В. Педагогические технологии дистанционного обучения / Шарипов, Ф.В., Ушаков, В.Д. // 2016. – С. 120–126.

UDC 378.14

*Saparov G., Akyeva A.  
Turkmen State Architecture and Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **Innovative technologies are an integral part of modern education**

**Annotation.** This article examines the problems faced by modern education in the era of digitalization. The key role played by innovative technologies in shaping the direction of modern education cannot be overestimated. This is especially true in light of the technological revolution, where these technologies have become timely and invaluable solutions, proving their worth in terms of relevance, reliability and efficiency.

**Keywords:** digital technologies, information, Internet, mobility, motivation.

*Сапаров Г., Акыева А.М., обучающиеся  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
Ашхабад, Туркменистан*

### **Иновационные технологии – неотъемлемая часть современного образования**

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются проблемы, с которыми сталкивается современное образование в эпоху цифровизации. Ключевую роль, которую играют инновационные технологии в формировании направления современного образования, невозможно переоценить. Это особенно актуально в свете технологической революции, когда эти технологии стали своевременными и бесценными решениями, доказав свою ценность с точки зрения актуальности, надежности и эффективности.

**Ключевые слова:** цифровые технологии, информация, интернет, мобильность, мотивация.

Education is widely recognized as the cornerstone of sustainable development for any nation. The level of development and the social well-being of a society are largely determined by the quality of education it provides. In modern times, the term "informatization" is becoming increasingly popular, as societies embrace the latest information technologies and rapidly spread general knowledge. This phenomenon is commonly referred to as the "informatization of society." The pervasive influence of technology on modern life and society is undeniable. Among the sectors that have experienced significant disruption due to the rapid advancements in technology is education. Likewise, the industry is currently undergoing a major transformation, largely driven by the technological revolution. This revolution has emerged as the

primary catalyst behind education reform. As society continues to undergo a period of information transformation, a new breed of individuals, commonly referred to as "digital natives," has come to the fore. As we move towards a more digital world, it is becoming increasingly clear that digital technology is a powerful tool for developing important skills such as problem-solving and critical thinking. It is no surprise, then, that the younger generation is taking the initiative to study and master the latest technologies. By doing so, they are ensuring that they are well-equipped for a future in which technology will play a critical role. It is fascinating to observe how this generation is adapting to the ever-changing landscape of the digital world and using it to their advantage. From coding and programming to social media and e-commerce, they are fully immersing themselves in the latest technologies and exploring new ways to leverage them to achieve their goals. Many are already looking for new models of education, and some are even forging their own paths to survive and thrive in this uncertain future. While it is impossible to predict the future, strategic foresight can help educational institutions better position themselves to develop new learning models that meet the needs of students and society. Education is the foundation of a successful society, and it is important that we provide students with the best opportunities to learn grow and succeed. The traditional approach to education is no longer sufficient in today's fast-paced world, as it can make students passive and hinder them from making informed decisions. Higher education institutions must adapt to changing student needs by adopting innovative and flexible strategies to remain relevant. It is imperative to equip students with the necessary skills and knowledge to thrive in the future, not just to keep up with the times. In other words, we must embrace change and move with the times to ensure our students receive the best possible education. This evolution has led to a demand for new types of educational offerings and credentials that can provide clear and direct results for students. This is a positive step towards ensuring that students receive the best possible education and are able to make informed decisions about their future. Consequently, the introduction of information and computer technologies into the educational process is an urgent need. It is the introduction of digital technologies that determines the modern development of education. Using tools such as mobile devices, smart boards, MOOCs, tablets, laptops, as well as multimedia systems in the educational process, which can be used to structure spatial modeling, dynamic visualization and virtual laboratories, only facilitate and improve the educational process. As for the Internet, we completely agree that the Internet system is one of the most cost-effective ways to educate the younger generation. It is also a robust mechanism for integrating world-class learning experiences for all [1, 2]. Education technology companies are constantly trying to create new solutions to expand access to education for people who cannot access adequate educational opportunities. Social media has come a long way as a learning tool. Therefore, many use social networks as an important element of the overall e-learning process [3].

The conventional approach to learning planning is inadequate in today's world as it does not create a learning environment that is instantly engaging and allows for quick assessment. Digital tools and technologies for learning can help bridge the gap

between traditional learning methods and today's students. Such technologies have the added benefit of providing performance metrics that are often superior to those offered by conventional methodologies. Indeed, the adaptability and unobtrusive nature of modern technology makes learning more attractive to the next generation. Take, for example, mobile devices (gadgets), the modern generation has been using such devices almost since birth. It might be useful to use these skills in teaching and education rather than dismiss them as a distraction. In fact, they can be seen as valuable intellectual learning tools. Another advantage of smartphones is the speed of information transfer. For example, in distance education this is: an online calendar of classes, transmission of class schedules, homework, performance schedules, exams, which will help students respond to assigned tasks in a timely manner and plan their actions accordingly. Clicker devices are an example of this. Teachers find digital learning tools and technologies very useful in assessing students' understanding of the presented context. These devices allow them to quickly and easily assess students' progress and determine if they need additional explanations. This is a significant advantage over traditional training methodologies, which lack such rapid and accurate performance assessment capabilities [4].

The utilization of modern technology in education has brought about a significant transformation in the way students acquire knowledge. Through its interactive and engaging features, it provides a dynamic learning experience that captivates students' interest and stimulates their curiosity. Ultimately, it serves as a catalyst that evokes an emotional response, acting as a catalyst for further learning. That is, "An emotional effect is a sensor of an emotional trigger, a signal of encouragement to regulate mental activity and the behavior of an individual to take certain actions aimed at solving one's own needs" [5]. We are talking about motivation, the ability to create positive motivation in learning any subject. Consequently, understanding that in the educational process the main role is given to the phenomenon of motivation, the teacher should work out the methods and mechanisms of its formation [6]. Thus, the use of information and computer technologies in the educational process can make learning fun and interesting for students. In the work of many scholars in this field, we can see similar research results, that is, they are unanimous in the opinion that the use of technological resources, games, presentations and group collaboration can make the learning process more fun and enjoyable for students. This not only adds an element of fun, but also helps develop teamwork and problem solving skills [7, 8]. The use of computers and other devices in combination with digital tools allows students to take a more active role and be at the center of the process.

In this process, the teacher takes on the role of a moderator and can assess the effectiveness of their teaching methods. Students have access to a range of digital resources, which they can use to download relevant information or their own content. With the help of Web 2.0 technology, including wikis and blogs, students have the opportunity to collaborate with their peers, provide feedback on each other's work, and engage in group learning. This approach can be useful in fostering a sense of

community among students and developing teamwork skills, which can be valuable in a professional setting.

Thus, digital technologies make it easier to use teaching tactics in the classroom, through gamification, or approaches such as flipped classrooms that optimize learning. Learning landscapes have evolved into a didactic tool that combines several methods and allows each student to be presented with individual routes. Learning becomes more motivating and significant with the help of technology. Moreover, contemporary technology aids in minimizing the environmental impact caused by the usage of lesser paper for handouts and books. It also saves time and simplifies research. In simpler words, digital learning is an excellent way of reducing expenses, optimizing resource utilization, promoting sustainable development, and expanding reach and impact for both students and educators [9]. In the contemporary era, technology has revolutionized the educational system, causing substantial changes that have made educational institutions more adaptable and responsive to the distinct needs of each student. Consequently, students are now able to receive a customized learning experience that is tailored to their individual strengths and weaknesses, rendering education more effective and engaging. This implies that students can learn at their own pace, and teachers can provide personalized guidance to ensure their academic success [10]. By embracing the power of technology, we can unlock a world of possibilities for education. With innovative tools and virtual landscapes, students can explore knowledge in ways that are uniquely suited to their learning style. The potential for transformation in education is immense, and technology can help make it accessible to all students, regardless of their location or background. As technology advances at an unprecedented pace, education can evolve and become even more engaging, motivating, and inspiring to students worldwide. By harnessing the power of technology, we can create a brighter future, where all students are empowered to reach their full potential and lead fulfilling lives.

### References

1. Keengwe J., Bhargava M. Mobile learning and integration of mobile technologies in education, *Education and Information Technologies* 19 (4) (2014) 737–746.
2. Rogers P.L. Barriers to adopting emerging technologies in education, *Journal of educational computing research* 22 (4) (2000) 455–472.
3. Büyükbaykal C.I. Communication technologies and education in the information age, *Procedia-Social and Behavioral Sciences* 174 (2015) 636–640.
4. Kim S.H., Holmes K., Mims C. Opening a dialogue on the new technologies in education, *TechTrends* 49 (3) (2005).
5. Аманов М. Э. Эмоциональный эффект как фактор формирования мотивации в организации учебно-образовательного процесса //Вестник Сургутского государственного педагогического университета. – 2020. – №. 4 (67). – С. 21-30.

6. Аманов М. Э. Феномен мотивации при изучении иностранных языков как объект педагогического исследования //Проблемы современной науки и образования. – 2017. – №. 38 (120). – С. 45-52.
7. Akbaba-Altun S. Complexity of integrating computer technologies into education in Turkey, *Journal of Educational Technology & Society* 9 (1) (2006) 176–187.
8. Mikre F. The roles of information communication technologies in education: Review article with emphasis to the computer and internet, *Ethiopian Journal of Education and Sciences* 6 (2) (2011) 109–126.
9. Beardsley M., Albó L., Aragón P., Hernández-Leo D. Emergency education effects on teacher abilities and motivation to use digital technologies, *British Journal of Educational Technology* (2021).
10. Dudar V.L., Riznyk V.V., Kotsur V.V, Pechenizka S.S., Kovtun O.A. Use of modern technologies and digital tools in the context of distance and mixed learning, *Linguistics and Culture Review* 5 (S2) (2021) 733–750.

УДК 378.14

*Тыллануров Ы.М., Оразгельдыев С.Б, Аманов М.Э., обучающиеся  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
Ашхабад, Туркменистан*

### **Современного высшего образования в подготовке инженерных и экономических кадров**

**Аннотация.** В статье рассматривается проблема, связанная с современной динамикой спроса на специалистов и традиционной системой их подготовки. Поскольку рынок труда требует определенных профилей и квалификаций, которые могут не вписываться в установленный диапазон специальностей и специализаций, что создает задачу для образовательных учреждений адаптироваться и обеспечить соответствующую подготовку в подходящие сроки. Результатом является потребность в более гибком и адаптивном подходе к высшему образованию, который может удовлетворить растущие потребности рынка.

**Ключевые слова:** рынок труда, адаптация, специалист, экономика, компетентностный подход, инновации, эффективность, мотивация, компетенции.

*Tyllanurov Y.M., Orazgeldyev S.B., Amanov M.E.  
Turkmen State Architecture and Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **Modern higher education in the training of engineering and economic personnel**

**Annotation.** The article examines the problem associated with the modern dynamics of demand for specialists and the traditional system of their training. Since the labor market requires certain profiles and qualifications that may not fit into the established range of specialties and specializations, which creates a challenge for educational institutions to adapt and provide appropriate training in a suitable time frame. The result is a need for a more flexible and adaptive approach to higher education that can meet growing market needs.

**Keywords:** labor market, adaptation, specialist, economics, competency-based approach, innovation, efficiency, motivation, competencies.

Модернизация системы высшего образования происходила непрерывно, следуя динамичным тенденциям рынка. Это привело к расширению возможностей удовлетворения экономических потребностей системы с повышенной эффективностью. Такие факторы, как спрос и предложение, конкуренция и конкурентоспособность, сыграли значительную роль в

формировании системы высшего образования. Крайне важно признать влияние этих факторов, чтобы адаптироваться к постоянно меняющимся рыночным условиям и создать образовательную среду, реагирующую на них.

На сегодняшнем конкурентном рынке труда наличия более высокого образования может быть недостаточно, чтобы отличиться от других соискателей. Работодатели ищут кандидатов, обладающих разнообразными навыками и знаниями и способных адаптироваться к постоянно меняющимся требованиям своих отраслей. Приобретая дополнительные навыки и знания, студенты могут повысить свои шансы на успех в выбранной области и стать более привлекательными для потенциальных работодателей. Студенты должны максимально использовать все доступные им возможности для улучшения своих навыков и получения преимущества над своими конкурентами. Вот почему многие студенты в наши дни интересуются такими областями, как экономика, менеджмент, право и иностранные языки. Изучение этих дополнительных областей обучения не только повышает ценность их резюме, но и выделяет их среди других соискателей. Это, в свою очередь, действует для них как положительный мотиватор продолжать учиться и расти. Уровень мотивации студента влияет на его личный прогресс, поскольку побуждает его предпринимать целенаправленные действия для достижения своих целей [1].

В XXI веке произошли бурное развитие и серьезные изменения в мировой экономике, технологиях и других областях. Если вы хотите следовать тенденциям развития эпохи, образование и обучение просто необходимы. Образование предоставляет большое количество талантов для развития различных областей и отраслей в мире. В настоящее время применение технологий в образовании играет очень важную роль. В результате многие высшие учебные заведения начали внедрять большое количество устройств и технологий, помогающих в обучении в классе. Такие как цифровые технологии, технологии Интернета вещей, мобильные приложения, умный класс, микро класс и т. д. Использование этих технологий и инструментов открывают новые возможности для образования [2].

В современной экономике инновационные отрасли нуждаются в новой подготовке инженеров. Университеты играют решающую роль в научных исследованиях, генерируя знания для инновационной политики. Парки высоких технологий создают рыночную инфраструктуру, способствующую творчеству в инженерном образовании.

Современная инженерия предполагает создание и интеграцию новых технологий, продуктов и услуг, а также применение новых подходов и методов. Это требует всестороннего понимания новейших научных и технологических разработок и практического применения этих знаний. Образование в области инновационной инженерии имеет жизненно важное значение для подготовки специалистов, которые могут внести свой вклад в эту область и повысить экономическую конкурентоспособность своей страны. Молодые специалисты должны обладать определенными навыками, чтобы

быть конкурентоспособными и востребованными на рынке труда. Тщательный анализ научной литературы по этому вопросу выявляет консенсус среди многих исследователей относительно важности развития навыков XXI века.

Многие специалисты научной сферы выделяют ключевые черты, необходимые для инновационной деятельности будущих специалистов. Подчеркивается значимость повышения креативности в профессиональной среде. Это относится к способности творчески и новаторски решать профессиональные проблемы, а также эффективно ориентироваться в огромных объемах информации. В тексте далее подчеркивается важность интеграции инженерных функций и деятельности, что влечет за собой эффективное слияние изобретательских и конструкторских функций при создании изделий и технологий, а также организации их производства [3].

Для развития нашего общества крайне важно объединить образование, науку и промышленность. Для достижения этой интеграции крайне важно создать комплексную современную систему инженерного образования.

Инженерное дело и технологии требуют разнообразных компетенций, помимо технических навыков, для создания инновационных продуктов. Университеты по всему миру реализуют программы, основанные на компетенциях, чтобы вооружить студентов практическими навыками и знаниями для достижения успеха в этой динамичной области. Образование переходит от механического заучивания к обучению, основанному на компетенциях, в котором приоритет отдается личностно-ориентированному обучению и развитию практических навыков и личностных качеств. Компетентность определяется, как способность применять знания, навыки и личностные качества для достижения успеха в определенной области. Уделяя больше внимания компетенциям выпускников, образование стремится подготовить студентов к успеху в выбранных ими областях. Сосредоточение внимания на практических способностях и интеграции различных областей обучения является решающей мерой в улучшении образовательных показателей, что предоставляет студентам многочисленные преимущества [4, 5].

А.И. Чучалин выделяет важнейшие профессиональные компетенции выпускников с высшим техническим образованием. Чтобы добиться успеха в инновационной инженерии, необходимо обладать разнообразными навыками и знаниями, в том числе глубоким пониманием математики, естественных наук, социальной экономики, междисциплинарных принципов и аналитическими способностями к решению проблем со специализированными знаниями. Также необходимо подчеркнуть важность инженерного проектирования, исследований, инженерной практики и ориентации работодателя [4]. Эти навыки жизненно важны для утверждения себя в этой стимулирующей и требовательной отрасли. А.В. Бабилов и др., в своей работе подчеркивают, что по мере владения профессиональными компетенциями немало важную значимость имеют универсальные компетенции. В частности,

эти компетенции включают в себя способность применять как базовые, так и специализированные знания в области управления проектами в деловой практике, эффективно общаться как в профессиональном, так и в социальном контексте, в том числе на иностранных языках, а также разрабатывать документацию, представлять и защищать сложные инженерные решения [6].

Таким образом, для достижения нового стандарта инженерного образования, определяемого приобретением указанных компетенций, необходимо использовать комплексный подход, обеспечивающий инновационное образование [3]. При разработке курсов преподаватели должны быть способны использовать этот подход, принимая во внимание требования своих студентов. Использование этой педагогической методологии позволяет в учебной программе акцентировать внимание на результате, а не на образовательной цели.

#### Библиографический список

1. Аманов М.Э. Феномен мотивации при изучении иностранных языков как объект педагогического исследования //Проблемы современной науки и образования. – 2017. – №. 38 (120). – С. 45-52.
2. Экономика знаний. Глухов В.В., Коробко С.Б., Маринина Т.В. спб.: Питер, 2003.- 528с.
3. Наумкин Н.И. Инновационные методы обучения в техническом вузе / Н. И. Наумкин; под ред. П.В. Сенина, Л.В. Масленниковой, Э.В. Майкова - Саранск: Изд-во Мордов. Ун-та, 2007. - 122 с.
4. Чучалин А.И. Уровни компетенций выпускников инженерных программ//Высшее образование в России №11, 2009 - С.3-13
5. Муратова Е.И., Федоров И.В. Компетентностный подход к проектированию программ ВПО для подготовки специалистов в области техники и технологии к инновационной деятельности// Инженерное образование №5, 2009 – С. 48-59
6. Бабилова А.В., Федотова А.Ю., Шевченко И.К. Проблемы и перспективы развития инженерного образования в инновационной экономике //Инженерный вестник Дона. – 2011. – Т. 16. – №. 6. – С. 195-204.

УДК 378.14

*Ovezova Sh., Magtymgulyev S., Agaev S.Ch.  
Turkmen State Architecture and  
Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **Features of modern education within the framework of sustainable development of Turkmenistan**

**Annotation.** The article is devoted to the problem of content of educational programs. The main stages of modernization of education in Turkmenistan are highlighted, and the key directions of modernization of national education at the present stage are listed. The content of the tasks set to improve the quality of educational institutions is revealed. It is shown how the main directions should be determined.

**Key words:** modernization, education, highly qualified personnel, tasks, society, government structure, sustainable development.

*Овезова Ш., Магтымгулыев С., Агаев С.Ч., обучающиеся  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
г. Ашхабад, Туркменистан*

### **Особенности современного образования в рамках устойчивого развития Туркменистана**

**Аннотация:** Статья посвящена проблеме содержательного наполнения программ об образовании. Выделены основные этапы модернизации образования в Туркменистане, перечислены ключевые направления модернизации национального образования на современном этапе. Раскрываются содержание поставленных задач для повышения качества учебных заведений. Показано, каким способом должны определяться основные направления.

**Ключевые слова:** модернизация, образование, высококвалифицированные кадры, задачи, общество, государственная структура, устойчивое развитие.

The 21st century has seen rapid development and major changes in the global economy, technology and other areas. If you want to follow the trends of the era, education and training are a must. Education provides a large number of talents for the development of various fields and industries in the world. Nowadays, the use of technology in education plays a very important role. As a result, many higher education institutions have begun to introduce a wide range of devices and technologies to aid classroom learning. Such as digital technology, Internet of things technology, mobile applications, smart classroom, micro classroom, etc. This

primarily helps to form positive motivation for studying any subject, and also creates harmony of emotional comfort in the academic environment [2, 3]. The use of these technologies and tools opens up new opportunities for education.

The advent of advanced technologies and skills has undoubtedly brought a significant transformation to our lives. However, this transformation has also impacted people's views and perspectives, leading to a fundamental shift in their goals and the methods they use to achieve them. As a result, the current times present several significant challenges for government agencies and their ability to address and navigate these changes. In Turkmenistan, higher education institutions are expected to provide comprehensive training programs that meet the urgent needs of society and the state. This involves creating an environment that fosters the development of highly skilled professionals across all social domains. Additionally, these institutions should aim to fulfill the intellectual, cultural, and moral needs of individuals, while deepening and expanding their education, scientific knowledge, and pedagogical qualifications. Ultimately, the successful implementation of these strategies will ensure the creation of highly qualified personnel capable of meeting the demands of society and the state, while promoting individual growth and development [1].

One of the key objectives of the government is to provide top-notch training to exceptionally skilled individuals in all sectors of the economy. To achieve this goal, it is imperative to enhance the educational process by implementing innovative techniques and state-of-the-art technologies. This will enable the workforce to acquire the necessary knowledge and skills to excel in their respective fields, thereby contributing to the growth and development of the economy.

In the present times, the primary objective of the education system is to shape and mold individuals into highly skilled professionals. However, it is of utmost importance to acknowledge that the ability to bring ideas to fruition is not solely dependent on theoretical knowledge. It also involves possessing excellent interpersonal communication skills, a high level of accountability, strong willpower, and the ability to effectively lead and motivate a team towards achieving the desired goal, regardless of the challenges that come along the way. The work of a teacher has its specific characteristics associated with the need to be able to hold the attention of the audience, speak well, and clearly convey one's thoughts to listeners, prepare for classes, observe the ethics of relationships with students and listeners, assess the level of student's knowledge, and conduct scientific work.

A modern person who wants to be successful in life is also required to conduct scientific research himself and understand the intricacies of the profession. Improving the quality of vocational education can be achieved through a revision of educational programs. This is an increase in hours in specialized training, the return of additional specialized courses, and a reduction in hours of non-core disciplines through self-study. The allocation of resources towards specialized disciplines and practice-oriented training is of paramount importance. The educational system of our country is undergoing a dynamic transformation, with a shift away from the traditional system towards the exploration of new and effective approaches for the

implementation of educational programs. This process of fundamental change requires a commitment to excellence and an unwavering focus on the needs of students. By prioritizing specialized disciplines and practice-oriented training, we can ensure that our education system prepares students for the challenges of the future and equips them with the skills and knowledge that they need to succeed [1].

In Turkmenistan, great importance is attached to improving the education system, raising an educated, erudite generation with a broad outlook, capable of managing innovative technologies. In cities and villages of the country, along with social facilities, modern educational institutions are being built. Currently, work is underway on the construction of 40 preschool educational institutions, 54 secondary schools, and 4 higher educational institutions.

In the country, within the framework of the tasks of implementing the Program “Revival of a new era of a powerful state: National Program for the Socio-Economic Development of Turkmenistan for 2022-2052”, other national educational programs to improve the education system, as well as training highly qualified specialists, are being successfully implemented. The implementation of the twelve-year general secondary education system, the development of a digital education framework, the enhancement of foreign language teaching, and the instruction of natural and exact sciences have contributed to the provision of educational services that align with global standards. In light of these advancements, specific objectives have been identified to further enhance the educational system, with ample opportunities to achieve success [4].

Caring for the younger generation at the state level is bearing fruit. In recent years, the number of students and schoolchildren taking prizes in international subject Olympiads and sports competitions has been increasing.

By the Law of Turkmenistan on State Youth Policy, the government has taken measures to create a conducive environment that guarantees the rights and freedoms of young people. The law also provides for the active engagement of the youth in the political, economic, and cultural spheres of the country, promoting a sense of solidarity and coherence among the citizens. Through this approach, the government aims to effectively execute large-scale transformations and national initiatives while enabling the younger generation to play a vital role in the development of the state and society [4, 5].

Today, the priority tasks of Turkmenistan are comprehensive support for youth in the educational sphere. This is, first of all, the search for talented youth, their support and encouragement, the education of civic, patriotic, spiritual and moral feelings among young people, as well as the improvement of legal culture.

In accordance with national principles, taking into account the best world experience, the content and scientific and methodological component of educational programs, books and manuals are being improved. For this purpose, the Center for Innovative Information of the Ministry of Education of Turkmenistan was created.

Today, the country's educational institutions are equipped with modern computer technologies, laboratory equipment, multimedia and language devices, and the Internet. The school curriculum includes subjects on the basics of economics,

computer science, design, the cultural heritage of Turkmenistan, global culture, ecology, as well as information, communication and innovative technologies, modeling, graphics, etc.

The National Institute of Education has been a hub for a series of educational activities and events as part of the European Union project "Promotion of the education system in Turkmenistan." These have included regular training courses, seminars, meetings with partners and international experts, and other educational programs. The focus of these activities has been on leveraging global best practices and incorporating innovative approaches to enhance the education system. The project "Support to the education system in Turkmenistan" contributed to strengthening the scientific and methodological potential of the National Institute of Education, where a portal, website and electronic library were created, which continue to function successfully. A series of seminars "Methods of teaching English" is regularly held for teachers of secondary schools, teachers of secondary and higher educational institutions.

In Turkmenistan, there are approximately 200 schools that focus on providing specialized education in a variety of fields such as mathematics, computer science, natural sciences, exact sciences, and humanities. Additionally, these schools offer courses in several foreign languages including English, Russian, German, French, Italian, Chinese, Japanese, Korean, Arabic, Persian and Turkish languages, enabling students to broaden their horizons and enhance their global prospects.

By introducing world standards into the educational process, Turkmenistan is increasing interaction in the humanitarian sphere with the United Nations and its specialized structures (UNICEF, UNFPA, UNDP, and UNESCO). The country is studying the best world experience in detail, and expanding contacts with foreign educational and scientific centers. This in turn helps to improve the quality of education in the training of highly qualified personnel.

#### **References:**

1. Serdar Berdimuhamedow. Ýaşlar-watanyň daýanjy. - A., Türkmen döwlet neşirýat gullugy., 2023. - 399 s.
2. Amanov M. E. The phenomenon of motivation in the study of foreign languages as an object of pedagogical research // Problems of modern science and education. – 2017. – No. 38 (120). – P. 45-52.
3. Amanov M. E. The phenomenon of emotional effect in pedagogy // Pedagogy. – 2020. – T. 84. – No. 10. – pp. 27-33.
4. «Berkarar döwletiň täze eýýamynyň Galkynyşy: Türkmenistany 2022 - 2052-nji ýyllarda durmuş-ykdysady taýdan ösdürmegiň Milli maksatnamasy». - A., Türkmen döwlet neşirýat gullugy. 2022. - 328 s.
5. Weýisow B. Ylmy barlaglaryň esaslary. – A., Türkmen döwlet neşirýat gullugy. 2010. - 104 s.

## Юридические науки

УДК 347.45/.47

*Куянцева С.С.,  
Федеральная антимонопольная служба,  
Россия, Москва*

### **Сущность и особенности договора возмездного оказания услуг**

**Аннотация.** Статья посвящена определению сущности договора возмездного оказания услуг, изучению особенностей рассматриваемой категории, определению и исследованию характеристик, сравнению данного договора с иными. Автором приводится дефиниция рассматриваемой договорной конструкции. Раскрывается сущность и содержание выделенных признаков. При исследовании отмечается проблема определения единства характеристик, присущих договору возмездного оказания услуг. Рассматривая существенные условия исследуемого понятия, приводятся различные позиции и взгляды научных исследователей, делается вывод о неоднородности мнений среди цивилистов. Автором проводится сравнение рассматриваемого вида договора с иными, смежными видами, обращается внимание на отличительные особенности, анализируются критерии разграничения рассматриваемых видов договоров. Исследуются сходства договора возмездного оказания услуг с иными договорными конструкциями, приводятся аргументы, позволяющие выделить рассматриваемую категорию в самостоятельную.

**Ключевые слова:** договор возмездного оказания услуг, результат, возмездность, услуга.

*Kuyantseva S.S.,  
Federal Antimonopoly Service,  
Russia, Moscow*

### **The essence and features of the contract for paid services**

**Annotation.** The article is devoted to the definition of the essence of a contract for paid services, the study of the characteristics of the category in question, the definition and study of characteristics, and the comparison of this contract with others. The author provides a definition of the contractual structure in question. The essence and content of the selected features are revealed. The study highlights the problem of determining the unity of characteristics inherent in a contract for paid services. Considering the essential conditions of the concept under study, various positions and views of scientific researchers are given, and a conclusion is drawn about the heterogeneity of opinions among civilists. The author compares the

considered type of contract with other, related types, draws attention to the distinctive features, analyzes the criteria for distinguishing the types of contracts under consideration. The similarities of the contract for the provision of paid services with other contractual structures are investigated, arguments are given that make it possible to distinguish the category in question into an independent one.

**Keywords:** contract for paid services, result, compensation, service.

Категория «услуга» используется во всех отраслях современного общества. Она является объектом изучения в экономике, юриспруденции и даже философии. Такая многоаспектность, обусловленная значимостью услуг в развивающемся обществе, является причиной дискуссий в научных кругах.

Нормы о договоре возмездного оказания услуг (далее – ДВОУ), закрепленные в главе 39 Гражданского кодекса Российской Федерации (далее – ГК РФ) представляются на сегодняшний день основными положениями, регулирующими гражданско-правовые отношения в сфере оказания услуг. Чтобы понять сущность данного вида договора, нужно рассмотреть его природу, выделить главные и характерные черты, а также отграничить его от иных договорных конструкций.

Статья 779 ГК РФ закрепляет легальное понятие ДВОУ, согласно которой таковым признается договор, по которому «исполнитель обязуется по заданию заказчика оказать услуги (совершить определенные действия или осуществить определенную деятельность), а заказчик обязуется оплатить эти услуги» [1]. Данная дефиниция содержит в себе некоторые элементы характеристики, а именно - предмет данного договора - совершение определенных действий или деятельности; наименование сторон - исполнителя и заказчика, а также указание на возмездность данного договора, определяемая обязанностью заказчика оплатить услуги.

Помимо характеристики, непосредственно вытекающей из определения, в юридической литературе выделяются иные признаки ДВОУ. Так, цивилистами сформулированы положения о том, что такой договор является консенсуальным, то есть заключенным с момента согласования сторонами его существенных условий [2, с. 2]. ДВОУ является двусторонним, то есть стороны данного договора наделены по отношению друг к другу корреспондирующими правами и обязанностями. Также, исходя из самого названия, данный договор является возмездным, то есть сторона, исполнившая обязательство, получает плату или иное встречное предоставление. Говоря о возмездности, некоторые ученые говорят о недостаточности наличия в гражданском законодательстве только возмездной конструкции, предлагая дополнить договор об оказании услуг безвозмездными отношениями. Так, Л.В. Санникова в своей работе считает возмездность не существенным признаком и видит целесообразным охватить гражданско-правовым регулированием безвозмездные отношения по оказанию медицинских услуг и услуг образования, которые будут соответствовать нормам статьи 2 ГК РФ

[3, с. 15]. Е.В. Ким в своем исследовании предлагает включить институт безвозмездного оказания услуг в Гражданское законодательство. Таким образом, существует немало взглядов на данную характеристику, однако, как мы можем наблюдать, на сегодняшний день наше законодательство еще не закрепило в качестве отдельного вида договора договор безвозмездного оказания услуг.

Анализируя природу договора, необходимо выделить существенные условия - те условия, без которых договор будет признан незаключенным. В отношении оказания услуг законодатель не закрепил никаких требований, предъявляемых к заключению договоров данного вида. Исходя из этого положения можно сделать вывод, что единственным существенным условием является условие о его предмете.

Именно спецификой предмета - совокупности действий или деятельности - определяется наличие требований к качеству оказываемых услуг, которые, по мнению Е.А. Суханова, являются важнейшей характеристикой данного договора [4, с. 641]. Требования к качеству являются обоснованными. Это вытекает из возможности субсидиарного применения к договору возмездного оказания услуг норм о договорах подряда и бытового подряда, которые предусматривают, например, «ответственность подрядчика за ненадлежащее качество работы» [5]. Рассматривая статью 721 можно говорить о том, что качество услуги, оказываемой исполнителем, должно либо соответствовать условиям, предусмотренным в договоре, либо удовлетворять требованиям, применяемым к аналогичным услугам. Более того, в отдельных случаях, применительно к отдельным видам услуг, требования к качеству их предоставления могут быть установлены законом или иным актом. Например, требования, которые предъявляются к качеству медицинских услуг, закреплены в Постановлении Правительства от 11.05.2023 № 736 «Об утверждении правил предоставления медицинскими организациями платных медицинских услуг, внесении изменений в некоторые акты правительства российской федерации и признании утратившим силу постановления правительства российской федерации от 04.10.2021 № 1006». Также у сторон есть возможность предусмотреть в договоре более тщательные или строгие требования относительно качества той или иной услуги, и, тогда, ответственность будет соответствовать уровню установленных требований.

Особенности договора возмездного оказания услуг можно проследить, сравнив их с иными, смежными видами договоров. В юридической литературе наибольшему анализу подверглось сравнение договора возмездного оказания услуг и договора подряда. Самым распространенным критерием деления данных договоров, выделяемых учеными, является направленность интереса заказчика. Предполагается, что, если интерес направлен на совершение ряда действий или определенной деятельности, то говорят о договоре оказания услуг. Если для заказчика первостепенную важность представляет сам результат - речь идет о договоре подряда [6, с. 42]. Рассматривая данную точку зрения, необходимо отметить, что при наличии о вещественного

результата в ДВОУ он неотделим от самой деятельности, в то время как при выполнении работ сама деятельность может быть за пределами интереса заказчика. Если брать в основу разграничения сам результат, то в связи с этим можно сформулировать несколько концепций соотношения результата услуги с действиями по их оказанию.

Первая - когда результат услуги находит выражение в овеществленной форме. В таком случае данный результат является предметом обязательства наряду с оказанием самой услуги [7, с. 5]. Следующая модель - оказание услуг, при котором отсутствует вещественный результат, но достигается так называемый «полезный эффект», который, в свою очередь «может как быть предметом обязательства по оказанию услуг, так и не охватываться его рамками» [8, с. 221]. В отличие от этого, результат подрядных работ всегда имеет овещественное выражение.

Рассматривая исполнения по данным договорным конструкциям, необходимо отметить, что исполнение по договору подряда возможно с привлечением к исполнению обязательства третьих лиц. При оказании услуг, несмотря на возможность распространения норм о договоре подряда, исполнитель должен выполнить обязательство лично, то есть нормы статьи 706 ГК РФ неприменимы к ДВОУ. Это объясняется связью исполнителя с нематериальным характером оказываемых услуг. Однако, как указывает Е.А. Суханов, если на стороне исполнителя выступают не одно, а несколько лиц, к ним применимы нормы статьи 707 ГК РФ.

Еще одним критерием разграничения данных договоров может служить срок. В договоре подряда указание на начальный и конечный сроки является существенным условием, в то время как положения об оказании услуг не содержат такой оговорки, хотя данная норма применима к ДВОУ, «если только сама услуга не носит систематического характера» [9].

Необходимо отметить, что законодатель не зря выделил два данных договора в разные главы. Несмотря на предусмотренную Гражданским кодексом возможность применения норм о подряде к договору возмездного оказания услуг, что говорит о некой схожести в их конструкциях и цели применения, они также имеют особенности, определяющие их обособленное закрепление.

Многие цивилисты сравнивают договор возмездного оказания услуг с трудовым договором, что, при поверхностном сравнении, представляется вполне обоснованным, так как наблюдаются определенные сходства, например, важность для участников договоров самого процесса труда в трудовых отношениях и деятельности или ряда действий по оказанию услуг. Однако проанализировав природу данных договоров, и сравнив их содержание можно прийти к выводу о том, что они имеют достаточное количество различий. Самым главным представляется сфера регулирования договорных конструкций. Так, трудовой договор регулируется нормами трудового права, в то время как договор возмездного оказания услуг является гражданско-правовым, что, в свою очередь уже является более чем весомым

критерием их разграничения [10]. Если смотреть на содержание, то различие таких договоров можно проследить, руководствуясь положениями Гражданского и Трудового кодекса, а также судебной практикой, выработавшей определенную позицию по данному вопросу. Рассматривая форму заключения данных договоров, глава 39, закрепляющая положения о ДВОУ, не содержит требований относительно его письменного закрепления, в свою очередь, норма статьи 67 Трудового кодекса наряду с обязательной письменной формой закрепляет возможность заключения договора при фактическом допущении работника к осуществлению им его трудовой функции. Помимо этого, многие цивилисты выделяют в качестве разграничительного критерия - самостоятельность сторон в договорах. Так, исходя из назначения трудового договора, работник, осуществляющий трудовую функцию, следует определенному трудовому распорядку, установленному работодателем. В свою очередь, исполнитель по договору возмездного оказания услуг не ограничен в самостоятельности осуществления деятельности.

Неопровержимым критерием разграничения выступает так же риск сторон. При оказании услуг исполнителем вся ответственность полностью лежит на нем, что вытекает из неразрывной связи услуги с личностью исполнителя [11]. При осуществлении работником своей трудовой функции, закрепленные в трудовом договоре, ответственность лежит на работодателе. Таким образом, сравнение этих договорных конструкций, хоть и видится возможным, но имеет крайне большое количество отличительных признаков, ставящих под сомнение смежность данных договоров.

#### **Список использованной литературы:**

1. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 № 14-ФЗ (ред. от 27.12.2019, с изм. от 28.04.2020) [Электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 20.03.2024) Ст. 779.
2. Арсланов К.М. «Договор возмездного оказания услуг в системе гражданско-правовых договоров» / «Вестник экономики, права и социологии», № 1, 2007 г. С. 2.
3. Санникова Л.В. Обязательства об оказании услуг в российском гражданском праве; автореферат, М.2007 С. 15.
4. Российское гражданское право: Учебник: в 2 т. Т. II: Обязательственное право / Отв. ред. Е.А. Суханов. – 2-е изд., стереотип. – М.: Статут, 2011. С. 640.
5. Постановление Президиума ВАС РФ от 24.09.2013 № 4593/13 по делу N А41-7649/2012 // СПС «Гарант».
6. Прибытков И.Г. Теоретические аспекты категории услуг в гражданском праве // Современное право. 2017. № 2. С. 42.
7. Ким Е.В. Вопросы общего учения об обязательствах по оказанию услуг: автореферат, М.2007. С. 5.

8. Брагинский М.И., Витрянский В.В. Договорное право. Договоры о выполнении работ и оказании услуг, кн. 3, 2011 С. 221.
9. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 № 14-ФЗ [Электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 20.03.2024) Ст. 708.
10. Трудовой кодекс Российской Федерации от 30.12.2001 № 197-ФЗ (ред. от 29.12.2020) [Электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 20.03.2024) Ст. 15.
11. Гражданский кодекс Российской Федерации от 26.01.1996 № 14-ФЗ [Электронный ресурс] // СПС КонсультантПлюс – URL: <http://www.consultant.ru> (дата обращения 20.03.2024) Ст. 780.

УДК 347.961

DOI 10.26118/3609.2024.51.50.027

*Пучкова Виктория Викторовна, к.ю.н., доцент, доцент кафедры  
Гражданского права и процесса Смоленского филиала  
Международного юридического института,  
доцент кафедры гражданско-правовых дисциплин  
Смоленского филиала Саратовской государственной юридической  
академии  
г. Смоленск, Россия*

### **Деятельность нотариуса в процедуре медиации: правовое регулирование и перспективы участия**

**Аннотация:** статья посвящена исследованию правового регулирования и перспектив участия нотариуса в процедуре медиации. Актуальность темы исследования заключается во внедрении в правоприменительную практику процедуру медиации, которая вызывает значительный интерес в России и заняла особое место в юридической практике. В статье анализируется зарубежная практика по применению специальных полномочий нотариуса при проведении досудебной примирительной процедуры. С целью разработки рекомендаций по совершенствованию действующего законодательства, регулирующего осуществление нотариусом нотариальной деятельности, анализируются проблемные вопросы, возникающие при выполнении нотариусом медиативных процедур.

**Ключевые слова:** правовое регулирование, процедура медиации, перспективы участия, деятельность нотариуса.

*Puchkova Victoria Viktorovna, candidate of legal sciences, associate professor, associate professor of the department Civil law and process of the Smolensk branch of the International Law Institute, Associate Professor of the Department of Civil Law Disciplines Smolensk branch of the Saratov State Law Academy Smolensk, Russia*

### **Activities of a notary in the mediation procedure: legal regulation and prospects for participation**

**Abstract:** the article is devoted to the study of legal regulation and prospects for the participation of a notary in the mediation procedure. The relevance of the research topic lies in the introduction of the mediation procedure into law enforcement practice, which is of considerable interest in Russia and has occupied a special place in legal practice. The article analyzes foreign practice on the use of

special powers of a notary when conducting pre-trial conciliation procedures. In order to develop recommendations for improving the current legislation regulating the performance of notarial activities by a notary, problematic issues that arise when a notary performs mediation procedures are analyzed.

**Key words:** legal regulation, mediation procedure, prospects for participation, activities of a notary.

Нотариат в Российской Федерации представлен как орган гражданской юрисдикции, наделенный полномочиями совершать нотариальные действия от имени Российской Федерации. При этом, нотариат не входит в систему органов государственной власти. Нотариат является органом бесспорной юрисдикции, так как нотариусы могут совершать нотариальные действия в отношении, обратившихся к ним физическим и юридическим лицам, только при отсутствии между ними спора. В противном случае, нотариус должен отказать в совершении нотариального действия и порекомендовать обратиться в суд, так как урегулировать спорные вопросы является прерогативой суда. Причем, нотариусы вправе совершать не только сами нотариальные действия, но и сопутствующие другие услуги правового и технического характера. Например, правовой анализ представленных документов, консультирование по вопросам применения норм законодательства, изготовление документов, копий и другие действия. В связи с этим у нотариусов возникает недовольство по отношению к тем моментам своей деятельности, в результате осуществления которой они не могут оказывать физическим и юридическим лицам помощь в урегулировании, возникших между ними разногласий в рамках совершения конкретного нотариального действия.

Следовательно, в связи с отсутствием возможности применения в своей практической деятельности процедуры медиации, нотариусы не могут в полной мере реализовать свои полномочия в интересах, обратившихся к ним физическим и юридическим лицам. Однако, следует отметить, что процедура медиации является инструментом, который применим в деятельности нотариуса и его можно соотнести с ролью нотариуса по обеспечению прав и законных интересов граждан.

Нотариус при осуществлении своей деятельности соответствует основным принципам нотариата, таким как, законность, беспристрастность, объективность, независимость. В связи с этим нотариус гарантирует всем участникам нотариальных правоотношений реализацию их прав и законных интересов. Все эти качества относятся и к медиатору, поэтому в современных условиях возникает необходимость привлекать нотариуса к выполнению функций медиатора.

Идентичные черты нотариуса и медиатора прослеживаются в результате анализа действующего законодательства, а именно в статье 14 Основ

законодательства о нотариате<sup>1</sup>, содержится текст присяги нотариуса, согласно которой нотариус принимает на себя обязательства по обеспечению гарантий, связанных с сохранением сведений, составляющих нотариальную тайну. Данное положение соответствует требованиям, предъявляемым к медиатору, который должен сохранять все сведения, которые стали ему известны в ходе проведения процедуры медиации. Кроме этого, согласно ст. 16 Основ законодательства о нотариате нотариус обязан объяснять, обратившимся к нему физическим и юридическим лицам, их права и обязанности, а также последствия, совершаемых ими действий, что сродни функциям медиатора.

Обращаясь к зарубежному опыту, то наглядно прослеживается, что прогрессирует развитие участия нотариуса в медиации в таких странах, как Австрия, Нидерланды, Германия и в соседском к нам государстве Республике Беларусь. Данные страны на своем примере показывают, что нотариус, становясь посредником медиативной процедуры, довольно успешно и эффективно способен заменить собой судебные органы в целом ряде вопросов и способствует повышению доступности данной процедуры для всех субъектов правоотношений<sup>2</sup>.

Например, специальные полномочия нотариуса по проведению досудебной примирительной процедуры на законодательном уровне закреплены в Германии в Законе Германии о нотариате, а также в Законе Германии о разрешении споров, связанных с вещными правами. Ригер Грег в своей работе «Нотариус в качестве медиатора», отмечает, что в немецкой правовой модели участие нотариуса в качестве медиатора «показало себя здесь как эффективная мера, поскольку в большинстве случаев стороны при содействии нотариусов достигали компромисса до проведения собственно официальных примирительных процедур»<sup>3</sup>.

На законодательном уровне<sup>4</sup> регламентированы следующие разновидности договоров, которые приобретают характер исполнительного документа. К таким документам относятся соглашение об уплате алиментов и медиативное соглашение.

Следовательно, государство сделало серьезный шаг к применению в деятельности нотариуса медиативных способов урегулирования конфликтных ситуаций посредством добровольного вступления конфликтующих в переговоры. В дальнейшем, возникнет возможность по представлению сохранения прав участников различных правоотношений при помощи вовлечения нотариуса в процедуру медиации.

Анализируя вопросы внедрения в деятельность нотариуса процедуру медиации, следует сделать вывод о том, что функции нотариуса, к которым

<sup>1</sup> «Основы законодательства Российской Федерации о нотариате» от 11.02.1993 г. № 4462 – I (ред. от 28.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.01.2023) / «Российская газета» от 13 марта 1993 г.

<sup>2</sup> Костылева Н.В. Кем должен быть нотариус? // Нотариус. – 2018. - № 4. – С.16.

<sup>3</sup> Мим К., Ригер Грег Нотариус в качестве медиатора // Бюллетень нотариальной практики. - М.: Юрист, -2005. - № 6. - С. 11

<sup>4</sup> Федеральный закон «Об исполнительном производстве» от 02.10.2007 N 229-ФЗ (последняя редакция) ст. 12 / СЗ РФ от 8 октября 2007 г. N 41 ст. 4849

относятся предоставление информации и разъяснение прав и обязанностей, а также о последствиях совершаемых нотариальных действий, приравнивает нотариуса к выполнению роли медиатора. Причем нотариус занимает нейтралитет при осуществлении нотариальной деятельности. Это его положение также сближает его с медиатором. Однако, действующее законодательство на данный момент времени не позволяет нотариусам официально осуществлять полномочия медиатора, так как в статье 6 Основ законодательства о нотариате закреплен закрытый перечень разрешенной деятельности для лица, занимающегося нотариальной деятельностью, в котором отсутствует ссылка на возможность какого – либо участия в качестве медиатора в примирительных процедурах.

Работа нотариуса заключается в постоянном взаимодействии с людьми и, с определенной периодичностью, между обратившимися за оказанием помощи субъектами могут возникать конфликтные ситуации. В ходе реализации своих прямых полномочий, нотариусы на регулярной основе применяют медиативные практики, так как наличие разногласий между супругами или же наследниками является скорее нормой, чем исключением<sup>5</sup>.

Действующее на данный момент законодательство, регулирующее нотариальную деятельность, содержит запрет нотариусу совершать действия, которые могли бы претендовать на полномочия судьи, например, исследовать обстоятельства спора, но прямого запрета, ограничивающего права нотариуса использовать свои профессиональные знания и навыки для оказания помощи в переговорах и примирении – нет.

Таким образом, очевидно, что на законодательном уровне для нотариуса недоступно осуществление функций медиатора в рамках нотариальной деятельности, так как вид такой деятельности не содержится в перечне нотариальных действий. На практике нотариус может только принимать участие в процедуре медиации не на профессиональной основе, следовательно, такая деятельность нотариуса будет исключать возможность получить плату за свои услуги, а это приведет к декларированию его интересов.

На законодательном уровне установлены требования к лицам, желающими приобрести статус нотариуса. К таким требованиям относятся наличие высшего юридического образования, достижение возраста двадцати пяти лет и не старше семидесяти пяти лет, стаж работы по юридической специальности не менее чем пять лет, а также сдача квалификационного экзамена. Аналогичные требования предъявляются и к медиатору, который осуществляет свою деятельность на профессиональной основе. Такими требованиями являются наличие высшего образования, достижение возраста двадцати пяти лет и прохождение дополнительного обучения по вопросам

---

<sup>5</sup> Горина А.В. Медиация в нотариальной деятельности /Международный журнал Юридическая наука, вып. 10. - 2020.№ 3 (49). – С. 52.

применения процедуры медиации<sup>6</sup>. Наличие у медиатора высшего и желательно юридического образования, свидетельствует о наличии правовых знаний при разрешении многих конфликтов. Всеми этими качествами обладает нотариус.

Следовательно, для совершенствования действующего законодательства, регулирующего сферу деятельности нотариуса, необходимо закрепить положения, расширяющие полномочия нотариуса и предоставить возможность ему осуществлять медиативные функции.

Таким образом, можно прийти к выводу, что по отношению к медиативным процедурам законодатель не выразил четко сформулированного запрета, однако в нормах об разрешенных видах деятельности нет положений, критериям которых соответствовали бы примирительные процедуры. Данная позиция существенно сужает границы и подавляет огромный потенциал нотариата в целом, так как нотариус, в ходе выполнения своих профессиональных обязанностей, нередко вынужден прибегать к применению различного рода медиативных практик.

#### **Библиографический список:**

1. Федеральный закон «Об исполнительном производстве» от 02.10.2007 N 229-ФЗ (последняя редакция) ст. 12 / СЗ РФ от 8 октября 2007 г. N 41 ст. 4849
2. Основы законодательства Российской Федерации о нотариате от 11.02.1993 г. № 4462 – I (ред. от 28.12.2022) (с изм. и доп., вступ. в силу с 11.01.2023) / «Российская газета» от 13 марта 1993 г.
3. Горина А.В. Медиация в нотариальной деятельности /Международный журнал Юридическая наука, вып. 10. - 2020.№ 3 (49). – С. 52.
4. Костылева Н.В. Кем должен быть нотариус? // Нотариус. – 2018. - № 4. – С.16.
5. Мим К., Ригер Грег Нотариус в качестве медиатора // Бюллетень нотариальной практики. - М.: Юрист, -2005. - № 6. - С. 11
6. Ситько, Н. Г. Место нотариуса в медиативном процессе / Н. Г. Ситько, Л. В. Масленникова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 15 (149). — С. 308-310. — URL: <https://moluch.ru/archive/149/42302/> (дата обращения: 10.03.2024 г.)

---

<sup>6</sup> Ситько, Н. Г. Место нотариуса в медиативном процессе / Н. Г. Ситько, Л. В. Масленникова. — Текст : непосредственный // Молодой ученый. — 2017. — № 15 (149). — С. 308-310. — URL: <https://moluch.ru/archive/149/42302/> (дата обращения: 10.03.2024 г.)

УДК 004

*Шматко Карина Андреевна, студентка  
направления подготовки  
специальности 40.05.04 Судебная и прокурорская деятельность  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет»  
Россия, Белгород  
Научный руководитель:  
Бородаенко Наталья Васильевна старший  
преподаватель ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет»,  
Россия, Белгород*

### **Роль информационных технологий в юридической деятельности**

**Аннотация:** Научная статья посвящена изучению влияния информационных технологий на работу юристов в своей юридической деятельности. Рассмотрено на что направлены современные информационные технологии в правовом поле. Классификация информационных технологий, раскрытие их свойств и качеств описаны в статье. В статье приводятся примеры применения информационных технологий в юридических целях. Описывается для чего юристу нужны навыки в работе с электронными документами. Описывается из чего состоит научно-технический процесс в юриспруденции. Заключается вывод о том, что внедрение информационных технологий не только значительно упрощает и повышает эффективность работы юристов, но также обуславливает появление ряда проблем. А также способствует ускорению оказания помощи каждому человеку, и оказывают значительное влияние на юридическую деятельность.

**Ключевые слова:** информационные технологии, юридическая деятельность, юриспруденция, юрист, информация, научно-технический процесс.

*Shmatko Karina Andreevna, student areas  
of training of the specialty 40.05.04  
Judicial and prosecutorial activity  
Federal State Educational Institution of  
Higher Education "Belgorod State National Research University"  
Russia, Belgorod  
Scientific supervisor: Borodaenko Natalia Vasilyevna  
Senior Lecturer,  
Belgorod State National Research University,  
Belgorod, Russia*

### **The role of information technology in legal practice**

**Annotation:** The scientific article is devoted to the study of the influence of information technology on the work of lawyers in their legal activities. It is considered what modern information technologies are aimed at in the legal field. The classification of information technologies, the disclosure of their properties and qualities are described in the article. The article provides examples of the use of information technology for legal purposes. It describes why a lawyer needs skills in working with electronic documents. It describes what the scientific and technical process in jurisprudence consists of. The conclusion is that the introduction of information technology not only greatly simplifies and improves the efficiency of lawyers, but also causes a number of problems. It also helps to accelerate the provision of assistance to each person, and has a significant impact on legal activities.

**Key words:** information technology, legal activity, jurisprudence, lawyer, information, scientific and technical process.

С наступлением 21 века, в котором преобладает и получила широкое распространение информация, стремительное и мощное развитие получила отрасль современных технологий, продукты которой глубоко интегрированы в большинство сфер жизни общества. Сегодня без информационных технологий жизнь трудно представить. Работа становится эффективнее, быстрее и удобнее благодаря активному внедрению новых технологий в юридическую деятельность. В работе, выполняемой юристами, задействован значительный объем информации. Сюда входит передача, получение и хранение данных. Разнообразный характер работы юриста требует применения информационных технологий, охватывающих как обычные текстовые редакторы, так и автоматизированные консультационные системы.

В профессиональную юридическую деятельность вводятся новейшие и современные условия работы. Юристы, использующие информационные технологии в своей профессиональной деятельности, должны владеть методами, приемами и средствами использования информационных технологий и систем для поиска информации, ее обработки и исправления соответствующих документов в любой форме: печатном и электронном формате. В результате создается обогащенная база знаний, включающая следующие стандарты: информационные процессы, новейшие системы и технологии, практические навыки использования современных технологий поиска информации и обработки данных в правовых системах, и подготовка документов, связанных с профессиональной деятельностью юриста.

Понимание значения информационных технологий в юридической практике требует понимания их с общей точки зрения. В Федеральном законе РФ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» указано: «Информационные технологии - процессы, методы поиска, сбора, хранения, обработки, предоставления, распространения информации и способы осуществления таких процессов и методов»[1].

Современные информационные технологии в правовом поле направлены на решение важных задач, возникновение которых обусловлено, главным образом, спецификой работы и деятельности юриста - это сюда входит поиск, обработка и анализ актуальной и необходимой юридической информации. Современные информационные технологии облегчают процесс поиска, обработки и анализа юридических документов, которые необходимо предоставлять юристам по отдельным делам.

Чернышев П.М. пишет: «Информационные технологии в юридической деятельности позволяют решить следующие задачи: освоение значимости и значения информации, информационных процессов, технологий и систем; знание основ политики государства в данной области, обеспечение информационной безопасности; изучение методики использования информационных технологий и систем в процессе поиска, обработки и оформления юридических документов в соответствующих сферах деятельности»[2, с. 36].

Информационные технологии занимают центральную позицию в юридической сфере, упрощая и повышая эффективность работы юристов. Далее рассмотрим примеры того, как информационные технологии влияют на юридическую отрасль:

- информационные технологии позволяют выполнять большое количество задач, связанных с обработкой документов, в электронном формате. Благодаря этому сокращается время на обработку и передачу документов.

- Хранение и управление данными: с помощью этого можно сохранять и управлять большим объемом данных в электронном формате. Это включает базы данных клиентов, историю дел, правовую литературу и другую информацию, необходимую для юристов.

- Конфиденциальность и безопасность данных позволяют обеспечить защиту, безопасность хранения и передачи сведений в юридической деятельности. К ним относятся: шифрование данных, контроль доступа и защита от несанкционированного доступа к информации.

Научно-технический процесс в юриспруденции состоит из:

- быстрого и качественного доступа к нормативно-правовым источникам для получения нужных данных для работы юриста;

- повышения правовой связки принятого нормативного правового акта с главным действующим законодательством;

- усовершенствования информационных технологий для улучшения работы в юридической сфере.

Лаура Вахитовна Туркаева пишет: «главное предназначение информатизации правоприменительной деятельности - обеспечить правовой информацией всех участников правовых отношений, исполняющих законы или иные нормы права»[3, с. 8].

Для регуляции общественных отношений, урегулированных нормами права, юристу в своей профессиональной деятельности важно иметь навыки

работы не только с бумажными, но и, самое главное, с электронными документами, ведь прогресс не стоит на месте и информационные технологии всё чаще внедряются во все сферы деятельности людей.

Совершенствование и интегрирование современных информационных технологий в юридическую деятельность позволяет заметно сократить время принятия в определенных правовых ситуациях, повысить их качество и принимать правильные решение.

А.А. Хлебников отмечает, что: «при информатизации общества основное внимание уделяется комплексу мер, направленных на обеспечение полного использования своевременных, достоверных и исчерпывающих знаний во всех видах человеческой деятельности» [4, с. 33].

В итоге, информационные технологии значительно упрощают и повышают эффективность работы юристов, практически каждого человека, и оказывают значительное влияние на юридическую деятельность. Так как именно они помогают сократить время на обработку документов, контролировать сроки и задачи их выполнения, хранить и управлять данными, с их помощью юристы могут сотрудничать друг с другом удаленно из любой точки планеты и обеспечивают конфиденциальность информации.

Важно отметить, что высокий и качественный уровень владения информационными технологиями в юридической деятельности является неотъемлемой частью в наши дни - дни информационных технологий.

### **Библиографический список**

1. Федеральный закон от 27 июля 2006 г. № 149-ФЗ «Об информации, информационных технологиях и о защите информации» / Российская газета.- 2006.- № 165.
2. Чернышев П.М. Информационные технологии в юридической деятельности / П.М. Чернышев. - Йошкар-Ола / Марийский юридический вестник / № 3 / 2016. - 36 с.
3. Туркаева Л.В. Астамирова Х.Х. Хадуева Я.А. Роль современных информационных технологий в юридической деятельности / Л.В. Туркаева. Х.Х. Астамирова. Я.А. Хадуева. - Правопорядок: история, теория, практика / № 2. 2020. - 8 с.
4. Хлебников А.А. Информационные технологии / М: Кнорус, 2016. - 33 с.

© Шматко К.А. 2024

УДК 346.7; 368.22/.23

*Домнина Ольга Леонидовна,  
канд. техн. наук, доцент  
доцент кафедры логистики и маркетинга,  
ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного  
транспорта», г. Нижний Новгород, Россия*

### **Анализ состояния и проблем страхования членов экипажа на водном транспорте**

**Аннотация.** В статье рассмотрены понятие вменённого страхования и правовые аспекты его применения. Указано, что для эффективного осуществления такого страхования необходимо соблюдение баланса интересов страхователя, на которого возлагается обязанность по заключению договора страхования. То есть, с одной стороны, и необходимость защиты общественных интересов в соответствующей сфере деятельности, с другой стороны необходимость защиты общественных интересов. На водном транспорте одним из таких вменённых видов страхования является страхование членов экипажа. В рамках данного исследования проведен анализ правового регулирования данного страхования в РФ. На основе проведенного анализа выявлены правовые проблемы, связанные со страхованием членов экипажа на водном транспорте, и предложены направления его совершенствования.

**Ключевые слова:** страхование членов экипажа, вменённое страхование, анализ проблем, водный транспорт.

*Domnina O. L.,  
Candidate of Technical Sciences, Associate  
Professor,  
Associate Professor of the Department of Logistics and Marketing,  
Volga State University of Water Transport, Nizhny Novgorod, Russia*

### **Analysis of the status and problems of insurance of crew members in water transport**

**Annotation.** The article discusses the concept of imputed insurance and the legal aspects of its application. It is indicated that for the effective implementation of such insurance, it is necessary to maintain a balance of interests of the insured, who is charged with the obligation to conclude an insurance contract. That is, on the one hand, the need to protect public interests in the relevant field of activity, on the other hand, the need to protect public interests. On water transport, one of these imputed types of insurance is the insurance of crew members. Within the framework of this study, an analysis of the legal regulation of this insurance in the Russian Federation was carried out. Based on the analysis, legal problems related to the insurance of crew members on water transport have been identified and directions for its improvement have been proposed.

**Keywords:** crew member insurance, imputed insurance, problem analysis, water transport.

В Российском законодательстве отсутствует как таковое понятие вмененного страхования, тем не менее оно достаточно часто используется. На практике под данным термином понимается страхование, которое возлагается на страхователя в силу закона, но по которому отсутствует жесткая регламентация, прописанная в соответствующем законе об обязательном страховании данного вида.

Вмененное страхование обычно осуществляется с целью защиты прав выгодоприобретателей посредством возмещения вреда их жизни, здоровью и имуществу. Одновременно, прописанная обязанность страхователя иметь такой полис приводит к дополнительным расходам страхователя. И здесь фактором эффективности такого страхования является баланс интересов страхователя, на которого возлагается обязанность по заключению договора страхования, с одной стороны, и необходимость защиты общественных интересов в соответствующей сфере деятельности, с другой стороны [1]. Одним из таких вмененных видов страхования является страхование членов экипажа на водном транспорте.

При осуществлении торгового мореплавания страхование экипажа регламентируется Конвенцией о труде 2006 года (MLC'06) [2]. Согласно этой конвенции судовладелец обязан иметь два полиса. Первый – с покрытием невыплаченной до 4 месяцев заработной платой и расходов на репатриацию. Второй связан с выплатой компенсации в случае смерти или длительной неработоспособности члена экипажа, а также оплатой медицинской помощи. Анализ зарубежной практики данного вида страхования говорит о том, что в самой конвенции не указываются конкретный размер страховой суммы, на которую судовладелец обязан страховать членов своих экипажей. В тоже время, за рубежом различные ассоциации (например, ассоциация Международной организация труда, Международной федерации транспортных рабочих) и профсоюзы отстаивают интересы выгодоприобретателей (членов экипажа) и продвигают заключение соответствующих коллективных договоров страхования.

Российская Федерация ратифицировала данную конвенцию в 2012 году [3]. По нему документ вступил в силу для России с 20 августа 2013 года.

Говоря о современном страховании на водном транспорте, необходимо отметить, что основными отечественными нормативными актами, регулирующие правовые вопросы страхования являются Кодекс торгового мореплавания (КТМ) [4] и Кодекс внутреннего водного транспорта (КВВТ) [5]. Коллективное страхование физических лиц на них реализуется через страхование членов экипажа судна и страхование пассажиров. И если страхование членов экипажа является по сути вмененным, то страхование пассажиров осуществляется посредством добровольного страхования пассажиров и обязательного страхования ответственности перевозчика.

Рассмотрим более детально страхование членов экипажа. Согласно КТМ (п.2 ст.60) в обязанность судовладельца входит "заработная плата и другие причитающиеся членам экипажа суммы", а также жизнь и здоровье членов экипажа. Согласно КВВТ (п.4 ст. 28) судовладелец обязан застраховать членов экипажа от возможного причинения вреда их жизни и здоровью. Причем необходимость заключения экипажа является для судовладельца условием, необходимым для лицензирования некоторых видов перевозок. В частности, перевозок пассажиров, перевозок опасных грузов. Для остальных видов перевозок, несмотря на требования наличия такого вида страхования в КТМ и КВВТ, его отсутствие не влияет на допуск к деятельности судовладельца.

Страхование жизни и здоровья членов экипажа относится страхованию от несчастных случаев, а страхование заработной платы членов экипажа - к страхованию финансовых рисков или страхованию ответственности по договору. При этом, ни в КТМ, ни в КВВТ не определяется размер минимальной страховой суммы по договору. Наличие договора страхования членов экипажа контролируется в ходе выборочных проверок Ространснадзором. При выявлении нарушения согласно ст. 38.1 КВВТ судовладельцу выдается предписание. Договор может быть заключен как у отечественных, так и у зарубежных страховых компаний.

В настоящее время российские страховые компании предлагают различные варианты программ страхования с разными дополнительными условиями, объемами покрытия. При этом стоимость полиса для судовладельца зависит от должностей членов экипажа, пола и возраста, состояния их здоровья, количества страхуемых лиц, страхуемых рисков, выбранных страховых сумм и срока страхования.

Проведем анализ статистических данных по данному виду страхования по договорам заключенным с российскими страховыми компаниями (табл. 1). Необходимо отметить, что данные по страхованию членов экипажа за более поздние периоды в данных центрального банка не выделяются.

Таблица 1

Динамика показателей по страхованию членов экипажа [1, 6]

Наименование показателя	2017	2018	2019
Страховые премии, тыс. руб.	2 317 606	2 191 600	2 726 529
Страховые выплаты, тыс. руб.	536 726	466 850	334 903
Убыточность страховых выплат, %	23,16	21,30	12,28
Количество страховых случаев, ед.:			
= заявленных	324	288	384
= урегулированных	277	731	233
Количество отказов, ед.	22	30	13
Доля отказов, %	9,3	8,0	2,9

Анализируя статистические данные по страхованию членов экипажа, можно отметить низкий процент отказов по данному виду страхования, что указывает на отсутствие кажущихся проблем в данном виде страхования. Скорее всего, это связано с тем, что страховые компании в большинстве своем представляют стандартные общепринятые условия, не оспариваемые судовладельцами.

Но все же остаются вопросы к законодателю, и главными проблемами в ходе изучения данного вопроса встали недостаточно прописанные требования к условиям страхования [3,5,7,8]. Например, применение статьи 60 КВВТ на практике, где говорится о том, что страхование членов экипажа является обязательным условием для того, чтобы выпустить судно с экипажем в рейс. Если судовладелец хочет застраховать весь состав, то первой проблемой является сменяемость членов экипажа. Договор страхования оформляется на всех членов экипажа. Рассмотрим пример - судно предусматривает десять человек, судовладелец обращается в страховую компанию, чтобы застраховать десять человек, а на начало навигации не был сформирован полный список членов экипажа. То есть тех десяти человек, которых подразумевает судоводитель, или же он подает документа на 10 человек, а в течении месяца утрясается этот список, и пятеро из них меняются? Для того, чтобы внести изменения ему нужно по каждому члену экипажа написать в страховую компанию и составить дополнительное соглашение и подписать документы, снова получить оригинал полиса, доставить этот оригинал до судна. Если это частая сменяемость (как говорит практика), то судовладельцу это доставит массу неудобств, которые необходимо наладить. Решением данной проблемы будет наличие у судовладельца определенной количество членов экипажа, включенных в коллективное страхование путем вахтового метода работы.

Еще одна проблема - непонимание судовладельцами самого продукта страхования членов экипажа. Члены экипажа просят сделать страховку, благодаря которой порт выпустит их. Фактически можно сделать страховку с лимитом ответственности, и по пятьдесят тысяч рублей (это максимальный лимит ответственности при наступлении смерти или инвалидности первой, или второй группы) на одного члена экипажа. Если случаются какие-то переломы, или же человек упал в люк, то от 50 тысяч по таблице выплат получают сущие копейки (2000-3000 рублей). Те, кто уже сталкивается с выплатами, остаются недовольными. И основной проблемой является то, что кодекс не регулирует сумму, на которую нужно страховать члена экипажа, то есть на сегодняшний день КВВТ позволяет самостоятельно выбирать лимит ответственности. В случае наступления страховой ответственности клиент сталкивается с проблемами регулирования данного вопроса.

Еще одной проблемой является отсутствие ознакомления членов экипажа с страховыми суммами, прописанными судовладельцем в полисах страхования. В результате зачастую члены экипажа и их родственники не получают получающихся по полису страхования выплат вовсе. Участились

случаи, когда судовладельцы, экономя средства вместо страхования моряков, страхуют лишь свои собственные риски в случае гибели членов экипажа.

Таким образом, анализ правоприменительной практики и нормативной базы выявил следующие проблемы: отсутствие требований в нормативных документах четко прописанных требований к страховым случаям и минимальному размеру страховой суммы. Это говорит о необходимости Ространснадзору прописать минимальные требования к данному виду страхования.

#### Библиографический список

1. Текущее состояние страхового рынка в Российской Федерации в сегменте вмененного страхования, Москва, 2021/  
[http://www.cbr.ru/content/document/file/118732/report\\_insurance\\_20210219.pdf](http://www.cbr.ru/content/document/file/118732/report_insurance_20210219.pdf)
2. «Конвенция 2006 года о труде в морском судоходстве» (MLC) [рус., англ.] (с изменениями и дополнениями от 08.06.2018, от 10.02.2016, от 12.06.2014)
3. Федеральный закон от 05.06.2012 N 56-ФЗ "О ратификации Конвенции 2006 года о труде в морском судоходстве"//
4. "Кодекс торгового мореплавания Российской Федерации" от 30.04.1999 N 81-ФЗ (ред. от 19.10.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 01.04.2024)
5. "Кодекс внутреннего водного транспорта Российской Федерации" от 07.03.2001 N 24-ФЗ (ред. от 19.10.2023)
6. Официальный сайт Банка России: [www.cbr.ru](http://www.cbr.ru)
7. Анализ состояния и актуальные направления развития страхования водного транспорта России/ Домнина О.Л.// Страховое дело. 2014. № 6 (255). С. 3-10.
8. Страхование жизни и здоровья членов экипажа – проблемный вопрос с точки зрения профсоюза/ Российский профессиональный союз моряков, [http://www.sur.ru/ru/news/lent/2022-05-17/strakhovanie\\_zhizni\\_i\\_zdorovja\\_chlenov\\_ehkipazha\\_problemnyj\\_vopros\\_s\\_toc\\_hki\\_zrenija\\_profsojuza\\_21220/](http://www.sur.ru/ru/news/lent/2022-05-17/strakhovanie_zhizni_i_zdorovja_chlenov_ehkipazha_problemnyj_vopros_s_toc_hki_zrenija_profsojuza_21220/)

УДК 343.2/7

*Ощепкова М. С., ст. преп.  
Долматова И. А., Маланина В. П., студенты  
«Мировая экономика и право»  
ФГБОУ ВО «Сибирский государственный университет путей сообщения»  
Россия, Новосибирск*

### **Ответственность за пропаганду и вовлечение несовершеннолетних в социально опасные действия в сети Интернет**

**Аннотация:** в данной статье рассматривается проблема ответственности за пропаганду и вовлечение несовершеннолетних в социально опасные действия в сети интернет. Авторы анализируют различные случаи использования интернета для распространения вредоносной информации среди подростков и их вовлечения в негативные действия. Особое внимание уделяется вопросам правовой ответственности за такие действия, а также мерам по предотвращению и пресечению подобных ситуаций. В статье также рассматриваются кинематографические и психологические аспекты влияния интернета на несовершеннолетних и предлагаются рекомендации по защите детей от вредного контента в онлайн среде.

**Ключевые слова:** пропаганда, социально опасные действия, несовершеннолетние, Интернет.

*Oshchepkova M. S., Senior lecturer  
Dolmatova I. A., Malanina V. P., students  
of "World Economy and Law"  
Siberian State University  
Russia, Novosibirsk*

### **Responsibility for propaganda and involvement of minors in socially dangerous activities on the Internet**

**Abstract:** This article examines the problem of responsibility for propaganda and involvement of minors in socially dangerous actions on the Internet. The authors analyze various cases of using the Internet to spread malicious information among teenagers and involve them in negative actions. Special attention is paid to issues of legal liability for such actions, as well as measures to prevent and suppress such situations. The article also examines the cinematographic and psychological aspects of the influence of the Internet on minors and offers recommendations for protecting children from harmful content in an online environment.

**Keywords:** propaganda, socially dangerous actions, minors, the Internet.

Современные несовершеннолетние активно используют интернет, но часто не осознают опасности, которую несет за собой доступ к информации в виртуальном пространстве. Они могут столкнуться с пропагандой вредных поведенческих моделей, таких как употребление алкоголя, наркотиков, агрессия, насилие и другие. Эта информация может повлиять на формирование антиобщественного поведения у подростков и даже привести к их вовлечению в преступную деятельность.

Социальные сети и онлайн-сообщества стали основным источником воздействия на несовершеннолетних, заменяя традиционные источники, такие как литература и кино. Различные группы и сообщества в интернете активно распространяют контент, пропагандирующий антисоциальное поведение среди несовершеннолетних. [6]

Законодательство Российской Федерации не предусматривает ответственности за проведение подобной пропаганды. Единственным способом воздействия здесь является блокировка интернет-ресурсов на основании судебных решений, но это не всегда возможно. Поэтому целесообразно рассмотреть вопрос о введении ответственности за пропаганду, направленную на несовершеннолетних и призывающую их к противоправному и антисоциальному поведению. [4]

Пропаганда потребления наркотиков и психотропных веществ в социальных сетях имеет свои особенности. Из-за того, что в социальных сетях часто указывается личная информация, материалы могут целенаправленно распространяться среди определенной возрастной группы пользователей для максимального влияния на них. Например, группы, пропагандирующие употребление наркотиков и психотропных веществ, могут иметь подписчиков от 16 до 25 лет, что делает их более восприимчивыми к таким идеям из-за своего возраста. Пропаганда такого образа жизни оказывает негативное воздействие на психику несовершеннолетних и может привести к негативным последствиям. Употребление наркотиков и психотропных веществ также влияет на противоправное поведение несовершеннолетних, что можно наблюдать через распространение виртуальных игр, направленных на разрушение психики подростков, таких как «Синий кит», «Тихий дом», «Разбуди меня в 4:20» и другие. Эти игры представляют опасное увлечение для подростков, их целью является доведение до самоубийства. Для эффективной профилактики употребления наркотиков и психотропных веществ подростками необходимо выявлять сегменты Darknet в интернете и бороться с этим незаконным явлением.

Также важно проводить информационно-пропагандистскую работу в интернете по противодействию употреблению наркотиков и психотропных веществ. Следует усовершенствовать нормативно-правовые акты, регулирующие использование интернета с целью предотвращения незаконного оборота и потребления наркотиков и психотропных веществ несовершеннолетними. [3]

В современном мире одним из актуальных вопросов в деятельности правоохранительных органов является борьба с распространением наркотических средств через сеть Интернет. Наркодилеры используют возможности интернета для доставки наркотиков, а также для законспирированной продажи на специализированных сайтах. Они уже давно используют анонимную сеть Tor (The onionrouter, «Луковая маршрутизация»). С ее помощью любой пользователь может сохранить анонимность в Интернете при посещении запрещенных сайтов. Правоохранительным органам требуется время, чтобы установить IP-адрес компьютеров пользователей.

В целях дальнейшей борьбы с распространением наркотических средств Президент РФ по итогам заседания президиума Государственного совета РФ, состоявшегося 17 июня 2015 года, подписал поручения Правительству о введении уголовной ответственности за незаконное распространение информации о наркотиках в интернете. Также принимаются меры по ограничению доступа к информации о потенциально опасных веществах.

Также, помимо сети интернет, подростки подвержены современному кинематографу. Примером этого может стать набравший большую популярность среди современной молодёжи сериал «Слово пацана». Дело даже не в том, что сериал пропагандирует бандитизм и создание преступных группировок, но и явно акцентирует внимание на употреблении алкогольной и табачной продукции. Стремление формирующейся личности «быть как все», желание изменить свое состояние, статус, стимулирование чувства уверенности или же просто любопытство может привести к подвержению современному искусству.

Однако, Роскомнадзор отреагировал оперативно: ведомство проанализировало первые пять серий и не нашло нарушений.

Также, актуальной является и проблема распространения алкоголизма среди детей. Скрытая реклама алкоголя (например, в новогодних телепрограммах) в сети интернет и на телевидении может влиять на детей, формируя у них неправильное восприятие употребления алкоголя. Продажа алкоголя ведет к убыткам для государства, поэтому необходимо пересмотреть меры ответственности за вовлечение несовершеннолетних в употребление алкоголя и ужесточить наказание в ст. 6.10 КоАП РФ, а применять наказания основываясь на ст. 151, 151<sup>1</sup>, 151<sup>2</sup> УК РФ.

В настоящее время с изменением действующего законодательства наблюдается положительная тенденция по снижению количества детей, употребляющих алкогольную и спиртосодержащую продукцию. Российские социологи обнаружили, что число пьющих подростков, молодых людей и девушек в возрасте 14-22 лет сократилось вдвое за последние десять лет, с 1,8-2,3% до 1,1%. Этому, безусловно, способствуют поправки и ужесточение ответственности, закрепленной в нашем законодательстве. [5]

Помимо всего вышесказанного, в Уголовном кодексе Российской Федерации установлена ответственность за пропаганду самоубийства (ст. 110.2), пропаганду терроризма (ст. 205.2), пропаганду деятельности

общественных объединений, посягающих на личность и права граждан (ст. 239), неоднократную пропаганду нацистской и экстремистской атрибутики (ст. 282.4). В некоторых составах цель пропаганды социально опасных взглядов (терроризма – в ст. 205.4 УК РФ и диверсии – в ст. 281.3 УК РФ) указана в качестве признака субъективной стороны состава преступления. [1]

Российский законодатель также указывает на цели пропаганды терроризма и пропаганды диверсии, признавая их обстоятельствами, отягчающими ответственность за совершение преступлений (ст. 63 УК РФ). Запрет конкретных видов пропаганды достаточно объемно представлен и в административном законодательстве Российской Федерации: запрещена пропаганда наркотических средств, закиси азота, нетрадиционных сексуальных отношений, педофилии, нацистской и экстремистской символики (ст. 6.13, 6.13.1, 6.21, 6.21.1, 20.3 КоАП РФ) и др. [2]

Таким образом, для решения проблемы информационной безопасности несовершеннолетних необходимо постоянно отслеживать действующее законодательство и практику его применения, оценивая эффективность принимаемых мер и управленческих решений в интересах детей. Только при согласованном взаимодействии всех заинтересованных сторон, работающих над обеспечением криминологической безопасности несовершеннолетних, можно наиболее полно защитить права и законные интересы молодого поколения. Эта цель достижима при условии объединения усилий государства, правоохранительных органов и общественности, а также осознания родителями своей роли в обеспечении информационной безопасности детей.

#### Библиографический список

1. Уголовный кодекс Российской Федерации: федер. закон от 13.06.1996 № 63-ФЗ (ред. от 23.03.2024) // Собр. законодательства Рос. Федерации. — 1996. — № 25. — Ст. 2954.
2. Кодекс Российской Федерации об административных правонарушениях: федер. закон от 30.12.2001 № 195-ФЗ (ред. от 11.03.2024) // Собр. законодательства Рос. Федерации. — 2012. — № 1. — Ст. 1.
3. Гребеньков А. А., Гребенькова Л.А. Пропаганда социально-негативного поведения среди несовершеннолетних как общественно опасное явление // Проблемы правоохранительной деятельности. — 2019. — № 3. — С. 24.
4. Иминов А. А. Предупреждение распространения и пропаганды употребления наркотиков и психотропных веществ несовершеннолетними в сети «Интернет» // На страже закона. — 2023. — № 2. — С. 21 – 23.
5. Социолог сообщила о сокращении доли пьющей молодежи в России за последние 10 лет [Электронный ресурс]. — М.: ТАСС, 2024. — URL: <https://nauka.tass.ru/nauka/17223905> (дата обращения: 01.04.2024).

6. Черных Н. А. Влияние телевидения и интернет на личностное развитие подростка // Вестник Костромского государственного университета. Серия: Педагогика. Психология. Социокинетика. — 2014. — № 2. — С. 120 – 122.

УДК 321.015

DOI 10.26118/8650.2024.52.42.024

*Михеев А.С., аспирант кафедры  
«Теории и истории права и государства»  
АНО ВО «Российский новый университет»  
г. Москва, Россия*

### **Свобода личности как категория права: осмысление с позиции современного толкования понятия**

**Аннотация.** В статье излагаются результаты анализа такой категории права, как «свобода личности». Современное законодательство и доктрина права основаны на признании того, что человек, как личность, свободен в своих поступках. Вместе с тем, данная свобода имеет свои пределы, устанавливаемые в нормах права в целях исключения возможности злоупотребления, причинения вреда интересам иных лиц, а также нарушения их прав. Государство ограничивает свободу, устанавливая ее рамки, что обоснованно и необходимо для обеспечения безопасности государства и общества. Отчасти правовое регулирование, предполагающее ограничения подвергается критике в научной литературе, в том числе по причине избыточности. Исследование данного вопроса необходимо для переосмысления пределов свободы личности и последующего совершенствования правового регулирования данной сферы. По результатам анализа в статье излагаются авторские выводы относительно сущности понятия «свобода личности», ее пределов, устанавливаемых государством.

**Ключевые слова:** ветви власти, государство, механизм государства, общество, принцип разделения властей, управление, функции государства.

*Mikheev A.S., postgraduate student of the Department  
of Theory and History of Law and State  
Russian New University  
Moscow, Russia*

### **Individual freedom as a category of law: understanding from the position of modern interpretation of the concept**

**Annotation.** The article presents the results of the analysis of such category of law as «individual freedom». Modern legislation and doctrine of law are based on the recognition that a person, as an individual, is free in his actions. At the same time, this freedom has its limits, established in the norms of law in order to exclude the possibility of abuse, harm to the interests of other persons, as well as violation of their rights. The state restricts freedom by establishing its limits, which is justified and necessary to ensure the security of the state and society. Partly legal regulation

involving restrictions is criticised in scientific literature, including for the reason of redundancy. The study of this issue is necessary for rethinking the limits of individual freedom and subsequent improvement of legal regulation of this sphere. Based on the results of the analysis, the article presents the author's conclusions regarding the essence of the concept of «personal freedom», its limits established by the state.

**Key words:** branches of power, state, state mechanism, society, principle of separation of powers, governance, functions of the state.

Правовое демократическое государство выстраивается на основе признания приоритета прав человека, а также свободы личности.

Само понятие «свобода личности» является межотраслевым и толкуется в научной литературе различным образом, в зависимости от сферы исследования, характера изучения, направленности, например, права, социологии, философии или психологии. С этих позиций рассматриваются причины поведения, причины установления ограничений дозволенного поведения со стороны государства, а также иные аспекты. Безусловно, понятие свободы будет отличаться, если оно будет сформулировано психологом, социологом и правоведом, по той причине, что объект научного исследования анализируется на основании разных критериев и для разных целей.

В рамках настоящего исследования свобода личности изучается с учетом того, как оно понимается в науке права. Понятие личности, исходя из действующего законодательства, раскрывается, по утверждению ряда исследователей, как индивидуум, у которого признается наличие определенных прав, свобод и обязанностей [1, с. 35], круг которых определяется государством [2, с. 129]. Воззрение представляется правильным, основанном на ряде иных понятий, в том числе представления о дееспособности, о возможности совершения обдуманных действий, которые влекут правовые последствия.

Следовательно, личность - это человек, мыслящее и разумное существо, которое может поступать так, как полагает нужным. В этом отчасти проявляется его свобода. Однако с точки зрения современного права свобода - это дозволение выбирать определенный, не противоречащий закону тип поведения, совершать деяния, которые не находятся под запретом и не приводят к нарушению интересов иных субъектов правоотношений.

В некоторых случаях исследователи отмечают, что понятие свободы одной личности ограничено признанием свобод других, то есть свобода одного заканчивается там, где начинается свобода второго [3, с. 111].

Допустимо поспорить с корректностью этого понимания сущности и пределов свободы. Пределы свободы в данном случае, как представляется, установлены несколько иначе. В основе их признания лежит недопустимость конфликта, нарушения законных интересов иных субъектов правоотношений. Свободы в нормативном их определении, разнообразны. Их реализация может быть коллективной, то есть не предполагающей пересечение интересов

группы субъектов. Например, свобода объединения. Любое общественное объединение может существовать, не посягая ни на чьи интересы и права, не вторгаясь в сферу свободы.

Свобода личности не абсолютна. Она формируется под воздействием правил поведения в социуме, как законодательно закрепленных, так и сформированных на уровне морали и нравственности. Как указывают некоторые исследователи, отсутствие абсолютности свобод, то есть их «провозглашение» государством, является одной из важнейших проблем на протяжении длительного периода времени [4, с. 239].

В данном контексте под «провозглашением» надлежит понимать законодательное определение того, какие свободы человека и гражданина признаются со стороны государства, что предполагает их гарантированность и возможность осуществления защиты. В какой-то мере такое понимание свободы личности действительно является сложным и присутствует некоторая неопределенность в плане того, надлежит ли вообще рассматривать свободы в качестве таковых, потому что речь идет о разрешении. Тем не менее, дозволительный характер свобод правильный и необходимый в свете того, что поведение всех людей в социуме напрямую контролировать невозможно, иначе общество будет разделено на подконтрольных и контролирующих и неизбежно возникнет вопрос о том, кто должен и вправе осуществлять контроль уже в отношении контролирующих либо о признании их полностью неподконтрольными, что недопустимо в правовом государстве. Необходимы правила. В силу того, что в правовом демократическом государстве власть является делегированной, предполагается, что за органами власти признается право устанавливать правила поведения, свободы всех и каждого, а подобное установление будет легитимным, потому что иначе общество станет нестабильным.

В отношении прав в теории существует множество мнений в аспекте выделения в их составе абсолютных. Некоторые исследователи придерживаются убеждения, что абсолютные права существуют [5, с. 753], хотя можно с этим поспорить, потому что в современных условиях может быть ограничено любое право. Даже, к примеру, право на жизнь, как неотчуждаемое и определяемое в качестве абсолютного, таковым не является в свете возможности применения смертной казни, то есть правомерного и обоснованного лишения человека жизни по решению государственного органа за совершение преступного деяния.

Свободы, в отличие от прав, не определяются, как абсолютные, потому что в большинстве своем они обусловлены позицией государства, подходом к правовому регулированию, то есть установлением четких или не столь явных границ поведения. Личность свободна в тех пределах, в каких ей дозволено. Есть определенные сферы общественных отношений, где свобода поведения личности не контролируется нормами права и не предполагает ограничений, запретов и ответственности, но круг подобных сфер становится все уже, а

общественные отношения все больше подвергаются правовому регулированию, что необходимо для их упорядочения.

Некая упорядоченность проявляется и применительно к принятому в научной литературе делению свобод личности, исходя из сферы их реализации [6, с. 148], что допустимо определить, как необходимое разграничение в свете различных подходов к правовому регулированию, применению разных методов, то есть вследствие существующего отраслевого деления законодательства нашей страны.

В некоторых случаях свобода рассматривается в неразрывной связи с понятием ответственности [7, с. 6]. Иными словами, за основу принимается право каждого осознанно делать выбор поведения, но с учетом того, что неверный, с точки зрения законодательства выбор предопределяет наступление того или иного вида ответственности.

Возрение не противоречит представлению о свободе личности, как имеющем определенные границы. Ответственность наступает в случае пересечения нормативно определенных границ допустимого поведения. В зависимости от характера нарушения градуируется сама ответственность. Например, российское законодательство предусматривает гражданскую, административную и уголовно-правовую ответственность. Само деяние при таком разделении оценивается как представляющее или не представляющее опасность для общества, как причиняющее вред или убытки или потенциально создающее предпосылки для их причинения. Мыслящий индивидуум может осознанно совершить противоправное деяние, но при этом он должен понимать и то, что государство и социум порицают такое поведение, а государство еще и обладает делегированными полномочиями принуждения, назначения наказания.

Итак, современные теоретические исследования преимущественно основываются на понимании того, что свобода личности - это правовое понятие, сущность которого определяется государством. Свобода признается за каждым, кто является личностью, то есть способен мыслить, осознавать сущность и последствия собственных деяний.

Свобода личности в аспекте поведения в социуме ограничена установлением правил поведения, а также ограничений и запретов, закрепляемых законодательно. Такое понимание свободы личности позволяет утверждать, что она ограничена, что ее пределы устанавливаются субъектами законодательства, действующими от имени государства. Следовательно, свобода личности определяется во многом государственной политикой, ее направленностью, но на основе конституционных норм, где закреплены положения о правах и свободах, о гарантиях их реализации и защиты.

#### Библиографический список

1. Ниматулаева Р.А. Конституционный статус личности в свете конституционных преобразований // Юридический вестник ДГУ. 2023. Т. 47. № 3 (67). С. 34-38.

2. Лидер А.Д. Реализация конституционных прав и свобод личности в эпоху информационных технологий: проблемы и пути их решения // Право и государство: теория и практика. 2022. № 2. С. 129-131.

3. Чеботарева И.Ю., Удычак Ф.Н. Актуальные аспекты проблемы ограничения прав и свобод личности в России // Тенденции развития науки и образования. 2022. № 85-8. С. 110-114.

4. Кудашев М.А. Диалектика правового статуса личности и индивидуальной свободы // Академический юридический журнал. 2023. Т. 24. № 2 (92). С. 234-243.

5. Лукьянова И.Ю. Абсолютные права: вымысел или реальность? // Nomothetika: Философия, Социология, Право. 2023. Т. 48. № 4. С. 745-755.

6. Воробьева М.О. К вопросу о правах и свободах личности как объекта защиты // Eromen. Global. 2022. № 28. С. 146-153.

7. Мамедова Н.М. Идентичность личности в модусе свободы и ответственности // Вестник МГПУ. Серия: Философские науки. 2022. № 3 (43). С. 6-16.

УДК:004

*Головатая Мальвина Александровна, студентка  
направления подготовки  
40.05.04 «судебная и прокурорская деятельность»  
Научный руководитель - Бородаенко Н.В., старший преподаватель кафедры  
административного права и процесса юридического института НИУ  
«БелГУ»  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный национальный  
исследовательский университет»  
Россия, Белгород*

### **Информационные технологии, применяемые в правоохранительной деятельности**

**Аннотация:** В настоящей статье будут рассмотрены информационные технологии, которые относятся к правоохранительной деятельности и активно внедряются в процесс её осуществления. К таким технологиям можно отнести следующие нововведения: технология, которая предусматривает создание учётных баз, в которых будет храниться важная информация; Legal tech; Big dat и другие. Такое исследование в области информационных технологий даёт возможность размышлять о развитии и результативности не только правоохранительной деятельности, но и государственного аппарата в целом. Этот вопрос стоит рассматривать в связке с вопросом о безопасности внедрения информационных технологий в правоохранительную деятельность, поскольку введение новых технологий может обусловить появление ряда проблем, решение которых нужно обдумать заранее, чтобы впоследствии не допустить их.

**Ключевые слова:** правоохранительная деятельность, информационные технологии, государственный механизм, результативность, формализация.

*Golovataya Malvina Alexandrovna, a student  
in the field of training  
40.05.04 "judicial and prosecutorial activities"  
Scientific supervisor - Borodayenko N.V., Senior lecturer at the Department of  
Administrative Law and Process of the Law Institute of the National Research  
University "BelGU"  
Belgorod State National Research University  
Russia, Belgorod*

### **Information technologies used in law enforcement**

**Annotation:** This article will consider information technologies that relate to law enforcement and are actively being introduced into the process of its implementation. Such technologies include the following innovations: technology that provides for the creation of accounting databases in which important information will be stored; Legal tech; Big dat and others. Such research in the field

of information technology provides an opportunity to reflect on the development and effectiveness of not only law enforcement activities, but also the state apparatus as a whole. This issue should be considered in conjunction with the issue of the security of the introduction of information technology in law enforcement, since the introduction of new technologies may lead to a number of problems that need to be considered in advance in order to prevent them later.

**Key words:** law enforcement, information technology, government mechanism, effectiveness, formalization.

Правоохранительная деятельность – это деятельность, которая организовывается государством с целью охраны и защиты прав и законных интересов человека и гражданина, осуществляется она специально уполномоченными органами, комплектуемыми особым образом на основании закона, путём применения юридических мер воздействия в соответствии с законом в установленной процессуальной форме [1, с. 114].

Информационные технологии могут помочь усовершенствовать и модернизировать работу правоохранительных органов, позволяя тем самым упростить работу не только отдельных специалистов, но и всего аппарата в целом [2, с. 68].

В правоохранительной деятельности под информационными технологиями понимается операции по сбору, хранению, обработке, предоставления и передаче данных, находящихся в ведении правоохранительных органов, через компьютерные сети. Данные технологии используются для того, чтобы автоматизировать работу специалистов, уменьшить время принятия решений, а также для автоматизации работы экспертных систем. Информационные технологии в данной области включают в себя такие средства как, электронная почта, текстовые ресурсы и механизмы, электронные базы данных, телематериалы и видеоматериалы.

Внедрение информационных технологий в правоохранительную деятельность осуществляется через создание локальных или региональных, а в некоторых случаях даже общегосударственной отраслевых информационно-вычислительных сетей. Использование ресурсов сети Интернет позволяет сократить возможность допущения ошибок со стороны специалиста, минимизировать затраты ручного труда и умственной деятельности, а также уменьшить трудоёмкость обработки статистических данных и отчётов.

Информацией, которая должна быть защищена в органах внутренних дел, зачастую являются документированные данные, которые появляются в процессе выполнения профессионального долга.

Эффективность реализации правоохранительных органов своей деятельности напрямую зависит от информационно-технологического обеспечения этой деятельности. Конечно, в настоящий момент информационно-технологическое обеспечение данной деятельности находится на довольно высоком уровне, но также имеется и ряд проблем, с которыми сталкиваются профессионалы. В настоящее время, можно говорить,

что информатизация процессов является, в какой-то степени, алгоритмизацией [3, с. 336].

В течение долгих лет деятельность по автоматизации и информатизации деятельности правоохранительных органов предусматривала лишь снабжение их техническими средствами, такими как, компьютеры, сканеры и принтеры. Но это не позволяло в полной мере осуществить информатизацию правоохранительной деятельности и упростить их работу, поскольку все эти предметы являлись базовой необходимостью для осуществления деятельности [4, с. 280].

Для реализации этого направления были разработаны технологии, которые могли бы обеспечить полноценный, качественный и быстрый способ получения информации о правоприменительной деятельности. Такой технологией является технология, которая предусматривает создание учётных баз, в которых бы проходила регистрация сведений и информации о личности подозреваемого, месте, времени и других данных, которые могли бы характеризовать способ совершения преступления и личность преступника, что позволяло бы более оперативно находить схожие правонарушения [5, с. 146].

Внедрение информационных технологий в правоохранительную деятельность сейчас считается прогрессивным и важным аспектом. Поскольку цифровой формат сбора, хранения, обработки, предоставления и передачи правоохранительной информации ускорит решение задач, поставленных перед специалистами, сделает возможным более качественную помощь и защиту прав и законных интересов граждан, уменьшит процент возможной коррупции и злоупотребления [6, с. 182].

На данном этапе развития общества и государства в цифровой области существует довольно много информационных технологий, например, таких как, Legal tech, Big date и других.

Следует обратить внимание на технологию «Legal teach», главной задачей которой является информационно-аналитическая деятельность специалистов в сфере оказания юридической помощи. Технологии этой системы занимаются разработкой процессуальных актов и исковых заявлений, а также могут анализировать решения судебных органов и др. Применение такого рода технологий сможет повысить уровень эффективности и законности решений, которые принимаются сотрудниками правоохранительных органов.

Также стоит обратить внимание на такую технологию как, «Big date», поскольку данная технология позволяет обрабатывать большое количество информации за более короткий срок, что позволяет ускорить процесс правоприменительной деятельности, а также позволяет специалисту воспринимать информацию более доступным путём. Например, GPS-сигналы, сведения о переводах между счетами и т. д.

Но, даже не смотря на процесс облегчения и усовершенствования процесса, существует также ряд проблем, которые возникают в процессе

внедрения информационных технологий. К таким проблемам можно отнести нарушение целостности, доступности и конфиденциальности электронных данных, т.е. компьютерные преступления. Это всё означает, что, внедряя новые технологии, необходимо предусматривать вопрос безопасности данных, предоставляемых правоохранительным органам [7, с. 136].

Таким образом, становится понятно, что внедрение информационных технологий в правоохранительную деятельность позволяет упростить, структурировать и улучшить процесс оказания помощи гражданам, чьи права и интересы были нарушены. Но с другой стороны процесс внедрения данных технологий несёт опасность и проблемы, которые необходимо учитывать при их реализации.

### **Библиографический список**

1. Пивень, А.В. Правоохранительные органы: учебное пособие / А. В. Пивень. Краснодар : КубГАУ, 2019. 114 с
2. Дадьянова, И. Б. Информационные технологии: учебное пособие / И. Б. Дадьянова; Г. Р. Катасонова. Чебоксары: ИД «Среда», 2020. 68 с.
3. Гафнер, В.В. Информационная безопасность / В.В. Гафнер. М.: Феникс, 2014. 336с.
4. Кобелева, Н. А. Современные информационные технологии в правоохранительной деятельности / Н. А. Кобелева. Челябинск: Молодой ученый, 2022. 279-283 с.
5. Авдашкевич, Л. А. Современное состояние информационного обеспечения розыскной работы органов внутренних дел / Л. А. Авдашкевич: Вестник Московского университета МВД России. 2013. № 5. 145-149 с.
6. Фастович, Г. Г. Применение информационных технологий в правоохранительной сфере России: вопросы теории и практики / Г. Г. Фастович М.: Красноярский государственный аграрный университет, 2020. 182-184с.
7. Бабаш, А.В. Информационная безопасность / А.В. Бабаш. М.: Кно-Рус, 2013. 136 с.

© М.А. Головатая, 2024

УДК 347  
DOI 10.26118/3731.2024.20.56.022

*Мардамышин Рустам Вахитович*  
*магистрант кафедры*  
*«Юридических дисциплин»*  
*ФГАОУ ВО «Набережночелнинский институт Казанского*  
*Федерального Университета»*  
*Научный руководитель: Хасимова Лейсан Нафисовна*  
*кандидат юридических наук, доцент кафедры*  
*«Юридических дисциплин»*  
*ФГАОУ ВО «Набережночелнинский институт Казанского*  
*Федерального Университета»*

*Россия, Набережные Челны*

### **К вопросу о солидарной обязанности таможенного представителя в Российской Федерации**

**Аннотация:** В условиях переориентации внешнеэкономических отношений грамотное выстраивание таможенным представителем взаимоотношений как с таможенной, так и с самими декларантами во избежание наступления неблагоприятных правовых последствий при выполнении своих рабочих функций становится более востребованным. Компетенция таможенного представителя, разделяющего бремя солидарной обязанности с плательщиком, регламентирована правовыми положениями, качество которых влияет на надлежащий порядок уплаты таможенных платежей, оказываемую декларанту услугу по взаимодействию с таможенными органами, его профессиональный рост и престиж рассматриваемой сферы деятельности.

В данной статье на основе анализа отечественного и зарубежного законодательства, материалов судебной практики исследуются некоторые аспекты правового регулирования солидарной обязанности таможенного представителя, вносятся предложения по совершенствованию действующего российского законодательства.

**Ключевые слова:** таможенный представитель, декларант, солидарная обязанность, таможенная задолженность

*Mardamshin Rustam Vakhitovich*  
*Master's student of the Department*  
*of Legal Disciplines*  
*Naberezhnye Chelny Institute of Kazan Federal University*

*Scientific supervisor: Khasimova Leysan Nafisovna  
Candidate of Law, Associate Professor of the Department  
of Legal Disciplines  
Naberezhnye Chelny Institute of Kazan Federal University  
e-mail: hasimov\_l@mail.ru  
Russia, Naberezhnye Chelny*

### **On the issue of the joint duty of a customs representative in the Russian Federation**

**Annotation:** In the conditions of reorientation of foreign economic relations, competent building of relationships by the customs representative both with customs and with the declarants themselves in order to avoid the onset of unfavorable legal consequences when performing their work functions is becoming more in demand. The competence of the customs representative, who shares the burden of joint and several obligations with the payer, is regulated by legal provisions, the quality of which affects the proper procedure for paying customs duties, the service provided to the declarant for interaction with customs authorities, his professional growth and the prestige of the field of activity in question.

This article, based on an analysis of domestic and foreign legislation and materials of judicial practice, examines some aspects of the legal regulation of the joint and several duty of a customs representative, and makes proposals for improving the current Russian legislation.

**Key words:** customs representative, declarant, solidarity duties, customs duty

В условиях изменений на политическом уровне отношений России с западными странами внешнеэкономическая деятельность отечественных бизнесов также стала приобретать иной характер. Зарубежные санкции и ограничения спровоцировали прекращение годами выстроенных деловых связей российских компаний с иностранными партнерами по бизнесу. Отмечен уход крупных зарубежных игроков с российского рынка, оставивших свои непогашенные долги таможенным представителям, посредническими услугами которых они пользовались. Поэтому, на сегодняшний день, анализ правового регулирования солидарной обязанности таможенного представителя является актуальным.

Среди обязанностей таможенного представителя есть так называемая солидарная с декларантом обязанность по уплате таможенных пошлин, налогов, специальных, антидемпинговых, компенсационных пошлин в полном размере, как прописано в п. 4 ст. 405 Таможенного кодекса Евразийского экономического союза (далее – ТК ЕАЭС) от 1.01.2018 г. (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского

экономического союза) [1]. Неисполнение же или ненадлежащее исполнение такой обязанности в сроки установленные национальным законодательством, обуславливает одновременное уведомление солидарно обязанных лиц с требованием об уплате таможенных платежей в соответствии с п. 3 статьи 55, п. 3 ст. 73 и п. 4 ст. 270 ТК ЕАЭС. Если же в последующем эта обязанность продолжает не исполняться либо исполняется ненадлежащим образом в срок, указанный в уведомлении, то наступает основание для исключения таможенного представителя из реестра в соответствии со ст. 403 ТК ЕАЭС [1]. А срок исполнения требования, прописанного в уведомлении, составляет пятнадцать рабочих дней со дня получения его декларантом либо лицом, несущим солидарную обязанность согласно ст. 73 Федерального закона от 03.08.2018 N 289-ФЗ (далее – ФЗ № 289) [2]. Таким положением могут воспользоваться недобросовестные декларанты, которые будут тянуть с уплатой таможенной задолженности, а таможенные представители под угрозой исключения из реестра вынуждены будут уплатить по долгам декларанта в последний день срока, что может негативно сказаться на их финансовом состоянии.

Что же касается сроков направления уведомлений с требованием погасить таможенные задолженности в адрес солидарно обязанных лиц в других государствах - участниках ЕАЭС, то установленные правила относительно таких сроков не особо отличны от отечественных. Так, в Республике Казахстан уведомления одновременно направляются декларанту и таможенному представителю со сроком исполнения требования – не позднее десяти рабочих дней с даты их вручения [3]. В Республике Армения также одновременно направляются уведомления декларанту и солидарному лицу со сроком исполнения - десять рабочих дней после получения [4]. А в Кыргызской Республике уведомление направляется плательщику либо лицу, несущему солидарную обязанность со сроком исполнения - не более тридцати календарных дней со дня получения [5]. В соответствии с Законом Республики Беларусь от 10 января 2014 г. № 129-З срок исполнения составляет десять рабочих дней со дня получения соответствующего уведомления, а уведомление в адрес лица, несущего с декларантом солидарную обязанность направляется лишь по истечении двух месяцев с даты регистрации уведомления в адрес декларанта. Но в случаях, установленных вышеназванным законом, уведомление может быть направлено в адрес лица, несущего с декларантом солидарную обязанность по уплате таможенных платежей, не позднее десяти рабочих дней со дня регистрации уведомления, составленного в адрес декларанта:

- если таможене неизвестно место нахождения (проживания) декларанта, кроме граждан Республики Беларусь;

- если декларант находится в процессе ликвидации или в отношении него возбуждено производство по делу об экономической несостоятельности [6], [7]. Такое последовательное уведомление делает позицию белорусского таможенного представителя более защищенной от неуплаты со стороны

недобросовестного декларанта, чем, например, положение российского таможенного представителя.

Продолжая анализ солидарной обязанности таможенного представителя, стоит затронуть также основания освобождения его от такой обязанности. К ним относятся: нарушение условий использования товаров согласно таможенной процедуре; изменение сроков уплаты таможенных пошлин, налогов согласно главе 8 ТК ЕАЭС; нарушения целей и условий в связи с предоставлением льгот по уплате таможенных пошлин, налогов [1]. Кроме того, в соответствии с п. 6 ст. 405 ТК ЕАЭС предусмотрена возможность национального законодателя закреплять иные случаи исключения солидарной обязанности таможенного представителя [1]. Например, в п. 7 ст. 346 ФЗ № 289 предусмотрено следующее основание освобождения таможенного представителя от данной обязанности: если исполнение обязанности связано с использованием при декларировании товаров недостоверных документов, документов, полученных в обход закона, документов, не имеющих юридической силы, и при условии, что таможенный представитель доказал, что не знал и не должен был знать о незаконности перемещения товаров через таможенную границу Союза, что в свою очередь должно быть установлено судом или таможенным органом [2].

Смысл вышеуказанной нормы находит свое отражение в Определении Верховного суда РФ от 26 февраля 2021 г. № 309-ЭС20-24467. Согласно этому судебному акту установлено, что в материалах проверки таможен нет документов, которые подтвердили бы то, что таможенный представитель при получении документов от представляемого для декларирования спорного товара знал или должен был знать о недостоверности этих документов. Суду не были предоставлены доказательства того, что таможня установила обстоятельства, которые служили бы основанием для вывода о том, что таможенный представитель знал о ложных сведениях, содержащихся в документах, полученных от доверителя. ВС РФ указал на то, что таможня должна была доказать, что таможенный представитель фактически участвовал в незаконном перемещении товара через таможенную границу и знал или должен был знать о ложных сведениях, содержащихся в документах, полученных от декларанта [8].

В определении Верховного суда РФ от 24 апреля 2020 г. № 308-ЭС20-6418. отмечено, что организация, являясь профессиональным участником ЕГРИП, должна была и могла знать о незаконном перемещении декларированного им товара, но не осуществила проверку [9].

В отличие от перечня российских оснований освобождения от солидарной обязанности таможенного представителя, в двух государствах-члена ЕАЭС такой перечень шире.

Так, в таможенном регулировании Республике Беларусь предусмотрены два случая, при которых солидарная обязанность таможенного представителя не исполняется.

Первый - если в отношении плательщика (работника плательщика) вступил в законную силу обвинительный приговор суда по факту использования заведомо подложных документов, на основании которых в таможенной декларации указана ложная информация о товаре, повлиявшая на размер таможенной задолженности. Второй случай связан с ликвидацией декларанта в части суммы непогашенной задолженности по уплате таможенных платежей [6].

С учетом изученного, предлагается дополнить в п. 7 ст. 346 ФЗ № 289 иными условиями освобождения таможенного представителя от солидарной обязанности, которые имеются в таможенных законодательствах Казахстана и Беларуси, как неверное определение и (или) подтверждение таможенной стоимости товара, неверная классификация товара сотрудником таможни, вступление в законную силу обвинительного приговора суда в отношении плательщика по факту использования заведомо подложных документов при заявлении сведений в таможенной декларации и ликвидация декларанта.

Также предлагается таможенному представителю составлять анкету для опроса контрагента в целях последующего подтверждения суду при спорных ситуациях о том, что вся необходимая информация была запрошена, а если она оказалась недостоверной - значит его ввели в заблуждение, о чем он не знал и не должен был знать.

Таким образом, в сложившихся условиях экономического развития правоотношения между таможенным представителем и декларантом требуют дальнейшего правового регулирования и совершенствования.

### **Библиографический список**

1. Таможенный кодекс Евразийского экономического союза (приложение № 1 к Договору о Таможенном кодексе Евразийского экономического союза) от 01.01.2018 г. // СПС КонсультантПлюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=380602&dst=105558&cacheid=842BC4B37CB200487D0C3111F286020C&mode=splus&rnd=fSQwW8UDbycH1plC#RBPzb8U42e5dwtWS2> (дата обращения: 31.03.2024).
2. О таможенном регулировании в Российской Федерации и о внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации: Федеральный закон от 03.08.2018 г. № 289-ФЗ // СПС КонсультантПлюс. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.consultant.ru/cons/cgi/online.cgi?req=doc&base=LAW&n=470738&cacheid=8C8A6080C58E6828ECBA9200FD512255&mode=splus&rnd=CbB8I9UPvu1jhFp4#at8IK9U21HyiRrZm1> (дата обращения: 08.04.2024).

3. Закон Президента Республики Казахстан от 26.12.2017 г. № 123-VI "О таможенном регулировании в Республике Казахстан". Таможенные документы. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alta.ru/tamdoc/17kz0123/> (дата обращения: 01.04.2024).
4. Закон Республики Армения от 07.10.2022 г. "О таможенном регулировании" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <http://www.parliament.am/legislation.php?sel=show&ID=8304&lang=rus> (дата обращения: 06.04.2024).
5. Закон Кыргызской Республики от 24.04.2019 г. № 52 "О таможенном регулировании". Таможенные документы [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.alta.ru/tamdoc/19kg0052/> (дата обращения: 06.04.2024).
6. Закон Республики Беларусь от 10 января 2014 г. № 129-3 "О таможенном регулировании в Республике Беларусь" [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.customs.gov.by/zakonodatelstvo/akti/zakony/o-tamozhennom-regulirovanii-v-respublike-belarus/> (дата обращения: 1.04.2024).
7. Порядок взыскания таможенных платежей [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://ilex.by/poryadok-vzyskaniya-tamozhennyh-platezhej/> (дата обращения: 06.04.2024).
8. Определение Верховного Суда Российской Федерации от 26.02.2021 г. № 309-ЭС20-24467 по делу № А76-12175/2019 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://legalacts.ru/sud/opredelenie-verkhovnogo-suda-rf-ot-26022021-n-309-es20-24467-po-delu-n-a76-121752019/> (дата обращения: 07.04.2024).
9. Определение Верховного Суда Российской Федерации от 24.04.2020 г. № 308-ЭС20-6418 по делу № А61-6487/2018 [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://gkrfkod.ru/pract/opredelenie-verkhovnogo-suda-rf-ot-24042020-n-308-es20-6418-po-delu-n-a61-64872018/> (дата обращения: 07.04.2024).

УДК 347.19

*Хусаинова Н.Р.,  
Набережночелнинский институт КФУ  
г. Набережные Челны  
Научный руководитель: к.ю.н., доцент Туманов Д.Ю.*

### **Законодательство о порядке создания кредитных организаций**

#### **Аннотация:**

В этой статье мы акцентируем внимание на конкретных предпосылках, регулирующих создание кредитных организаций, особо выделяя квалификацию, ожидаемую от их учредителей или участников. Согласно федеральным законам, учредителями кредитной организации могут выступать как юридические, так и физические лица. Однако важно подчеркнуть, что учредителям банка запрещено выходить из состава участников в течение первых трех лет после государственной регистрации учреждения.

**Ключевые слова:** Создание юридического лица, кредитная организация, порядок регистрации.

#### **Abstract:**

In this article, we focus on the specific prerequisites governing the creation of credit institutions, highlighting the qualifications expected from their founders or participants. According to federal laws, both legal entities and individuals can act as founders of a credit institution. However, it is important to emphasize that the founders of the bank are prohibited from withdrawing from the membership during the first three years after the state registration of the institution.

**Keywords:** Creation of a legal entity, credit institution, registration procedure.

Банковское право пересекается с нормативными актами различных отраслей права, охватывающими банковскую деятельность и более широкие общественные отношения. Эти положения в совокупности определяют правовую основу для создания, функционирования и ликвидации кредитных организаций. В рамках этой структуры становятся очевидными три различных уровня регулирующего надзора за созданием кредитных учреждений [3, С. 45].

Регулирующий надзор в значительной степени опирается на федеральные законы, которые устанавливают необходимую правовую основу, регулиующую создание, функционирование и закрытие кредитных организаций. Ключевые законы, такие как Гражданский кодекс Российской Федерации, служат краеугольным камнем в формировании структуры и деятельности банковского сектора [2].

В этом определении подчеркивается коммерческий характер кредитных организаций, нормы, регулирующие их деятельность, подпадают под действие гражданского законодательства. Примечательно, что пункт 3 статьи 66 Гражданского кодекса определяет различные допустимые формы субъектов

хозяйствования, в том числе акционерные общества, общества с ограниченной ответственностью и общества с дополнительной ответственностью.

В результате процесс регистрации кредитных организаций осуществляется в определенных организационно-правовых рамках, предусмотренных соответствующими федеральными законами.

Регулирующий надзор за созданием кредитных организаций осуществляется на разных уровнях. Второй уровень – это специализированные федеральные законы, регулирующие банковскую деятельность и устанавливающие подробные инструкции по созданию кредитных организаций. Примерами такого законодательства являются Федеральный закон «О банках и банковской деятельности» и Федеральный закон «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)» [1].

Банки, желающие заниматься банковской деятельностью, при государственной регистрации и лицензировании должны продемонстрировать минимальный уставный капитал в размере 180 миллионов рублей.

- Небанковские кредитные организации, намеревающиеся содействовать расчетам юридических лиц, например, банки-корреспонденты, должны иметь минимальный уставный капитал в размере 90 миллионов рублей при государственной регистрации и лицензировании.

Небанковские кредитные организации, не претендующие на данную специальную лицензию, при проведении государственной регистрации и лицензирования должны иметь минимальный уставный капитал в размере 18 миллионов рублей.

Кроме того, третий уровень включает подзаконные акты Банка России, а также важные документы, такие как Инструкции Центрального банка Российской Федерации. Эти инструкции содержат сложные правила государственной регистрации кредитных организаций и лицензирования банковских операций. Эти правила, вытекающие непосредственно из федеральных законов, обеспечивают ясность и последовательность их применения [4, С. 60].

Устранение несоответствий в правовой базе, регулирующей создание кредитных организаций, имеет решающее значение. Примечательно, что существует несоответствие регистрационных процедур, предусмотренных Гражданским кодексом Российской Федерации и Федеральным законом «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)».

Статья 16 Закона о банках определяет квалификационные требования, необходимые для выполнения управленческих должностей в кредитных организациях, таких как главный бухгалтер и заместитель главного бухгалтера. К числу таких обязательных условий относятся наличие высшего образования в области права или экономики, получение управленческого опыта не менее одного года (для профильного образования) или двух лет (для других специальностей) в соответствующем отделе или подразделении кредитной организации, отсутствие судимостей. без судимостей за имущественные, экономические или должностные преступления, а также

недавние административные правонарушения, связанные с торговлей и финансами [6, С. 56].

Если кандидатами на указанные должности являются иностранные граждане или лица без гражданства, они должны представить заверенные копии документов, полученных в соответствии с федеральными законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации. Эти документы должны подтверждать допуск к работе на территории Российской Федерации.

Процесс лицензирования банковской деятельности был заметно усилен недавними изменениями в Федеральных законах «О банках и банковской деятельности» и «О Центральном банке Российской Федерации (Банке России)», а также введением Инструкции Центральный банк Российской Федерации «О порядке принятия Банком России решений о государственной регистрации кредитных организаций и выдаче лицензий на осуществление банковских операций». Эти обновления соответствуют продолжающемуся развитию банковской отрасли [4, С. 60].

Ключевое преимущество этих правил заключается в подробном описании процедур регистрации и лицензирования. Такой уровень детализации не только снижает вероятность неправомерных действий со стороны должностных лиц Банка России, но и повышает прозрачность процесса лицензирования [5, С. 65].

#### **Библиографический список:**

1. О Центральном банке РФ: Федеральный закон РФ от 10 июля 2007 № 86-ФЗ // СЗ РФ. 2007. № 18. Ст. 1891.
2. О банках и банковской деятельности: Федеральный закон РФ от 02.12.1990 N 395-1 // Собрание законодательства РФ. 1990. № 13. Ст. 1634.
3. Лаутс Е.Б. Банковское право и банковская деятельность. Понятие и сущность / Е.Б. Лаутс // Предпринимательское право. Приложение «Бизнес и право в России и за рубежом». – 2016. – № 4. – С. 45-49.
4. Маркова О.М. Коммерческие банки и их операции / под ред. О.М. Маркова, В.Н. Сидорова, Л.С. Сахарова. – М.: Юнити, 2020. – 120 с.
5. Махалина О.М. Создание и реорганизация кредитной организации: сущность и формы / О.М. Махалина // Вестник Университета Российской академии образования. – 2016. – № 7. – С. 64-69.
6. Тарасенко О.А. Небанковские кредитные организации: современное состояние и перспективы развития / О.А. Тарасенко // Предпринимательское право. – 2018. – № 3. – С. 56-59.

УДК 340

DOI 10.26118/2403.2024.66.28.018

*Бортников Д.М., аспирант кафедры  
«Теории и истории права и государства»  
АНО ВО «Российский новый университет»  
г. Москва, Россия*

### **Сущность неправомерного поведения: философские и правовые аспекты**

**Аннотация.** Статья посвящена анализу дефиниции «неправомерное поведение», которая может быть определена как одна из сложных и неоднозначных, как с позиции философии, так и в аспекте правовой регламентации. Оценка поведения как правомерного или неправомерного всегда осуществляется с позиции действующего законодательства, но оно находится в состоянии изменения. По прошествии определенного периода времени понимание сущности неправомерного поведения изменяется, иная оценка может быть дана со стороны государственных органов, наделенных публичными полномочиями, полномочиями принуждения. Исследование и анализ категории неправомерного поведения в современных условиях необходимы. Безусловно, есть определенные социальные ценности, посягательство на которые позволяет определять поведение как неправомерное и как подлежащее не только осуждению со стороны общества, но и как порицаемое государством и предполагающее наступление той или иной ответственности. Сложной категорией остается и в плане сравнения неправомерного и противоправного поведения, которые иногда отождествляются, что не может быть определено как корректное и верное. По итогам анализа понятия «неправомерное поведение» с позиции философии и права сделаны авторские выводы относительно его сущности и характеристик, наличие которых позволяет определять поведение как неправомерное.

**Ключевые слова:** правовое поведение, правомерное поведение, неправомерное поведение, злоупотребление правом, правовое регулирование, законность, правопорядок.

*Bortnikov D.M., postgraduate student of the Department of  
Theory and History of Law and State  
Russian New University  
Moscow, Russia*

### **The essence of misconduct: philosophical and legal aspects**

**Annotation.** The article is devoted to the analysis of the definition of «wrongful behavior», which can be defined as one of the complex and ambiguous, both from the position of philosophy and in the aspect of legal regulation. Assessment of behavior as lawful or unlawful is always carried out from the position

of the current legislation, but it is in a state of change. After a certain period of time the understanding of the essence of wrongful behavior changes, a different assessment can be given by state bodies vested with public powers, powers of coercion. Research and analysis of the category of misconduct in modern conditions is necessary. Undoubtedly, there are certain social values, encroachment on which allows to define behavior as unlawful and as subject not only to condemnation by society, but also as censured by the state and implying the onset of some kind of responsibility. The category remains difficult in terms of comparing wrongful and unlawful behavior, which are sometimes identified, which cannot be defined as correct and true. According to the results of the analysis of the concept of «wrongful behavior» from the position of philosophy and law, the author's conclusions regarding its essence and characteristics, the presence of which allows to define behavior as wrongful.

**Key words:** legal behavior, lawful behavior, unlawful behavior, abuse of law, legal regulation, legality, rule of law.

В современном обществе в условиях построения правового государства отношения в социуме все в большей мере регулируются государством путем закрепления в нормах права пределов допустимого поведения, определения сущности правомерного и неправомерного поведения, а также конкретизации понятия противоправного поведения.

Неправомерное поведение - это категория права, которая разрабатывается теоретиками и анализируется исследователями на протяжении длительного периода времени, не утрачивая актуальности. Причина заключается в том, что представление о неправомерном поведении, о его сущности варьируется. Рассмотрение категории с различных позиций позволяет получать разные результаты, но в целом идея о сущности неправомерного поведения базируется на понимании права и той роли, которое оно играет.

Распространено воззрение, согласно которому понятия «неправомерное» и «противоправное» поведение тождественны в силу того, что неправомерное поведение напрямую нарушает действующие нормы права [1, с. 229], что неправомерное поведение влечет за собой наступление ответственности [2, с. 55].

Утверждения спорные и, как представляется, не совсем верные, потому что оно не предполагает градации степени нарушения, которая является основой российского законодательства. Например, не будет правомерным поведение, при котором не соблюдаются нормы гражданского права. Однако оно не может быть определено как противоправное, потому что неисполнение не карается путем наложения наказания, которое предусмотрено административным и уголовным законодательством. Гражданско-правовая ответственность не тождественна указанным и не может сравниваться.

Проблема заключается в том, что ответственность - это межотраслевой термин. В каждой отрасли смысл ответственности свой, хотя присутствует

общее представление о вине. Вместе с тем, в зависимости от сферы правового регулирования признается или не признается допустимым объективное вменение при разрешении вопроса о наличии оснований для привлечения к ответственности. За основу при разграничении понятий неправомерного и противоправного поведения целесообразно принимать ответственность, сопряженную с наказанием.

Как противоправное следует рассматривать поведение, при котором речь идет не о несоблюдении норм права, а о совершении деяний, прямо закрепленных в качестве противоправных. Неисполнение обязательства - это несоблюдение норм права, то есть поведение неправомерное. Совершение деяния, подпадающего под признаки преступного - это противоправное поведение, также, как и совершение иного деяния, закрепленного как запретное, то есть административного правонарушения, налогового и так далее.

Понятие неправомерного поведения можно рассматривать и как измеренного правом, как получившего оценку на основании норм действующего законодательства. Именно законодательство описывает допустимое и недопустимое поведение, устанавливает запреты и ограничения, а также определяет, в какой мере допускается диспозитивность, то есть усмотрение лица при выборе модели правомерного поведения. Право - это мера поведения, ориентир для субъектов общественных отношений, определяющий допустимое и запретное.

В свете развития общественных отношений нормы права подвергаются изменениям, некоторые законы признаются утратившими силу и взамен них принимаются иные. При этом различия в подходе к правовому регулированию могут существенно отличаться, что в истории России просматривается наглядно при смене правления, при переходе от имперского государства к социалистическому, а затем - к демократическому. Поэтому верным является утверждение о том, что правомерность и неправомерность - категории не статичные, изменчивые [3, с. 23].

Если рассматривать неправомерность с позиции философии, то проблема конкретизации понятия проявляется нагляднее. Представления людей о норме поведения отличаются в зависимости от многих факторов. На представление о норме влияет воспитание, окружение, знание законодательства, отличия в подходах к правовому регулированию. Нормы и запреты в разных государствах отличны. То, является допустимым, а порой и одобряемым государством поведением в одних странах, находится под полным запретом в других. Смена правления является определяющим фактором.

Немаловажны политические, идеологические и религиозные убеждения, но не во всех случаях. В странах, где правовое регулирование базируется на религии, в частности, речь идет о шариате, норма поведения становится максимально условной, как и оценка поведения в качестве неправомерного, потому что она осуществляется лицами, толкующими божественное.

В странах, где доминирует норма права, то есть законы являются писаными, а их принятие в условиях демократии - основанным на делегировании, толкование права при оценке поведения в качестве правомерного или неправомерного играет не меньшую роль. В России акты толкования права и правовые позиции высших судов формально не рассматриваются источниками права и не могут быть основой правоприменения. Фактически же ситуация иная. Именно высшие суды, толкуя право в процессе правоприменения, формируют позицию, которая является общеобязательной, порой подменяя нормы права. Именно на толкование права ориентируются иные правоприменители, что в некоторой мере приводит к искажению формальных норм, так как они подлежат применению с учетом разъяснения того, как их надлежит понимать. Отчасти подход является верным и ориентированным на формирование единообразного правоприменения.

Рассуждая о сущности неправомерного поведения, хотелось бы заострить внимание на точке зрения И.И. Черных. Данный автор, углубляясь в анализ мотивов, в силу которых формируется правомерное поведение, приводит интересный пример о вынужденности правомерного поступка под угрозой совершения неправомерного поступка, а именно: соблюдение изначально нарушенных правил при наличии готовности нести за это ответственность, под угрозой причинения малозначительного вреда [4, с. 48].

В данном случае важен философский аспект, то есть оценка причин, в силу которых лицо делает выбор в пользу правомерного или неправомерного поведения. Правомерное поведение в описанной И.И. Черных ситуации - это вынужденная мера, поступок, совершенный под угрозой. Иными словами, неправомерное поведение по своей сути основано на большей внутренней свободе поведения, отрицании или игнорировании правил поведения в обществе и законов. Оно может рассматриваться, как сходное с девиантным поведением [5, 44], но только условно. Наука права оперирует понятиями девиантного и делинквентного поведения, как пограничного, но не нарушающего закон, не предполагающего нарушение обязательных требований или их несоблюдения, но близкого к такому поведению. Неправомерное поведение - осознанное несоблюдение норм права.

Подводя итог, можно утверждать, что поведение субъектов общественных отношений, которые определены как подлежащие регулированию на основе норм права, подлежит оценке. Критерий и основание оценки - это положения законодательства, где присутствует указание на допустимые и запретные модели поведения. Как неправомерное поведение оценивается в том случае, если оно либо не соответствует описанию требуемого и социального приветствуемого поведения, либо тогда, когда присутствует нарушение требований закона.

Можно утверждать, что понятие неправомерного поведения не тождественно понятию противоправного, при котором совершается прямо запрещенное под угрозой наказания деяние. Неправомерное поведение

надлежит отграничивать и от злоупотребления правом, хотя понятия являются смежными.

Проанализировав дефиницию «неправомерное поведение» не только с позиции правовой регламентации, но и с точки зрения философии, допустимо сделать вывод, что она не статична, может изменяться под влиянием многих факторов, наиболее важным из которых выступает политика государства в части регулирования общественных отношений в обществе и определения пределов допустимого поведения, а также закрепления возможности выбора вариантов правомерного поведения. Неправомерное поведение - это отказ от признания границ правомерного поведения, установленных законодательно.

#### Библиографический список:

1. Слизовский В.А., Степанова Ю.С. Теория мотивации в поведении субъекта правоотношений: мотивы правомерного и делинквентного поведения // Вестник студенческого научного общества ГОУ ВПО «Донецкий национальный университет». 2021. № 13. С. 228-233.
2. Идрисов Х.В. Взаимосвязь категорий ответственности и вины: лингвистический, психологический и социально-правовой анализ // Северо-Кавказский юридический вестник. 2022. № 4. С. 54-61.
3. Бортников Д.М. Проблемы определения содержания правомерности поведения // Вестник Академии права и управления. 2023. № 3 (73). С. 21-24.
4. Черных И.И. Категория законных интересов на фоне единого концепта правопонимания // Актуальные проблемы российского права. 2022. Т. 17. № 11(144). С. 43-58.
5. Галиев Ф.Х. Неправомерное поведение и проблемы соционормативного регулирования // Преступление, наказание, исправление. Материалы VI Международного пенитенциарного форума, приуроченного к 30-летию со дня принятия Конституции Российской Федерации и Закона Российской Федерации от 21 июля 1993 г. № 5473-1 «Об учреждениях и органах уголовно-исполнительной системы Российской Федерации. Рязань, 2023. С. 44-50.

УДК 349.44

*Городова А.С., студентка  
Костенникова А.Ю., студентка  
ФГАОУ ВО «Белгородский государственный  
национальный исследовательский университет»  
г. Белгород, Россия*

### **Проблема определения понятия «член семьи» по жилищному законодательству**

**Аннотация:** представленная работа направлена на рассмотрение особенностей определения понятия «член семьи» в жилищном праве Российской Федерации. Авторами выявляются трудности в определении данной дефиниции, наличие коллизий в правовых нормах жилищного и семейного законодательства. Производится анализ судебной практики, демонстрирующий проблемность выявленных коллизий, формулируется предложение по их устранению.

**Ключевые слова:** жилищное право, семейное право, член семьи, родственник, супруг, родитель, собственник.

*Gorodova A.S., student  
Kostennikova A.Y., student  
Federal State Educational Institution of Higher  
Education "Belgorod State National Research University"  
Belgorod, Russia*

### **The problem of defining the concept of "family member" under housing legislation**

**Abstract:** the presented work is aimed at considering the features of the definition of the concept of "family member" in the housing law of the Russian Federation. The authors identify difficulties in defining this definition, the presence of conflicts in the legal norms of housing and family legislation. The analysis of judicial practice is carried out, demonstrating the problematic nature of the identified conflicts, and a proposal is formulated to eliminate them.

**Keywords:** housing law, family law, family member, relative, spouse, parent, owner.

В Российской Федерации сегодня выделяется множество отраслей материального права, каждая из которых характеризуется наличием собственной спецификой. Одним из аспектов такой специфики выступает терминологическая база, используемая в нормативно-правовых актах, регулирующих общественные отношения в рамках одной или нескольких отраслей права. Вопросы определения дефиниций достаточно часто обладают

проблемным характером, предопределяемым наличием коллизий правовых норм и иными видами законодательных пробелов.

На протяжении достаточно долгого количества времени ведутся дискуссии относительно того, что именно включает в себя понятия «член семьи», используемое в жилищном праве. Прежде чем перейти к более детальному рассмотрению таких дискуссий, предлагаем обратиться к нормам действующего законодательства. Так, статья 31 Жилищного кодекса Российской Федерации закрепляет подход, в соответствии с которым к членам семьи следует относить не только близких родственников собственника жилого помещения, но иных лиц<sup>7</sup>.

Уже на данном этапе мы можем заметить проблему. Точная формулировка, содержащаяся в ЖК РФ, выглядит следующим образом: «иные граждане могут быть признаны членами семьи собственника». Таким образом, законодатель под членами семьи предлагает понимать неопределённый круг лиц, которые объединены только одним признаком, указывающим на то, что они вселены собственником жилого помещения в качестве членов семьи.

Более детально вопрос определения членов семьи в жилищных правоотношениях регламентирован на уровне судебной практики. В частности, в Постановлении Пленума Верховного Суда Российской Федерации от 2 июля 2009 года № 14 содержится указание на то, что для признания какого-либо лица членом семьи не обязательно, чтобы у него имелись родственные связи с собственником жилого помещения в принципе. Достаточно только факта вселения его в жилое помещение, как члена семьи, а не на иных условиях и основаниях, например, за денежную плату по договору найму, а также подачи заявления в суд<sup>8</sup>.

Примечателен в данном вопросе тот факт, что в иных отраслях права используются абсолютно противоположные подходы, не подразумевающие подобных неопределённостей. Наглядным примером сказанного может выступить норма, закреплённая в статье 2 Семейного кодекса Российской Федерации, провозглашающая, что под членами семьи необходимо понимать: «супругов, родителей и детей (усыновителей и усыновлённых)»<sup>9</sup>.

Как мы можем заметить, семейное законодательство, в отличие от жилищного, даёт точный перечень субъектов, которые могут быть рассмотрены в качестве членов семьи. Здесь же проявляется противоречие между нормами двух отраслей права, которые достаточно тесно друг с другом

---

<sup>7</sup> Жилищный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 2004 г. № 188-ФЗ (ред. от 23.03.2024) // Собрание законодательства РФ. 2005. № 1. Ст. 14.

<sup>8</sup> Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 2 июля 2009 г. № 14 «О некоторых вопросах, возникших в судебной практике при применении Жилищного кодекса Российской Федерации» // Российская газета. № 123. 2009.

<sup>9</sup> Семейный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 1995 г. № 223-ФЗ (ред. от 31.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 26.10.2023) // Собрание законодательства РФ. 1996. № 1. Ст. 16.

связаны. Не редко предметом семейных отношений, а в особенности судебных споров, выступает недвижимое жилое имущество. Подобные коллизии на практике могут привести к проблемам при определении лиц, относящихся к членам семьи собственника жилого помещения.

Признание лица, не приходящегося собственнику жилого помещения родственником, членом его семьи, может быть осуществлено в судебном порядке. Так, например, Выборгским районным судом города Санкт-Петербурга было рассмотрено заявление гражданина А., в котором он оспаривал принятое администрацией района решение о снятии его с учёта, как нуждающегося в получении жилого помещения. Рассмотрев дело суд обнаружил, что ранее А. также подавал заявление о признании всех лиц, проживающих с ним в одном помещении, членами семьи. Заявление было удовлетворено. Оценивая жалобу А., суд исходил из того, что все ранее признанные лица членами семьи истца по-прежнему обладают таким статусом, следовательно, при определении вопроса о признании его нуждающимся в получении жилого помещения должна быть учтена собственность каждого члена семьи. Учёт собственности показал, что А. не соответствует критериям, необходимым для признания его нуждающимся. В удовлетворении требований было отказано<sup>10</sup>.

Приведённый пример наглядным образом демонстрирует рассматриваемую проблему. Так, возникает ситуация, когда один и тот же субъект признаётся членом семьи по жилищному законодательству, но не является таковым в соответствии с положениями СК РФ, являющимися основополагающими в семейных правоотношениях в принципе. Кроме того, те виды социальной поддержки и социального обеспечения, которые предусмотрены именно для членов семьи, определяемых семейным законодательством, могут не дойти до своего адресата ввиду того, что противоречивые положения жилищного законодательства иным образом трактуют порядок определения субъектов, включённых в данную категорию.

С.Ю. Чернышева в своём исследовании делает указание на то, что вмешательство жилищного законодательства в определение таких важных категорий, регулируемых семейным правом, как «член семьи», напрямую нарушает основополагающие принципы, на которых базируется отечественное законодательство<sup>11</sup>.

М.В. Бандо также критически подходит к рассматриваемому нами вопросу. По мнению автора, существование коллизий внутри актов национального права недопустимо, тогда как в Семейном кодексе Российской Федерации и Жилищном кодексе Российской Федерации наблюдается явное

<sup>10</sup> Решение Выборгского районного суда города Санкт-Петербурга № 2-7323/2023 2-7323/2023~М-1715/2023 М-1715/2023 от 22 декабря 2023 г. по делу № 2-7323/2023 // Судебные и нормативные акты РФ: сайт. URL: <https://sudact.ru/regular/doc/RKuiTBBWkcWj/> (дата обращения: 06.04.2024).

<sup>11</sup> Чернышева С. Ю. Проблема правового определения «членов семьи собственника жилого помещения» // Молодой учёный. 2017. № 17. С. 1.

противоречие в определении базовых понятий. Серьёзности данной проблеме также придаёт и тот факт, что жилищные и семейные правоотношения зачастую обладают друг с другом тесной связью. Подобное уже выводит проблему разности дефиниций не только на нормативно-правовой, но и на практический уровень<sup>12</sup>.

Таким образом, анализ положений действующих нормативно-правовых актов, а также позиций представителей научного сообщества, позволяет нам согласиться с тем, что проблема определения понятия «член семьи» в жилищном праве действительно существует. Мы полностью поддерживаем мнение о том, что вмешательство жилищного законодательства в определение базовых понятий, регулируемых отраслью семейного права, нарушает основополагающие принципы всей правовой системы России. Именно по этой причине, на наш взгляд, с целью устранения правовых коллизий и пробелов, а также недопущения возникновения проблем в правоприменительной практике, необходимо пересмотреть выработанный Жилищным кодексом Российской Федерации подход. Для достижения обозначенных целей предлагаем дополнить статью 31 ЖК РФ указанием на такую группу субъектов, как «близкие лица». Под близкими лицами предлагаем понимать граждан, не являющихся членами семьи собственника жилого помещения в соответствии с семейным законодательством, однако вселённых в него в качестве членов семьи.

#### **Библиографический список:**

1. Жилищный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 2004 г. № 188-ФЗ (ред. от 23.03.2024) // Собрание законодательства РФ. – 2005. – № 1. – Ст. 14.
2. Семейный кодекс Российской Федерации от 29 декабря 1995 г. № 223-ФЗ (ред. от 31.07.2023) (с изм. и доп., вступ. в силу с 26.10.2023) // Собрание законодательства РФ. – 1996. – № 1. – Ст. 16.
3. Постановление Пленума Верховного Суда РФ от 2 июля 2009 г. № 14 «О некоторых вопросах, возникших в судебной практике при применении Жилищного кодекса Российской Федерации» // Российская газета. – № 123. – 2009.
4. Решение Выборгского районного суда города Санкт-Петербурга № 2-7323/2023 2-7323/2023~М-1715/2023 М-1715/2023 от 22 декабря 2023 г. по делу № 2-7323/2023 // Судебные и нормативные акты РФ: сайт. – URL: <https://sudact.ru/regular/doc/RKuiTBVWkcWj/> (дата обращения: 06.04.2024).
5. Бандо, М. В. Проблема оснований возникновения жилищных прав членов семьи нанимателей по договорам социального найма / М. В. Бандо // Вестник магистратуры. – 2017. – № 6. – С. 91-95

---

<sup>12</sup>Бандо М. В. Проблема оснований возникновения жилищных прав членов семьи нанимателей по договорам социального найма // Вестник магистратуры. 2017. № 6. С. 91.

6. Чернышева, С. Ю. Проблема правового определения «членов семьи собственника жилого помещения» / С. Ю. Чернышева // Молодой учёный. – 2017. – № 17. – С. 1-5.

УДК 347.65/.68

*Научный руководитель - Степаненко О.Г., канд.соц.наук, доцент,  
доцент кафедры «Гражданское право»  
Бакаева В.С., студент кафедры «Гражданское право»,  
ВСФ ФГБОУ ВО «Российский государственный университет  
правосудия»  
Россия, Иркутск*

### **Наследственный договор и совместное завещание как новые виды наследования в Российской Федерации**

**Аннотация:** В современных условиях трансформации общества правовая система в Российской Федерации претерпевает множество изменений, активно расширяя границы уже существующих правовых институтов, в частности института наследования. Данный институт гражданского права с недавних времен включил в свой состав такие понятия как совместное завещание и наследственный договор, благодаря которым граждане Российской Федерации в значительной степени могут обезопасить свое право на распоряжение личным имуществом, а также предупредить злоупотребления имущественным правом со стороны наследников. Однако крайне важно различать данные правовые институты, в связи с чем в рамках данной научной статьи мы не только сравним их теоретическую основу, но и выявим преимущества и недостатки каждого из них с точки зрения их практического применения.

**Ключевые слова:** брак, наследник, наследодатель, наследственный договор, правовой институт, совместное завещание.

*Stepanenko O.G., Candidate of Social Sciences, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Civil Law  
Bakaeva V.S., student of the Department of Civil Law,  
VSF FGBOU HE "Russian State University of Justice"  
Russia, Irkutsk*

### **Inheritance agreement and joint will as new types of inheritance in the Russian Federation**

**Abstract:** In modern conditions of transformation of society, the legal system in the Russian Federation is undergoing many changes, actively expanding the boundaries of existing legal institutions, in particular the institute of inheritance. This institute of civil law has recently included in its composition such concepts as a joint will and an inheritance agreement, thanks to which citizens of the Russian Federation can largely secure their right to dispose of personal property, as well as prevent abuse of property rights by heirs. However, it is extremely important to

distinguish between these legal institutions, and therefore, within the framework of this scientific article, we will not only compare their theoretical basis, but also identify the advantages and disadvantages of each of them in terms of their practical application.

**Keywords:** marriage, heir, testator, inheritance agreement, legal institution, joint will.

С 1 июня 2019 года в систему российского законодательства вошли два новых института наследственного права, которые стали неотъемлемой частью Гражданского кодекса Российской Федерации (Далее по тексту – ГК РФ) – совместное завещание и наследственный договор, которые закрепляются в статье 1118 ГК РФ и статье 1140.1 ГК РФ соответственно<sup>13</sup>.

Данные институты тесно связаны с институтом заключения брака, который в настоящее время на территории Российской Федерации занимает одну из ведущих позиций и особо охраняется государством. Именно благодаря эффективному функционированию данного института возможно повышение демографической ситуации в стране, что является одной из целей планового развития России до 2030 года и способствует в свою очередь оптимизации такого национального проекта как «Демография»<sup>14</sup>. Наследственный договор между супругами или совместное завещание в свою очередь являются средствами, способными урегулировать дальнейшую судьбу имущества супругов на случай смерти одного из них. При этом они не являются обязательными условиями для заключения брака, а лишь способствуют сохранности имущества и справедливому распоряжению им. Так, благодаря данным институтам вступление в брачные отношения становится более безопасным, ведь исключается возможность мошеннического перехода имущества от одного супруга к другому, а также исключается возможность возникновения семейных конфликтов.

Исходя из действующего законодательства институты наследственного договора и совместного завещания могут быть тесно связаны с институтом прекращения брака. Благодаря им можно четко установить имущество, которое перейдет или не перейдет в случае смерти к одному из супругов, а также к другим наследникам в соответствии с очередностью наследования. Данное положение позволяет четко разграничить совместно нажитое супругами имущество и личное имущество каждого, и разделить его между

---

<sup>13</sup> Гражданский Кодекс Российской Федерации часть 3 (ГК РФ ч.3) от 26.11.2001 N 146-ФЗ (ред. от 24.07.2023 N 362-ФЗ, с изм. от 23.12.2013 N 29-П) // Российская газета – 28.11.2001 года.

<sup>14</sup> Распоряжение Правительства РФ от 01.10.2021 N 2765-р «Об утверждении Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года». – Текст: электронный. – Доступ из официального сайта Правительства Российской Федерации: <http://government.ru/docs/all/>

наследниками так, чтобы они не имели претензий в дальнейшем в отношении друг друга<sup>15</sup>.

Для того, чтобы во всех аспектах изучить тему данной статьи, необходимо разграничить понятия и сущностную характеристику совместного завещания и наследственного договора. Примечательно то, что на данный момент на законодательном уровне данные понятия не закреплены, что в свою очередь способствует возникновению дискуссий и появлению новых юридических школ.

В совокупности рассмотрев разрозненные мнения ученых-юристов и практиков, изучив некоторые научные труды, нам удалось вывести фундаментальные признаки совместного завещания. Таким образом, совместное завещание – это сделка, которая составляется исключительно супругами для того, чтобы по обоюдному усмотрению определить последствия смерти каждого из них и распорядиться как совместно нажитым имуществом, так и личной собственностью каждого из них.

При наличии данного завещания в случае смерти одного из супругов или одновременной смерти каждого из них, не возникает необходимость сначала разделять совместно нажитое имущество, а затем решать вопросы, связанные с разделением личного имущества каждого из супругов, а также вопросы, связанные со вступлением наследников в наследство, ведь все эти аспекты, то есть то, кому, какое имущество и в какой последовательности перейдет, уже были урегулированы.

Однако важно понимать, что совместное завещание прекращает свое действие тогда, когда прекращаются брачные отношения или в случае признания брака недействительным как до, так и после смерти одного из супругов. В соответствии с пунктом 4 статьи 1118 ГК РФ данный договор имеет добровольный характер, именно поэтому каждый из супругов в любой момент может изменить свое решение и отказаться от совместного завещания, выйдя из него. Кроме того, данный вид наследования подлежит нотариальному заверению в целях предупреждения злоупотребления имущественными правами супругов<sup>16</sup>.

Исходя из вышесказанного, полагаем, важно отметить, что совместное завещание – это способ, благодаря которому супруги могут заранее распорядиться имуществом, а также, исходя из признака добровольности данного договора, выйти из него, обезопасив личное имущество от посягательств супруга.

Также для всестороннего изучения темы статьи, необходимо дать определение понятию наследственного договора. Изучив материалы научных

---

<sup>15</sup> Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 N 223-ФЗ (ред.от 28.04.2023)  
// Российская газета – 27.01.1996 года.

<sup>16</sup> Государственная Дума Российской Федерации. Что такое совместное завещание и зачем его составлять?/ Государственная Дума Российской Федерации// Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации: статья, Москва, 10 июня 2019 года.

работ и, в частности, статью 1140.1. ГК РФ, наследственный договор – это сделка, которая заключается между наследодателем и наследниками о передаче прав на имущество на случай смерти наследодателя.

Данный договор может быть заключен как с физическими, так и с юридическими лицами. При этом потенциальный наследодатель и наследник могут не иметь родственных связей, что является существенным отличием наследственного договора от совместного завещания, где, в свою очередь, наследодатели обязательно должны находиться в брачных отношениях, а на наследников данное правило не распространяется.

Ключевым гражданско-правовым отличием данных видов сделок является их открытый или закрытый характер. То есть в рамках наследственного договора наследнику заранее становятся известны сведения об имуществе, права на которое ему в дальнейшем будут переданы, а в совместном завещании сведения об имуществе являются закрытыми для наследника и становятся известны лишь тогда, когда данное завещание начинает свое прямое действие.

Таким образом, в российском законодательстве на данный момент есть два новых смежных института наследования, различать которые крайне важно, а также необходимо знать о преимуществах каждого из них.

В первую очередь хотели бы отметить преимущества именно наследственного договора. Так, к положительным чертам данного вида договора мы бы хотели отнести следующее:

1. Потенциальные наследодатель и наследник заранее определяют, что и кому перейдет, и какие условия для этого необходимо будет выполнить. При этом такие условия могут быть совершенно разные, например, может быть предусмотрено обязательство наследника содержать наследодателя в старости.

2. Наследодатель вправе заключать один или несколько наследственных договоров с одним или несколькими лицами.

3. Может быть заключен не только с родственниками, но и с любыми другими физическими и юридическими лицами. Например, такой договор может быть крайне удобен для того, чтобы передать по наследству бизнес.

Если же говорить о преимуществах совместного завещания, то среди них мы бы выделили следующее:

1. Заключается между супругами для того, чтобы обезопасить имущество каждого из них в случае внезапной смерти или признания брака недействительным.

2. В любой момент каждый из супругов вправе выйти из совместного завещания, что в свою очередь также является инструментом, предупреждающим злоупотребления и посягательства на имущество одного из супругов.

3. Является инструментом, который дополнительно защищает права совместных детей бывших супругов от возможности злоупотребления в случае вступления в новые брачные отношения.

4. Имущество супругов в случае расторжения или прекращения брака не будет делиться на доли, ведь супруги изначально могут урегулировать вопрос о том, какое имущество, в каком размере и какому наследнику перейдет.

5. Благодаря данному виду наследования наследодатель исключает возможность изменения порядка наследования в случае смерти одного из супругов, так как данный порядок устанавливается в рамках завещания.

Исходя из вышесказанного, можно с уверенностью утверждать, что данные институты наследования были созданы для того, чтобы граждане Российской Федерации могли дополнительно застраховать себя от случаев посягательства на их имущество, а также заранее распорядиться им таким образом, чтобы в случае их внезапной смерти имущество перешло бы тому лицу, которому его изначально хотел передать наследодатель.

Примечательно то, что данные виды сделок могут быть заключены вместе, то есть наследодатель при всем желании может составить как совместное завещание, так и наследственный договор. Однако, как утверждает действующий Председатель Комитета по государственному строительству и законодательству Крашенинников П.В.: «Наследственный договор имеет приоритет над завещанием. Если наследодатель составил и то, и то, то наследство будет распределяться согласно наследственному договору»<sup>17</sup>. Такого же мнения придерживается российский законодатель, закрепляя в абзаце 3 пункте 5 статьи 1140.1 ГК РФ положение о том, что наследственный договор отменяет действие совершенного до заключения этого наследственного договора совместного завещания супругов.

Мы также придерживаемся данной точки зрения, полагая, что наследственный договор является наиболее удобным способом урегулирования наследственных отношений. Он имеет расширенный круг субъектов и может быть заключен субъектами неоднократно, благодаря чему многие граждане Российской Федерации отдают свое предпочтение именно ему.

Подводя итог, хотим отметить, что постоянно изменяющееся законодательство в Российской Федерации – это итог общественного развития, в рамках которого человечество стремится совершенствовать уже изданные нормы права и создавать те, которые необходимы для нормализации общественных отношений в определенной сфере жизни общества. В частности, наследственный договор и совместное завещание – это новые виды наследования, благодаря существованию которых многие поколения людей смогли и смогут упростить порядок вступления в наследство.

---

<sup>17</sup> Государственная Дума Российской Федерации. Что такое совместное завещание и зачем его составлять?/ Государственная Дума Российской Федерации// Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации: статья, Москва, 10 июня 2019 года.

**Список литературы:**

1. Алсынбаева, Э. М. Институт наследственного договора в России как новелла в регулировании наследственных отношений / Э. М. Алсынбаева, Л. Ю. Галяутдинова // Евразийский юридический журнал. – 2023. – № 4(179). – С. 122-124. – Научная электронная библиотека – <https://elibrary.ru/item.asp?id=54280580>.
2. Белокопытова Н.Ю. Дьяченко, О.В., Мордовин П.С., Дзюба О.А., Наследственный договор и совместное завещание супругов как новые виды наследования в Российской Федерации/ Белокопытова Н.Ю. Дьяченко, О.В., Мордовин П.С., Дзюба О.А.// Юридический вестник Дагестанского государственного университета 2019 г. №2 – с. 77-81. – Научная электронная библиотека – <https://elibrary.ru/item.asp?id=38579813>.
3. Государственная Дума Российской Федерации. Что такое совместное завещание и зачем его составлять?/ Государственная Дума Российской Федерации// Официальный сайт Государственной Думы Российской Федерации: статья, Москва, 10 июня 2019 года. – <http://duma.gov.ru/news/45224/> Дата доступа – 09.04.2024.
4. Гражданский Кодекс Российской Федерации часть 3 (ГК РФ ч.3) от 26.11.2001 N 146-ФЗ (ред. от 24.07.2023 N 362-ФЗ, с изм. от 23.12.2013 N 29-П) // Российская газета – 28.11.2001 года.
5. Зими́на И.А. Совместное завещание супругов или наследственный договор – что предпочесть?/ И.А. Зими́на// Адвокатская газета: сборник статей Органа Федеральной палаты адвокатов РФ, Москва, 19 июня 2019 года. – <https://www.advgazeta.ru/ag-expert/advices/sovместное-zaveshchanie-suprugov-ili-nasledstvennyy-dogovor-что-predpochest/>.
6. Распоряжение Правительства РФ от 01.10.2021 N 2765-р «Об утверждении Единого плана по достижению национальных целей развития Российской Федерации на период до 2024 года и на плановый период до 2030 года». Текст: электронный. – Доступ из официального сайта Правительства Российской Федерации: <http://government.ru/docs/all/>.
7. Семейный кодекс Российской Федерации от 29.12.1995 N 223-ФЗ (ред.от 28.04.2023) // Российская газета – 27.01.1996 года.
8. Статистические данные Федеральной службы государственной статистики. Брачность в 2023 году/ Федеральная служба государственной статистики// Официальные данные 2023 г.: <https://www.fedstat.ru/> Дата доступа – 08.04.2024.

УДК 343.1

*Авдеева Е.В.*

*канд. юрид. наук, доцент кафедры правового обеспечения рыночной  
экономики*

*Высшей школы правоведения Института государственной службы и  
управления ФГБОУ ВО «Российская академия народного хозяйства и  
государственной службы при Президенте Российской Федерации»  
руководитель*

*Экспертного центра по уголовно-правовой политике и исполнению судебных  
актов Общероссийской общественной организации «Деловая Россия»  
(г. Москва, Россия)*

*Avdeeva E.V.*

*Candidate of legal Sciences, Associate Professor, Department of Legal  
Support of the Market Economy*

*Higher School of Law of the Institute of Public Administration and  
Management of the Russian Presidential Academy of National Economy and  
Public Administration  
Head*

*Expert Center for Criminal Law Policy and Enforcement of Judicial Acts of  
the All-Russian Public Organization "Business Russia"  
(Moscow, Russia)*

### **Общественная опасность уклонения от погашения кредиторской задолженности**

#### **Public risk of account available**

**Annotation:** the article deals with the issue of assessing the criteria for public danger in terms of malicious evasion from repayment of accounts payable and non-execution of a court decision or other judicial act; 177 and Art. 315 of the Criminal Code of the Russian Federation. The author analyzes the methodology of the investigation, jurisdiction, statistics of sentences for the indicated compositions, and concludes that it is necessary to revise the assessment of the social danger of crimes under Art. 177 and Art. 315 of the Criminal Code of the Russian Federation, based on the changing economic, social, political situation. Attention is focused on the importance of improving the methodology of investigation and eliminating the competition of the offenses provided for by the specified articles of the Criminal Code of the Russian Federation in order to eliminate the situation of legal uncertainty.

**Key words:** public danger, execution of judgments, competition of compositions, criminal law, investigation methodology, accounts payable, law

enforcement practice, nominee directors, bankruptcy of companies, counteraction to crimes.

**Аннотация:** в статье рассматривается вопрос оценки критериев общественной опасности в части злостного уклонения от погашения кредиторской задолженности и неисполнения решения суда или иного судебного акта, исследуется вопрос о наличии конкуренции норм между составом, предусмотренным ст. 177 и ст. 315 УК РФ, а также последствия определенной законодателем невысокой общественной опасности.. Автором проанализированы методология расследования, подследственность, статистика приговоров по указанным составам, приводится вывод о необходимости пересмотра оценки общественной опасности преступлений, предусмотренных ст. 177 и ст. 315 УК РФ, исходя из меняющейся экономической, социальной, политической ситуации. Акцентируется внимание на важности совершенствования методологии расследования и устранения конкуренции составов, предусмотренных указанными статьями УК РФ с целью исключения ситуации правовой неопределенности.

**Ключевые слова:** общественная опасность, исполнение судебных решений, конкуренция составов, уголовное законодательство, методология расследования, кредиторская задолженность, злостное уклонение, правоприменительная практика, номинальные директора, банкротство компаний, противодействие совершению преступлений.

Каждому гарантируется судебная защита его прав и свобод. Лицо, которое обращается за такой защитой, рассчитывает не на получение документа, подтверждающего справедливость его позиции, а вправе полагать, что весь процесс будет завершен фактическим исполнением такого решения. Такие ожидания поддерживаются законодателем, например, ст. 6 ФКЗ [12] гласит, что вступившие в законную силу постановления федеральных судов, мировых судей и судов субъектов Российской Федерации подлежат неукоснительному исполнению на всей территории Российской Федерации. Представляется, что иная позиция будет нарушать фундаментальные основы права. Не случайно В.М. Лебедев в ходе встречи с Президентом РФ В.В. Путиным указал на то, что должна быть ответственность за исполнение судебных решений в установленный законом срок, а в случае несоблюдения этого срока лица, виновные в этом, должны быть наказаны, иначе теряется смысл эффективности правосудия [6].

Именно поэтому законодатель выделил неисполнение приговора суда, решения суда или иного судебного акта в самостоятельный состав преступления, предусмотренного ст. 315 УК РФ, определив его в раздел преступлений против правосудия. В качестве основного объекта преступного посягательства выделены общественные отношения, определяющие обязательность решений суда и порядок их исполнения, при этом

факультативным объектом следует выделить защищаемые судебными актами права, свободы и законные интересы граждан, юридических лиц, общества и государства. При этом в качестве предмета преступления выделяют судебные акты, в том числе решения по гражданскому делу. В данной статье мы будем рассматривать только решения судов, которыми устанавливаются финансовые или иные имущественные обязательства, связанные с хозяйственной деятельностью компаний и индивидуальных предпринимателей. При этом, если речь идет о судебных решениях, связанных с установленной обязанностью оплаты каких-либо сумм, то в определенных случаях речь может идти уже об уклонении от уплаты кредиторской задолженности. В связи с тем, что вопрос кредиторской задолженности наиболее актуален для экономических отношений, законодатель поместил состав ст. 177 УК РФ именно в раздел преступлений в сфере экономики, определив его в раздел преступлений в сфере экономической деятельности. Например, Погосян Т.Ю. называет объектом злостного уклонения от погашения кредиторской задолженности общественные отношения, регулирующие кредитование экономических объектов, а дополнительным - имущественные интересы кредиторов [10, с.360], что представляется все же несколько узким толкованием. Конструкция диспозиции статьи предполагает, что ответственность наступает после вынесения соответствующего судебного решения или иного акта, устраняющего правовую неопределенность в части наличия самого факта задолженности. Это следует и из методических рекомендаций ФССП по выявлению и расследованию преступлений, предусмотренных ст. 177 УК РФ [7], где более точно по сравнению с предыдущим мнением в качестве непосредственного объекта преступления указаны общественные отношения в кредитно-денежной сфере и экономические интересы кредиторов, а в качестве дополнительного объекта определены общественные отношения, обеспечивающие исполнение вступившего в законную силу судебного решения или акта. Это позволяет говорить о том, что прослеживается определенная конкуренция норм между ст. 315 УК РФ и ст. 177 УК РФ.

В статье разберем, какую же реально общественную опасность представляет злостное уклонение от погашения кредиторской задолженности и неисполнения решения суда или иного судебного акта, есть ли конкуренция норм между составом, предусмотренным ст. 177 и ст. 315 УК РФ, а также проанализируем методологию расследования, подследственность, статистику приговоров по указанным составам и сделаем вывод о достаточности уголовно-правовой охраны исполнения финансовых обязательств участниками гражданского оборота или необходимости совершенствования законодательства.

Итак, обеспечив уголовно-правовую охрану общественных отношений, связанных с исполнением судебных решений по имущественным требованиям ст.ст. 177, 315 УК РФ законодатель не определил ни одно из составов, как преступление со значительной общественной опасностью, отнеся их к

категории небольшой тяжести, передав предварительное расследование по этим делам в форме дознания дознавателям органов принудительного исполнения в соответствии с п. 3 ч. 3 ст. 151 УПК РФ. Единый орган, проводящий дознание, еще больше сближает приведенные составы, тем более общественные отношения в кредитно-денежной сфере как объект преступления являются достаточно широкой категорией и не позволяют разграничить смежные составы преступлений [11, с.195]. Умысел же и в том, и в другом случае должен быть прямой, а мотивы при совершении преступлений не имеют значение. Злостность, которая подразумевается и в ст. 177, и в ст. 315 УК РФ не имеет четких критериев, хотя предполагается в соответствие с методическими указаниями, что судебный пристав-исполнитель уведомляет прежде об уголовной ответственности лицо, ответственное за исполнение. Субъектом уголовной ответственности в случае инкриминирования ст. 315 УК РФ не является должник физическое лицо, так как предполагается, что речь идет именно о злостном уклонении юридическим лицом. В случае, если речь идет о действиях по уклонению генеральным директором, то в данном случае можно говорить о некоторой вариативности судебной практики, потому как в схожих ситуациях генеральный директор может быть привлечен как по ст. 177 УК РФ, так и по ст. 315 УК РФ. Таким образом, основной объект преступления, предусмотренного ст. 315 УК РФ, и дополнительный объект ст. 177 УК РФ совпадают, что вызывает сложности в правоприменительной практике. Имеет место мнение, что ст. 177 УК РФ является специальной нормой по отношению к ст. 315 УК РФ, что порождает затруднения в правоприменении, когда, например, уклонение от уплаты задолженности в крупном размере квалифицируется и по ст. 177 УК РФ, и по ст. 315 УК РФ [4, с.54], что подтверждает конкуренцию норм и обуславливает необходимость устранения правовой неопределенности.

Но представляется, что все же проблема заключается не в смежности составов, а в небольшой правоприменительной практике как таковой по отношению даже к числу исполнительных производств, которые так и не были окончены фактическим исполнением. Так, анализируя статистику осужденных лиц по вышеупомянутым статьям, мы можем увидеть, что количество осужденных очень незначительно из года в год. Например, по ст. 177 УК РФ до 2019 года число осужденных лиц составляло не более 200, а после 2019 года оно стало менее 100 человек в год (см. таблицу 1). По ст. 315 УК РФ число осужденных до 2018 года было чуть более 200 человек, а с 2018 колеблется между 100 и 200 человеками в год (см. таблицу 1).

Таблица 1 [5].

<p><b>Количество человек осужденных по ст.ст. 177, 315 УК РФ за период с 2015 – 2022 гг.</b></p>
--

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

Год	ст. 177 УК РФ	ч.1 ст. 315 УК РФ	ч. 2 ст. 315 УК РФ	ст. 315 УК РФ
2015	158 <10,49%*	-	-	208 >21,21%*
2016	147 >6,96%*	-	-	207 >0,48%*
2017	140 >4,76%	-	-	214 <3,27%*
2018	137 >2,14%*	-	-	194 >9,35%*
2019	94 >31,39%*	4	136	-
2020	57 >39,36%*	3 >25%*	92 >32,353%*	-
2021	81 <42,11%*	3	127 <38,4%*	-
2022	62 >23,46%*	1 >33,33%*	143 <12,59%*	-

\*по сравнению с прошлым годом

Невольно возникает вопрос несопоставимости количества лиц, которые не исполнили обязательства по исполнительным документам в соответствии с приведенной статистикой ФССП (см. таблицу 2).

Таблица 2 [3].

	Наименование показателя	О взыскании с юрлиц в пользу юрлиц		О взыскании с юрлиц в пользу физлиц		О взыскании с юрлиц в бюджеты и государственные внебюджетные фонды	
		Кол-во ИП	Сумма	Кол-во ИП	Сумма	Кол-во ИП	Сумма
2018 год	Всего находилось на исполнении исполнительных производств (ИП) в отчетном периоде	724 196	3 107 550 845	824 152	256 652 167	8 001 790	1 145 992 557

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

	В том числе возбужденных ИП в отчетный период	386 633	1 630 339 678	571 664	147 419 304	6 123 425	814 020 824
	Всего окончено и прекращено ИП	117 813	88 018 720	403 204	30 160 481	2 139 407	124 584 544
	фактическим исполнением (пп.1, 2 ч.1 ст. 47 ФЗ):	<b>16,27%*</b>	<b>2,832%**</b>	<b>48,92%*</b>	<b>11,75%**</b>	<b>26,74%*</b>	<b>10,87%**</b>
<b>2019 год</b>	Всего находилось на исполнении исполнительных производств (ИП) в отчетном периоде	732 365	3 273 081 320	804 761	255 572 290	8 648 833	1 225 696 960
	В том числе возбужденных ИП в отчетный период	381 882	1 779 567 677	543 125	124 729 766	6 261 423	755 038 293
	Всего окончено и прекращено ИП	124 594	87 824 746	411 019	30 738 098	296 3884	137 72 8402
	фактическим исполнением (пп.1, 2 ч.1 ст. 47 ФЗ):	<b>17,01%*</b>	<b>2,68%**</b>	<b>51,07%*</b>	<b>12,03%**</b>	<b>34,27%*</b>	<b>11,24%**</b>
<b>2020 год</b>	Всего находилось на исполнении исполнительных производств (ИП) в отчетном периоде	699499	н.д.	621436	н.д.	7739610	н.д.

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

В том числе возбужденных ИП в отчетный период	346802	н.д.	385999	н.д.	5294380	н.д.
Всего окончено и прекращено ИП фактическим исполнением (пп.1, 2 ч.1 ст. 47 ФЗ):	122076	н.д.	297194	н.д.	2696320	н.д.
	<b>17,45%*</b>	-	<b>47,82%*</b>	-	<b>34,84%*</b>	-

\* от общего числа исполнительных производств в данном секторе в соответствующий период;

\*\* от общего числа задолженности в данном секторе в соответствующий период.

Необходимо отметить, что из года в год мы отмечаем проблемы, связанные с исполнением решений судов, которые в конечном итоге приводят к необходимости банкротства компаний. За пару десятилетий у нас достигнуты значительные результаты по формированию правового государства, но до сих пор до конца не сформирована культура исполнения обязательств, что приводит к статистике исполнения судебных решений, которую сложно назвать позитивной. Мы видим, что, когда мы анализируем категорию взыскания с юридических лиц в пользу юридических лиц, то окончено фактом из расчета от совокупной суммы, на которую поданы исполнительные документы в отчетном периоде, только менее 10%, например, в 2018 этот показатель был 5,4%, в 2019 г. 4,94%, а дальше оценить, исходя из статистики, не представляется возможным, потому как ФССП отказался от такого разделения категорий исполнительных производств.

В упомянутых ранее методических указаниях ФССП [7] по расследованию преступлений, предусмотренных ст. 177 УК РФ, указано, что усиление борьбы с преступными проявлениями реализуется за счет введения уголовной ответственности за деяния, посягающие на основы экономической деятельности, применяемой для побуждения должников добросовестно исполнять взятые на себя обязательства. С одной стороны, уголовная ответственность не должна подменять гражданско-правовые отношения, политика государства направлена на снижение силового давления на предпринимателей, поэтому небольшое количество уголовных дел в связи с неисполнением судебных решений или злостным уклонением от кредиторской задолженности должно восприниматься позитивно. С другой стороны, мы понимаем, что уголовное законодательство должно выполнять функцию противодействия деяниям, которые общество признает через восприятие вреда, причиняемого ими, преступлениями. С точки зрения обеспечения нормального хозяйственного оборота противоправные деяния,

которые сопряжены с неисполнением судебных решений и злым уклонением от погашения кредиторской задолженности, представляют все же большую общественную опасность, чем сегодня она определена законодателем. Определенная низкая общественная опасность, позволившая отнести преступления, предусмотренные ст. 177 и 315 УК РФ к категории небольшой тяжести, в совокупности с достаточно небольшой правоприменительной практикой по этим составам приводят к негативным тенденциям, когда уклонение от выполнения финансовых обязательств становится даже привычным. Очевидно, что это не является допустимым и требует анализа совокупности последствий такой сложившейся правоприменительной практики. В этой связи нельзя не отметить достаточно большое количество банкротств компаний (см. таблицу 3).

Таблица 3 [5].

Год	Поступило заявлений о признании должника банкротом		
	В отношении юридических лиц	В отношении ИП	В отношении физических лиц
2021	61 043 < 77,86 %*	5 653 < 36,28%*	231 565 < 51,22%*
	25 869 >57,62 %*	3 761 >33,47 %*	324 066 <39,95 %*

\* по сравнению с прошлым годом

Мы указываем на негативные последствия от банкротств компаний, которые происходят в связи с возбуждаемыми уголовными делами [1], но не оцениваем аналогичные последствия, которые вызваны по сути девиантным поведением хозяйствующих субъектов [8, с.74], в том числе как в связи с уклонением от оплаты задолженности, так и нежеланием договариваться о приемлемых способах и сроках погашения такой задолженности. При этом очевидно, что банкротства компаний обусловлены во многом отсутствием фактического исполнения на стадии исполнительного производства. Здесь представляется необходимым, с одной стороны, комплекс мер для уклоняющегося должника, которые должны носить карательный характер, с другой стороны, важно, чтобы были введены и активно использовались различные способы, позволяющие сторонам договориться о приемлемом исполнении даже на стадии исполнительного производства, в частности, медиация [2], активнее должны применяться отсрочка и рассрочка, при этом кредитор должен более реально оценивать фактическую возможность другой стороны исполнить решения, не доводя должника до банкротства. Одновременно требуется и должная правоприменительная практика по привлечению к ответственности по ст.ст. 177, 315 УК РФ, что позволит

предупреждать противоправное поведение должника, а для этого необходим глубокий анализ причин небольшого количества уголовных дел и их устранение.

Небольшая правоприменительная практика вероятнее всего обусловлена сложностью доказывания именно злостности уклонения, необходимостью собирать должную доказательственную базу, которая будет подтверждать возможность исполнения.

Необходимо отметить, что есть основание полагать, что именно небольшая правоприменительная практика, а также небольшая степень тяжести преступлений, которые сопряжены с неисполнением судебных решений, а также злостным уклонением от погашения дебиторской задолженности, приводят к поиску иных способов решения проблемы лицами, которые оказываются в ситуации, когда решение суда и выданный исполнительный лист не несут той практической функции по восстановлению справедливости и возврату денежных средств, которая предусмотрена действующим законодательством и самой правовой природой решений судов. Действительно, мы наблюдаем, как бенефициары компаний безнаказанно бросают их, продолжая вести предпринимательскую деятельность через третьих лиц, причем использование номинальных директоров и учредителей имеет также небольшую правоприменительную практику, исходя из статистики [9].

Все вышеперечисленное приводит к тому, что лица могут оказаться в ситуации, когда их должник продолжает вести хозяйственную деятельность, *de facto* имея возможность хотя бы частично оплачивать задолженность, этого не делает. Это приводит к тому, что взыскатель, не получивший присужденное, вынужден обращаться к институту банкротства или, что еще хуже для всего делового оборота и для экономики, – с заявлением о возбуждении уголовного дела по ст. 159 УК РФ (мошенничество). На вопрос, почему последнее можно негативно оценить с точки зрения хозяйственного оборота и экономики в целом, будет очевидным назвать несколько причин, в числе которых подмена составов преступлений, так как нередко умысла на завладение денежными средствами изначально не было, а умысел формируется именно на уклонение, будучи нередко обусловленным в том числе и позицией самого взыскателя, который не хочет учитывать фактические обстоятельства и требует исполнения обязательства сразу, пытаясь оказать давление угрозой негативных последствий в виде банкротства, обращением к уголовно-правовым механизмам. Это создает предпосылки для эксплуатации института банкротства и уголовного права не для справедливого наказания виновного лица за реально содеянное с целью предотвращения его общественно опасного поведения, а попытки фактически исказить факты таким образом, чтобы обеспечить рычаг давления для достижения лично своих интересов. Причем стоит учитывать, что нередко поведение должника обусловлено в том числе неисполнением перед ним каких-то обязательств.

Таким образом, можно сделать вывод о том, что оценка общественной опасности преступлений, предусмотренных ст.ст. 177 и 315 УК РФ, требует пересмотра, исходя из меняющейся экономической, социальной, политической ситуации. Важным представляется также совершенствование методологии расследования, которая позволяла бы привлекать большее количество лиц, совершающих преступления, предусмотренные ст.ст. 177 и 315 УК РФ, что должно быть направлено на формирование осознания неотвратимости наказания с обеспечением такой функции уголовного законодательства, как предотвращение совершения подобных преступлений. Также необходимо работать над повышением уровня правосознания и культуры делового оборота, что актуально и для тех лиц, которые взыскивают, и для тех, кто оказался в статусе должника. Также требуется устранение конкуренции составов, предусмотренных ст. 177 и ст. 315 УК РФ, чтобы не допускать ситуации правовой неопределенности, различной правоприменительной практики в зависимости от тенденций того или иного региона. Одновременно нельзя игнорировать другие факторы, которые способствуют безнаказанному уклонению от исполнения судебных решений, как, например, отсутствие системной работы по борьбе с институтом номинальных директоров и бенефициаров.

Вышеуказанное важно для обеспечения благоприятного делового климата, потому как для делового климата важно обеспечивать исполнение обязательств, не допускать избыточное количество банкротств, не допускать подмены инкриминируемых составов преступлений, при этом обеспечивать выполнение уголовным законодательством такой функции, как противодействие совершению преступлений.

#### Список литературы:

1. Авдеева Е.В. Организация защиты прав субъектов предпринимательской деятельности в ходе расследования преступлений: монография. // Москва: РУСАЙНС. 2023. С.227.
2. «Бизнес предложил применять медиацию на стадии исполнения решений суда» [Электронный ресурс] // ТАСС. 2019. 26 ноября. URL: <https://tass.ru/ekonomika/7151459> (дата обращения 15.06.2023)
3. Ведомственная статистическая отчетность Федеральной службы судебных приставов России [Электронный ресурс]. URL: <https://fssp.gov.ru/statistics/> (дата обращения: 15.06.2023)
4. Габдуллина А.К. Проблемы разграничения составов преступления, предусмотренных ст. 177 УК РФ и ст. 315 УК РФ при квалификации деяния // Юридический вестник молодых ученых. № 3. Москва. 2016. С.54
5. Данные судебной статистики Судебного департамента при Верховном Суде Российской Федерации [Электронный ресурс]. URL: <http://www.cdep.ru/?id=79> (дата обращения: 15.06.2023).

6. «Лебедев предложил ввести ответственность за неисполнение решений судов в срок» [Электронный ресурс] // РАПСИ. 2023. 22 мая. URL: [https://rapsinews.ru/judicial\\_news/20230522/308934376.html](https://rapsinews.ru/judicial_news/20230522/308934376.html) (дата обращения 15.06.2023).

7. "Методические рекомендации по выявлению и расследованию преступлений, предусмотренных статьей 177 Уголовного кодекса Российской Федерации (злостное уклонение от погашения кредиторской задолженности)" (утв. ФССП России 21.08.2013 N 04-12) // СПС «КонсультантПлюс».

8. Прозоровская К. А. Девиантное экономическое поведение организаций. СПб., 2016. С. 74.

9. Статистические бюллетени Федресурса по банкротству 2020-2022 [Электронный ресурс]. URL: <https://fedresurs.ru/news?classifier=7> (дата обращения: 15.06.2023).

10. Уголовное право. Особенная часть: Учебник для вузов. // Отв. ред. проф. И.Я. Козаченко, проф. З.А. Незнамова, доц. Г.П. Новоселов. – М.: Издательство НОРМА, 2001. С.360.

11. Улезько С. И., Султанова Н. А. Объект и предмет злостного уклонения от погашения кредиторской задолженности (ст. 177 УК РФ) // Проблемы экономики и юридической практики, 5'2017. С.195.

12. Федеральный конституционный закон от 21.07.1994 N 1-ФКЗ (ред. от 01.07.2021) "О Конституционном Суде Российской Федерации" // СПС «КонсультантПлюс».

## Политические науки

УДК 328

DOI 10.26118/8106.2024.32.30.015

*Ахметшин Д.А. аспирант  
кафедры «политических наук и международных отношений»  
Челябинский государственный университет  
Россия, Челябинск*

### Особенности борьбы с коррупцией в Республике Башкортостан

**Аннотация:** Борьба с коррупцией является общемировой проблемой. Коррупция – это транснациональное явление, которое негативно влияет на общество, экономику региона. Появление нового глобального вызова обусловило необходимость совершенствования антикоррупционных мер. Выявлять, расследовать и предотвращать коррупцию можно только путем взаимодействия между заинтересованными социальными, политическими участниками и обмена накопленным опытом. В данной статье рассматриваются и анализируются особенности антикоррупционной политики в Республике Башкортостан. Указаны меры, повышающие эффективность борьбы с коррупцией в республике. Кроме того, определяются возможные направления совершенствования антикоррупционной деятельности.

**Ключевые слова:** коррупция; антикоррупционная политика, Государственное Собрание – Курултай Республики Башкортостан

*Akhmetshin D.A. Postgraduate student of the  
Department of Political Science and International Relations  
Chelyabinsk State University  
Russia, Chelyabinsk*

### Features of the fight against corruption in the Republic of Bashkortostan

**Abstract:** The fight against corruption is a global problem. Corruption is a transnational phenomenon that negatively affects society and the economy of the region. The emergence of a new global challenge has necessitated the improvement of anti-corruption measures. Detecting, investigating and preventing corruption can only be achieved through interaction between interested social and political actors and the sharing of lessons learned. This article discusses and analyzes the features of anti-corruption policy in the Republic of Bashkortostan. Measures are indicated that increase the effectiveness of the fight against corruption in the republic. In addition, possible areas for improving anti-corruption activities are identified.

**Keywords:** corruption, anti-corruption policy, State Assembly - the Kurultai of the Republic of Bashkortostan

В текущей экономической и политической ситуации в России развитие и активное распространение коррупции негативно сказываются на полномочиях государства и местного самоуправления, препятствуют экономическому развитию и снижают эффективность государственного управления.

В современном мире антикоррупционная деятельность является важным элементом в системе политического и социального развития. Противодействие коррупции не только привлекает внимание политиков, активистов и ученых, но и вызывает интенсивные дебаты и различные точки зрения в обществе. Чрезмерные бюрократические процедуры и подотчетность, при игнорировании неформальных местных социальных норм – ключевая проблема антикоррупционной политики [1919].

**Цель статьи:** проанализировать особенности борьбы с коррупцией в Республике Башкортостан.

Задачами исследования являются:

1. Рассмотрение проблемы коррупции, как общемировой.
2. Описание современных подходов антикоррупционной деятельности.
3. Анализ противодействия коррупции в Республике Башкортостан.

Преступления коррупционного характера непосредственно посягают на общественные отношения, обеспечивающие нормальное функционирование государственной системы, и создают угрозу защите прав и свобод человека, несут в себе высокую общественную опасность.

Значимость исследования обусловлена тем, что борьба с коррупцией является одним из главных показателей имиджа Республики Башкортостан на российской и международной арене, благодаря которому привлекаются различные инвесторы и реализуются крупные проекты, что порождает устойчивое развитие современного общества.

Противодействие коррупции – явление не новое. На протяжении всей истории различные общества сталкивались с феноменом коррупции, часто сопровождавшейся злоупотреблением властью и дискредитацией институтов власти. В рамках государственного управления, антикоррупционная деятельность становится неотделимой от более широкого движения, выступающего за прогрессивные политические, экономические и социальные реформы [18, с. 137].

Внимание к данной проблеме усилилось во второй половине XX в. Упадок авторитарных режимов привел к становлению нового демократического устройства, основанного на таких ценностях, как прозрачность, подотчетность и неподкупность госслужащих. Такие организации как ООН оказались в центре внимания, сыграв ключевую роль в повышении осведомленности о вреде коррупции и популяризации антикоррупционных мер в глобальном масштабе.

Предпринимаемые усилия по борьбе со взяточничеством оказывают позитивное влияние на социум. Доверие к правительству укрепляется, граждане более активно участвуют в общественных делах, а плоды

экономического процветания распределяются на более справедливой основе. Однако страны, недостаточно последовательно борющиеся с системной коррупцией и отличающиеся низким качеством управления, вынуждены иметь дело с последствиями, которые проявляются в виде широко распространенной бедности, укоренившегося неравенства и социальных волнений [9, с. 178]. Так, в России по данным за I квартал 2023 г., численность населения, проживающих за чертой бедности составила 19,6 млн человек или 13,5% населения страны. Однако, нужно отметить положительную тенденцию снижения числа граждан, чьи доходы меньше прожиточного минимума. Согласно статистике, в 2022 г. за чертой бедности находились 20,9 млн человек [15].

Приверженность прозрачности – императив, который находит отклик у людей. Принятие международных конвенций по борьбе с коррупцией и растущий консенсус среди мировых лидеров, еще больше укрепляют данный тренд. Это не политические решения, а, скорее, обязательства, которые распространяются по странам, обобщая коллективные усилия антикоррупционной деятельности. Граждане непосредственно или опосредованно становятся участниками глобального движения за реформы и могут на собственном опыте ощущать результаты международного сотрудничества [8, с. 80].

Последствия системной коррупции дискредитируют право, как основной инструмент регулирования жизни государства и общества. Вообще говоря, увеличение социальной напряженности, бьющей по экономическому развитию, есть следствие распространенности корыстных преступлений [11, с.14].

Судьба усилий по борьбе с коррупцией находится в руках не только отдельных политиков, но и коллективной силы, объединяющей мировых лидеров, некоммерческие организации и индивидов, включенных в систему управления. Их приверженность «честным отношениям» выходит за рамки простой риторики и касается соблюдения основополагающих принципов прозрачности, подотчетности и неподкупности, которые, в совокупности, являются краеугольным камнем действительно справедливого общества. В сложной взаимосвязи технологических достижений, экономической глобализации и меняющейся геополитической динамики, настоятельная необходимость принятия решительных антикоррупционных мер становится неоспоримой реальностью, оказывающей давление на базовые структуры различных сообществ.

Противодействию коррупции большое внимание уделяет Президент Российской Федерации Владимир Владимирович Путин. Вот что он говорит: «...Борьба с коррупцией - чрезвычайно важная вещь, мы уделяем ей большое внимание, придаем большое значение и будем делать все для искоренения коррупции в самом широком смысле этого слова» [14]. Меры применяются как на федеральном, так и на региональных уровнях. Действуют ряд специальных законодательных и нормативных актов. Основным правовым

документом в борьбе с коррупцией является Федеральный закон «О противодействии коррупции» от 25.12.2008 N 273-ФЗ [1]. Он регламентирует соответствующие меры, к которым, в частности, относится ужесточение требований к госслужащим, обеспечение независимости СМИ, антикоррупционное воспитание населения и др.

Антикоррупционная политика Республики Башкортостан направлена на:

- совершенствование системы декларирования активов и интересов государственных служащих и должностных лиц;
- внедрение механизмов, обеспечивающих эффективность расследования коррупционных правонарушений;
- принятие действенных мер, необходимых для повышения и укрепления общественного доверия к органам, борющимся с коррупцией;
- внедрение действенной системы реагирования должностных лиц на коррупционные правонарушения;
- постоянное совершенствование мер дисциплинарной, административной и уголовной ответственности за коррупционные проявления;
- антикоррупционное образование в среде государственных и муниципальных служащих;
- антикоррупционная пропаганда.

В настоящее время практически все региональное законодательство приведено в соответствие с федеральным законодательством в области противодействия коррупции. В Республике Башкортостан принят и функционирует закон от 13.07.2009 N 145-з «О противодействии коррупции в Республике Башкортостан». Главным действующим контролирующим органом по противодействию коррупции является Государственное Собрание – Курултай Республики Башкортостан, который является высшим и единственным законодательным органом на территории республики, в прерогативу которого входят организация экспертиз, парламентские расследования и слушания, утверждение планов и программ антикоррупционной политики [3].

Кроме того, главой Республики Башкортостан Радием Хабировым подписано распоряжение от 29 декабря 2021 года №РГ-492 «Об утверждении Плана мероприятий по противодействию коррупции в Республике Башкортостан на 2022-2025 годы» [5]. Данный план включает в себя такие мероприятия как:

- проведение независимой антикоррупционной экспертизы;
- разработка и принятие нормативных правовых актов;
- мониторинг законодательства и практики правоприменения нормативных правовых актов ГКТ РБ;

- проведение анализа соблюдения запретов, ограничений и требований, установленных в целях противодействия коррупции, государственными гражданскими служащими ГКТ РБ;
- проведение анализа сведений о доходах, расходах, об имуществе и обязательствах имущественного характера, представленных государственными гражданскими служащими ГКТ РБ;
- мониторинг участия государственных гражданских служащих ГКТ РБ в управлении коммерческими и некоммерческими организациями;
- проведение мониторинга коррупционных проявлений посредством анализа жалоб и обращений граждан и организаций, а также публикаций в средствах массовой информации и социальных сетях, своевременное их рассмотрение и принятие мер по указанным фактам.

Аналогичная государственная программа антикоррупционной политики также действует и на территории Республики Татарстан, включающая основные задачи:

- совершенствование организации проведения антикоррупционной экспертизы нормативных правовых актов и проектов нормативных правовых актов;
- проведение антикоррупционного мониторинга;
- последовательное снижение административного давления на предпринимательство (бизнес-структуры);
- усиление мер по минимизации бытовой коррупции [7].

Отметим тот факт, что Республика Татарстан имеет успешный опыт борьбы с коррупцией. Это подтверждается положительными результатами республиканских программ в период с 2006 г. по 2020 г. За данный период были созданы координационные органы в виде комиссий по противодействию коррупции, комиссии по урегулированию конфликта интересов. Важным шагом является назначение помощников глав по вопросам противодействия коррупции в муниципальных и городских округах. Продуктивность республиканских программ удалось достичь за счет молодежных общественных организаций и СМИ, которые помогли сформировать нетерпимость к взяточничеству [16].

Один из эффективных методов борьбы с коррупцией в Республике Башкортостан – контроль расходов государственных служащих, которые не соответствуют их доходам. Согласно утвержденным нормам, муниципальный служащий обязан представлять сведения об имуществе и доходах (а также доходах членов семьи), которые публикуются в средствах массовой информации [4].

Не вызывает сомнений, что незаконное обогащение в крупных и особо крупных размерах представляет высокую общественную опасность, поскольку увеличение имущества должностного лица (превышающие законные доходы и не обосновываемые ими) было достигнуто в результате незаконного использования служебного положения и возможностей,

вытекающих из занимаемой должности. На наш взгляд, борьба с незаконным обогащением также служит средством борьбы с коррупцией и должна проводиться путем применения уголовно-правовых мер. Борьба с незаконным обогащением, в конечном итоге, должна быть направлена на конфискацию имущества, приобретенного незаконным путем, в пользу законного владельца или государства.

Первостепенную важность соблюдения антикоррупционных стандартов признают подразделения международных организаций и транснациональных корпораций. На уровне отдельных предприятий это приводит к внедрению строгих мер по соблюдению нормативных требований, гарантирующих, что этическая деловая практика станет не просто лозунгом, но и будет сопровождаться конкретными обязательствами, вплетенными в ткань корпоративной деятельности [13].

Коррупция – это проблема, которая подрывает устойчивость и является препятствием как для социального, так и для экономического развития. Включение антикоррупционных систем, программ, тренингов и других мероприятий – это инструмент, который помогает сделать корпоративное поведение более прозрачным и разборчивым в более широкой среде. Отчетность в области устойчивого развития – это средство коммуникации, с помощью которого компании заявляют о своих обязательствах и представляют результаты. Это постепенно становится предпосылкой для хороших, взаимных деловых и социальных отношений.

С точки зрения бизнеса, фирмы, которые ставят в приоритет этическое поведение и прозрачность, получают не только репутационные преимущества, что находит отклик у добросовестных потребителей, но и добиваются финансовых успехов. Например, ПАО АНК «Башнефть» – крупнейшая нефтяная компания, формирующаяся на базе крупнейших предприятий топливно-энергетического комплекса Республики Башкортостан, формирует свою корпоративную стратегию в соответствии с требованиями антикоррупционного законодательства. Ее основные положения охватывают такие сферы, как конфликт интересов, участие в благотворительности, спонсорство, подарки и представительные расходы [10]. На данном предприятии активно проводится корпоративная политика, в рамках которой раскрывается антикоррупционная информация.

Также активно проводятся мероприятия антикоррупционного характера в крупных компаниях Республики Татарстан. Так, например, основы противодействия коррупции в ПАО «Татнефть» определены стандартом «Антикоррупционная политика». В дополнение к основополагающим актам, в Татнефть приняты и реализуются внутренние документы и локальные акты, регулирующие отдельные аспекты противодействия коррупции и управление коррупционными рисками во всех сферах ее деятельности.

Компании, работающие в более рискованных условиях коррупции (энергетический, нефтяной, финансовый сектор и другие) или компании с определенной структурой собственности, как правило, раскрывают больше

антикоррупционной информации. Причина этого заключается в повышении легитимности, имиджа и социальной ответственности. Но стоит отметить, что корпоративная антикоррупционная отчетность некоторых компаний Республики Башкортостан содержит недостаточно подробную информацию, которая могла бы позволить выявить более скрытые формы взяточничества.

Еще одним из действенных приемов антикоррупционной политики является проведение конференций. Так, например, в июле 2023 г. был проведен Всероссийский антикоррупционный форум финансово-экономических органов. Его организовали Федеральное казначейство и Правительство Башкирии. В Уфу были приглашены более 500 делегатов-представителей корпоративного и банковского секторов вузов, федеральных и региональных органов власти. Обсуждались вопросы государственного управления, борьбы с коррупцией, повышения качества работы профильных министерств, ведомств и организаций.

Проведение таких встреч позволяет активизировать обмен опытом в сфере противодействия коррупции и получить знания об актуальных новациях в данной области. В подобных мероприятиях, как правило, принимают участие руководители федеральных органов, Министерства финансов, начальники территориальных управлений федеральных казначейств субъектов Российской Федерации, правоохранители и т.д.

Вовлечение обычных людей и активистов в гражданскую деятельность становится свидетельством ощутимого воздействия антикоррупционных мер, поскольку они активно способствуют осознанию коллективной ответственности за судьбу своего общества, как на федеральном, так и на региональном уровне. В Республике Башкортостан проводятся различные акции среди молодёжи, направленные на пропаганду антикоррупционной деятельности. Их основная цель заключается в воспитании активной жизненной позиции, гражданской ответственности и нетерпимости к проявлениям коррупции. Например, партией Единая Россия в Республике Башкортостан была организована акция «Чистые руки», в ходе которой проводилась проверка достоверности сведений о доходах, расходах и обязательствах имущественного характера, представленных депутатами и главами администраций муниципалитетов республики. В случае выявления несоответствия данных установленным критериям, вопрос рассматривался на региональном политсовете партии, а затем направлялся в администрацию главы республики [6].

В Уфе в 2023 году был открыт центр антикоррупционной независимой экспертизы с целью оказания бесплатной помощи нуждающимся гражданам, а также для повышения уровня правовой грамотности путём создания различных проектов и мероприятий. Ассоциация юристов России постепенно открывает новые отделения в регионах республики. Кроме того, были открыты местные отделения в каждом муниципальном районе Республики Башкортостана. За это время проконсультированы около 13 тысяч жителей Республики, такие меры являются адресной помощью населению.

Одним из современных методов борьбы с коррупцией в России и ее субъектах является цифровизация при прогнозировании и мониторинге взяточничества, а также внедрение информационно-коммуникационных технологий управления, позволяющих уйти от чрезмерного бюрократизма [12].

На сегодняшний день в Башкортостане достигнуты весомые результаты в борьбе с коррупцией и обеспечении верховенства закона. Однако, несмотря на достигнутый прогресс, одним из факторов коррупционных рисков в Башкортостане остается обилие требований контролирующих органов на получение всевозможных разрешений, что отчасти является следствием сырьевого характера экономики республики.

Государственные органы республики и система местного самоуправления должны совершенствовать меры по противодействию коррупции, систематизировать нормативно-правовую базу в соответствии с национальным планом противодействия коррупции на 2021-2024 гг. [2]. Одним из востребованных направлений может стать работа с правовыми массивами, регламентирующими порядок урегулирования конфликта интересов, систему запретов, ограничений и предписаний [17].

На наш взгляд, руководство Республики Башкортостан должно сосредоточиться на симбиозе применяемых технологий с прозрачностью и подотчетностью. Так, использование блокчейна (технология шифрования) обещает усовершенствовать процедуру транзакций, обеспечивая неизменяемую запись, которая будет серьезным препятствием для мошеннических действий. Искусственный интеллект и аналитика данных появляются не как абстрактные концепции, а как инструменты, готовые выявлять модели коррупции, проливая свет на области высокого риска, где наиболее необходимы антикоррупционные мероприятия. В этом аспекте будущее предстает не как отдаленная перспектива, а как ближайшая цель, которая заключается в объединении инноваций и этики для комплексного улучшения общества.

Помимо технологий, обеспечение правопорядка в экономической сфере зависит от такого важного аспекта, как региональное и федеральное сотрудничество и координация. Противодействие коррупции, которая по своей сути является проблемой на всех уровнях, требует создания единого фронта, включая правоохранительные органы, финансовые учреждения и международные организации. Совместные усилия должны включать в себя отслеживание незаконных финансовых потоков, борьбу с отмыванием денег и, что особенно важно, привлечение коррумпированных физических и юридических лиц к ответственности. Такие меры, на наш взгляд, будут способствовать стремлению к миру, свободному от коррупции.

Таким образом, противодействие коррупции является неотъемлемой частью общественного благополучия. Устойчивый прогресс требует коллективных усилий, в том числе и на региональном уровне, не как идеалистического стремления, а как практической попытки создать

институты, которые отдают приоритет честности, прозрачности и верховенству закона.

В странах с низкой коррупцией людям обеспечена безопасность, они активно участвуют в гражданской жизни и достигают экономического процветания. Наоборот, в регионах, с высокой коррупцией ее последствия проявляются в виде бедности, неравенства и социальных волнений. В корпоративной сфере этичное поведение и прозрачность не только соответствуют моральным принципам, но и приводят к осязаемому успеху, укрепляя репутацию и финансовое положение.

В борьбе с глобальным характером коррупции первостепенное значение приобретает международное сотрудничество, в ходе которого складываются единые стандарты для борьбы с незаконными финансовыми потоками и отмыванием денег. Но и на региональном уровне необходимы согласованные усилия для достижения устойчивого прогресса в создании социально-экономических институтов, отдающих приоритет честности, прозрачности и верховенству закона. Именно в этом видится залог дальнейшего совершенствования антикоррупционной политики в Республике Башкортостан.

#### **Библиографический список.**

1. Федеральный закон «О противодействии коррупции» от 25.12.2008 N 273-ФЗ // официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. URL: <http://pravo.gov.ru/proxy/ips/?docbody&nd=102126657> (дата обращения 23.12.2023)
2. Указ Президента Российской Федерации от 16.08.21 №478 «О Национальном плане противодействия коррупции на 2021-2024 годы» // официальный интернет-портал правовой информации ([pravo.gov.ru](http://pravo.gov.ru)), 16.08.2021, №0001202108160035
3. Закон Республики Башкортостан от 13 июля 2009 года № 145-з «О противодействии коррупции в Республике Башкортостан» // интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. URL: [https://glavarb.ru/rus/administration/normativnye\\_pravovye\\_i\\_inye\\_aktu\\_v\\_sfere\\_protivodeystviya\\_korruptsii/](https://glavarb.ru/rus/administration/normativnye_pravovye_i_inye_aktu_v_sfere_protivodeystviya_korruptsii/) (дата обращения 27.12.2023)
4. Закон Республики Башкортостан от 16 июля 2007 года №453-з «О муниципальной службе в Республике Башкортостан» // интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс]. URL: <https://docs.cntd.ru/document/446174117> (дата обращения 06.01.2024)
5. Распоряжение Главы Республики Башкортостан от 29 декабря 2021 года №РГ-492 «Об утверждении Плана мероприятий по противодействию коррупции в Республике Башкортостан на 2022-2025 годы» // официальный интернет-портал правовой информации (<https://npa.bashkortostan.ru/>), 30.12.2021, №202112300057
6. В Башкирии дан старт антикоррупционной акции «Чистые руки» // Единая Россия [Электронный источник]. URL: <https://bashkortostan.er.ru/>

activity/news/v-bashkirii-dan-start-antikorrupcionnoj-akcii-chistye-ruki (дата обращения 08.01.2024)

7. Ведомственная антикоррупционная программа министерства культуры Республики Татарстан [Электронный источник]. URL: <https://mincult.tatarstan.ru/vedomstvennaya-antikorrupsionnaya-programma.htm> (дата обращения 08.02.2024)

8. Гурьянова Н.В. Характеристика антикоррупционной политики в Республике Башкортостан // Молодой ученый, 2022. № 42 (437). С. 80-83.

9. Дигель И.Е., Имангали Ж.Г., Борисова Е.И. Анализ взаимосвязей между уровнем коррупции, экономическим ростом и качеством жизни населения (на примере отдельных стран мира) // Экономика: стратегия и практика, 2021. № 2 (16). С. 178-187

10. Корпоративная политика «Антикоррупционная политика ПАО АНК «Башнефть» ПТ-11-02 // интернет-портал [Электронный источник]. URL: [https://bashneft.ru/files/iblock/704/Antikorrupsionnaja\\_politika.pdf](https://bashneft.ru/files/iblock/704/Antikorrupsionnaja_politika.pdf) (дата обращения 15.01.2024)

11. Купрещенко Н.П. Коррупция и ее негативные последствия в системе современных экономических отношений России // Вестник Академии экономической безопасности МВД России, 2008. №3 С.12-16

12. Назаренко Г.В. Цифровизация как тактика борьбы с коррупцией: возможности и риски // Вестник Московского государственного лингвистического университета. Образование и педагогические науки, 2022. №4 С.112-117

13. Политика ПАО «ГМК «Норильский никель» в области антикоррупционной деятельности // интернет-портал [Электронный источник]. URL: <https://nornickel.ru/company/governance/anti-corruption/> (дата обращения 19.01.2024)

14. Путин: борьба с коррупцией не должна использоваться как инструмент политической борьбы // российское государственное федеральное информационное агентство (ТАСС) [Электронный источник]. URL: <https://tass.ru/politika/12181413> (дата обращения 10.12.2023)

15. Росстат представил данные о численности населения с денежными доходами ниже границы бедности // официальный интернет-портал правовой информации [Электронный ресурс] URL: <https://rosstat.gov.ru/folder/313/document/208845> (дата обращения 10.12.2023)

16. Туктамышева Г.Р. Борьба с коррупцией в Республике Татарстан // Отечественная юриспруденция, 2018. С.20-24

17. Хабриева Т.Я., Андриченко Л.В., Цирин А.М., и др. Организационно-правовые механизмы противодействия коррупции в субъектах Российской Федерации / Монография. – Москва, 2022. – 224 с

18. Шамсиярова Э.Г. Антикоррупционная политика Республике Башкортостан // Вестник магистратуры, 2018. №7 (82). С. 137-141

19. Mans Svensson, Thomas Labik Amanquandor, Andreas Mattsson Multi-Level Perspectives on Anti-Corruption: A Systematic Literature Review // Swedish International Centre for Local Democracy 2022. P.24

DOI 10.26118/4234.2024.26.26.013

## Марксизм

*Куппаева Ботагоз,  
ассоциированный профессор,  
канд.полит.наук,  
Казахский Национальный  
Аграрный Исследовательский  
Университет  
Алматы, Казахстан*

## Marxism

*Kuprayeva Botagoz,  
Associate professor  
Candidate of Political Science,  
Kazakh National  
Agrarian Research  
University  
Almaty, Kazakhstan*

### Аннотация

Марксизм был философией, связанной с революционным практическим действием, не только объясняющий мир, но и указывающий, как его нужно изменить. Марксизм был основой мировоззрения миллионов людей. Это учение ставило в центр своих проблем самые жгучие социальные проблемы своего времени. Марксизм являлся важнейшей духовной силой современности. Противостояние марксизма и западной идеологии было нервом жизни, нервом, пронизывающим всю эпоху. И сегодня это учение остается в статусе одной из наиболее теоретически разработанных и получивших мировое признание парадигм.

**Ключевые слова:** марксизм, метод диалектического анализа, социальная справедливость, коллективистская солидарность, классовые конфликты, категория «одномерности», теория отчуждения

### Annotation

Marxism was a philosophy associated with revolutionary practical action, not only explaining the world, but also showing how it should be changed. Marxism was the basis of the worldview of millions of people. This teaching placed the most pressing social problems of its time at the center of its problems. Marxism was the most important spiritual force of our time. The confrontation between Marxism and Western ideology was the nerve of life, the nerve that permeated the entire era. And today this teaching remains one of the most theoretically developed and internationally recognized paradigms.

**Key words:** Marxism, method of dialectical analysis, social justice, collectivist solidarity, class conflicts, category of “one-dimensionality”, theory of alienation

Марксизм был одним из самых мощных интеллектуальных прорывов, которые когда-либо совершались в истории человеческой цивилизации. В его основе лежали два великих открытия: материалистическое понимание истории и раскрытие тайны капиталистической эксплуатации. Последствия марксизма, его влияние на мир были столь грандиозны, что невозможно рассматривать марксизм как очередную теорию.

Марксизм - это эпоха, схваченная в мыслях, это отпечаток реальной социальной среды и политической культуры своего времени. Многие принципиальные положения марксизма сохраняют свое непреходящее значение. Однако в новых исторических условиях они нуждаются в критическом переосмыслении. Марксизм вошел в сокровищницу интеллектуальной мысли человечества, в сознание политических и социальных сил, вписался в реальную ткань исторического бытия. Под его воздействием возникла новая политическая карта мира.

Возникновение марксизма стало поворотным пунктом в развитии человеческой мысли, открылась возможность познать и осознать глубинные корни социального отчуждения, условия его устранения. Марксизм дал мощный импульс философии, политологии, социологии. В сфере философской мысли марксизм обогатил науку методом диалектического анализа. Маркс блестяще применил качественно преобразованную им гегелевскую диалектику к анализу общественного развития, прежде всего, к анализу противоречий и тенденций капиталистического развития.

Необходимо отметить, что коммунизм рассматривался Марксом не в качестве цели, а в качестве способа эмансипации человечества. «Коммунизм, - писал он, - есть необходимая форма и энергический принцип ближайшего будущего, но как таковой коммунизм не есть цель человеческого развития, форма человеческого общества» [1]. У Энгельса в работе «Положение рабочего класса в Англии» аналогичное понимание коммунизма. Коммунизм, по мнению Энгельса, «является делом не одних только рабочих, а всего человечества» [2].

По словам Ленина, марксизм есть целостное учение, вылитое из одного куска стали. Его нельзя препарировать на части «плохие» или «хорошие». Марксизм это не только насилие, как повивальная бабка нового общества, не только диктатура пролетариата и репрессивные методы освоения мира. Марксизм это идея практической актуализации интеллекта, это рационализация, доведенная до предела, это диалектический характер философской теории, деятельный анализ бытия. К числу констант марксистского проекта относятся идеи социальной справедливости и коллективистской солидарности. Беспристрастная инвентаризация идей и

выводов марксизма, их новое осмысление должны показать историческую роль марксизма сегодня. Марксизм был основой идеологии, культуры, мышления нескольких миллионов советских людей. Тогда как западная философия была и остается уделом узкого круга интеллектуалов. Марксизм может стать исходной базой новой культуры, новой системы. В арсенале новой культуры необходимо сохранить то положительное, что выдержало испытанием временем. Это материализм, как исходный принцип бытия, рациональная диалектика, исторический детерминизм. Марксизм не растворился в истории философско-политической мысли, он далеко не исчерпал себя. Марксизм содержит в себе потенциал нового взлета философии, новой культуры, нового мышления. Наверное, необходим гений, современный Маркс, который бы понял дух своего времени, дух своей эпохи и совершил бы новый интеллектуальный прорыв.

Отношение к марксизму было различным. От тотального отрицания до стремления использовать его идеи. Объектами нападок со стороны западных исследователей были социально-экономические взгляды Маркса, теория познания, учение о диктатуре пролетариата. Нет ни одного более или менее значительного теоретического положения марксизма, которое бы не подвергалось критике, сомнению, опровержению. Например, мысль об определяющей роли бытия по отношению к сознанию, о значении экономического фактора в социальном развитии, закона стоимости и прибавочной стоимости, утверждение о пауперизации, о тенденции к снижению нормы прибыли, об уничтожении капитализма, о ходе и способе осуществления социальной революции.

Для западной науки характерным явлением является стремление ассимилировать отдельные фрагменты, идеи, понятия марксизма, заимствовать его методы исследования, определенную проблематику. Например, К. Мангейм в 20-х годах перенял от марксизма проблематику социальной обусловленности познания, назвав ее социологией знания. Э. Фромм попытался трансформировать марксистскую теорию отчуждения и использовать ее в критике современного капитализма. Веберовская теория идеальных типов является заимствованием марксистского метода идеализации. Й. Шумпетер вслед за Марксом стал исследовать проблематику экономического развития. В своей концепции капитализма Шумпетер использует марксистские методологические принципы – анализ структурных и институциональных аспектов капиталистической системы, рассмотрение этой системы в динамике.

Западные теоретики также пытались обосновать существование различных «марксизмов» противостоящих друг другу или по территориальным параметрам: «европейский», «азиатский», «африканский» «марксизмы»; или по национальным: «советский», «китайский»; или по политическим «тоталитарный», «этатистский» «марксизмы».

Западные исследователи стремились найти противоречия в марксистском учении и на этой основе представить различные варианты

марксизма – ленинизма. Они утверждали, что имеются значительные различия и противоречия между «молодым» Марксом и «зрелым» Марксом; между Марксом и Энгельсом; между Марксом и Лениным; между «молодым» Лениным (времени «Материализма и эмпириокритицизма») и «зрелым» Лениным (периода «Философские тетради»), что существуют противоречия между ленинизмом и марксизмом, между ленинизмом и «советским» марксизмом. Западные марксологи считали, что ленинизм является «теорией революции в докапиталистических обществах или что ленинизм следует характеризовать как «приспособление марксизма к странам с неиндустриализированной экономикой и с преобладающим крестьянским населением [3].

В «Словаре международных отношений» изданным Западным Мичиганским Университетом перечисляются следующие варианты марксизма. 1) Экономические, политические, социальные теории К. Маркса и Ф.Энгельса – диалектический материализм отсутствует. 2) Ленинизм, который представлен как «теоретическая интерпретация и практическое применение марксизма Лениным». 3) Сталинизм, теоретическая интерпретация и практическое применение марксизма Сталиным с середины 20 – х годов до 1953 г. 3)Троцкизм. Отмечается борьба Троцкого со Сталиным за власть после смерти Ленина. 5) Титоизм считается теорией и практикой национального коммунизма. 6)Вклад Хрущева в коммунистическую доктрину и ее применение в СССР в период 1953 – 1963 гг. 7) Маоизм представляется как теория гражданской войны в отсталых крестьянских и полукOLONиальных странах [4].

Один из известных американских социологов Толкотт Парсонс также не обошел своим вниманием марксизм. В двух работах: 1) «Общественные классы и классовые конфликты в свете новейшей теории» в книге «Essays in Sociological Theory», 1949. 2)«Несколько замечаний о социологии К.Маркса» в книге «Sociological Theory and Modern Society», 1967. Парсонс наиболее полно излагает свою позицию по отношению к марксизму [5].

Социолог разбивает целостную внутреннюю структуру марксизма. Он отделяет марксизм как идеологию от марксизма как науки. Он отделяет Маркса-социолога от Маркса-экономиста. Марксизм Парсонс трактует как психосоциальную теорию личности. Также в этих работах он формулирует вывод о теоретической устарелости марксизма как социального учения. Парсонс критикует марксистскую теорию классовой борьбы. По мнению ученого, Маркс ошибается, когда сводит все классовые конфликты к единственной модели конфликта между буржуазией и пролетариатом. Парсонс считает, что конфликты в индустриальном обществе не являются определяющим фактором развития. Классовые конфликты неизбежны и неустранимы. Значит, марксистская теория бесклассового общества утопична. Эксплуатацию по марксизму как главный источник классовых антагонизмов, социолог считает, результатом случайного стечения ряда факторов, которые в других обстоятельствах могли бы выступать независимо

друг от друга. Что касается проблемы отчуждения, то, по Парсонсу, это не что иное, как ностальгия по утраченному состоянию сельской или ремесленной цеховой общности. Буржуа – это подверженные фрустрации аристократы, а пролетарии – это подверженные фрустрации крестьяне. По мнению Парсонса, драматизм капитализма стал не актуален, и вместе с ним отошла в прошлое проблема эксплуатации и отчуждения.

Истоками классовых конфликтов, по мнению ученого, являются соперничество, авторитет и дисциплина, стратегические позиции, различные типы культур. При таком подходе Парсонс исключает проблемы создания и присвоения прибавочной стоимости, проблемы собственности и отношения к ней. Парсонс пытается доказать, что социальные прогнозы Маркса несостоятельны. Вопреки прогнозам марксизма в капиталистических государствах не наблюдается процесс пауперизации; отсутствует классовая поляризация; в промышленности рабочая сила не возрастает пропорционально производительности труда и числу работников умственного труда; классовая солидарность подменяется национальной или этнической; в социалистических обществах не происходит отмирание государственного аппарата.

Также Парсонс считает, что прогнозы Маркса несостоятельны и в других случаях. Революционная ситуация, которая согласно марксизму, связывается с уровнем индустриального развития страны, несостоятельна. Парсонс ссылается на опыт Франции XIX века. В экономическом отношении она была страной менее развитой, нежели современная Англия. Однако именно Францию раздирали острые классовые конфликты. Социалистические революции, как отмечает ученый, произошли не в самых развитых капиталистических странах. Что касается субъекта революции, то он изменился. Классовая база смещается в направлении от пролетариата к крестьянству.

Также, по мнению Парсонса, Маркс обошел в своей теории три момента: 1) «проблему Дюркгейма», или проблему социальных связей и роли институтов; 2) теорию личности, мотивацию человека и роли культурных кодов в обуславливании деятельности; 3) «проблему Вебера», или проблему места и роли идей и факторов культуры в социальной системе. Эти проблемы не получили должного теоретического развития. Маркс принимает в расчет только материальные факторы, не отдавая должного внимания системе ценностей. Также ограниченность марксизма в том, что он обходит проблематику социальной структуры и социальной организации системы. Парсонс пытается доказать то, что Маркс не разработал теорию структуры и функций социалистического общества. Здесь Парсонс не учитывает того, что марксизм разработал такие теории - это концепция бесклассового общества, плановое распределение, ликвидация отчуждения.

Что касается методологической критики марксизма, то здесь Парсонс указывает на два аспекта. Он считает, что значение исследований Маркса ограничено рамками только одной исторической эпохи – эпохи раннего

капитализма. Следующее замечание социолога сводится к тому, что марксистская методология не позволяет делать универсальных обобщений, охватывающих все социальные системы и исторические периоды. Поэтому Парсонс ограничивает марксизм определенными пространственными и временными рамками.

Что касается метода, то здесь социолог обвиняет Маркса в том, что он в своих исследованиях не придерживается методологического принципа: свободы от ценностей. Парсонс считает, что нельзя от имени науки выносить оценочные суждения, имеющие социальный или политический характер. По Парсонсу, марксизм, в частности научный социализм, смешивает две несоизмеримые системы ценностей: идеологическую и научную. Идеологической системе приписывается статус научности. Марксизм выступает одновременно как наука и как идеология, как теория и как программа деятельности.

Парсонс отрицает всякую познавательную значимость марксизма для современности. В теоретическом и методологическом плане марксизм объявляется «устаревшим», «психологически наивным» и относится к «преодоленному» этапу развития. Марксизм не выходит за пределы XIX века. Учение Маркса сводится только к четырем пунктам, которые объявляются единственно существенными. Это специфическая форма материализма; концепция общества как целого, управляемого через дихотомию; слияние экономических и политических факторов и принцип историзма.

Следующий ученый, который попытался противопоставить Марксу свою теоретическую конструкцию, заимствуя у него ряд положений (концептуальный аппарат) является Герберт Маркузе. Американский философ немецкого происхождения, «идейный вождь» леворадикальной бунтующей молодежи 60-х годов. Во время майско – июньских событий 1968 года во Франции, Италии, других странах Европы сочинения Маркузе, и, прежде всего его книга «Одномерный человек» стали бестселлерами. За май – июнь 1968 года во Франции было продано 450 тысяч экземпляров «Одномерного человека».

В 1964 году выходит эта программная работа Маркузе «Одномерный человек. Очерки по идеологии высокоразвитого индустриального общества». Идеи, изложенные в «Одномерном человеке» быстро превратили Маркузе в популярного идеолога «новых левых», в кумира оппозиционных студенческих движений 60-х годов и в одного из самых влиятельных западных философов. Центральная идея книги Маркузе – это идея «одномерности».

Категория «одномерности» позволяет, как считает Маркузе, четко и емко зафиксировать сущность этого общества. «Одномерность» - это однородность, отсутствие четко выраженной и эффективной альтернативы (социальной, политической, идеологической). Это унифицированность, однонаправленность. «Одномерность» означает отсутствие противоборства,

всякой критики, всякого выхода за пределы существующей системы отношений, институтов, оценок, примирение с существующей системой. В социальном и политическом плане «одномерность» означает отсутствие внутри общества социальных сил, противостоящих существующим общественным отношениям и стремящихся их ниспровергнуть. По Маркузе, в рамках системы не существуют антагонистических сил, так как и пролетариат и буржуазия преследуют единые цели, разделяют общие политические идеалы.

Стиль жизни в развитом индустриальном обществе одномерен. Рабочий и предприниматель смотрят одни и те же телевизионные программы, фильмы, читают одну и ту же прессу, пользуются одной и той же разрекламированной зубной пастой, разъезжают в собственных автомобилях. И что самое главное, оба удовлетворены в целом этими благами и не испытывают стремления разрушить существующую структуру потребностей, выйти за ее пределы. «Одномерное» искусство, «одномерный» язык, равно как и радио, кино, телевидение, реклама позволяют воздействовать на сознание пролетариата, таким образом, что он начинает мыслить в выгодном для манипуляторов направлении. Его пролетарское сознание притупляется, рабочий класс перестает быть «классом для себя», т.е. революционным классом.

Формирование «одномерного» общества, «одномерного» человека с его «одномерным» сознанием Маркузе связывает с новыми формами контроля над людьми, базирующиеся на современной науке и технике, на «технической рациональности». Маркузе выделяет в них три элемента. 1) Система создания и удовлетворения порабощающих потребностей. 2) Всепроницающие средства массовой коммуникации – телевидение, радио, печать. «Когда рабочий и хозяин наслаждаются одной и той же телевизионной программой и посещают одно и то же место отдыха...». 3) Новые формы социального контроля. Теория человеческих отношений на предприятии, используемая наука о воздействии на психику человека, по Маркузе, предотвращают возможность формирования оппозиционных настроений [6].

Господство классовых сил в условиях развитого индустриального общества при новых формах контроля теряет политический характер. Переход профсоюзных лидеров на позиции социального партнерства, методы экономических уступок, распространение теории «государства всеобщего благоденствия», западная демократия – все это, по Маркузе, ликвидирует классовую борьбу.

Капитализм создал мощные центры по идеологической обработке масс, по разработке и внедрению стандартов в сфере не только материальной, но и духовной жизни общества. Культура становится «массовой», культура подавляет индивидуальность массового потребителя, лишает его собственного лица. Мыслящий производитель среднего класса питается стандартной духовной пищей, его сознание контролируется и направляется

и ему кажется, что весь мир «одномерен», стандартен. Катастрофа в том, по мнению философа, что массовая культура в условиях капитализма порождает «одномерного», т.е. послушного некритически мыслящего человека [7].

Мышление людей, по мысли Маркузе, определяет их поведение, их решения, и тем самым ход истории. Он различает два способа мышления – двумерное и одномерное. Первое выходит за пределы действительности, борется за преодоление данной действительности ради лучшей действительности. Второе рассматривает действительность как воплощение разума, отвергает любой выход мысли за пределы данной действительности.

Научно – техническая революция дала такие средства массовой коммуникации и манипуляции сознанием людей, которые позволяют «одномерно» определять образ их мыслей, их политические убеждения, препятствовать возникновению и оформлению революционно – классового сознания пролетариата. Уровень и темпы производительных сил, производства предметов массового потребления, по мнению Маркузе, не только удовлетворяют жизненные потребности масс, но создают новые потребности, вытесняющие классовые потребности пролетариата.

Маркузе считает «рациональную одномерность» негативной характеристикой современного ему общества. Это общество иррационально, продолжает Маркузе. Что из того, рассуждает Маркузе, что прямой, открытый и принудительный контроль уступает место контролю административному, идеологическому и психологическому, что изменяется характер труда и наблюдается известный рост жизненного уровня. Что из того, что большинство людей «одномерного» общества не осознает своей зависимости «Рабы при развитой индустриальной цивилизации являются рабами с сублимированными чувствами, но они – рабы...»[8]. Маркузе в своей концепции дает негативную оценку – главным образом из – за того, что развитие данного общества деформирует волю и способности индивида и обрекает его на несомненное, хотя и замаскированное рабство (манкуртизм). Маркузе делает вывод, что такое общество должно быть уничтожено революционным путем и заменено обществом принципиально нового типа. Он мечтает о социальной революции.

Студенческие волнения во второй половине 60 – х годов, недовольство бюрократизацией и милитаризацией общества со стороны интеллигенции дали Маркузе основания в «Политическом предисловии 1966 г.», к «Эросу и цивилизации», а затем в предисловии к французскому изданию «Одномерного человека» (1967) говорить о студенческой молодежи и об интеллигенции как о силах, обладающих революционным потенциалом.

В работе «Конец утопии» (1967), «Очерк об освобождении» (1969) Маркузе формирует новую концепцию революции: концепцию мировой революции, где он ставит вопрос о процессах, протекающих в «третьем мире» и об их взаимосвязи с динамикой социальных изменений в «развитых индустриальных странах», и концепции революции применительно к самим

развитым странам. По мнению Маркузе, радикальное студенчество и интеллигенция – «детонатор», «катализатор» революции в развитом индустриальном обществе, ее движущие силы. По его мнению, они могут начать антикапиталистическую революцию.

Концепция Маркса привела его к пересмотру марксистского тезиса о пролетариате как революционном классе капиталистического общества. Маркузе не отрицает ни само существование пролетариата, ни наличие противоречий современного капитализма. Однако новейшие средства, снижение доли ручного труда, увеличение роли служащих, автоматизация производства, н-т-р ведут, по мнению Маркузе, к упадку политической активности рабочего. Студенческие волнения в 60 – х годах, недовольство растущей бюрократизацией и милитаризацией западного общества подвели Маркузе к мысли, что студенческая молодежь и интеллигенция – это силы, обладающие революционным потенциалом. В работах «Конец утопии» (1967), «Очерк об освобождении» (1969), эти мысли получили свое развитие. По мысли философа, студенчество и интеллигенция это катализатор революции, ее движущие силы, они пробуждают пролетариат и ведут его за собой.

Маркузе оговаривается, что одна только интеллигенция, одна только молодежь, одно только население гетто или они все вместе не в состоянии взорвать общество. Они - «авангард», «катализатор», «детонатор», они – силы концентрации оппозиции, но в лучшем случае они приведут, по мнению Маркузе, к дезинтеграции общества. Позже Маркузе в «Очерке об освобождении» называет рабочий класс потенциальной революционной силой и пишет, что новая концепция революции сводится к периоду просвещения, предшествующий материальному изменению, периоду воспитанию, но воспитанию, которое обращено в практику: демонстрации, конфронтации, восстание. Маркузе считал проблему «агента исторического действия отложенной и, в конечном счете, роль студенчества и интеллигенции оценивал столь же пессимистично, как и роль рабочего класса.

Таким образом, Маркузе попытался выработать новую, конкурирующую с марксизмом революционную идеологию. В работах «Старение марксизма» (*Obsolescence of Marxism*), 1967 и «Разум и революция» Маркузе выступает против марксизма. Он обвиняет марксизм в том, что он не содержит определенной картины будущего. В работе «Советский марксизм» (*Soviet Marxism. A Critical Analysis*). 1958 Маркузе пишет, что теория социализма не является учением, направленным в будущее. Философ пытается доказать, что, отрицая прошлое и определяя перспективы на будущее, марксизм остается на уровне социальных структур и отношений, что он не постулирует изменение характера технологии и производительных сил. Т.е. марксизм недостаточно критичен, обременен традициями, скачок от «предыстории» к «истории» человека он сводит исключительно к преобразованиям в сфере социальных отношений. Маркузе

анализирует вопрос о субъекте революции. Марксистскому обоснованию роли пролетариата как субъекту социалистической революции уделяется значительное место. Философ считает, что пролетариат был действительно единственно значительным революционным классом в XIX веке. Но капитализм XIX века претерпел существенные изменения, которые перечеркнули выводы Маркса. Как пишет Маркузе в «Одномерном человеке», сегодняшняя реальность современных индустриальных обществ превратила марксистскую категорию «пролетариата» в миф. Рабочий класс утратил свой революционный потенциал и уже не способен играть ту роль, которую предрекал ему Маркс. Маркузе считает, что в силу растущего экономического благосостояния, пролетариат становится пленником тех же потребностей и способов их удовлетворения, что и буржуазия. Капитализм приковал к себе рабочих золотыми цепями. Этому способствовала сфера потреблений, управляемая с помощью рекламы и развлечений. Рабочий класс, по мнению Маркузе, теряет свой революционный потенциал по мере своего слияния с капиталистической системой. Философ отвергает пролетариат в качестве субъекта революции.

Если пролетариат не является революционной силой, то марксизм не может претендовать на роль передовой идеологии. Таков вывод Маркузе. Марксизм утратил свое значение для современности в силу недостаточной радикальности, а также устаревшей роли рабочего класса. Ценным в марксизме, Маркузе считает, некоторые теоретические концепты, например, теория прибыли как цели данной системы, теория об имманентных противоречиях капитализма и невозможности их разрешения в его рамках, о подчинении человека и его потребностей рыночным отношениям.

Марксизм устарел как идеология, считает философ. Марксизм это музейный экспонат, учение прошлого, утратившее свое значение сегодня. Маркузе интерпретирует марксизм как теорию, относящуюся к «предыстории человечества», ограничивает значимость марксизма классовыми обществами и провозглашает марксизм исторически устаревшим по той причине, что пролетариат как главная движущая сила и субъект революции утратил свой потенциал.

Юрген Хабермас - немецкий социолог, представитель второго поколения франкфуртцев, предлагает метапарадигмальную теорию коммуникативного действия, основанную на анализе человеческой коммуникации, кооперации и дискурса. Через ее призму он анализирует демократию, мораль, право позднего капитализма. Хабермас – автор работ: «Демократия, разум, нравственность», «Теория коммуникативного действия», «Познание и интерес», «Техника и наука как идеология».

В теории Маркса Хабермас критикует – теорию стоимости и обнищания, учение о базисе и надстройке, упрощенное, по его мнению, представление о связи производительных сил и производственных отношений. Хабермас стремится решить такие проблемы, как учение о превращенных формах сознания, анализ идеологии, исследование проблем

общения и критику овеществления социально – коммуникативных связей. С помощью теоретического синтеза, идущих от немецкой классики и Маркса идей деятельности, рациональности, социальной коммуникативности Хабермас пытался заложить фундамент обновленной критической теории, которая смогла бы глубже и основательнее влиять на развитие современного общества. Для развития новой концепции коммуникативного действия и разума Хабермас мобилизует все сколько-нибудь ценное, что имеется в западном духовном наследии.

Хабермас претендует на развертывание широкомасштабной теории общества и строит теорию коммуникативного действия как ее начало, основание. Хабермас, предлагая и развивая теорию коммуникативного действия, прежде всего критически переосмысливает марксизм. Моя цель, заявляет Хабермас, - «разработка теоретической программы, которую я понимаю, как реконструкцию исторического материализма» [9].

Хабермасу импонирует созданная Марксом теория отчуждения. По мнению Хабермаса, отчуждение у Маркса трактуется несколько односторонне – в контексте производственных отношений, оставляя в стороне социальное взаимодействие, коммуникативные действия людей. Маркс не исследовал собственно человеческие коммуникации. Это более важная проблема, касающаяся всего общества, чем противоречия и отчуждения в одной экономической сфере общества. Хабермас в работе «Познание и интерес» критикует Маркса за то, что он все сводит к труду, что коммуникация, межчеловеческие отношения не присутствуют в философско-исторических обобщениях классика [10]. Ученый проводит различие значимости труда и коммуникации. Если для Маркса труд представляет «непреодолимую естественную необходимость человеческой жизни», то для Хабермаса, коммуникация является самым важным социокультурным явлением. Труд как целерациональному действию должен быть противопоставлен труд как коммуникативная деятельность, т.е. труд свободный и творческий.

Западные исследователи проводят параллель между концепциями Хабермаса и Маркса. Если Маркс путь к свободе, преодолению отчуждений видел в упразднении капитала как частной собственности, то Хабермас – в устранении барьеров на пути к естественной, подлинной коммуникации.

Хабермас во всех своих исследованиях ведет постоянную полемику с марксизмом. Он часто использует элементы марксистского анализа. В работе «Познание и интерес» считает философ, марксизм должен быть сведен к социальному содержанию. Марксизм Хабермас признает как вид систематического сознания, предметом которого является социальная проблематика. Марксизм подчиняется не правилам эмпирической проверке, а закономерностям социальной психологии и идеологии. Марксистская теория призвана быть именно критикой. Марксизм не может предписывать никаких технических директив для изменения общества, потому что как критика он «непереводим» на язык инструментальных норм. Поэтому такие

его положения как призыв к созданию пролетарской партии, подготовка социалистической революции следует признать недоразумением.

В работе «Техника и наука как идеология» 1968 Хабермас считает, что исторический материализм непригоден для анализа современного капитализма, который испытал изменения двух видов. Первое изменение связано с явлением государственного интервенционизма, т.е. деятельностью государства в области экономики. Деятельность государства охраняет экономику от разрушительных кризисов и депрессий. Это несет существенные изменения для исторического материализма. Вследствие интервенционной деятельности государства изменяется характер базиса. На первый план выходит политическая структура базиса, отодвигая узкоэкономическую.

Второе изменение связано со сближением науки и техники. Хабермас рассматривает два вопроса: первый касается оценки производительных сил с точки зрения их роли в процессе социального освобождения. Второй относится к закону стоимости. Развитие производительных сил не всегда приносят освобождение человеку от структур власти. По мнению Хабермаса, техника и общественная практика это две сферы, которые подчиняются разным закономерностям. С развитием н-т-р распространяется технический подход к человеческим и социальным вопросам. Что касается вопроса о законе стоимости то, по Хабермасу, закон стоимости неприменим к современному капитализму. Разные виды квалифицированного сложного труда не сводится к простому труду и к выражению в единицах рабочего времени. Научная информация также стала самостоятельным фактором образования стоимости. Теория стоимости постоянно находится в эпицентре критики со стороны западных исследователей. Эта теория лежит в основе таких марксистских концепций, как марксистская политэкономия, теория прибавочной стоимости, теория эксплуатации. Вывод Хабермаса сводится к тому, что закон стоимости неприменим к условиям современного капитализма.

В работе «Техника и наука» Хабермас марксистское понятие производительных сил замещает понятием труда, либо понятием целенаправленного рационального действия. Производственным отношениям противопоставляются понятия интеракции, коммуникативного действия, институциональных рамок, либо организационного принципа. В сфере труда, по Хабермасу, совершаются процессы обучения и усвоения технически полезной информации, а в сфере интеракции происходят процессы социализации и формирования личности. Первая сфера соответствует техническому интересу, вторая – практическому.

Как считает Хабермас, можно выделить четыре общественные формации: первичная, традиционная, капиталистическая и посткапиталистическая. В первой формации в роли организационного принципа выступает система родства, во – второй – политическая система, в – третьей - экономическая система.

Историю развития человечества Хабермас рассматривает и под другим углом зрения. Перед эпохой капитализма доминировала сфера интеракции, которая охватывала сферу производственной деятельности. В фазе либерального капитализма происходит разделение этих областей, и производственная сфера становится самостоятельной. Для современности характерен примат технической деятельности. Т.е. на первых этапах человеческой истории существовала подлинная коммуникация. Аутентичное взаимопонимание достигалось благодаря непосредственным общениям. Возникшие затем экономические, политические, информационные структуры независимо от сознания и воли людей стали отчуждать людей от естественных коммуникаций тем самым от самих себя.

Идеал, по Хабермасу, общество, эмансипированное, с взаимной коммуникацией, свободной от принуждения и господства. Диалог всех со всеми. Он отвергает любые формы управления, начиная от применения фармакологических средств и генетической инженерии до управления, опирающееся на использование кибернетики, системного анализа, теории решений. Единственный способ управления, по Хабермасу, самоуправление, основанное на свободном одобрении знания и ценности, которое согласуется в ходе «сократовского диалога». Также Хабермас считает, что существенным условием этого идеала является уничтожение классов и государства, идеологии как «ложного сознания», т.е. всех тех факторов, которые ограничивают межчеловеческие коммуникацию.

Самое главное в работах Хабермаса – его стремление выявить потенции человеческого разума, проявляющиеся в рационализации и модернизации действий индивидов и общественных групп, в формировании и рациональном совершенствовании того, ради чего, создано человеческое общество: взаимодействия (интеракции), общения, т.е. коммуникации людей

Одна из особенностей творчества Раймонда Арона – острая критика философии марксизма. Р. Арон критиковал различные трактовки марксизма: догматическую трактовку, экзистенциалистское прочтение марксизма Ж. П. Сартром; марксизм Л. Альтюссера. В 1955 году Арон издает книгу «Опиум для интеллигенции», в которой пытался противодействовать влиянию марксизма.

Маркс переоценил, по мнению Арона, значение классовых конфликтов. Констатируя, что капитализм не в состоянии распределить между всеми плоды технического прогресса, Маркс возвестил о грядущих потрясениях, которые должны привести сразу к устранению классов и всех несправедливостей, свойственных капитализму. Арон считал, что марксизм в современной жизни превратился в своеобразную религию. Арон пишет: »К. Маркс называл религию опиумом для народа. Церковь, хочет она того или нет, укрепляет установившуюся несправедливость. Она помогает людям переносить или забывать их невзгоды, вместо того, чтобы избавлять от них. Будучи во власти религиозных идей, верующий становится безразличен к существующему общественному порядку»[11]. По Арону, марксистская

идеология, которую государство превратило в общепринятую религию, может быть подвергнута критике с тех же позиций. Она также учит массы послушанию и утверждает абсолютную власть правителей. Однако христианство не позволяло властителям произвола. Генеральный секретарь же коммунистической партии оставляет за собой право «переписывать» историю коммунистической партии.

Арон отмечает, что коммунистическая религия в современную эпоху имеет совсем другое значение, чем религия христианская. Христианский «опиум» делает людей пассивными, коммунистический «опиум» побуждает людей к мятежу.

В последнем разделе «Опиума для интеллигенции» он пишет, что марксистская идеология в своих представлениях об истории и будущем повторяет схему, свойственную иудейско-христианской мысли и представлениям хилиастов о тысячелетнем царстве. Для нее характерно: критика существующего; перелом, связанный с появлением избранной личности или группы; обещанное будущее, рисуемое в самых радужных тонах. Функции мессии берет на себя пролетариат как избранный класс, как «коллективный избавитель»; перелом – это социалистическая революция; царство божье или тысячелетнее царство – это бесклассовое социалистическое общество.

Философ не видит в трудах Маркса никаких обоснований исторической миссии рабочего класса. Арон утверждает, что марксизм не имеет эмпирических обоснований и черпает свои силы из мифов. Поэтому марксизм имеет не только структуру мифа, но его можно рассматривать как миф, как современный вариант мечты о будущем тысячелетии.

Тем не менее, Арон старается не опускаться до уровня примитивного антикоммунизма. Арон не отвергает экономические понятия марксизма, заявляя: «Всякое богатство создается трудом и умножается в результате прибавочной стоимости, которую эксплуататоры изымают у трудящихся своей страны и у трудящихся периферии» [12]. По его словам, «марксистская теория прибавочной стоимости обязана своей популярностью тому факту, что она неопровержима» [13].

Что касается марксистских категорий «производительных сил, производственных отношений, классовой борьбы, классового сознания, а, кроме того, базиса и надстройки, то их можно использовать во всяком социологическом анализе. Сам я, когда пробую анализировать советское и американское общество, охотно начинаю с состояния экономики и даже с состояния производительных сил, чтобы затем перейти к производственным отношениям, а затем к социальным отношениям. Допустимо критическое и методологическое использование этих понятий для понимания и объяснения современного, а может быть, даже любого общества» [14].

Отмечая огромный вклад марксизма в интерпретации истории, которая до него представлялась как нагромождение хаоса, Арон писал: «станем мы марксистами или нет, - мы пропитаны историческими взглядами марксизма»

[15]. Свою «философию истории» Арон противопоставлял марксистской социологии – историческому материализму. В своей философской критике он противопоставлял «молодого» Маркса – «зрелому». Основанием для этого служили «Экономико – философские рукописи 1844 года», где гуманизм превалирует над экономическим детерминизмом.

Маркс видел задачу философии в том, чтобы изменить мир. Арон в работе «Мнимый марксизм», признавая за марксизмом статус философии, отказывается считать его научным учением [16].

Тем не менее, несмотря на тотальную критику со стороны западных философов, политологов альтернативы марксизму равной ему по глубине, по масштабности, по практической воплощенности в западной науке отсутствует. «Шумпетер не будучи марксистом однажды заметил, что все пишущие об обществе хотели бы иметь тот же коэффициент реализованных предсказаний как Марк [17]. Марксизм был философией, связанной с революционным практическим действием, не только объясняющий мир, но и указывающий, как его нужно изменить. Марксизм был основой мировоззрения миллионов людей. Это учение ставило в центр своих проблем самые жгучие социальные проблемы своего времени. Марксизм являлся важнейшей духовной силой современности. Противостояние марксизма и западной идеологии было нервом жизни, нервом, пронизывающим всю эпоху. И сегодня это учение остается в статусе одной из наиболее теоретически разработанных и получивших мировое признание парадигм.

В советской системе марксистская философия служила основой всех социальных наук и обеспечивала их единство, на Западе такое единство отсутствует. Западная наука не может противопоставить марксизму ни одной целостной, последовательной альтернативы, способной стать основанием естественнонаучного и социального познания.

### **Литература**

1. Маркс К. Энгельс Ф. - Соч. Т.42. - С.127.
2. Маркс К. Энгельс Ф.- Соч. Т.2. - С.516.
3. Модржинская Е.Д., Никитин В.А. Антикоммунизм правых лидеров и теоретиков социал-демократического реформизма / В сб.: Идеология современного реформизма. М., Наука. 1970. - С.445.
4. International Relations Dictionary. USA. Western Michigan University, 1969. - P.125.
5. Parsons T. Fact and Theory in Social Science. - N.Y.,1964. - P.140.
6. Marcuse H. One – Dimensional Man. - N.Y.,1964. - P.28.
7. Marcuse H. One – Dimensional Man. - P.59.
8. Marcuse H. One – Dimensional Man. - P.32.
9. Habermas J. Communication and the evolution of society. Boston, 1979. P.95.

10. Habermas J. Knowledge and human interests. Boston, 1970
11. Арон Р. Опиум для интеллигенции. М., 1995. - С.300.
12. Арон Р. Мир и война между народами. М., 2000. - С. 412.
13. Арон Р. Этапы социологической мысли. М., 1993. - С.412.
14. Там же. - С.190.
15. Там же.
16. Арон Р. Мнимый марксизм. - М., 1993.
17. Цитата по Арону Р. Уроки истории. - Париж, 1989. - С.234-235.

## Психологические науки

УДК 372.862

*Борозда Анастасия Владимировна*  
*к. т.н., преподаватель кафедры (общепрофессиональных дисциплин)*  
*ФГКВУОВО «Московское высшее общевойсковое командное училище»*

*Россия, г. Москва*

*Кравцов Вадим Эрнстович*  
*к. т.н., преподаватель кафедры (общепрофессиональных дисциплин)*  
*ФГКВУОВО «Московское высшее общевойсковое командное училище»*

*Рукоусев Владимир Михайлович*

*к.в.н., доцент,*

*доцент кафедры тактики ФГКВУОВО «Дальневосточное высшее*  
*общевойсковое командное ордена Жукова училище имени*  
*Маршала Советского Союза К.К. Рокоссовского*

*Россия, г. Благовещенск*

### **Психологическая устойчивость военнослужащих, как фактор морального подавления армии противника**

**Аннотация.** В статье рассматриваются исторические аспекты, связанные с созданием служб, в обязанности которых входит проведение работ агитации и моральному подавлению войск противника, а также по военно-политическому воспитанию и психологической устойчивости российских военнослужащих. Рассматриваются периоды создания и становления системы военной разведки и пропаганды для оказания негативного морального воздействия на противника. Приводятся высказывания известных личностей и пути превращения неприятельской армии в неуправляемую в морально-психологическом отношении и устранения воли к победе.

**Ключевые слова.** Деморализация противника, моральное подавление, психологическая устойчивость, пропаганда, агитационные мероприятия.

*Borozda Anastasia Vladimirovna*  
*Ph.D., teacher of the department (general professional disciplines)*  
*FGKVOUVO "Moscow Higher Combined Arms Command School"*

*e-mail: borozda.nastia@yandex.ru*

*Russia, Moscow*

*Kravtsov Vadim Ernstovich*  
*Ph.D., teacher of the department (general professional disciplines)*  
*FGKVOUVO "Moscow Higher Combined Arms Command School"*

*Rukosuev Vladimir Mikhailovich*

*Ph.D., Associate Professor,*

*Associate Professor of the Department of Tactics of the Far Eastern Higher*  
*Combined Arms Command Order of Zhukov School named after*  
*Marshal of the Soviet Union K.K. Rokossovsky*

*Russia, Blagoveshchensk*

### **Psychological stability of military personnel as a factor in the moral suppression of the enemy army**

**Annotation.** The article examines historical aspects related to the creation of services whose responsibilities include carrying out agitation and moral suppression of enemy troops, as well as military-political education and psychological stability of Russian military personnel. The periods of creation and formation of the military intelligence and propaganda system to exert a negative moral influence on the enemy are considered. Statements of famous personalities and ways of turning the enemy army into a morally and psychologically uncontrollable one and eliminating the will to win are given.

**Key words.** Demoralization of the enemy, moral suppression, psychological stability, propaganda, campaign events.

Анализ итогов проведения и результатов современных войн и локальных конфликтов показывает, что существует тенденция в необходимости расширять политическую работу и требованиям к морально-психологическому состоянию в воинских частях. Рассчитывать на кардинальный успех в сражении можно исключительно при наличии психологической устойчивости, воли к победе независимо от текущего состояния хода боя. Требования к военно-политической подготовки личного состава выступает важнейшим средством формирования и поддержания психологической стойкости и способности верой и правдой выполнять военный долг по защите Родины[2].

Известно, что сущность и содержание морально-психологической подготовки является основой общей стратегии в ходе проведения мероприятий по пропаганде в более широком аспекте. Военнослужащий, овладевший знаниями в области вооружения и фундаментальными средствами обеспечения боеготовности, тем не менее, не может рассматриваться в качестве ключевой фигуры для осуществления комплекса боевых задач. Военная оборонительная доктрина РФ и её принципиальные положения показывают, что необходимо проводить работу с личным составом воинских частей по повышению уровня психологической устойчивости и физической выносливости. Одновременно с этим, в период осуществления плановых занятий и индивидуально-воспитательной работе разъяснять внутреннюю и внешнюю политику на основе аналогий и свидетельств итогов исторических сражений и беспримерного мужества русских и советских воинов. Психологическая подготовленность современных военнослужащих кардинально меняет его взгляды на трудности, создают основу и дополняют возможность успешно действовать в современных боевых условиях. Воспитание фундаментальной психологической устойчивости, подавления отрицательных эмоций, возникающих в ходе мероприятий с привлечением средств вооружения непосредственно связана с целью устранить моральную напряженность и опасности возникновения немотивированного страха в критической ситуации.

Игнорирование данных факторов, как правило, приводило правительство государств к малоутешительным результатам. В отсутствии агитационной работы интерес и внимание бойцов высвобождался от слишком строгого контроля за эмоциональным состоянием, качеством или отсутствием положительного влияния политических тенденций и требований государства. Воля и внимание сглаживалась, в результате этого уверенность в достижении поставленных целей притуплялась и контроль за состоянием психики утрачивался.

Одно из направлений, полностью охватывающих морально-нравственную составляющую, является планомерное и содержательное предоставление личному составу, вне зависимости от званий и должностей, в историческом аспекте, факторы и значение в период знаменательных эпох реализовывать принципы подавления сопротивления противника.

Констатация (свидетельства) исторических фактов, определяющих побуждение и мотивацию основных решений в конкретной ситуации, входе подготовки к войнам и их проведение показывает, что государственная политика если не смогла предотвратить начало боевых действий или сдерживание потенциальных агрессоров или отстаивания своих интересов или интересов дружественных стран, должна уделять анализу состояния идеологической работе и пропагандистской работе противника или сражающегося с ним государства[1]. Если перефразируя отдельные высказывания можно утверждать, что возникает новая тактика, основа которой составляет тенденция различными путями превратить армию противника в неуправляемую в морально-психологическом отношении и устранить волю к победе, внушить немотивированные страхи, внушить смутное беспокойство за последствия и хода боевых действий. Неясные и необъяснимые действия в древнем Китае трактовались непонятно, например, "люди княжества Ци беспокойлись, что небо провалится им на землю", то есть присутствие и подразумевания пустых страхов перед неопределенностью и суевериями. [6].

Исторический трактат в виде краткого очерка, касающийся вопросов затрагивающих хронологию становления секретной службы заложил принципы и методы победы над врагами и пути дезорганизации противника. Приемы ведения войны основаны на обмане. Поэтому, когда мы способны атаковать, мы должны выглядеть как будто мы рядом, мы должны заставить врага поверить, что мы далеко, когда мы далеко, мы должны заставить его поверить, что мы близко[5].

Деморализация противника стратегами современной России уделялось большое внимание, создавались условия по упаду нравственности и моральному разложению, что в дальнейшем приводило к потери способности действия в рядах неприятеля. Для этого осуществлялись мероприятия посредством системы пропаганды через громкоговорящую аппаратуру трансляции, агитационных печатных изданий (листовок). Данные меры против неприятеля имели цель снизить его боевой дух, заставить отказаться от

продолжения вооружённой борьбы и склонить к сдаче в плен и деморализовать противника. Пропагандисты сообщали лицам с неприятельской стороны о том, что они находятся в тяжёлом положении, непосредственно угрожающем гибелью, что в тылу у них остались родственники, которые надеются увидеть их живыми и здоровыми. Часто в качестве повода отказа от сопротивления указывался тезис о "неправильности" политического курса в государстве, которую обороняет солдат.

В конечном итоге оборона противника теряла устойчивость. Для победы в сражении совершенно недостаточно иметь численный и материальный перевес, но моральная стойкость и храбрость является доминирующим фактором и в отдельных случаях цель достигается без боя и, фактически вооружение не в полной мере имело тактического значения и не играло более-менее существенной роли. Важные события, происходившие в различные исторические эпохи, доказывают данную истину, что подорвать волю противника- это лучшая мера, лучше всего ударить по моральному духу противника. Суть использования армии состоит в том, чтобы сначала психологически покорить врага, а затем взять его город[3]. Древние философы и мыслители анализируя итоги междоусобных войн полагали, что военная хитрость при активных боевых действиях может служить основополагающим принципом в завоевании побед. В допетровские времена и глубокой древности выведывание военных тайн с целью дезориентировать противника осуществлялось на основе отправки навстречу сторожевых отрядов (дозоров), в стан врага –наиболее хитрых, осмотрительных "соглядатаев", которые не только собирали разведывательную информацию, но распространяли необходимые слухи чтобы посеять в среде хаос.

Отдельно следует упомянуть становление системы военной разведки и пропаганды, основа которой была заложена отцом императора всероссийского Алексеем Михайловичем Романовым в 1654 году. Он учредил "Приказ тайных дел", который был уничтожен в начале недолгого правления царем Федором Алексеевичем. Однако, в последствии Петром Первым была создана "Тайная Канцелярия", предназначенная для защиты государственной безопасности, одной из функций и назначение были выяснение состояния граждан настроения государств и в войсках стран, представляющих какую-либо угрозу России. Дальнейшее развитие данной структуры показало целесообразность ее существования и усовершенствования. Реформирование показало, что необходима коренная перестройка структуры. Нововведения и последовавшие за этим последствия, были вызваны социальными противоречиями. Возникла необходимость создавать ответвление, способное более хитроумно выяснять или получать сведения необходимые для достижения побед в сражениях. К этому относят и стратегические приемы в подготовке к сражениям. Например, в сражении с императором Франции Наполеоном Бонапартом Фельдмаршал Кутузов Михаил Илларионович приказал русским войскам ночью увеличить количество костров и более трех человек вокруг них не собираться.

Однако, на первоначальном этапе, обязанности структуры были размыты, и они не обладали полезными агентурным аппаратом, но имели преимущество- они не были скованы бюрократическими препонами[4]. В дальнейшем они преобразовались в структуры, как жандармерия и охранное отделение. Затем создали структуры разведывательного делопроизводства, отдел оперативного управления разведки и контрразведки и другие службы. В период ведения войн они сознательно или преднамеренно искажали факты ведения военных операций, анализировали получаемые сведения, разграничивали сфальсифицированные данные. На этой основе отсеивали ложные сведения.

Стратегия большинства военных операций основана на трех принципах секретных служб:

1. Дезинформация;
2. Дезориентирование;
3. Дезорганизация.

Роль личности в истории показывает, что благодаря работе спецслужб одерживались тихие и невидимые победы, но благодаря которым сохранялись видимые жизни.

Стадии морального подавления, проводимые мероприятия и психологический аспект в настроении врага анализировался компетентными или осведомленными людьми и уже по их реакции или эмоциям квалифицировался уровень их подготовленности к военным действиям.

Например, "тот кто указывает на твои недостатки не всегда твой враг; тот кто говорит о твоих достоинствах не всегда твой друг"; "если твои противники перешли на личные оскорбления, будь уверен – твоя победа уже не за горами"(т.е. им уже нечем мотивировать).

Библиографический список.

1. А. Даллес //Искусство разведки// Изд-во «Международные отношения», 1992.-123с.
2. Григорьев Г. //Новая тактика: превратить чужую армию в неуправляемую толпу//[Zvezdaweekly.ru](http://Zvezdaweekly.ru), 2020.
3. Ло Гуаньжунь Троецарствие в 3х томах, 1954.
4. Л. Мойшиш //Операция "Цицерон"// Воениздат МО СССР 1957. – 58 с.
5. Сунь Цзы //Искусство войны//. Изд-во."Эксмо", 2022. - 432 с.
6. В.Ф. Шичко Китайский язык. Полный курс перевода М.: Учебник. Изд. Восточная книга, 2012. - 384с.

## Социологические науки

УДК 316.4, УДК 316.47

DOI 10.26118/5460.2024.98.65.026

*Костина Анастасия Николаевна, соискатель  
кафедры интегрированных маркетинговых коммуникаций и брендинга  
Школы государственного управления и предпринимательства ИнЭУ  
Уральский федеральный университет  
им. первого Президента России Б.Н. Ельцина  
Россия, Екатеринбург*

### **Служебная карьера как фактор удовлетворенности трудом сотрудников производственного предприятия**

**Аннотация:** В данной статье автором рассмотрен вопрос о влиянии служебной карьеры на удовлетворенность трудом сотрудников производственного предприятия. Изучается понимание работниками термина «успешная карьера», выявляются основные составляющие карьерного успеха в понимании трудящихся. Для глубокого исследования этого вопроса автор изучает ряд социологических исследований, а также проводит свое первичное количественное исследование в формате онлайн-анкетирования. На базе полученных данных сделаны выводы о влиянии служебной карьеры на удовлетворенность трудом сотрудников производственного предприятия. Предлагаются рекомендации по улучшению HR-деятельности компаний для отслеживания уровня удовлетворенности трудом сотрудников и недопущения повышения текучести кадров.

**Ключевые слова:** удовлетворенность трудом, социология, анкетирование, условия труда, служебная карьера, престижность, социальные гарантии и блага, психологический климат, социологическое исследование, текучесть кадров.

*Kostina Anastasiia Nikolaevna, competitor of the Department of Integrated  
Marketing Communications and Branding,  
the School of Public Administration and Entrepreneurship,  
the Institute of Economics and Management,  
Ural Federal University named after the first President of Russia B.N. Yeltsin  
Russia, Yekaterinburg*

**Service career as a factor of satisfaction with the work of employees of a  
manufacturing enterprise**

**Annotation.** In this article, the author considers the issue of the impact of an official career on job satisfaction of employees of a manufacturing enterprise. The understanding of the term "successful career" by employees is studied, the main components of career success in the understanding of workers are identified. To study this issue in depth, the author studies a number of sociological studies, as well as conducts his primary quantitative research in the format of an online questionnaire. Based on the data obtained, conclusions are drawn about the impact of a career on job satisfaction of employees of a manufacturing enterprise. Recommendations are offered to improve the HR activities of companies in order to track the level of employee satisfaction and prevent an increase in staff turnover.

**Key words.** job satisfaction, sociology, questionnaires, working conditions, career, prestige, social guarantees and benefits, psychological climate, sociological research, staff turnover.

В настоящее время значительное внимание социологи по всему миру уделяют сфере труда и успеху сотрудников в разных отраслях с высоким уровнем удовлетворенности трудом. В современных условиях все больше интереса вызывает явление удовлетворенности работой, поскольку это существенно влияет на результативность работы и выступает важным инструментом управления персоналом в организационном поведении и практике управления человеческими ресурсами. Уровень удовлетворенности каждого сотрудника или группы сотрудников определяется концентрацией внимания на задаче, поддерживаемым социально-психологическим рабочим климатом, развитием лояльности и благоприятными отношениями сотрудников к компании в целом. В нашем современном и быстро меняющемся мире возникает все больше ситуаций и задач, требующих самостоятельной работы или совместной работы в малых группах, проявления креативности при встрече с новыми вызовами или опорой на обширный опыт для решения проблем, с которыми мы уже сталкивались.

Проблемам отношения к труду и потребности в труде посвящены работы многих авторов. Эти вопросы исследовались В. Э. Бойковым, А. Г. Здравомысловым, В. Г. Подмарковым, А. А. Прохвятиловым, И. И. Чангли, В. А. Ядовым и др. Ряд авторов отождествляет понятия отношение к труду и удовлетворенность трудом. В свою очередь, потребность в труде (служебной карьере) также в отдельных случаях используется как понятие синонимическое отношению к труду [6, с. 82].

Удовлетворенность трудом зависит от многих факторов. Они формируют оценочное отношение работников к их трудовой деятельности или существенно влияют на него. Изучая вопросы удовлетворенности трудом сотрудников предприятия, многие исследователи и практики концентрируются в первую очередь на таких факторах удовлетворенности как оплата труда, условия труда и психологический климат в коллективе. Другим факторам уделяется меньше внимания. При этом среди основных групп факторов, помимо указанных выше, стоит добавить престижность,

социальные гарантии и блага, а также возможности служебной карьеры. Выявляя факторы удовлетворенности трудом персонала возможно более эффективно управлять трудовым поведением работников компаний, минимизировать кадровые риски, предотвратить производственные потери, связанные с человеческим фактором, снизить текучесть кадров.

В данной статье речь пойдет именно о служебной карьере как факторе, влияющем на удовлетворенность трудом сотрудников производственного предприятия.

В сентябре 2023 г. автором было проведено первичное количественное исследование в формате онлайн-анкетирования для выявления мнений респондентов о том, что из себя представляет «служебная карьера». В опросе приняло участие 300 человек. Все респонденты были разделены на 3 группы:

- Молодые люди от 20 до 25 лет, работающие на своей первой работе, но не более 1 года.
- Работники, чей трудовой стаж составляет от 5 до 10 лет.
- Работники, чей трудовой стаж составляет от 11 лет и более.

Опрос показал, что большинство респондентов (88 %) под карьерным ростом понимают продвижение по служебной лестнице и получение более высоких должностей. При этом респонденты разделяют понятия «карьерный рост» и «профессиональный рост». Профессиональный рост, по мнению большинства опрошенных, связан с развитием, получением опыта, знаний и навыков, с ростом профессионализма. Однако при ответе на вопрос о сущности успешной карьеры мнения разделились. Респондентам была дана возможность выбрать несколько ответов, поэтому суммарный итог превышает 100 %. Рассмотрим результаты подробнее:

1. 68 % посчитали, что служебная карьера - это высокая должность и хорошие доходы.
2. 57 % сказали, что для них важна профессиональная самореализация.
3. 62 % сообщили, что не менее важно удовольствие от самой работы, и оно является важной составляющей успешной карьеры.
4. 11 % назвали возможность руководить другими людьми в качестве важного признака служебной карьеры.
5. 3 % назвали важной составляющей служебной карьеры возможность продемонстрировать «атрибуты успеха» (дорогие аксессуары, ювелирные изделия, технику, автомобили).

При этом в открытых вопросах представители старшего поколения (люди с опытом работы от 11 лет) под успешной карьерой часто понимают объективные составляющие карьеры: должность, карьерный рост, доходы. Более молодое поколение мыслит другими категориями и часто под успешностью понимает возможность самореализации в карьере, удовольствие от работы. Они считают важным повышение в карьере, но не ставят его на первое место.

Изучим и результаты других исследований. Так, РШУ (Русская Школа Управления) провела опрос осенью 2023 г. В анкетировании приняли участие

1059 респондентов. Респондентами стали сотрудники компаний из разных сфер бизнеса, которые на момент опроса были трудоустроены и не находились в поисках работы [4].

Опрос показал, что 72 % респондентов хотят получить повышение, при этом почти половина из желающих (45 %) хотели бы сделать это в течение года. Среди причин, которые вызывают желание сделать шаг вверх по карьерной лестнице, были названы:

- Профессиональное развитие.
- Более высокая заработная плата.
- Возможность проявить себя на новой должности.

При этом важно отметить, что многие респонденты не хотели бы получать повышение. Для 39 % опрошенных повышение не имеет значения, так как, по их словам, они хотят развиваться профессионально, а не подниматься по карьерной лестнице. 23 % опрошенных заявили, что не хотят повышения потому, что для них невозможно расти дальше (причины не уточнялись).

Важен и тот факт, что для многих (33 %) повышение в должности оказалось желанным даже без прибавки заработной платы. Это доказывает то, что карьера важна для сотрудников вне зависимости от материальной составляющей вопроса.

Не менее интересные результаты предлагает и Клинский Институт Охраны и Условий Труда [3]. В октябре 2023 г. был проведен опрос на портале «Работы России». В исследовании приняло участие 11000 человек из всех регионов Российской Федерации. Большинство жителей РФ считают, что реализация в профессии крайне важна в жизни. Так думают 86 % респондентов. Больше половины опрошенных (54 %) сообщили, что для них понятие «добиться успеха в профессии» означает быть довольным своей работой. Иными словами, удовлетворенность работой/трудом больше половины жителей России считают успехом в профессии. То есть успех в профессии, в карьере напрямую связан с удовлетворенностью трудом.

Остановимся подробнее на удовлетворенности трудом и ее взаимосвязи с успехами в служебной карьере. В упомянутом выше опросе, проведенном автором статьи, содержался ряд вопросов относительно удовлетворенности трудом. Респонденты, которые сообщили, что не удовлетворены своей работой и трудом, получили ряд уточняющих вопросов. Для этого в анкетировании были использованы ветвления [5]. В анкетах с ветвлением есть возможность задавать вопросы респондентам в зависимости от их ответов на предыдущие вопросы.

Среди респондентов, неудовлетворенных своим трудом, 63 % назвали проблемы в карьере. В открытых вопросах они указали несоответствие занимаемой должности своим карьерным амбициям; так называемую, карьерную зависть к коллегам (коллеги занимали те должности, которые, по мнению респондентов, должны были достаться им); несоответствие заработной платы их квалификации и возможностям. По последнему пункту

стоит сделать оговорку. Уточняющие вопросы показали, что этот аспект также относится к недовольству служебной карьерой, а не уровнем оплаты труда, так как респонденты полагали, что для их должности оплата соответствует рыночной, но они сами должны быть на более высокой должности и получать большую заработную плату.

Среди остальных проблем, влияющих на формирование неудовлетворенности, были названы проблемы с руководством и коллегами, переработки, отсутствие баланса в работе и личной жизни, неудобное расположение офиса/ рабочего места и т.д.

Стоит отметить, что 64 % неудовлетворенных трудом респондентов также указали, что не отрицают смену работы в ближайшие 12 месяцев ради поиска другого места с лучшими карьерными перспективами, но уточняют, что новые должности должны быть связаны и с повышением заработной платы. Карьерный рост (без существенных изменений в уровне оплаты труда) стал бы поводом для смены работы для меньшего количества респондентов. Так ответили 23 % опрошенных, которые наиболее заинтересованы в карьерном росте и в более интересных профессиональных задачах.

Также респонденты ответили, что готовы рассматривать варианты трудовой миграции и смены места жительства, если это существенно повлияет на их карьеру и оплату труда. Так, например, в 2022 г. ради смены работы из региона в регион переехало 2,6 млн жителей России [1].

Добавим, что в 2024 г. 57 % россиян готовы поменять работу. Такие данные следуют из результатов исследования «Работа.ру», проведенного в декабре 2023 г. [7].

Делая выводы из вышесказанного, можно утверждать, что служебная карьера является важным фактором удовлетворенности трудом. Низкий уровень удовлетворенности трудом становится мотивом для трудящихся менять рабочее место. Для компаний это весьма опасная ситуация. Текучесть кадров всегда является проблемой, так как приводит к финансовым и временным тратам и ухудшению деятельности всей организации. В настоящее время эта проблема усугубляется общей сложной ситуацией на рынке труда Российской Федерации. Сейчас страна переживает острый дефицит кадров. В прошедшем 2023 г. дефицит приблизился к отметке в 5 млн человек [2]. В сложившейся ситуации крайне важно поддерживать достаточный уровень удовлетворенности трудом сотрудников, так как спрос на кадры превышает предложение, и работники более решительно настроены на смену места работы в случае неудовлетворенности текущим.

Для того чтобы избежать возможных проблем, связанных с уходом сотрудников, можно рекомендовать следующее:

1. На регулярной основе проводить оценку удовлетворенности трудом сотрудников компании.
2. Выбирать для исследования методы, гарантирующие сотруднику анонимность. Это позволит получить достоверные ответы. Можно предложить онлайн-анкетирования на сторонних

- специализированных платформах, дающих респондентам гарантию конфиденциальности.
3. Обязательно уделять внимание изучению карьерных ожиданий сотрудников (как текущих, так и соискателей).
  4. Предлагать сотрудникам возможности для карьерного и профессионального роста. В современной действительности для профессионального роста существует множество возможностей. Например, стали более доступны курсы повышения квалификации и переквалификации. Это важный проект федерального значения.
  5. Необходимо изучать рынок труда, проводить анализ конкурентов, чтобы повышать конкурентоспособность своей организации в качестве компании работодателя.
  6. Также крайне важно грамотно разрабатывать EVP. EVP - Employee Value Proposition, что в переводе с английского языка означает ценностное предложение работодателя, который представляет собой набор преимуществ, предлагаемый работодателем своим сотрудникам. Донесение информации о EVP компании до целевых аудиторий - важнейшая задача HR-брендинга.

Анализируя вышесказанное, можно сделать вывод что служебная карьера является крайне важным вопросом для основной части населения трудоспособного возраста. Само понятие «служебной карьеры» неоднозначно и включает в себя карьерный рост, профессиональный рост и другие аспекты, указанные выше. Все эти составляющие оказывают существенное влияние на удовлетворенность трудом сотрудников организаций, поэтому должны находиться под пристальным вниманием HR-специалистов. Именно такой подход позволит компании повысить конкурентоспособность на рынке труда, держать уровень удовлетворенности трудом у сотрудников предприятия на высоком уровне, а также эффективность деятельности компании в целом.

### **Библиографический список:**

1. ВЦИОМ. Охота к перемене мест: зачем и почему?// Статья.// [Электронный ресурс]/ URL: <https://wciom.ru/analytical-reviews/analiticheskii-obzor/okhota-k-pereмене-mest-zachem-i-pochemu-1> (Дата обращения: 31.03.2024).
2. Известия. Официальный сайт. [Электронный ресурс]/ URL: [https://iz.ru/1624816/mariia-stroiteleva/kak-zhe-bez-ruk-defitcit-rabotnikov-v-2023-godu-sostavil-48-mln?utm\\_source=yxnews&utm\\_medium=desktop](https://iz.ru/1624816/mariia-stroiteleva/kak-zhe-bez-ruk-defitcit-rabotnikov-v-2023-godu-sostavil-48-mln?utm_source=yxnews&utm_medium=desktop) (Дата обращения: 01.04.2024).
3. Клинский Институт Охраны и Условий Труда. Цифра недели: опрос «Работы России» показал, как россияне определили секрет успеха в профессии. Статья. [Электронный ресурс]/ URL: <https://www.kiout.ru/info/publish/30999> (Дата обращения: 01.04.2024).

4. Русская Школа Управления. Официальный сайт. [Электронный ресурс]/ URL: <https://www.retail.ru/rbc/pressreleases/45-rossiyan-khoteli-by-poluchit-povyshenie-v-techenie-goda/> (Дата обращения: 28.03.2024).
5. Тюрин И. Н. Правила ветвления в онлайн-анкетах.//Статья/[Электронный ресурс]/ URL: [https://www.createsurvey.ru/docs/editing\\_branching\\_rules.html](https://www.createsurvey.ru/docs/editing_branching_rules.html) (Дата обращения: 29.01.2024).
6. Завгородняя, Ю. Мотивация: факторы, которые следует учитывать / Ю. Завгородняя // Человек и труд. - 2007. – №4. – С. 82–83.
7. Lenta.ru Новостной портал. [Электронный ресурс]/ URL: <https://lenta.ru/news/2023/12/05/rossiyane-massovo-zahoteli-smenit-rabotu-i-professiyu/> (Дата обращения: 07.03.2024).

УДК 65.01

DOI 10.26118/2376.2024.57.11.017

*Кiryukhin G.A., аспирант кафедры  
«Менеджмент»  
АНО ВО «Российский новый университет»  
Москва, Россия*

### **Роль адаптивного лидерства в поддержке инноваций и творчества в команде**

**Аннотация.** В статье выполнен углубленный обзор современных научных разработок и практических исследований, связанных с проблематикой адаптивного лидерства, с акцентом на неоднородность подходов к пониманию этого феномена у разных авторов. Анализируется широкий спектр мнений, отражающих разнообразие трактовок адаптивности в контексте лидерства, начиная от ее влияния на культуру организации и заканчивая особенностями реализации в конкретных управленческих ситуациях. Особое внимание в статье уделено эмпатии как одному из основополагающих аспектов эффективного лидерства. Автор подчеркивает, что эмпатия способствует созданию продуктивной и взаимоуважительной атмосферы в коллективе, которая является необходимым условием для стимулирования инноваций и творчества. Выдвигаются аргументы в пользу того, что адаптивные лидеры, развивая культуру адаптивности, не только поощряют нестандартное мышление и поиск новых идей, но и создают среду, в которой члены команды чувствуют себя вовлеченными и мотивированными на реализацию своего творческого потенциала. На страницах этой статьи представлены конкретные стратегии адаптивного лидерства, способствующие развитию инноваций в командах. Автор выделяет такие ключевые элементы, как поддержка культуры непрерывного обучения, поощрение рискованных действий и экспериментов, а также важность сетевого взаимодействия и сотрудничества как инструментов для достижения высокой степени инновационности и креативности.

**Ключевые слова:** персонал, адаптивное лидерство, поддержка инноваций, творчество, стиль руководства, экспериментирование, творческий подход.

*Kiryukhin G.A., Postgraduate student of the Department  
of Management,  
Russian New University  
Moscow, Russia*

**The role of adaptive leadership in supporting innovation and creativity  
in a team**

**Annotation.** The article provides an in-depth review of modern scientific developments and practical research related to the problem of adaptive leadership, with an emphasis on the heterogeneity of approaches to understanding this phenomenon by different authors. A wide range of opinions is analyzed, reflecting the diversity of interpretations of adaptability in the context of leadership, starting from its influence on the culture of the organization and ending with the peculiarities of implementation in specific managerial situations. The article pays special attention to empathy as one of the fundamental aspects of effective leadership. The author emphasizes that empathy contributes to the creation of a productive and mutually respectful atmosphere in the team, which is a necessary condition for stimulating innovation and creativity. It is argued that adaptive leaders, by developing a culture of adaptability, not only encourage out-of-the-box thinking and the search for new ideas, but also create an environment in which team members feel engaged and motivated to realize their creative potential. Within the pages of this article, specific adaptive leadership strategies that foster innovation in teams are presented. The author highlights key elements such as supporting a culture of continuous learning, encouraging risk-taking and experimentation, and the importance of networking and collaboration as tools for achieving a high degree of innovation and creativity.

**Keywords:** staff, adaptive leadership, innovation support, creativity, leadership style, experimentation, creativity.

Адаптивное лидерство - важнейший навык для навигации в динамичной среде. Адаптивные лидеры обладают способностью быстро корректировать свои стратегии и тактику в ответ на меняющиеся условия или меняющиеся потребности. Они спокойно относятся к двусмысленности, сохраняют непредвзятость и сосредотачиваются на понимании контекста каждой ситуации, прежде чем принимать решения [1].

Тема влияния адаптивного лидерства на инновации и креативность в командах привлекала внимание многих выдающихся ученых, среди которых Р. Хейфец, основатель концепции адаптивного лидерства, придающий особое значение различию между техническими и адаптивными задачами; Дж. Коттер, профессор Гарвардской школы бизнеса, известный своими работами по управлению изменениями; Л.А. Хилл, автор многочисленных исследований по лидерству и инновациям; Р.М. Кантер, специализирующаяся на вопросах стратегии, инноваций и лидерства; а также М. Фуллан, специалист в области организационной гибкости и креативности в командах. Такие ученые, как Н. Оболенский, утверждали, что это единственный способ не отставать в современном быстро меняющемся и часто хаотичном мире бизнеса. Благодаря их публикациям на эту тему и предложенным ими концепциям можно получить ценные сведения и практические рекомендации для более глубокого

понимания того, как адаптивное лидерство способствует развитию инновационной культуры и креативности в командах. В то же время стоит отметить, что в русскоязычной академической литературе существует заметный дефицит глубоких исследований, посвященных роли адаптивного лидерства в стимулировании инноваций и креативности в команде.

Адаптивное лидерство - это не просто стиль руководства, а комплексная структура, позволяющая лидерам преуспевать в динамичных ситуациях. Это дает им возможность направлять свои организации в условиях неопределенности, мобилизовывать команды для совместного решения проблем, способствовать изменениям и наделять отдельных лиц полномочиями брать на себя ответственность за свои роли [2]. Подходы к пониманию «адаптивного лидерства» представлены в таблице 1.

Таблица 1 – Подходы к пониманию «адаптивного лидерства» с точки зрения различных авторов [3]

Автор (ы) / Источник	Определение
Р.Хейфец и М. Лински	это практика мобилизации людей для перехода из состояния неравновесия в новое состояние равновесия
Р. Киган и Л. Лейхи	это способность вести себя и других через адаптивный цикл, который представляет собой процесс осмысления, экспериментирования и обучения
Ч. О'Рейли и М. Тушман	это способность создавать, поддерживать изменения и управлять ими
Д. Коузес и Б. Познер	это способность вдохновлять, расширять возможности и давать возможность другим достигать великих целей

Важнейшую роль в адаптации играет самоконтроль, что подчеркивают мнения выдающихся лидеров бизнеса. С. Джобс, визионер и основатель Apple, говорил о том, что ключевую роль играет индивидуальная реакция на окружающий мир, возлагая ответственность за реагирование на события на самих людей, а не на обстоятельства. При этом он подчеркивал важность сохранения спокойствия и сосредоточенности даже в самой нестабильной обстановке, отметив, что способность к саморегуляции является неотъемлемой частью лидерских качеств. Экс-генеральный директор Intel Э. Гроув также признавал важность адаптации, но при этом добавлял, что истинное лидерство заключается не только в умении приспособливаться к переменам, но и в стремлении опережать их. По его мнению, быть лидером - значит не просто справляться с переменами, а активно формировать их, создавая новые возможности и направления для развития [4].

Более того, адаптивные лидеры рассматривают вызовы как возможности для роста и инноваций, а не как проблемы, которые необходимо решать. Они также знают, когда пришло время действовать, и делают это без колебаний или страха неудачи. Принимая изменения, идя на просчитанный риск и вдохновляя других общим видением, они создают среду, в которой процветают инновационные идеи и можно добиваться прогресса даже перед лицом невзгод [5].

Согласно опросам McKinsey, 70% руководителей высшего звена

считают, что инновации станут одним из трех основных факторов роста компаний в ближайшие годы. Однако 65% руководителей высшего звена не очень уверены в своих решениях, касающихся инноваций [6].

Лидер должен быть безоговорочно предан своей идее, но только на одной уверенности компанию изменить невозможно. Нужно заручиться поддержкой сотрудников, приблизить к себе тех, кто готов к изменениям, и оттачивать свой навык убеждения на тех, кто сомневается или сопротивляется [7].

Одна из наиболее сложных задач в процессе управления изменениями заключается в работе с сотрудниками, которые не выражают явного сопротивления нововведениям, но испытывают к ним сдержанную осторожность. Корень проблемы лежит в восприятии этих изменений как потенциальной угрозы для их текущего стабильного положения. Отсутствие своевременного диалога с такими сотрудниками может постепенно привести к эскалации их начального недовольства в открытое противодействие. Важно демонстрировать этим работникам понимание их колебаний и опасений, подчеркивая осознание потенциальных рисков, которые реформы в организации могут представлять для их личного чувства стабильности и комфорта [8].

По мнению экспертов, эмпатия является одним из основополагающих элементов успешного лидерства, выделяя ее как средство создания продуктивной и взаимоуважительной рабочей среды. Эмпатичное лидерство порождает среду, в которой каждый член команды ощущает свою значимость и чувствует поддержку. Однако достижение этого уровня лидерства требует от руководителя дополнительных усилий. Следует научиться принимать мир с разных точек зрения, налаживать отношения с членами команды, вдохновлять на достижение общих целей, а также активно поощрять и мотивировать сотрудников. Эксперты также рекомендуют замечать оригинальные точки зрения, прислушиваться к мнениям, опыту и предложениям коллег и стремиться к достижению общей цели. Сюда можно отнести как устное общение и обратную связь, так и организацию совместной работы над проектами для укрепления командного духа и синергии. Благодаря созданию атмосферы, где учитывается мнение каждого, можно достичь общей цели и укрепить сплоченность коллектива. Руководителям важно понимать, что мотивация может заключаться не только в материальном вознаграждении. В некоторых случаях слова признания и благодарности могут быть более значимыми мотиваторами, укрепляющими моральный дух и чувство принадлежности к команде [9].

Развивая культуру адаптивности, лидеры поощряют свои команды мыслить нестандартно и исследовать новые идеи. Адаптивные лидеры дают своим сотрудникам возможность бросать вызов существующему положению дел и находить инновационные решения проблем. Это не только повышает вовлеченность сотрудников, но и способствует организационному росту и конкурентоспособности.

Если говорить об адаптивном лидерстве, то можно привести три ключевые стратегии, которые способствуют развитию инноваций и креативности внутри коллектива (таблица 2).

Таблица 2 – Стратегии адаптивного лидерства для стимулирования инноваций в команде [10]

Стратегия	Описание	Примеры действий
Делегирование полномочий	Предоставление сотрудникам возможности принимать решения, стимулируя инициативу и самостоятельность в решении задач.	Внедрение системы, позволяющей сотрудникам самостоятельно управлять частью своих проектов; обучение принципам ответственного решения.
Формирование поддерживающей атмосферы	Создание условий для комфортного общения и обмена идеями, способствуя разнообразию мнений и поддержанию открытого диалога.	Организация регулярных встреч для обсуждения идей; создание безопасной среды для высказываний, включая анонимные опросы и обратную связь.
Оценка и вознаграждение за творческий вклад	Признание усилий и новаторских подходов сотрудников через систему вознаграждений и публичного признания, стимулируя дальнейшую креативность.	Разработка программы наград для инноваций, включая материальные премии, похвальные грамоты и возможности для профессионального развития.

Важность адаптивного лидерства как никогда очевидна, поскольку организации стремятся скорректировать и развить свои стратегии в изменчивом, неопределенном, сложном и неоднозначном мире. Адаптивные лидеры обладают способностью проявлять инициативу и в то же время гибко реагировать на вызовы; они сосредоточены на разработке систем совместной работы, в рамках которых могут быть услышаны и уважены все точки зрения. Они ценят экспериментирование, творческий подход к риску и неустанное обучение, а не стабильность или конформизм.

Для того, чтобы команды и компании продолжали стремиться к успеху в этой постоянно меняющейся среде, адаптивное лидерство должно приниматься сверху вниз - именно благодаря инклюзивному сотрудничеству люди могут идти в ногу с меняющимися временами, а также быстро адаптироваться при необходимости.

Таким образом, можно выделить ряд ключевых элементов адаптивного лидерства в поддержке инноваций и творчества в команде - таблица 3.

Таблица 3 - Ключевые элементы адаптивного лидерства в поддержке инноваций и творчества в команде

Элемент	Описание	Примеры практического применения
Адаптация к неопределенности	Помощь командам в преодолении сложностей и неопределенностей, обучая их находить эффективные решения в условиях неясности.	Организация хакатонов для поиска нетрадиционных решений проблем, стимулирование креативного мышления через мозговой штурм.
Решение адаптивных задач	Поддержка команды в разработке новых подходов к сложным проблемам, которые требуют творческого мышления и	Внедрение агильных методик управления проектами, которые поддерживают гибкость и быстроту

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

	инновационных решений.	принятия решений.
Растущее обучение и инновации	Создание условий для непрерывного обучения, способствующего развитию инноваций и творческого потенциала каждого члена команды.	Проведение регулярных обучающих семинаров и воркшопов, на которых команда изучает новые технологии и методики.
Мобилизация на перемены	Определение коренных проблем и мобилизация команды для совместной работы над их решением, стимулируя изменения и адаптацию.	Запуск инициативы по сбору обратной связи от всех уровней организации для идентификации областей для улучшения.
Наращивание адаптивного потенциала	Укрепление способности команды к адаптации через культуру непрерывного обучения, принятие рисков и экспериментирование.	Организация "дней инноваций", в течение которых сотрудники могут работать над собственными проектами.
Нетворкинг и сотрудничество	Формирование сильных связей внутри команды и сотрудничество с внешними партнерами для обмена знаниями и идеями.	Создание межотделочных рабочих групп для решения комплексных задач, стимулирование кросс-функционального обучения.
Управление конфликтами и достижение консенсуса	Умение разрешать конфликты внутри команды, способствуя открытому диалогу и нахождению общих решений.	Проведение сессий медиации и воркшопов по навыкам эффективного общения для предотвращения и разрешения конфликтов.
Управление адаптивными изменениями	Руководство командой через процесс адаптации и изменений, обеспечивая успешное преодоление вызовов и сложностей.	Разработка и реализация программы менторства для поддержки сотрудников в период изменений.
Процветание в неопределенном мире	Обеспечение поддержки команде для успешной работы в меняющемся и неопределенном контексте, способствуя их процветанию.	Инициативы по улучшению благополучия сотрудников, такие как гибкий график работы и поддержка баланса между работой и жизнью.

(составлено автором)

В качестве заключения отметим, что в современной экономике бизнес сталкивается с необходимостью адаптации к стремительно меняющимся рыночным условиям, вследствие чего разнообразие стилей руководства представляется уже не просто желательным, а необходимым аспектом управленческой стратегии. В этой связи адаптивное лидерство выделяется как важнейший элемент, чья эффективность подтверждается на примере многих отраслей и организационных структур разного масштаба. Особенно важна роль адаптивного лидерства в поощрении инноваций и творчества в коллективе. Находясь в условиях постоянных изменений и неопределенности, адаптивные лидеры демонстрируют уникальную способность переосмысливать стратегии и подходы в ответ на новые вызовы и потребности рынка. Для таких лидеров характерны гибкость мышления, открытость новым идеям и уверенность в принятии решений, основанных на глубоком понимании контекста каждой конкретной ситуации. В развитии творческого потенциала сотрудников компании адаптивное лидерство также играет немаловажную роль. Развивая культуру открытости, в которой каждый член команды чувствует себя ценным и свободным в выражении своих идей, адаптивные лидеры способствуют созданию инновационной среды, которая не только укрепляет внутреннюю культуру организации, но и создает основу для устойчивого развития и конкурентоспособности на рынке.

Библиографический список:

1. Adaptive Leadership: Thriving in a VUCA World [Электронный ресурс] // URL: <https://www.tutorialspoint.com/adaptive-leadership-thriving-in-a-vuca-world#:~:text=Роль%20адаптивного%20лидерства%20-%20эффективное,меняющиеся%20условия%20или%20меняющиеся%20потребности> (дата обращения: 17.03.2024).
2. Adaptive Leadership Decoded: Leveraging Resilience and Agility for Organizational Success [Электронный ресурс] // URL: <https://uprav.ru/blog/adaptivnoe-liderstvo/> (дата обращения: 17.03.2024).
3. What is Adaptive Leadership? – Definition, Roles, Principles of Adaptive Leadership [Электронный ресурс] // URL: <https://definopedia.in/2023/12/adaptive-leadership.html> (дата обращения: 17.03.2024).
4. Развитие адаптивных навыков лидерства: методы оценки и секреты роста [Электронный ресурс] // URL: <https://tatianastoycheva.com/razvitie-adaptivnih-navikov-liderstva-metodi/> (дата обращения: 17.03.2024).
5. Игнаткина В.К. Управление изменениями на основе адаптивного лидерства // Экономика и социум. 2018. № 4 (47). С. 846-852.
6. Novais F. Adaptive Leaders: The Evolution Of Leadership [Электронный ресурс] // URL: <https://www.forbes.com/sites/forbescoachescouncil/2023/09/26/adaptive-leaders-the-evolution-of-leadership/?sh=10a8e8753e89> (дата обращения: 17.03.2024).
7. Yukl G., Mahsud R. Why flexible and adaptive leadership is essential // Consulting Psychology Journal: Practice and Research. 2010. № 62 (2). Pp. 81-93.
8. Аникеева К. Принципы и примеры адаптивного лидерства [Электронный ресурс] // URL: <https://uprav.ru/blog/adaptivnoe-liderstvo/> (дата обращения: 17.03.2024).
9. Edmonstone J. Complex adaptive leadership: embracing paradox and uncertainty // Action Learning Research and Practice. 2016. № 13 (1). Pp. 1-3.
10. Плюсы и минусы адаптивного лидерства [Электронный ресурс] // URL: <https://www.ablison.com/ru/плюсы-и-минусы-адаптивного-лидерства/> (дата обращения: 17.03.2024).

## Технические науки

УДК 621.316.925.1

*Рахматуллин С.С., магистрант  
Научный руководитель: Минкин А.С., к.ф.-м.н., доцент  
ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»  
Казань, Россия*

*Rakhmatullin S.S., master's student  
Supervisor: Minkin A.S., PhD in Physics and Mathematics, Associate Professor,  
Kazan State Power Engineering University  
Kazan, Russia*

### **Перспективы и преимущества использования современных АРВ сильного действия Perspectives and benefits of using modern power action АЕС**

**Аннотация.** В настоящей статье, основанной на анализе специализированной научной литературы, осуществляется попытка исследовать актуальные аспекты эксплуатации систем автоматического регулирования возбуждения (АРВ) сильного действия. Описываются основные функции данного типа режимной автоматики, применяемой с целью обеспечения заданного напряжения в электрической сети и повышения устойчивости параллельной работы синхронных генераторов на общую сеть. Рассматривается принцип работы современных устройств АРВ, который заключается в осуществлении задач по минимизации возмущений с помощью изменении тока возбуждения таким образом, чтобы компенсировать влияние внешних факторов на напряжение электрической машины. Перечисляются ключевые способы управления и базовые компоненты АРВ сильного действия. Представляются преимущества использования последних в электроэнергетическом комплексе. Особое внимание уделяется перспективам использования режимных систем автоматики сильного регулирования в сложных энергосистемах.

**Ключевые слова:** электроэнергетика, энергоснабжение, автоматизация процессов, режимное оборудование, регулятор возбуждения, синхронные генераторы.

**Annotation.** In this article, based on the analysis of specialized scientific literature, an attempt is made to study the actual aspects of operation of systems of automatic excitation control (AEC) of strong action. It describes the main functions of this type of mode automation, used to ensure a given voltage in the electrical

network and increase the stability of parallel operation of synchronous generators on a common network. The principle of operation of modern AEC devices is considered, which consists in the implementation of tasks to minimize disturbances by changing the excitation current in such a way as to compensate the influence of external factors on the voltage of the electrical machine. The key control methods and key components of strong-acting AECs are listed. The advantages of using the latter in the electric power complex are presented. Special attention is paid to the prospects of using mode systems of strong regulation automatics in complex power systems.

**Keywords:** electric power industry, power supply, process automation, mode equipment, excitation regulator, synchronous generators.

Автоматическое регулирование возбуждения (АРВ) является процессом изменения тока возбуждения электрических машин в соответствии с заданными условиями. Оно используется на синхронных генераторах, мощных синхронных двигателях, синхронных компенсаторах, генераторах и двигателях постоянного тока, а также других специализированных машинах электроэнергетического комплекса.

АРВ синхронных генераторов применяется для обеспечения заданного напряжения в электрической сети и повышения устойчивости их параллельной работы на общую сеть. В электроприводе постоянного тока АРВ используется для поддержания постоянства частоты вращения рабочего органа машины путем воздействия на ток возбуждения двигателя или питающего генератора. Существует два типа АРВ: пропорционального и сильного действия. АРВ пропорционального действия характеризуется изменением силы тока возбуждения пропорционально отклонению напряжения на зажимах машины от заданного значения (отрицательная обратная связь по напряжению). Однако этот тип АРВ не обеспечивает достаточной точности поддержания напряжения в некоторых случаях, например, при работе на дальние линии электропередачи (ЛЭП) или при наличии резкопеременных нагрузок. Для решения этих проблем применяется АРВ сильного действия, который осуществляет процесс регулирования быстрее и с большей мощностью [1].

Цель работы – исследовать актуальные аспекты использования современных АРВ сильного действия для обеспечения надежности и стабильности работы объектов электроэнергетики.

Анализ литературы показал, что АРВ сильного действия основан на принципе компенсации возмущений, то есть на изменении тока возбуждения таким образом, чтобы компенсировать влияние внешних факторов на напряжение машины. Это достигается за счет использования дополнительных устройств, таких как измерительные трансформаторы, датчики напряжения и тока, а также электронные преобразователи и регуляторы [2].

Исследователи отмечают, что АРВ сильного действия включает в себя несколько подсистем, таких как система автоматического регулирования

напряжения (АРН), система автоматического регулирования реактивной мощности (АРРМ) и система автоматического регулирования активной мощности (АРАМ). Эти подсистемы работают совместно, обеспечивая оптимальное управление током возбуждения и поддержание заданных параметров работы электрической машины [3].

АРВ сильного действия может быть реализовано на основе различных принципов управления, таких как принцип фазового компаундирования, принцип амплитудного компаундирования и принцип импульсного регулирования. Выбор принципа управления зависит от конкретных требований к системе и ее характеристик. Основные компоненты современных АРВ сильного действия включают в себя: датчики напряжения и тока; микропроцессорный контроллер; систему управления возбуждением генератора [2, 3].

Применение АРВ сильного действия позволяет существенно повысить показатели бесперебойности работы систем, особенно в условиях резкопеременных нагрузок и нестабильных внешних условий. Это делает его одним из наиболее перспективных направлений развития систем АРВ электрических машин [4].

Применение АРВ сильного действия имеет ряд преимуществ перед АРВ пропорционального действия: 1) высокая точность поддержания напряжения, что особенно важно при работе на дальние ЛЭП и при наличии различных нагрузок; 2) быстродействие и большая мощность системы возбуждения, что позволяет быстрее реагировать на изменения внешних условий и обеспечивать стабильное напряжение на выходе электрической машины; 3) возможность реализации нескольких принципов управления, что позволяет адаптировать систему АРВ к конкретным требованиям и характеристикам машин [5].

Однако внедрение АРВ сильного действия требует значительных затрат на разработку и внедрение новых технологий, а также на модернизацию существующих систем АРВ. Тем не менее, эти затраты оправдываются снижением потерь мощности и энергии, а также повышением конкурентоспособности предприятий. Внедрение АРВ сильного действия также способствует улучшению экологической ситуации, так как позволяет снизить потребление топлива и уменьшить выбросы вредных веществ в окружающую среду [4, 5].

Нельзя не упомянуть, что АРВ сильного действия может быть реализовано с использованием различных инновационных методов и алгоритмов. В зависимости от конкретных требований и условий работы системы, могут применяться разные подходы к регулированию возбуждения. Например, в некоторых системах АРВ может использовать обратную связь для корректировки напряжения и тока в реальном времени. Это позволяет быстро реагировать на изменения в электрической сети и поддерживать стабильность работы системы. Также существуют устройства АРВ, которые используют прогнозирование для предотвращения нежелательных явлений. Они могут предсказывать возможные колебания напряжения и тока и заранее принимать

меры для их предотвращения. В современных системах АРВ часто используются микропроцессорные технологии, которые открывают возможность быстрой обработки данных и своевременного принятия решения о регулировании. Это обеспечивает более точное и эффективное управление электрической сетью. Кроме того, современное АРВ может быть адаптировано для комплексной работы в различных режимах, таких как нормальный режим, аварийный режим или режим послеаварийного восстановления. В будущем ожидается усовершенствование систем АРВ, включая использование искусственного интеллекта и машинного обучения для оптимизации управления и адаптации к изменяющимся условиям работы [6].

Таким образом, АРВ является важным направлением развития электротехники, позволяющим повысить надежность, эффективность и качество работы электротехнических систем, а также снизить потери мощности и электроэнергии. Как показал анализ, АРВ сильного действия может быть использовано на различных объектах энергетики, включая системы с высокой нагрузкой, большой протяженностью ЛЭП и сложными условиями эксплуатации. В работе выявлено, что для эффективного применения АРВ сильного действия необходимо проводить тщательное проектирование и настройку взаимосвязанного оборудования, учитывая особенности конкретной энергосистемы.

Библиографический список:

1. Рахматуллин С. С. К вопросу о важности техобслуживания микропроцессорной релейной защиты в электроэнергетике // Академическая публицистика. – 2024. – № 4. – С. 143-145.
2. Комков А. Л. и др. Реализация системных функций АРВ сильного действия синхронных генераторов // Электрические станции. – 2019. – № 2. – С. 33-36.
3. Темгеновская Т. В. Подходы к адаптации стабилизирующих воздействий автоматических регуляторов возбуждения сильного действия генераторов // Труды Братского государственного университета. Серия: Естественные и инженерные науки-развитию регионов Сибири. – 2008. – № 1. – С. 54-57.
4. Коновалов Ю. В., Дудко А. А. Модернизация генерирующих комплексов ТЭЦ // Вестник Ангарской государственной технической академии. – 2014. – № 8. – С. 53-56.
5. Жолонов О. М., Токоев М. П., Курстанов А. К. Критерии выбора типа автоматических регуляторов возбуждения сильного действия (АРВ-СД) при модернизации и технической перевооружении системы возбуждения гидрогенераторов в электроэнергетической системе // Research Focus. – 2024. – № 1. – С. 54-58.
6. Коган Ф. Л. Особенности сильного регулирования возбуждения синхронных генераторов в сложной энергосистеме // Электрические станции. – 2019. – № 7. – С. 27-35.

УДК 621.316.925.1

*Рахматуллин С.С., магистрант*  
*Научный руководитель: Минкин А.С., к.ф.-м.н., доцент*  
*ФГБОУ ВО «Казанский государственный энергетический университет»*  
*Казань, Россия*

*Rakhmatullin S.S., master's student*  
*Supervisor: Minkin A.S., PhD in Physics and Mathematics, Associate Professor,*  
*Kazan State Power Engineering University*  
*Kazan, Russia*

**Системы автоматического регулирования возбуждения  
пропорционального действия и актуальные особенности их  
эксплуатации**  
**Automatic excitation control systems of proportional action and actual  
peculiarities of their operation**

**Аннотация.** В настоящей статье, основанной на анализе отечественной научной литературы, предпринимается попытка исследовать важные аспекты использования систем автоматического регулирования возбуждения пропорционального действия (АРВ-ПД). Описываются основные функции данного типа режимной автоматики, применяемой с целью поддержания напряжения на выводах генератора в заданных пределах, а также повышения устойчивости работы энергосистемы и предотвращения развития аварийных ситуаций. Рассматривается принцип работы современных устройств АРВ-ПД, который заключается в изменении тока возбуждения генератора и возврате значений напряжения к прежнему диапазону. В работе перечисляются ключевые функции данной режимной автоматики, а также основные преимущества перед другими типами АРВ. Также излагаются недостатки и ограничения использования АРВ-ПД в современных энергетических системах. Представляются общие сведения об опыте нынешней эксплуатации АРВ-ПД в автономном и объединенном электроэнергетическом комплексе.

**Ключевые слова:** электроэнергетика, энергоснабжение, автоматизация процессов, режимное оборудование, регулятор возбуждения, генерирующие установки.

**Annotation.** In this article, based on the analysis of domestic scientific literature, an attempt is made to study important aspects of the use of automatic excitation control systems of proportional action (AEC-PA). It describes the main functions of this type of mode automation, used to maintain the voltage at the generator outputs within specified limits, as well as to improve the stability of the power system and prevent the development of emergency situations. The paper considers the principle of operation of modern AEC-PA devices, which consists in

changing the generator excitation current and returning the voltage values to the previous range. The paper lists the key functions of this mode automation, as well as the main advantages over other types of AEC. The disadvantages and limitations of the use of AEC-PA in modern power systems are also outlined. General information about the experience of the current operation of AEC-PA in autonomous and interconnected power complexes is presented.

**Keywords:** electric power industry, power supply, process automation, mode equipment, excitation regulator, generating plants.

Автоматический регулятор возбуждения (АРВ) – это устройство, которое без вмешательства человека регулирует ток возбуждения синхронных генераторов и компенсаторов. АРВ обеспечивает поддержание напряжения на выводах генератора в заданных пределах, а также повышает устойчивость работы энергосистемы и предотвращает развитие аварийных ситуаций.

Существует несколько типов АРВ, которые отличаются принципом действия и функциональными возможностями. АРВ пропорционального действия (АРВ-ПД) в настоящее время является одним из самых распространенных в электроэнергетике [1].

Цель работы – исследовать ключевые аспекты использования АРВ-ПД в электроэнергетическом комплексе. Для достижения цели в статье решаются следующие задачи: рассматривается принцип действия АРВ-ПД; описываются его основные функции, преимущества и недостатки; проводится анализ применения АРВ-ПД в электроэнергетике и его влияния на стабильность работы энергосистемы.

Анализ литературы показал, что применение АРВ-ПД направлено на регулицию тока возбуждения генератора в зависимости от отклонения напряжения на его выводах от заданного значения. При отклонении разности потенциалов от требуемой величины АРВ-ПД изменяет ток возбуждения генератора, чтобы вернуть значения напряжения к нужному диапазону [2].

Исследователи отмечают, что АРВ-ПД имеет следующие основные функции:

1. Регулирование напряжения на выводах генератора.
2. Повышение устойчивости работы энергосистемы. АРВ-ПД повышает устойчивость работы генераторов и предотвращает развитие лавины напряжения и асинхронного хода.
3. Предотвращение развития аварийных ситуаций. АРВ-ПД предотвращает развитие аварийных ситуаций, связанных с нарушением устойчивости работы генераторов, с целью обеспечения надежности функционирования энергосистемы [3].

Принцип действия АРВ-ПД основан на использовании обратной связи по напряжению. Разность потенциалов на выводах генератора определяется с помощью измерительного трансформатора напряжения. Сигнал, пропорциональный напряжению, поступает на вход АРВ. Внутри АРВ-ПД последний усиливается и преобразуется в сигнал, который управляет током

возбуждения генератора. В связи с этим можно заключить, что ток возбуждения генератора изменяется в соответствии с сигналом управления. Это приводит к изменению магнитного потока в генераторе и, следовательно, к изменению напряжения на выводах генерирующего устройства. Величина разности потенциалов на выводах стремится вернуться к заданному значению, и система регулирования приходит в равновесие [4].

Специалисты подчеркивают, что АРВ пропорционального действия имеет ряд преимуществ перед другими типами АРВ:

1. Простота конструкции. АРВ данного типа имеет простую конструкцию, что делает его надежным и долговечным устройством.

2. Низкая стоимость. АРВ-ПД характеризуется низкой стоимостью по сравнению с другими типами АРВ, поэтому обозначенная режимная аппаратура является весьма доступной для широкого круга потребителей.

3. Высокая надежность. Последние разработки АРВ-ПД представляют собой комплекс надежного оборудования, которое обеспечивает стабильную работу генераторов и всей энергетической системы.

Что касается недостатков использования АРВ-ПД, то следует упомянуть следующие ограничения:

1. Невозможность обеспечения полного демпфирования колебаний напряжения. Действительно, АРВ-ПД не способно полностью погасить колебания напряжения, что часто приводит к перерегулированию разности потенциалов при больших возмущениях.

2. Высокая вероятность возникновения процесса перерегулирования напряжения при больших возмущениях. Это может вызвать нарушение устойчивости работы генераторов и развитие каскадных аварийных ситуаций в энергосистеме [5].

АРВ-ПД широко применяется в электроэнергетике для регулирования напряжения на генераторах электростанций. Он используется как в автономных, так и в объединенных энергосистемах. Следует отметить, что АРВ-ПД является основным типом АРВ, который применяется на генераторах малой и средней мощности. Он обеспечивает достаточно высокую точность регулирования напряжения и устойчивость работы генерирующих установок на энергообъектах. Однако важно упомянуть, что АРВ-ПД не обеспечивает полное демпфирование колебаний напряжения. Это может привести к его перерегулированию при больших возмущениях. В результате могут возникнуть колебания, которые приведут к нарушению стабильности процессов в электросети и развитию аварий в энергосистеме. Для предотвращения перерегулирования напряжения эксплуатация АРВ-ПД сопровождается параллельным использованием АРВ сильного действия (АРВ-СД) или АРВ с форсировкой возбуждения (АРВ-ФВ). Данные типы АРВ обеспечивают более быстрое и точное регулирование контактной разности потенциалов между двумя точками электрической цепи и предотвращают развитие случаев нарушения нормального режима работы электросети [6].

Таким образом, АРВ-ПД – один из самых распространенных типов АРВ. Как показал анализ, он обеспечивает высокую точность регулирования напряжения и устойчивость работы генераторов. При исследовании главных аспектов эксплуатации АРВ-ПД выявлено, что он также характеризуется рядом недостатков, а именно не позволяет осуществлять комплексное демпфирование колебаний напряжения и может привести к перерегулированию последнего при больших возмущениях. В целом, АРВ-ПД – надежное и эффективное устройство, которое широко применяется в электроэнергетическом комплексе с целью настройки параметров энергосистемы на генерирующем оборудовании электрических станций. Для повышения стабильности работы критически важных объектов электроэнергетики АРВ-ПД следует дополнять внедрением и установкой других типов автоматических регуляторов.

Библиографический список:

1. Рахматуллин С. С. К вопросу о важности техобслуживания микропроцессорной релейной защиты в электроэнергетике // Академическая публицистика. – 2024. – № 4. – С. 143-145.
2. Зубкова И.С., Кузнецов О.Н. Условия устойчивости электроэнергетической системы при применении автоматического регулятора возбуждения пропорционального действия синхронного генератора // Вестник Московского энергетического института. Вестник МЭИ. – 2020. – № 1. – С. 11-20.
3. Сайтбаталова Р.С., Галеева Р.У. Влияние настроечных параметров автоматического регулирования возбуждения пропорционального действия на статическую устойчивость генераторов в условиях изменения режима ЭЭС // Вестник Казанского государственного энергетического университета. – 2010. – № 4. – С. 33-36.
4. Галкина О.Ю. Расчет области допустимого статизма синхронных генераторов гидроэлектростанции малой мощности с системой автоматического регулирования возбуждения с регуляторами пропорционального действия // Известия высших учебных заведений. Электромеханика. – 2019. – № 3. – С. 58-63.
5. Ларин А.М., Ларина И.И., Грицаенко А.Е. Исследование статической устойчивости регулируемых электрических систем с АРВ пропорционального типа // Инновационные перспективы Донбасса. – 2020. – № 1. – С. 150-155.
6. Орлов А.И., Волков С.В. Анализ устойчивости синхронных генераторов, оснащенных устройством автоматического регулирования возбуждения // IPolytech Journal. – 2017. – № 1. – С. 120-128.

УДК 665.6

*Сурженко Н. М. магистр  
Хорзова Л.И., к.т.н., доцент кафедры  
«Пожарной безопасности и защиты в чрезвычайных ситуациях»  
ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет»  
Россия, Волгоград*

### **Анализ аварий на нефтеперерабатывающих предприятиях**

#### **Analysis of accidents at oil refineries**

**Аннотация:** статья посвящена проблеме аварий на нефтеперерабатывающих предприятиях. Мы рассмотрим причины аварий, виды и частоту их возникновения.

**Ключевые слова:** нефтеперерабатывающие предприятия, чрезвычайная ситуация, авария, промышленность.

**Abstract:** The article is devoted to the problem of accidents at oil refineries. We will look at the causes of accidents, types and frequency of their occurrence.

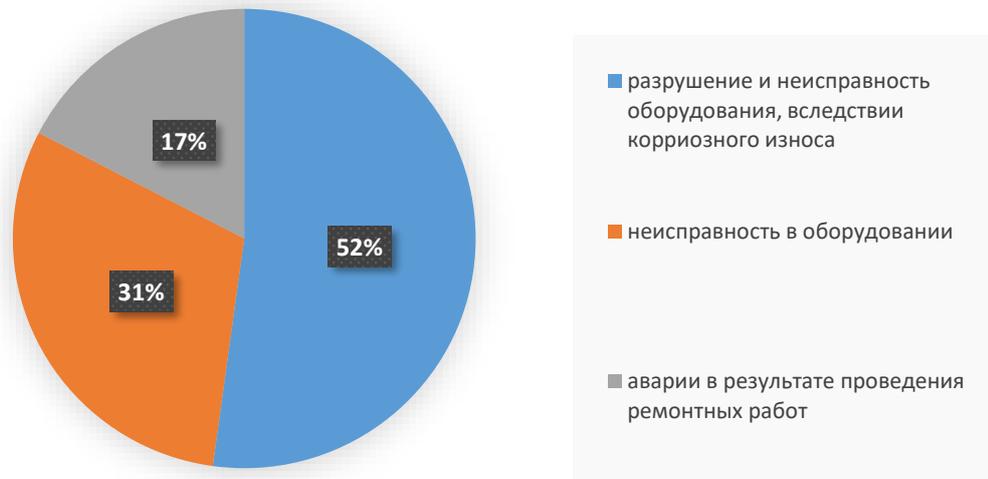
**Keywords:** oil refineries, emergency, accident, industry.

В России насчитывается 86 предприятий по переработке нефтепродуктов. Из них введенными в эксплуатацию считаются 36, строящимися и реконструируемыми — 8, проектируемыми — 42. Данная промышленность является одной из самых опасных отраслей в мире из-за своей специфики.

Обработка нефти и газа включает в себя много опасных и взрывоопасных процессов, таких как растворение, дистилляция, каталитические реакции и т.д. Даже небольшие нарушения в этих процессах могут привести к серьезным авариям, которые имеют катастрофические последствия для окружающей среды, животных, растений и людей.

В большинстве случаев причинами возникновения аварий являются: нарушение правил безопасности при обращении с горючими веществами, технические сбои и отказы оборудования, нарушения в процессах производства, несоблюдение стандартов безопасности. Все причины можно условно разделить на 2 группы: технические и организационные.

### Технические причины



### Организационные причины



Вопрос о снижении уровня опасности объектов нефтеперерабатывающих предприятий остро стоит в настоящее время. Решение данной проблемы достигается путем анализа причин аварий, прогнозированием опасных факторов пожара и взрыва.

Для уменьшения количества аварий на объектах нефтеперерабатывающей и нефтехимической отраслей промышленности крайне важно определить первоисточник - то есть причину, которая привела к возникновению чрезвычайной ситуации. Для этого был проведен анализ чрезвычайных происшествий, таких как пожары (выброс горючих веществ), разрушение сооружений, повреждения или разрушения технических устройств и неконтролируемые взрывы. Поэтому важно оценить частоту возникновения чрезвычайных ситуаций, основываясь на аналитическом обзоре случившихся аварий. Зависимость вида аварии и частота их возникновения приведены в таблице 1.

Таблица 1 – Частота возникновения аварий.

Вид аварии	Период		
	2019	2020	2021
Пожар (выброс горючих веществ)	18	13	11
Разрушение сооружений	3	9	6
Повреждения, разрушения ТУ	21	16	10
Неконтролируемый взрыв	12	5	5
Итого	54	43	32

Из приведенных данных видно, что количество различных видов аварий на нефтеперерабатывающих предприятиях снижается со временем. В частности, количество пожаров (выброс горючих веществ) уменьшилось на 39%; разрушение сооружений сократилось на 33%; повреждения и разрушения технологического оборудования также уменьшились на 48%; неконтролируемые взрывы сократились на 41%; общее количество всех видов аварий также снизилось на 41%. Это может указывать на эффективность принимаемых мер по повышению безопасности и предотвращению аварийных ситуаций на нефтеперерабатывающих предприятиях. К таким мерам относятся: соблюдение техники безопасности, техническое обслуживание оборудования, мониторинг выбросов, пожарная защита, аварийное отключение, аудит безопасности.

В итоге, проведение анализа аварий на нефтеперерабатывающих предприятиях позволяет определить меры по их исправлению, внедрению эффективных систем контроля и обучения персонала. Именно это позволит улучшить безопасность на предприятиях и снизить риск возникновения аварийных ситуаций.

## БИБЛИОГРАФИЧЕСКИЙ СПИСОК

1. Аксенов С.Г., Елизарьев А.Н. Развитие методических основ оценки риска чс в резервуарных парках с использованием методов системного анализа /Академия Естествознания -2016- №2
2. Приказ Федеральной службы по экологическому, технологическому и атомному надзору от 24 января 2018 г. N 29 "Об утверждении руководства по безопасности "Методические рекомендации по классификации техногенных событий в области промышленной безопасности на опасных производственных объектах нефтегазового комплекса".
3. Коршак А. А., Шаммазов А. М. Основы нефтегазового дела, — Уфа: Дизайнполиграфсервис, 2005 - 544 с.

4. Юсупова Н. И. Модели представления знаний для идентификации опасностей промышленного объекта/ Н. И. Юсупова, Шахмаметова Г. Р., Еникеева К. Р.: /Вестник Уфимского государственного авиационного технического университета. 2008.Т. 11. №1.

UDC 378.14

*Карягдыев Д.К., Балакаев Я.Б., Бяшимова У.Ч., Аманов М.Э.  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
Ашхабад, Туркменистан*

### **Способы решения проблем засоления почв**

**Аннотация.** Борьба с засоленными почвами является острой проблемой, требующей нашего немедленного внимания. Сегодня существует множество эффективных методов решения этой проблемы. Это вопрос, который требует тщательного рассмотрения и вдумчивого подхода для достижения желаемых результатов. Поэтому, чтобы реализовать эти решения и защитить нашу землю и ресурсы для будущих поколений, необходимость исследований по этой теме является более актуальной, чем когда-либо.

**Ключевые слова:** экология, засоление почв, климат, рельеф, грунтовые воды, растения, орошение, ирригационная система.

*Karyagdyev D.K., Balakaev Ya.B., Byashimova U.Ch., Amanov M.E.  
Turkmen State Architecture and Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **Ways to solve soil salinity problems**

**Annotation.** The fight against saline soils is an acute problem that requires our immediate attention. Today there are many effective methods to solve this problem. This is an issue that requires careful consideration and a thoughtful approach to achieve the desired results. Therefore, in order to implement these solutions and protect our land and resources for future generations, the need for research on this topic is more urgent than ever.

**Keywords:** ecology, soil salinization, climate, relief, groundwater, plants, irrigation, irrigation system.

Устойчивость жизни человека, неразрывно связана с его способностью поддерживать сбалансированные и симбиотические отношения с миром природы. Изучение экологии охватывает многогранные и динамичные взаимодействия, существующие между людьми и окружающей средой. Оно охватывает широкий спектр факторов, включая воздействие деятельности человека на природные ресурсы и влияние изменений окружающей среды на здоровье, и благополучие человека [1].

Засоление почв – обычное явление в засушливых и полузасушливых регионах, где недостаток осадков и высокая скорость испарения усугубляют накопление солей в почве. На развитие засоления почв влияет совокупность

природных факторов, в том числе местного климата, топографии, особенностей дренажа, засоления почвообразующих и коренных пород, наличия минерализованных грунтовых вод. Все эти факторы могут способствовать накоплению солей в почве, что может иметь пагубные последствия для роста растений и продуктивности сельского хозяйства. Таким образом, понимание причин и последствий засоления почв имеет большое значение для управления и сохранения здоровья экосистем нашей планеты. Засоленность почвы может оказать глубокое влияние на хрупкий баланс биологического круговорота питательных веществ. Когда уровень соли в почве повышается, способность почвы поддерживать рост многих видов растений может быть серьезно нарушена. Со временем это может привести к исчезновению некогда обычных растительных организмов и появлению новых, лучше приспособленных к соленым условиям, таких как солянка, анабазис, гребешок, некоторые виды полыни, бессмертник. Этот сдвиг в популяциях растений может иметь волновой эффект, который выходит далеко за пределы самих растений. Ухудшение условий жизни этих организмов может привести к уменьшению генофонда наземного населения, а также к увеличению миграции, поскольку организмы изо всех сил пытаются адаптироваться к изменяющейся среде обитания. Несмотря на проблемы, связанные с засолением почв, есть надежда, что, лучше понимая эти сложные взаимодействия, мы сможем работать над сохранением хрупкого баланса наших экосистем для будущих поколений [2].

Засоление почв представляет собой серьезную проблему для устойчивой интенсификации сельского хозяйства, которая необходима для обеспечения продовольственной безопасности. Для борьбы с этой проблемой рассматривается ряд мер, включая разработку новых технологий и внедрение передового опыта по смягчению воздействия засоления почвы на урожайность сельскохозяйственных культур. Эти усилия имеют решающее значение для обеспечения того, чтобы наши сельскохозяйственные системы могли продолжать производить достаточно продовольствия, чтобы прокормить растущее население, а также защищать здоровье наших почв и окружающих экосистем [3, 4].

Непригодная почва является серьезной проблемой, влияющей на продуктивность сельского хозяйства, особенно в засушливых и полузасушливых регионах. Для борьбы с этой проблемой был предложен ряд методов. Одним из таких методов является фитомелиорация, заключающаяся в посадке многолетних трав, таких как клевер и волосец, на вторично засоленных почвах. Такой подход улучшает структуру почвы, увеличивает содержание органических веществ и снижает засоление почвы [3, 4].

Еще один эффективный метод – использование оросительных систем, обеспечивающих дозированную подачу воды. Такой подход помогает контролировать засоление почвы и предотвращать накопление солей в почве. Деминерализация поливной воды также эффективна для снижения

засоленности почвы, поскольку удаляет излишки минералов из воды, используемой для орошения.

Подпочвенное орошение – еще один подход, который может улучшить засоление почвы. Этот метод предполагает использование перфорированных труб, которые закапываются под поверхность почвы для доставки воды к корням растений, что помогает снизить засоление почвы. Вертикальный дренаж — это еще один метод борьбы с засолением почвы, который включает установку системы вертикального дренажа, удаляющей излишки воды и солей из почвы.

Применение гипса и органических удобрений также эффективно снижает засоление почвы за счет улучшения структуры почвы и внесения в почву питательных веществ. Наконец, эффективным может быть и промывание почвенных покровов пресной водой, поскольку оно помогает удалить излишки солей и улучшить качество почвы. Комбинируя эти методы, можно эффективно управлять засолением почвы и повышать продуктивность сельского хозяйства [3].

В области погоды на процесс засоления влияет, прежде всего, преобладание испарения над осадками. Этот дисбаланс активизирует процесс переноса влаги и солей, что в свою очередь приводит к образованию геохимического барьера. Этот барьер служит средством накопления пара и приводит к накоплению солей. Взаимодействие этих факторов имеет важное значение для понимания того, как процесс засоления инициируется и поддерживается в таких погодных условиях.

Хорошо спроектированная ирригационная система может помочь снизить негативное воздействие засоленных почв на выращивание сельскохозяйственных культур. Такие почвы обычно содержат высокий уровень соли, которая может быть токсичной для растений и препятствовать правильному поглощению воды. Однако при правильной системе орошения соль можно смыть, что позволит выращивать сельскохозяйственные культуры более успешно. Кроме того, площадь засоленных почв может быть освоена под выращивание сельскохозяйственных культур за счет применения мелиоративных и агротехнических мероприятий. Методы рекультивации могут включать удаление соли из почвы, а агротехнические методы могут включать выбор культур, более устойчивых к засоленным условиям. При правильном сочетании мер ранее непродуктивные земли можно превратить в ценный ресурс для сельскохозяйственных целей [5].

Многие сельскохозяйственные культуры обладают способностью противостоять засолению при низких уровнях концентрации соли. Среди этих культур зерновые культуры демонстрируют значительно более высокую устойчивость к засолению. Такие овощи, как картофель, капуста и морковь, также относительно устойчивы к засолению. С другой стороны, свекла, как известно, является наиболее устойчивой к засолению культурой. Однако зернобобовые культуры и подсолнечник считаются менее устойчивыми к засолению по сравнению с другими культурами.

Сидераты, в состав которых входят горчица, люцерна, пшеница и ячмень, обладают замечательной способностью связывать и удалять солевые примеси, присутствующие в почве. Во время роста эти растения выделяют корневые выделения, которые частично деминерализуют почву, а также способствуют росту надземной массы за счет устранения вредных примесей. Эти растения обладают невероятно мощной корневой системой, которая может проникать глубоко в почву, помогая разбить уплотненную почву и улучшить ее структуру. После разложения сидерата оно оставляет после себя сеть подземных трубочек, которые служат каналами для движения воды и питательных веществ через почву, способствуя дальнейшему росту и обогащая почву органическими веществами.

В сельскохозяйственных районах накопление солей в почве является распространенной проблемой, которая может привести к ухудшению качества почвы и снижению урожайности сельскохозяйственных культур. Однако было обнаружено, что существует тип естественного дренажа, который помогает удалять эти соли из почвы. Это происходит за счет процесса выпадения осадков, что позволяет вымывать соли в более глубокие слои почвы. Для предотвращения засоления рекомендуется использовать эти соли в культурах, выращиваемых на орошаемых землях. Таким образом, культуры смогут использовать соли без необходимости дополнительного полива, что может помочь уменьшить накопление солей в почве. Такой подход к сельскому хозяйству может помочь сохранить качество почвы и обеспечить дальнейшее процветание сельскохозяйственных культур [6].

Крайне важно отметить, что существует естественная дренажная система, которая приводит к вымыванию солей в глубокие слои почвы посредством осадков. Если вы хотите избежать засоления, настоятельно рекомендуется выращивать на этих территориях растения без полива и заделывать их на орошаемых землях.

Кроме того, капельное орошение это эффективный метод орошения территорий, склонных к засолению и длительным засухам, а также территорий с ограниченным водоснабжением и низкой мощностью почвы. Кроме того, капельное орошение является предпочтительным методом в регионах с постоянными сильными ветрами и в районах со сложным рельефом. С помощью капельного орошения вы сможете сохранить здоровье своих растений и предотвратить эрозию почвы независимо от рельефа местности и условий окружающей среды [7].

С соленостью можно справиться различными способами. Один из них это выращивание культур, которые могут переносить высокие уровни соли, таких как люцерна, ячмень, просо, пшеница и рожь. Другой метод — посадка травы на орошаемых участках и посадка деревьев вдоль оросительных каналов. Если почва кислая, для нейтрализации почвы можно провести известкование. Для почв с высоким содержанием солей можно использовать гипс. Чтобы перенести плодородный слой почвы на неплодородный, можно сделать окучивание. Глубокая вспашка почвы с помощью инструментов для

углубления почвы и установка оборудования для вертикального дренажа также могут помочь снизить уровень соли в почве. Важно сажать солеустойчивые культуры, чтобы обеспечить хороший урожай на засоленных почвах. Существует большое разнообразие таких растений.

К самым устойчивым относятся такие культуры: полевые (ячмень, сахарная свекла, хлопок), овощные (свекла столовая, спаржа, шпинат, капуста листовая), плодовые (финиковая пальма), кормовые (пырей, овсяница). Средней устойчивостью к засолениям относятся такие культуры: полевые (пшеница, кукуруза, подсолнечник, рис, соя, горох), овощные (огурец, тыква, лук, салат-латук, морковь, капуста, томат, перец), плодовые (инжир, гранат, виноград), кормовые (люцерна). Засоление почв также хорошо переносят кустарниковые и древесные породы: восточная туя, можжевельник, татарская жимолость, золотистая смородина, боярышник, дуб, лесная груша, клен полевой, вяз.

Засоленные почвы, характеризующиеся высокой концентрацией растворенных солей, обычно считаются непригодными для выращивания сельскохозяйственных культур из-за их неблагоприятного воздействия на рост растений. Эти почвы часто используются в качестве сенокосов или пастбищ, где можно выращивать травы и другие кормовые культуры, которые служат источником пищи для домашних животных. Несмотря на свои ограничения, засоленные почвы по-прежнему могут способствовать сельскохозяйственному производству и обеспечивать средства к существованию в некоторых регионах [5].

Сегодня, Центральная Азия сталкивается с серьезной экологической проблемой, из-за которой Аральское море страдает от разрушительных последствий. Некогда обширный водоем теперь превратился в засоленную почву, что привело к распространению пыльных бурь по региону. К сожалению, ущерб, нанесенный озеру, необратим, поскольку оно достигло «точки невозврата» и уже никогда не сможет быть восстановлено в прежнем состоянии. Однако у нас все еще есть возможность каким-то образом внести свой вклад в восстановление экосистемы. Проблема Аральского моря – это не просто локальная экологическая проблема, а глобальная и моральная трагедия, затрагивающая жизнь людей, животных и растений в регионе [7, 8].

Казахстан и Узбекистан, две из пяти стран Центральной Азии, объявили о совместной инициативе по восстановлению бесплодного дна Аральского моря. Аральское море, когда-то четвертое по величине озеро в мире, катастрофически уменьшилось в размерах из-за чрезмерного забора воды для ирригационных целей, что привело к значительному воздействию на климат региона. Обе страны обязались работать вместе, чтобы бороться с негативными последствиями этого экологического ущерба в Центрально-азиатском регионе и за его пределами. Ожидается, что их совместные усилия будут способствовать восстановлению экосистемы, увеличению биоразнообразия и улучшению условий жизни местных сообществ. Саксаул — это вид растений, стратегически высаженный на дне Аральского моря для

защиты от пыльных бурь и соляной инфляции. По мере роста он образует вокруг себя дюну, способную накопить до четырех тонн песка. Как только он вырастает в куст с 40-сантиметровой кроной, он начинает собирать под собой песок и разбрасывать семена для нового роста. Примечательно, что саксаул не требует полива и ухода, поскольку в его уникальной среде это было бы физически невозможно [8]. Положительные результаты посадок неоспоримы: наши усилия привели к сокращению количества пыльных бурь, доказав, что даже небольшие шаги на пути к устойчивому будущему могут оказать большое влияние. Давайте продолжим работать вместе ради более зеленого будущего!

#### Библиографический список

1. Аманов М. Э., Акмурадова К. К. Основные экологические проблемы Каспийского региона //Каспий и глобальные вызовы. – 2022. – С. 9-14.
2. Барсукова М. В. Охрана труда в сельском хозяйстве и экология // Сельскохозяйственная техника: обслуживание и ремонт. — 2013. — 186 с.
3. Панкова Е. И. Засоленные почвы России: решенные и нерешенные проблемы //Почвоведение. – 2015. – №. 2. – С. 131-144.
4. Ершова Ю. В., Кайгородова Т. Г. Экологические проблемы современного общества и их пути решения //Молодежная наука в XXI веке: традиции, инновации, векторы развития. – 2017. – С. 105-107.
5. Фурман И. В., Барсукова М. В. Пути решения проблем охраны труда и экологии в организациях АПК // Охрана и экономика труда. — 2014. — 172 с.
6. Ковда В. А. Основы учения о почвах. Общая теория почвообразовательного процесса. Книга вторая. — М.: Наука, 1973. — 469 с.
7. Новикова А. В. Исследования засоленных и солонцовых почв: генезис, мелиорация, экология. Избранные труды. — Х.: КП «Друкарня 13», 2009. — 720 с.
8. Ураков С. М. Биоэкология саксаула (*Haloxylon*) и использование его для создания зеленых насаждений на осушенном дне Аральского моря. – 2023.

УДК 504.75

*Комеков К.Г., Атаев Я.Ё., Кенанов С.К.  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
Ашхабад, Туркменистан*

### **Концепция экологической безопасности аридных зон**

**Аннотация.** Экономика Туркменистана за последние годы добилась значительных успехов благодаря быстрому развитию различных отраслей, таких как энергетика, транспорт, добыча нефти и газа и химическая промышленность. Однако этот рост также выдвинул на передний план несколько насущных экологических проблем, особенно в отношении загрязнения атмосферы. Учитывая значительную роль промышленных и энергетических предприятий, а также транспорта в развитии страны, защита атмосферы от вредных загрязнителей стала одним из главных приоритетов. Поэтому существует необходимость в обширных исследованиях, направленных на понимание природы и масштабов загрязнения атмосферы, вызванного этой деятельностью, и определение эффективных стратегий по смягчению его последствий. Подобные исследования будут иметь большое научное и практическое значение для экономического и социального развития страны.

**Ключевые слова:** экономика, энергетика, транспорт, химическое, проблем, загрязнения, промышленность, исследование.

*Komekov K.G., Ataev Ya.Y., Kenanov S.K.  
Turkmen State Architecture and Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **The concept of environmental safety of arid zones**

**Annotation.** Turkmenistan's economy has made significant strides in recent years, thanks to the rapid development of various industries such as energy, transport, oil and gas production, and chemicals. However, this growth has also brought to the forefront several pressing environmental concerns, particularly in relation to atmospheric pollution. Given the significant role played by industrial and energy enterprises as well as transport in the country's development, protecting the atmosphere from harmful pollutants has become a top priority. Therefore, there is a need for extensive research aimed at understanding the nature and extent of atmospheric pollution caused by these activities and identifying effective strategies to mitigate it. Such research would be of great scientific and practical importance to the country's economic and social development.

**Keywords:** economics, energy, transport, chemical, problems, pollution, industry, research.

Современное состояние природной среды является прямым следствием деятельности человека. По мере развития цивилизации человечество потребляло и истощало природные ресурсы для удовлетворения своих растущих потребностей, не задумываясь о будущих последствиях. Рост населения привел к увеличению человеческих потребностей, что еще больше усугубило ситуацию. Растет сельскохозяйственное производство, быстрыми темпами развиваются строительная индустрия, промышленность, энергетика, транспорт, увеличивается потребность в горнодобывающей промышленности. Следствием столь быстрого развития цивилизации стало нарушение природных ландшафтов, деградация земель, а также загрязнение атмосферы, почвы и воды промышленными отходами, что приводит к нарушению практически всех природных биогеохимических циклов, то есть к экологической проблеме в целом [1].

Сегодня экономические аспекты развития Туркменистана затрагивают и такие задачи, как переработка и рациональное использование природных ресурсов, диверсификация промышленности, увеличение объемов и расширение видов продукции в производстве строительных материалов, импортозамещение, внедрение инновационных, экологически чистых технологий [2].

Экологические события, такие как стихийные бедствия или экологический дисбаланс, могут служить мощным катализатором для того, чтобы люди осознали и оценили важность природных ресурсов и экологических процессов. Они также могут привлечь внимание к факторам, которые представляют угрозу для нашей окружающей среды, таким как загрязнение окружающей среды или вырубка лесов. В свою очередь, эта осведомленность может вдохновить отдельных лиц и сообщества принять меры по сохранению и защите нашей планеты для будущих поколений.

Важность экологического образования в решении экологических проблем невозможно переоценить. Эта система, направленная на сохранение природной красоты и разнообразия ресурсов для будущих поколений, служит важнейшим инструментом улучшения качества жизни. Экологическое образование побуждает людей играть активную роль в выявлении социально-экономических факторов, которые способствуют возникновению экологических проблем, и поиске возможных решений этих проблем. Благодаря такому подходу люди учатся участвовать в сохранении природных ресурсов и предотвращении потенциальных экологических проблем, тем самым обеспечивая устойчивое будущее для всех [1]. Для достижения устойчивого социально-экономического роста, учитывающего потребности и границы природы, крайне важно установить плавную связь между экологической и экономической политикой во всех секторах и уровнях экономики. Засушливые территории Туркменистана, занимающие более 80% территории страны, характеризуются суровым и негостеприимным климатом,

с палящей жарой и крайне скудным количеством осадков. Растительность в этих регионах относительно скудна, и растительная жизнь изо всех сил пытается выжить в засушливой, неумолимой среде [3].

Целью научного мониторинга является изучение степени загрязнения воздуха в результате промышленных выбросов, транспорта, производства энергии и другой коммерческой деятельности. Цель состоит в том, чтобы установить корреляцию между уровнями опасных загрязнителей и различными физическими, географическими и климатическими факторами, а также разработать устойчивые и экономически эффективные методы уменьшения загрязнения. В конечном итоге, логическим результатом этого исследования будет формулирование комплексного плана экологических стратегий, направленных на сохранение первозданного качества воздуха и улучшение естественной среды обитания Туркменистана.

Обеспечение защиты атмосферы от загрязнения, вызванного промышленной, энергетической и транспортной деятельностью, имеет первостепенное значение. Загрязнение атмосферного воздуха приводит к загрязнению поверхностных грунтовых вод и почвы, что может нанести непоправимый вред здоровью человека, а также природной среде, в том числе флоре и фауне. Эта проблема особенно остра в городских районах, где расположена большая часть промышленной деятельности и транспорта, что усугубляет ее остроту [4, 5].

Устойчивое развитие Туркменистана зависит от создания нового экологического состояния, охватывающего множество концепций, включая идеи, перспективы, ценности, эмоции, интересы и мысли, которые отражаются в практическом взаимодействии между обществом и миром природы. Понимая взаимосвязь между экологической устойчивостью и вопросами развития, становится возможным выбрать пути развития, которые являются экономически эффективными, социально справедливыми, ответственными и экологически устойчивыми.

Туркменистан недавно разработал комплексную стратегию развития с целью объединения политики, ориентированной на социально-экологическую сферу. Одной из наиболее значимых социальных и государственных проблем, стоящих в настоящее время перед страной, является проблема обеспечения ее жителей чистым и здоровым воздухом. Несмотря на принятые меры по решению этой проблемы, наблюдается тревожный рост количества вредных выбросов, исходящих от стационарных промышленных источников, что стало поводом для серьезного беспокойства [6].

Министерство охраны природы Туркменистана внимательно следит за проблемой загрязнения воздуха посредством регулярных наблюдений за промышленными предприятиями. Для борьбы с этой проблемой предприятия, генерирующие значительные уровни загрязнения воздуха, должны использовать устройства для очистки пыли и газов для сокращения выбросов. Концентрация вредных веществ в атмосфере постоянно проверяется и фиксируется, особенно в промышленно развитых городах. Данные меры

реализуются для обеспечения безопасной и здоровой окружающей среды для всех жителей Туркменистана [6].

В Балканском регионе находится несколько объектов, на которых возникли технические проблемы из-за продолжающегося износа оборудования. Главными виновниками загрязнения в регионе являются топливно-энергетический комплекс, в который входят нефтегазодобывающие, теплоэлектростанции, нефтегазоперерабатывающие и химические предприятия [6]. Эти отрасли выбрасывают постоянный поток опасных выбросов, в том числе легких углеводородов, оксидов азота, оксидов углерода, сажи и других примесей, которые представляют значительную угрозу для окружающей среды и здоровья местного населения.

При сжигании газового топлива с высоким содержанием серной кислоты в атмосферу выделяется большое количество диоксида серы. В стране, обладающая огромными запасами этого топлива, несет ответственность за значительные выбросы этого токсичного газа. Диоксид серы — один из наиболее вредных загрязнителей воздуха, способный нанести вред, как животным, так и растениям [4, 5]. Он также является основным фактором образования фотохимического смога, типа дымки, который особенно опасен для людей с респираторными заболеваниями [4, 5].

Поэтому, чтобы сохранить качество воздуха, которым мы дышим, и свести к минимуму вредное воздействие различных химических, физических, биологических и других факторов на нашу атмосферу, правительство Туркменистана приняло «Закон об охране атмосферного воздуха». Этот закон служит важнейшей мерой, направленной на предотвращение и уменьшение негативного воздействия человеческой деятельности на атмосферу, обеспечивая более здоровую и устойчивую окружающую среду для всех.

Работа по улучшению качества воздуха в Туркменистане осуществляется путем реализации следующих мер: 1) внедрение газового топлива на всех предприятиях и котельных; 2) продолжается газификация отдаленных населенных пунктов; 3) создание магистрали для освобождения населенных пунктов от транзитного движения. Это включает в себя строительство улучшенных асфальтированных дорог вдали от населенных пунктов (типа автобаны); 4) реализация инициатив по озеленению городов и прилегающих к ним территорий; 5) Проведение экологической экспертизы при проектировании и реконструкции производственных объектов [6].

В настоящее время большое внимание уделяется совершенствованию технологических процессов и внедрению передовых систем, которые могут эффективно минимизировать выбросы отходящих газов. Конечная цель — добиться полного прекращения этих вредных выбросов в воздушный бассейн. Это жизненно важный шаг на пути к смягчению негативных последствий загрязнения воздуха, сохранению качества воздуха и защите здоровья и благополучия, как людей, так и окружающей среды.

В стране реализованы соответствующие архитектурные и планировочные подходы, в дополнение к обширным усилиям по озеленению,

для содействия устойчивому городскому развитию, повышению качества жизни и созданию эффективной структуры для защиты и контроля экологических процедур. Для этого создана автоматизированная система оперативного сбора и утилизации отходов в зависимости от их типа. Эта система направлена на то, чтобы управление отходами осуществлялось эффективно и результативно, чтобы минимизировать воздействие отходов на окружающую среду.

Развивается инновационный город, в котором внедряются передовые технологии в сфере окружающей среды, экономики, транспорта и управления. Жилой комплекс может похвастаться «умным» жильем мирового уровня. Для достижения такого высокого уровня цифровизации в строительстве для данной территории было создано техническое задание, а также разработаны проекты по привлечению консалтинговой фирмы с обширным опытом. Мегаполис Аркадаг, известный своими передовыми технологическими достижениями и интеллектуальным городским планированием, получил престижную возможность участвовать в проекте «Развитие устойчивых, зеленых, благоприятных для климата городов с помощью инновационных решений в регионе ОБСЕ». Это замечательное достижение служит свидетельством неустанных усилий нашей страны по созданию устойчивых и экологически чистых городов с помощью революционных решений и подчеркивает глобальное признание нашего прогресса в этой области.

Беломраморная столица украшена прочными постройками, новыми жилыми комплексами и ухоженными зелеными зонами отдыха, которые являются удачным примером архитектурной жемчужины региона. Эти замечательные черты служат зримым символом прогрессивной идеологии, пропагандируемой лидером нации и воплощенной в девизе «Государство для человека!» Первостепенное значение семейного благосостояния, здоровья и счастья остается краеугольным камнем фундаментальных реформ и программ преобразований, предпринятых Туркменистаном. Эта непоколебимая приверженность людям является отражением непоколебимой приверженности правительства их благополучию и процветанию.

Охрана окружающей среды, сохранение природы, сохранение ее красоты для будущих поколений являются важнейшими приоритетами государственной политики Туркменистана. Президент Туркменистана возглавляет реализацию долгосрочной Национальной лесной программы, направленной на создание и расширение зеленых зон по всей территории страны. Эта программа привлекла активное участие всего населения, и ожидается, что она изменит ландшафт Туркменистана. Примечательно, что за последние годы Туркменистан добился значительных успехов в области охраны окружающей среды, и ожидается, что данная программа консолидирует эти усилия. Ашхабад, столица Туркменистана, славится своими прекрасными пейзажами и садами. Город часто называют «городом-садом» из-за его многочисленных парков, площадей и пышных зеленых насаждений, на которые приятно смотреть даже в жаркие летние дни. Нельзя

не восхититься живительными струями фонтанов, пышущими чарующими ароматами цветов, посаженными по всему городу. Окрестности главного города и предгорья Копетдага украшают можжевельниковые, лиственные и хвойные рощи, которые дополняют природную красоту города. Эти рощи раскинулись по всему периметру, создавая безмятежную и умиротворенную атмосферу.

Таким образом, Туркменистан уделяет огромное внимание экологии окружающей среды. Все эти усилия поддерживаются и исполняются на законодательном уровне. Также во всех учебных заведениях уделяется большое внимание экологическому образованию молодежи.

#### Библиографический список

1. Аманов М. Э., Акмурадова К. К. Основные экологические проблемы Каспийского региона //Каспий и глобальные вызовы. – 2022. – С. 9-14.
2. Мамедов Б.Г., Аманов М.Э. Современные технологии в области защиты окружающей среды и техноферной безопасности. – Казанский национальный исследовательский технологический университет Конференция: Инновационные технологии защиты окружающей среды в современном мире-2023 Казань, 21–22 марта 2023 года Организаторы: Казанский национальный исследовательский технологический университет.
3. Ёлов Д. Т., Аманов М. Э. Применение альтернативных источников энергии в ведении фермерских хозяйств //Новые подходы в науке и образовании. - 2020. - С. 38-44.
4. Аксёнов В. А. и др. Методический подход к снижению последствий техногенного загрязнения воздуха для работников транспорта //Вестник Сибирского государственного университета путей сообщения. – 2019. – №. 3 (50). – С. 47-52.
5. Багдасарян В. А. Проблема загрязнения окружающей среды объектами топливно-энергетического комплекса //Наука и образование: новое время. Научно-методический журнал. – 2017. – №. 3 (4). – С. 34.
6. Определяемый на Национальном Уровне Вклад по Парижскому соглашению. Туркменистан, 2022.  
URL:[https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2023-01/NDC\\_Turkmenistan\\_12-05-2022\\_approv.%20by%20Decree\\_Rus.pdf](https://unfccc.int/sites/default/files/NDC/2023-01/NDC_Turkmenistan_12-05-2022_approv.%20by%20Decree_Rus.pdf) (Дата обращения 12.04.24г.)

UDC 620.9

*Ataev Y.A., Annageldyev M.G., Eminov M.A.  
Turkmen State Architecture and  
Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **Features of the use of green technologies using the example of solar energy**

**Annotation.** The article is devoted to the development of green technologies using the example of various solar energy conversion systems. Which is a clear example of a partial solution to energy saving and environmental problems. The possibilities of obtaining electricity from solar panel power plants that are more affordable and varied in shape and power are being revealed. Examples of foreign practice of engineering solutions in this industry are given.

**Key words:** modernization, green technologies, solar energy, ecology, energy saving, solar panels, power plant, system.

*Атаев Ы.А., Аннагельдыев М. Г., Эминов М.А.  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
г. Ашхабад, Туркменистан*

### **Особенности применения зеленых технологий на примере солнечной энергетики**

**Аннотация:** Статья посвящена вопросам развития зеленых технологий на примере различных систем преобразования солнечной энергии. Что является наглядным примером частичного решения проблем энергосбережения и экологии. Раскрываются возможности получения электроэнергии более доступными и разнообразными по форме и мощности электростанциями солнечных панелей. Приведены примеры зарубежной практики инженерных решений в данной отрасли.

**Ключевые слова:** модернизация, зеленые технологии, солнечная энергетика, экология, энергосбережение, солнечные панели, электростанция, система.

The present condition of the natural environment is a direct consequence of human activity. As civilization progressed, humanity consumed and depleted natural resources to fulfill its expanding needs without considering the future consequences. The growth of the population has resulted in an increase in human needs, further exacerbating the situation. Agricultural production is growing, the construction industry, industry, energy, and transport are developing rapidly, and the need for mining is increasing. The consequence of such rapid development of civilization has led to the disruption of natural landscapes, land degradation, as well as pollution of the atmosphere, soil, and water by industrial waste, which leads to disruption of

almost all natural biogeochemical cycles, that is, to an environmental problem in general [1].

Today, the economic aspects of the development of Turkmenistan also affect such tasks as processing and rational use of natural resources, diversification of industry, increasing volumes and expanding types of products in the production of building materials, import substitution, introduction of innovative, environmentally friendly technologies [2].

The evolution of technology has revolutionized the way we generate electricity, making solar energy an increasingly popular choice. In the past, power supply was centralized, but today, there are two main types of solar energy conversion systems: porous and autonomous. This shift can be attributed to the growing awareness of the importance of preserving our environment and the need for efficient use of limited resources. Another factor contributing to this change is the emergence of community energy systems that rely on local resources. Furthermore, solar panels have become a viable alternative for obtaining electricity, adding to the range of options available for energy consumers. Such devices are suitable for installation in private homes and industrial facilities. These power plants are more affordable and varied in shape and power.

If you think about what a solar battery is made of, you should immediately remember photocells. They are small generators that perform the main function of collecting solar energy. There are several types of solar panels available today. Regardless of their appearance, modern panels are a certain size in which very fragile elements are placed. In this regard, they are additionally protected with glass and polymer support. In addition to solar panels, there are other elements: battery, stabilizer, inverter, charger [3]. Each of these devices has its own specific function. The battery collects and stores the released energy; the controller controls the power, analyzes the charge level, connects and disconnects the battery. The stabilizer protects the entire system from electric shock. An inverting converter converts direct current into alternating current, with the help of which electricity can be used for domestic purposes [3, 4].

All solar panels are divided into different types according to criteria: the type of equipment and the material for making the photovoltaic layer. Depending on the type of device, they are distinguished: flexible and rigid. Flexible ones are characterized by ductility. Such a panel can easily be turned into a pipe without damaging anything. For a rigid panel, the shape does not change. Based on the materials of manufacture, they are distinguished: amorphous, polycrystalline and monocrystalline. Amorphous batteries can be flexible. The location for its installation is not chosen, and the efficiency of such a device is very low. Polycrystalline panels are cheaper, but they are more effective in non-sunny weather. Panels made from monocrystalline modules in very hot weather slightly reduce energy production. If maximum efficiency is required, preference can be given to panels with monocrystalline elements. Monocrystalline panels are more expensive because it takes more energy and time to produce monocrystalline silicon. Previously, such devices were usually installed in small private houses or cottages.

Now, there are powerful power plants with high efficiency, and the scope of use of panels has increased.

Solar panels have become a popular source of energy in today's world, especially in industrial facilities. This is because they offer significant energy savings and help in reducing carbon emissions. Additionally, powerful solar panels are now being used in the manufacturing of various household appliances, serving as an independent energy source where it is not possible to connect to the central network.

Nowadays, modern solar power plants are effective almost everywhere, whether it is at home or large industrial facilities. However, the selection of the required power must be done carefully by a professional. Even though the device might seem simple, its operating principle is quite complex. The power plant operates on the photoelectric effect achieved using photocells, which convert sunlight into electricity. The conversion process is highly efficient and environmentally friendly [3].

Solar panels collect rays that hit the photovoltaic layer, and sunlight causes electrons to leave the double layer. The empty spaces of the first layer are filled with electrons of the second layer, continuously moving and leading to the natural formation of voltage in the external circuit. As a result, one of the photovoltaic layers becomes negatively charged, and the second becomes positively charged. These actions activate the battery, starting to charge it. In this case, you need to constantly monitor the battery charge level. If the charge is low, the controller turns on the solar panel, but if it is overcharged, the panel turns off this device. The inverter then starts working, converting the current to direct current. With its help, a voltage of 220 V appears at the output of the power station, which allows you to connect electrical equipment from the power station and connect electricity.

The efficiency and correct operation of solar panels depends not only on their type and power, but also on their installation and connection. It is necessary to develop the correct connection diagram for all elements of the power plant and choose the correct location of solar panels. To do this, the work can only be entrusted to professionals. The output voltage of the panel is quite low, so several batteries are usually used at the same time. All panels must be connected in series-parallel, which ensures maximum equipment efficiency [5].

Solar panels are an excellent source of renewable energy that offers numerous advantages to consumers. Not only are they more affordable and accessible than ever before, but they also have a significantly lower impact on the environment compared to traditional energy sources. Additionally, solar panels do not release harmful substances during operation, making them a safe and sustainable solution for powering homes and businesses. Despite their sophisticated design and operating principles, solar panels are simple and easy to use. The key is to ensure that all components are functioning correctly and to maintain the installation regularly. By doing so, consumers can maximize the benefits of their solar panel system and enjoy hassle-free access to clean, reliable energy.

The disadvantage of solar panels is their dependence on the weather, temperature, position of the sun and cleanliness of the place. It only makes sense to build a solar power plant in areas that operate during the day. When there is little sunlight, the panels can only be used as an additional light source, but not as the main one [6].

Development of various ways to use solar energy continues in many developed countries of the world. For example, Australian scientists conducted experiments with ceramic coolants, the temperature of which can reach 1000 °C. To do this, four hundred mirrors are focused on a small volume of energy storage on top of the tower. Here, free-falling under the influence of earth's gravity and painted black, ceramic particles, heated to the highest temperatures, fly through the space of the tower, penetrated by focused solar rays. Particles heated in this way accumulate in the lower compartment of the tower, where heat exchange occurs. The particles remain heated for 15 hours and can be used at any time during this time. In order for ceramic particles smaller than half a millimeter in size to gradually descend and open the way for the sun's rays, which shine through the working volume without transferring their energy, it is necessary to create a system of gutters that pick up the falling particles and redistribute them throughout the working volume. During this experiment, scientists managed to create a heat storage device with a carrier temperature of 803 °C.

Arab scientists have modeled an architectural masterpiece typical of the Arab style - a "solar" tower about 200 m high that can generate electricity day and night. Vertically located turbines in the tower, constantly working, must drive up and down air flows. The system was called a "dual technology solar system." Here, a huge collector with a diameter of 250 m, as in greenhouses, must collect heated air from a large area and discharge it through a hole in the center, the diameter of which is 13.6 m. The air flow directed into a tower 200 m high, at the base of the pipe, will drive a large turbine. Around the pipe there is a row of 10 sections, each 1.8 m wide, which circumferentially encircle the central pipe. Since the air at altitude will be colder than at the bottom, it is directed downward in sections. For a sharp air flow, moisture is sprayed in the form of mist at the top of the sections, which cools the air flow more. At the bottom of each section there is one turbine. Working around the clock, the central turbine turns off at night, and due to the temperature difference, the air flow directed from top to bottom is maintained.

Given local conditions, it can be assumed that this project will be able to generate about 753 MWh of electricity per year. An upward air flow will provide 350 MWh (but only in the light of the Sun), and a downward air flow will provide 400 MWh (with round-the-clock operation). Water consumption for air cooling with fog is the main issue, so the project provides for installation locations for the structure. For use in areas with hot climates, this proposal seems tempting. And the architectural structure of the solar tower can give a special charm and harmoniously combine with the desert area [7].

In Turkmenistan, many scientists are also working on solar energy issues. In the work of Shukurov Ch. et al., a new approach to the accumulation of electricity

obtained from passive energy sources is proposed. The issue of energy supply for small-sized systems and the use of a new method for charging a battery from passive energy sources are being considered [4]. Other scientists are exploring alternative energy sources to promote integrated approaches to water resource management by introducing energy-efficient and water-saving technologies to farming in remote areas of Turkmenistan. International experience shows that the correct use of renewable energy sources for the production of electricity, heat and cold will help improve the level and quality of life of the population in remote areas [8].

Scientists are actively pursuing new ways to harness solar energy and are constantly searching for undiscovered consumption methods. These efforts are ongoing and show no signs of slowing down as researchers strive to unlock the full potential of this powerful renewable energy source.

### References

1. Аманов М. Э., Акмурадова К. К. Основные экологические проблемы Каспийского региона //Каспий и глобальные вызовы. – 2022. – С. 9-14.
2. Мамедов Б.Г., Аманов М.Э. Современные технологии в области защиты окружающей среды и техносферной безопасности. – Казанский национальный исследовательский технологический университет Конференция: Инновационные технологии защиты окружающей среды в современном мире-2023 Казань, 21–22 марта 2023 года Организаторы: Казанский национальный исследовательский технологический университет.
3. Ахмедов Р.Б. Нетрадиционные и возобновляемые источники энергии / М.: Знание, 1988. – 146 с.
4. Шукуров Ч., Аманов М. Э. Каскадный метод аккумуляции электроэнергии //Радуга знаний-2022: теоретические и практические аспекты наук. – 2022. – С. 142-150.
5. Безруких П.П. Состояние и перспективы развития возобновляемой энергетики // Электрика. 2008. № 9. С. – 310.
6. От энергии пара до энергии солнца. М.: Высшая школа, 1969. – 172 с.
7. Уделл С. Солнечная энергия и другие альтернативные источники энергии / М.: Знание, 1980. – 288 с.
8. Ёлов Д. Т., Аманов М. Э. Применение альтернативных источников энергии в ведении фермерских хозяйств //Новые подходы в науке и образовании. - 2020. - С. 38-44.

УДК 620.9

DOI 10.26118/7280.2024.89.84.016

*Поликанова Е.Г., ст преподаватель  
кафедры «Энергетика»  
ФГБОУ ВО «Забайкальский Государственный Университет»  
г. Чита, Россия  
Polikanova E.G., Senior lecturer  
at the Department of Energy  
Zabaikalsky State University, Chita, Russia*

### **Положительные и отрицательные стороны использования альтернативных источников энергии**

**Аннотация:** В настоящее время во всем мире все большую актуальность получает вопрос о поиске не традиционных, альтернативных источников энергии. Это происходит в связи с появлением, прежде всего экологических проблем, с которыми мы сталкиваемся при использовании традиционного топлива на энергоустановках, а также увеличением потребления и ростом цен на традиционные энергоресурсы. В данной статье рассмотрены существующие виды альтернативной энергии, их положительные и отрицательные стороны. Дается классификация, способы применения, принцип работы, а также актуальность их использования в качестве альтернативных энергоресурсов.

**Ключевые слова:** возобновляемые и невозобновляемые источники энергии, энергоресурсы, природные ископаемые, альтернативные источники энергии, экология.

**Annotation:** At present the question of searching for non-traditional, alternative sources of energy arises all over the world. It takes place first of all because of appearance of some ecological problems that we face while using traditional kinds of fuel on power plants and also because of consumption growth and price increase on traditional power resources. In this article it is given classification, ways of application, operating principle and relevancy of their usage as a source of alternative power resources.

**Key words:** renewable and non-renewable sources of energy, power sources, natural resources, alternative sources of energy, ecology.

Сейчас уже невозможно представить жизнь без электричества и тепла. Они есть в каждом доме. В современных реалиях наличие стабильного доступа к энергоресурсам имеет огромное значение в экономическом и хозяйственном развитии. Таким образом, можно сказать, что энергетика является неотделимой частью нашей жизни и промышленности.

На сегодняшний день все источники энергии можно разделить на возобновляемые и невозобновляемые.

К невозобновляемым источникам можно отнести все природные запасы и ресурсы нашей планеты. Это такие ископаемые как уголь, нефть, природный газ, древесина и так далее. Они накапливались веками и чтобы снова восстановиться, и пополниться, им требуется не одна сотня лет. Такая скорость возобновления, к сожалению, не соизмерима со скоростью их потребления. Человечество не может ждать так долго.

К возобновляемым источникам можно отнести любой источник, который нам дает природа, а именно: солнце, вода, ветер, почва, животный и растительный мир. Их процесс восстановления гораздо быстрее, чем природные ресурсы.

Поэтому сейчас перед нами все больше возникает вопрос: насколько еще нам хватит природных ресурсов, и смогут ли наши будущие поколения использовать данные источники для получения энергии?

Таким образом, человек все больше задумывается об использовании так называемых альтернативных источниках энергии. Альтернативные источники энергии – это возобновляемые ресурсы, которые можно получить непосредственно от энергии природы.

Причиной, по которой использование данных источников становится все более актуальным, является то, что, во-первых, запасы традиционных источников, а именно природных ископаемых, которые используются на предприятиях для дальнейшей переработки и выработки электроэнергии, такие как уголь, нефть, природный газ и т.д. рано или поздно истощатся.

Во-вторых, сейчас все более остро встает вопрос об экологической стороне, такой как изменении климата, глобального потепления и наличии парникового эффекта в связи с огромными выбросами загрязняющих веществ в атмосферу при использовании традиционных ресурсов. Можно сказать, что альтернативные источники энергии являются сейчас основным средством снижения негативных выбросов в атмосферу и рассматриваются как экологически чистые. Они не загрязняют окружающую среду, а помогают снизить уровень выбросов газов в атмосферу и таким образом уменьшить последствия изменения климата. Очень часто альтернативную энергетику называют “зеленой”.

И в – третьих, постоянный рост цен на нефть и природный газ, также заставляет задуматься о переходе на альтернативные источники энергии. И здесь речь идет и об экономических преимуществах. Использование альтернативных источников может значительно сократить затраты на производство электроэнергии. А также позволит уменьшить зависимость от импорта внешних поставщиков. И самое главное, предоставляет стабильную поставку энергии, не влияя на изменение климатических условий нашей планеты.

Все большая актуализация использования альтернативных источников энергии лежит в потребности человека получать ее из почти неисчерпаемых источников нашей природы и поиска более экологически чистых путей производства энергии. Но все ли так просто, как кажется на первый взгляд?

Давайте рассмотрим положительные и отрицательные стороны альтернативных электростанций, их преимущества и недостатки.

*Солнечная энергия:* пожалуй, самая широко используемая на данный момент. Солнечную энергию генерируют с помощью специальных панелей с фотоэлементами, которые устанавливают на крышах домов или на открытых территориях, которые преобразуют солнечный свет в электрическую энергию с помощью полупроводников. Из плюсов можно назвать то, что солнечные коллекторы генерируют тепло для отопления и производства горячей воды и кондиционирования воздуха, при этом вы менее зависимы от общей электрической сети. Также она считается наиболее экологически чистой, безопасной и относительно дешевой. Из минусов следует отметить ее зависимость от погоды, высокая стоимость первичной установки, утилизация солнечных батарей и то, что установка солнечных панелей требует огромных природных территорий.

*Ветровая энергия:* достаточно распространенный способ получения энергии из воздуха, так как в качестве движущей силы используется ветер. Здесь устанавливаются специальные ветрогенераторы и ветряные мельницы, которые при вращении генерируют электроэнергию за счет энергии ветра. Первоначально они превращают кинетическую энергию ветра в механическую, а затем в электрическую энергию. Ветроэнергетика сейчас считается одной из самых динамично развивающихся отраслей возобновляемой энергетики. Главным плюсом является их экологичность, отсутствие вредных выбросов в атмосферу, автономность, неисчерпаемость. К минусам можно отнести зависимость от силы ветра, высокая стоимость установки, угроза для миграции птиц и животных, постоянный шум и радиопомехи, а также сложность утилизации и переработки лопастей и других частей ветрогенераторов.

*Энергия воды:* для преобразования энергии используется сила волн и сила приливов и отливов. При использовании силы волн энергия, переносимая волнами на поверхности моря или океана, преобразуется на волновых электростанциях. Такие волновые электростанции передают кинетическую энергию морских или океанических волн по кабелю на сушу, где она на специальных станциях преобразуется в электричество. Преимущества данных гидроэлектростанций в том, что их установка не приводит к образованию отходов, отсутствие в потребности топлива, волновая энергия более мощная и соответственно более эффективная, является постоянным источником энергии. К недостаткам относится, в первую очередь опасность для морских обитателей, меняет морское дно, ведет к заболачиванию и миграции некоторых видов рыб, зависимость от местоположения побережья, высокая стоимость установки приливных станций и достаточно большая зависимость от климатических условий.

*Геотермальная энергия:* в данном виде получения энергии используется тепло Земли. Температура недр Земли в этом случае позволяет значительно нагреть верхние слои и подземные водоемы. Ее извлекают с помощью мелких

скважин. И она особенно эффективна в регионах, где горячие источники расположены недалеко к поверхности земной коры. К сожалению, геотермальная энергетика является не самой распространенной среди альтернативных источников получения энергии. К плюсам можно отнести достаточно низкую стоимость установки и эксплуатации, независимость от климатических условий, ее экологичность и непрерывную возобновляемость. Говоря про минусы, нельзя не отметить сейсмическую нестабильность, дороговизну строительства, загрязнение водоемов и использование огромного количества чистой воды и ограниченность в географическом расположении.

*Биоэнергетика:* для получения энергии в данном случае используется твердая, жидкая или газообразная биомасса. Также могут использоваться отходы растительного и животного происхождения. Достаточно большое распространение сейчас получают заводы по переработке древесных отходов для производства брикетов и пеллетов, которые применяются для подогрева котлов на энергоустановках. Огромным плюсом биоэнергетики является возможность использования утилизированных биологических отходов, снижение загрязнений окружающей среды, относительно низкая стоимость. К минусам отнесем гораздо меньшую выработку энергии, чем ископаемые виды топлива, территориальные ограничения, а также угрозу продовольственной безопасности.

В заключении можно отметить, что альтернативная энергетика на данный момент является очень перспективной и быстро развивающейся. Ее использование имеет достаточно много преимуществ в экономическом аспекте. Можно сказать, что данные источники энергии являются довольно экологически чистыми, относительно устойчивыми и в будущем смогут сократить зависимость от традиционных источников энергии.

### Библиографический список

1. Земсков, В. И. Возобновляемые источники энергии в АПК: учебное пособие / В. И. Земсков. — Санкт-Петербург: Лань, 2014. — 368 с.
2. Альтернативная энергетика в России - два пути. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://altenergiya.ru/apologiya/alternativnaya-energetika-v-rossii-dva-puti.html>
3. Головин А. А., Плохих М. В. Потенциал и география возобновляемых источников энергии России //Аллея науки. – 2018. – Т. 5. – №. 5. – С. 626-630.

УДК 692.45

*Лейер Д. В., канд. техн. наук, доцент  
Ефимова А. С., студент 5 курса архитектурно-строительного факультета  
Дудыкин И. И., студент 6 курса архитектурно-строительного факультета  
ФГБОУ ВО «Кубанский государственный  
аграрный университет им. И.Т. Трубилина»  
Россия, Краснодар*

*Leyer D. V., Candidate of Technical Sciences, Associate Professor  
Efimova A. S., 5th year student of the Faculty of Architecture and Civil  
Engineering  
Dudykin I. I., 6th year student of the Faculty of Architecture and Civil Engineering  
Kuban State  
Agrarian University named after I.T. Trubilin, Krasnodar, Russia*

### **Конструктивные решения и способы монтажа ленточных оболочек**

#### **Constructive solutions and installation methods for strip casings**

**Аннотация.** В статье представлены различные конструктивные решения, а также особенности монтажа ленточных оболочек. Приведены разнообразные факторы среды, влияющие на данную конструкцию покрытия. Подробно описаны стадии, которые испытывает ленточное покрытие, а также дана характеристика усилий, испытываемых лентой. В статье также рассматриваются особенности применения различных материалов для опорного контура.

**Ключевые слова:** ленточная оболочка, монтаж, конструкция покрытия.

**Abstract.** The article presents various design solutions, as well as features of the installation of strip shells. Various environmental factors influencing this coating design are given. The stages that the tape coating experiences are described in detail, and the characteristics of the forces experienced by the tape are also given. The article also discusses the features of using various materials for the support contour.

**Keywords:** ape sheath, installation, coating design.

Ленточные оболочки — вид конструкции покрытия, представляющие собой металлические ленты, которые не скрепляются между собой. В настоящее время используют различные материалы для их изготовления, а именно: атмосферостойкая сталь, алюминий, нержавеющая сталь. Их крепление осуществляется на основе соединения с контролируемым натяжением с опорным контуром. Довольно часто при установке данных металлических плит используют эпоксидный клей и погружающуюся в него корундовую крошку [3]. Эпоксидный клей может также выполнять антикоррозионную функцию, если ленты выполнены из алюминия [5].

Если план здания представлен в овальной или прямоугольной форме, то материал для опорного контура должен представлять собой железобетон. Если анализ технико-экономических показателей говорит о том, что использование стали более рационально, то тогда материал выбирают на основе технико-экономического обоснования [1].

Следует отметить, что в процессе эксплуатации ленты могут выходить из своего первоначального состояния, поэтому в целях предотвращения этого следует предусмотреть способы их подтягивания [6].

Процесс установки ленточных оболочек отрицательной гауссовой кривизны представляет собой следующее. Сначала устанавливаются монтажные ленты, которые имеют одинаковую, заранее определенную длину. Далее монтируют редко расположенные несущие ленты. Следующим шагом является полная установка несущих лент, причем работы начинаются с середины пролета. Потом происходит укладка пароизоляции и утеплителя. После этого — монтаж стабилизирующих лент, которые тоже устанавливаются, начиная с середины [4].

Важным моментом является процесс натяжения стабилизирующих плит. Он происходит в несколько этапов, чтобы задавать усилия на ленты постепенно. Усилия в стабилизирующих лентах должны достичь расчетных значений.

Однако не всегда предварительное напряжение воспринимается лентой равномерно, поэтому после задания всем лентам усилий, необходимо проверить правильность их распределения.

Конечно же, условия монтажа отличаются в зависимости от времени года. Так, в зимнее время несущая система покрытия естественным путем получает некоторое напряжение (наличие снеговых нагрузок). Из-за более низкой температуры коэффициент линейного расширения алюминия повышается [2].

Разделяют стадию предварительного натяжения и стадию эксплуатации. Первая стадия отличается тем, каждая лента меняет свое положение. Сначала лента имеет цилиндрическую форму, которая вследствие напряжения заменяется поверхностью отрицательной гауссовой кривизны. Усилия, возникающие в лентах, довольно сложные, так как там присутствуют изгибающие моменты, расположенные в двух плоскостях.

Температура наружного воздуха играет роль не только на стадии монтажа, но и на стадии эксплуатации в случае, если:

- ленточное покрытие сделано из алюминия;
- часть опорного контура не входит в отапливаемый объем;
- верхний слой покрытия представляется собой стабилизирующие ленты.

Проектирование и установка ленточных оболочек отрицательной гауссовой кривизны – очень ответственное дело, которое требует качественного исполнения [7, 8]. Ленточные оболочки отрицательной гауссовой кривизны представляют собой очень интересное покрытие, как с архитектурной, так и с инженерной точки зрения, поэтому все работы, связанные с ними, требуют детальной проработки.

**Библиографический список:**

1. Ефимова, А. С. Исследование эффективных конструкций покрытий большепролетных зданий / А. С. Ефимова, С. Л. Паниева, Д. В. Лейер // Инновационные методы проектирования строительных конструкций зданий и сооружений : сборник научных трудов 4-й Всероссийской научно-практической конференции, Курск, 22 ноября 2022 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2022. – С. 195-198. – EDN IAYGNO.
2. Канчели Н. В. Реализованные мембранные оболочки. Расчет, проектирование и возведение:[учебник]/НВ Канчели, ПА Батов, ДЮ Дробот //Москва: АСВ. – 2009. – Т. 120.
3. Лейер, Д. В. Особенности применения композитных материалов в архитектуре и строительстве / Д. В. Лейер // Современные материалы, техника и технология : сборник научных статей 11-й Международной научно-практической конференции, Курск, 30 декабря 2021 года. – Курск: Юго-Западный государственный университет, 2021. – С. 264-267. – EDN FRLDBC.
4. Трофимова В. М., Лукашевич Э. Б. Конструктивные решения мембранных покрытий //Научный форум: Технические и физико-математические науки. – 2017. – С. 98-103.
5. Фарфель М. И. Эффективные мембранные конструкции: особенности эксплуатации //Вестник НИЦ «Строительство». – 2021. – Т. 28. – №. 1. – С. 124-141.
6. Ciarlet P. G., Lods V. Asymptotic analysis of linearly elastic shells. I. Justification of membrane shell equations //Archive for rational mechanics and analysis. – 1996. – Т. 136. – С. 119-161.
7. Лейер, Д. В. Экономические аспекты инновационных решений купольной системы ботанического сада / Д. В. Лейер, А. В. Бакулин // Вестник Академии знаний. – 2022. – № 53(6). – С. 168-172. – EDN RLMBDW.
8. Пересыпкин, Е. Н. Зависимость напряжений в растянутой арматуре изгибаемого железобетонного элемента от высоты сжатой зоны в стадии разрушения / Е. Н. Пересыпкин, С. Е. Пересыпкин // Проектирование и строительство автономных, энергоэффективных зданий : сборник статей Международной научно-практической конференции, Краснодар, 31 мая – 02 2018 года. – Краснодар: Общество с ограниченной ответственностью "ОМЕГА САЙНС", 2018. – С. 160-165. – EDN URDUZL.

## Туризм

УДК 379.85

DOI 10.26118/9016.2024.51.56.019

*Лимитовская А.В., к.искусствоведения,  
доцент кафедры искусств и  
социально-культурной деятельности*

*Жуков А.А., студент 3 курса  
ФГБОУ ВО «Калужский государственный университет  
им. К.Э. Циолковского»  
Россия, Калуга*

*Anna Valentinovna. Limitovskaya — Ph. D. (History of Art), Associate Professor of  
the Department of Arts and Socio-Cultural Activities Tsiolkovsky`s Kaluga State  
University, Kaluga, ul. Stepana Razina, 26, Kaluga, 248023, Russian Federation  
ORCID: 0000-0001-6389-5567*

*Zhukov Aleksandr Aleksandrovich- student, Tsiolkovsky`s Kaluga State University,  
Kaluga ul. Stepana Razina, 26, Kaluga, 248023, Russian Federation*

### **Роль трэвел-блогинга в развитии внутреннего туризма на примере Калужской области**

Цель статьи – рассмотреть молодой и динамично развивающийся феномен современного медиа-пространства в качестве инструмента развития внутреннего туризма на примере Калужской области. Был проведён сравнительный анализ контента ряда трэвел-блогов, представленных в общем доступе на платформе Youtube, по запросу «Что посмотреть в Калужской области?». Исследование выявило, что трэвел-блогеры обращают внимание потенциального путешественника только на те достопримечательности региона, которые и так хорошо известны благодаря официальным средствам массовой информации. При этом у потребителей формируется устойчивое представление об ограниченности туристских ресурсов Калужской области. В качестве решения проблемы предлагаются сотрудничество туристских дестинаций с трэвел-блогерами. Это позволит создавать информативный и интересный контент, а также рекламировать новые туристские объекты и реализуемые ими услуги.

**Ключевые слова:** трэвел-блоггинг, контент, развитие внутреннего туризма, туристские объекты, Калужская область

*A. V. Limitovskaya ,  
Ph. D. (History of Art), Associate Professor  
of the Department of Arts and Socio-Cultural Activities  
A.A.Zhukov, student  
Tsiolkovsky`s Kaluga State University  
Russia, Kaluga,*

### **Travel-blogging on the development of inner tourism by the example of the Kaluga region**

The aim of the article is to view a new and fast developing phenomenon of modern media space as an instrument of development of inner tourism by the example of the Kaluga region. As a result of the comparative analysis of different available in Youtube travel-blogs' contents , on inquiry «What to see in the Kaluga Region», we see that travel-bloggers draw the attention of potential tourists only to those attractions which are already known due to official mass communication media and for all that consumers acquire firm idea about the limited nature of tourist resources in the Kaluga region. As a means of solving this problem we suggest collaboration of tourist-destinations and travel-bloggers. This will give an opportunity to create informative and interesting content as well as advertise new tourist objects and their services.

**Key words:** travel-blogging, content, development of inner tourism, tourist objects, Kaluga region.

Трэвел-блогинг<sup>18</sup> – это достаточно молодой и при этом динамично развивающийся феномен современного медиа-пространства, возникший на «стыке» журналистики, туризма и рекламы. Его огромная популярность среди пользователей сети Интернет имеет несколько причин. Как отмечает О.Г. Головина, трэвел-блоггинг даёт людям возможность глазами блогера увидеть те места, в которых они хотели бы побывать, а также, утвердившись в своём выборе, активно использовать в путешествии его рекомендации [1, с.79]. Свидетельством стремительно растущей популярности этого медиа-сегмента может служить огромный интерес к исследованию его теоретических и практических аспектов в научной литературе [1,2,3,4].

Однако, трэвел-блогинг не только предоставляет познавательную «информацию о путешествиях в контексте различных тем» [3]. Привлекая внимание потенциального потребителя, в том числе и в рекламных целях, он способствует популяризации выбранного направления и расширению контингента путешественников. Это и есть простейшая схема взаимодействия

---

<sup>18</sup> По поводу написания этого термина ещё не сложилось единого мнения. В научной литературе встречаются варианты «трэвел-блогинг», «travel- блогинг» как с дефисом, так и без него.

трэвел-блогинга с развитием туризма. Рассмотрим особенности означенного процесса на примере Калужской области.

В регионе существует множество мест и объектов, достойных внимания туристов, однако их популярность у путешественников неравномерна. Так, например, Государственный музей истории космонавтики имени К.Э.Циолковского входит в число двадцати самых посещаемых музеев России [5]. В тоже время, в 9 км от Калуги находится редкий по своему химическому составу минеральный источник Резванский. Его чистая, голубоватая ледяная вода, проходя сквозь толщу отложений девонского периода, насыщается серой, а также солями кальция и магния в высокой концентрации. На выходе ключ образует небольшое сероводородное озеро, берега которого покрыты специфической целебной грязью. По сути, этот уникальный природный комплекс должен стать объектом притяжения людей, ориентированных на лечебно-оздоровительный туризм. Но информации о нём настолько мало, что об источнике знает только лишь малая доля опытных туристов. Решением этой проблемы может стать активное привлечение неформальных информационных ресурсов в лице трэвел-блогеров, которые, рассказывая о потенциально интересных локациях, могут способствовать увеличению потока туристов в регион.

Для исследования механизмов взаимодействия трэвел-блогинга с развитием туризма в настоящей статье использованы статистический и компаративный методы. Был поведён сравнительный анализ ряда трэвел-блогов, представленных в общем доступе на платформе Youtube, по запросу «Что посмотреть в Калужской области?». Материалом для исследования стали 10 сюжетов разных авторов, находящихся на вершине списка из более чем ста позиций. Выбранных авторов мы разделили по популярности на четыре группы по количеству подписчиков. В первой группе блогеры до 10 тыс. подписчиков – Движ Live (8,41 тыс.), Сергей Сивак (5,11 тыс.), Карта Родины (2,92 тыс.), Qvedo (2,76 тыс.), Ксения Любимова (1,23 тыс.), во второй группе от 10 тыс. до 50 тыс. - Дмитрий Рогачев (49,7 тыс.), Pop Travel (11,5 тыс.), в третьей группе от 50 тыс. до 500 тыс. подписчиков - Elivosk (267 тыс.), Александр Цыплькин (246 тыс.), в четвертой – от 500 тыс. – Орёл и Решка (3,44млн).

По нашему мнению, объекты, попавшие в обзоры трэвел- блогеров – это малая часть того, что может привлечь туристов в Калужскую область. Среди них есть свои лидеры по числу посещений и упоминаний. Это *Государственный музей истории космонавтики имени К.Э. Циолковского*<sup>19</sup> (Сергей Сивак, Карта Родины, Ксения Любимова, Александр Цыплькин, Pop Travel, Qvedo) и *Арт-парк «Никола-Ленивец»*<sup>20</sup> (Сергей Сивак, Карта Родины, Орёл и Решка, Elivosk, Qvedo).

<sup>19</sup>Г. Калуга, ул. Академика Королева, 2,

<sup>20</sup> Калужская область, Дзержинский район, деревня Никола-Ленивец

Кроме Калуги внимания блогеров были удостоены *Таруса* (Сергей Сивак), *Боровск* (Сергей Сивак), *Козельск* и кластерообразующие сёла и монастыри, среди которых самый популярный – *Оптина Пустынь*. (Дмитрий Рогачев, Ксения Любимова)

Анализируя контент, стоит отметить, что информация, которую представляют авторы, зачастую однотипна. Рассказывая о локации, они предоставляют общие сведения об объекте, снимают видео-обзор экстерьера и территории. При посещении музея блогеры знакомят с наиболее яркими экспонатами, отражающими его специфику. Крайне редко рассказывают об инфраструктуре и проводимых развлекательно-образовательных мероприятиях (Карта Родины).

Отметим, что все объекты, которые трэвел-блогеры упоминают в своих сюжетах и так хорошо известны из официальных средств массовой информации благодаря своему культурно-историческому значению. Так, Государственный музей истории космонавтики имени К.Э. Циолковского является ярким материальным воплощением концепта «Калуга космическая», Таруса связана с именами М.И. Цветаевой и К.Г. Паустовского, Оптиная Пустынь – известное место духовной силы для каждого православного человека, а с энтузиазмом посещаемый туристами арт-парк Никола-Ленивец расположен на особо охраняемой природно-исторической территории Национального парка «Угра».

Трэвел-блогинг же интересен благодаря своему умению открывать новые, интересные для потенциального потребителя направления. Однако, основе анализа доступного в сети Интернет контента можно сделать вывод о том, что их развитие в Калужской области находится в стадии стагнации. И хотя реальная ситуация говорит об обратном и на сайтах туристских порталов Калужской области [5,6] любознательный турист может найти достаточное количество информации, ориентируясь только на сюжеты трэвел-блогеров он может составить ошибочное представление об ограниченности туристских ресурсов региона.

Поэтому структурам, участвующим в его развитии, необходимо обратить пристальное внимание на трэвел-блогинг как на относительно новый, но перспективный альтернативный ресурс СМИ и эффективный инструмент повышения туристского потенциала Калужской области. Учитывая опыт взаимодействия с масс-медиа сферой известных туристских дестинаций можно предположить, что наиболее целесообразный путь развития внутреннего туризма, посредством трэвел-блогинга представляет собой «коллаборацию» блогера и информационных возможностей объекта. Кроме того, тесное сотрудничество местных администраций, туристских информационных центров, владельцев объектов и организаторов событийных мероприятиях с трэвел-блогерами может положительно сказаться на развитии туристского потенциала Калужской области.

Подводя итоги отметим, что в современных условиях, когда выездной туризм переориентируется на внутренний и происходит активное развитие

разнообразных направлений для путешествий по Российской Федерации, для потребителя турпродукта не должно оставаться информационных «белых пятен». Именно поэтому калужский регион должен регулярно проводить ревизию своих туристских ресурсов и анонсировать их в медиа-пространстве. С этой точки зрения трэвел-блогинг становится реальным эффективным инструментом привлечения в Калужскую область как перспективных возможных, так и для уже побывавших в нём туристов, а разработка механизмов взаимодействия менеджеров туриндустрии с трэвел-блогерами становится темой, актуальной для дальнейших исследований.

### 1. Библиографический список

2. Головина О.Г. Travel-блог: причины феноменальной популярности и тенденции развития // Вестник магистратуры. 2021. №6-1 (117). С.79-80
3. Микрюков В.О., Саркисова Д.А. Современные тенденции и развитие travel-блогинга в России // Международный журнал гуманитарных и естественных наук. 2020. №8-1. С.96-99.
4. Показаньева И.В. Теоретическое осмысление основ трэвел-блогинга. Функциональные отличия трэвел-блогера и трэвел-журналиста // Universum: филология и искусствоведение. 2015. №3-4 (17). URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/teoreticheskoe-osmyslenie-osnov-trevel-blogginga-funksionalnye-otlichiya-trevel-blogera-i-trevel-zhurnalista> (дата обращения: 06.04.2024).
5. Штейман М.С., Покачалова А.В. Тенденции развития и функционирования travel-журналистики в информационном поле российских СМИ // Вопросы теории и практики журналистики, 2019. Т.8. № 1. С. 129-146.
6. Единый туристический портал Калужской области: официальный сайт. – Калуга. – URL: <https://visit-kaluga.ru> (дата обращения: 06.04.2024).
7. Калугарезорт.ру: Отдых и туризм в Калужской области: официальный сайт. – Калуга. – URL:<https://www.kalugaresort.ru/>(дата обращения: 06.04.2024).

УДК 379.85

DOI 10.26118/4885.2024.33.30.020

*Лимитовская А.В., к.искусствоведения,  
доцент кафедры искусств и  
социально-культурной деятельности  
Шестаков А.В., студент 3 курса  
ФГБОУ ВО «Калужский государственный университет  
им. К.Э. Циолковского»  
Россия, Калуга*

*Anna Valentinovna. Limitovskaya — Ph. D. (History of Art), Associate Professor of  
the Department of Arts and Socio-Cultural Activities Tsiolkovsky`s Kaluga State  
University, Kaluga, ul. Stepana Razina, 26, Kaluga, 248023, Russian Federation  
ORCID: 0000-0001-6389-5567*

*Aleksandr Vladislavovich Shestakov - student Tsiolkovsky`s Kaluga State  
University, Kaluga, ul. Stepana Razina, 26, Kaluga, 248023, Russian Federation*

### **Фактор событийности в оценке в туристско-рекреационного потенциала Калужской области**

Цель статьи – рассмотреть влияние фактора событийности на изменение показателей туристско-рекреационного потенциала Калужской области. Был отмечен сезонный характер событийного туризма в регион, обращено внимание на конкретные мероприятия, вызывающие кратковременный, но интенсивный поток туристов в Калугу и Калужскую область в период с конца мая до середины сентября. Это арт-фестивали «Архстояние» «Бессонница», «Folk Summer Fest», а также военно-исторические реконструкции «Стояние на Угре» и «Малоярославецкое сражение». Особое внимание обращено на такие разноформатные проекты как этнокультурный фестиваль «Сельское лето» и международный музыкальный форум «Мир гитары».

Выявлено, что фактор событийности играет значительную роль в повышении показателей туристско-рекреационного потенциала Калужской области, делая её устойчивым и конкурентоспособным направлением внутреннего туризма.

**Ключевые слова:** туристско-рекреационный потенциал, событийный туризм, Калужская область, «Сельское лето», «Мир гитары».

*A. V. Limitovskaya ,  
Ph. D. (History of Art), Associate Professor  
of the Department of Arts and Socio-Cultural Activities  
A.A. Shestakov, student  
Tsiolkovsky's Kaluga State University  
Russia, Kaluga,*

### **Event-trigger factors in the estimation of tourist-recreational potential of the Kaluga region**

The aim of the article is to view the influence of event-trigger factors on the changes in the indices of tourist-recreational potential of the Kaluga region. We noted seasonal character of eventful tourism in our region and singled out concrete events which produce short-time but intense flow of tourists to Kaluga between the end of May and the middle of September. These are art-festivals «Arkhostoyanie» and «Insomnia», «Folk Summer Fest», as well as military historical reconstructions «Great Stand on the Ugra river» and «Battle in Maloyaroslavets». Special attention is paid to «Country Summer» ethno-cultural festival and international musical forum «World of Guitar».

We come to the conclusion that the event-trigger factor plays an important role in the increase of tourist-recreational potential of the Kaluga region and makes it a steady competitive direction in the inner tourism.

**Key words:** tourists-recreational potential, eventful tourism, Kaluga region, «Country Summer», «World of Guitar»

Развитие внутреннего туризма является одной из актуальнейших задач настоящего времени. Её решение невозможно без адекватной оценки природных, культурно-исторических и социально-экономических ресурсов региона, определяющих его привлекательность для возможного посещения и формирующих туристско-рекреационный потенциал (далее - ТРП).

Проблемы методологии его анализа становятся важным направлением теоретических и прикладных исследований в сфере туризма. Это обусловило формирование значительного корпуса научных работ в этом направлении, в том числе и на уровне диссертационных исследований [1,3,4,5,7,8]. В них формулируются разнообразные подходы, позволяющие, по словам Ю.П. Алексеевой, выявить «функционально-технологические, медико-биологические, психолого-эстетические и экономические аспекты» [1. с.78] ТРП региона. Однако, зачастую в поле зрения учёных не попадает важнейший

фактор, способный существенно повлиять на изменение его показателей – *событийность*. А ведь нередко именно конкретное мероприятие служит импульсом к посещению той или иной местности, вызывая кратковременный, но интенсивный поток туристов. При этом оно привлекает не только своей уникальностью. Ограниченность события жёсткими временными рамками вызывает у потенциального путешественника необходимость находиться в определённом месте «здесь и сейчас», а стремление избежать синдрома упущенной возможности (FOMO)<sup>21</sup> является дополнительным мотивационным аргументом не откладывать посещение интересующей локации.

Таким образом, актуальность настоящего исследования обусловлена, с одной стороны, большим интересом к вопросам оценки ТРП региона, анализ компонентов которого позволяет сделать корректные выводы о перспективности развития как туристского направления в целом, так и реализуемых в его рамках отдельных проектов, а с другой – недостаточной разработанностью означенной проблемы. В данной статье мы предлагаем дополнить имеющиеся методы оценки туристско-рекреационной привлекательности региона и рассмотреть влияние событийности на изменение её показателей. На примере Калужской области будут выявлены и проанализированы наиболее интересные, с нашей точки зрения «сезонные» мероприятия, притягивающие туристов в Калугу и её окрестности.

В Калужской области пик событийного туризма, который Е.Г. Леонидова определяет как «вид туризма, связанный с посещением туристами и экскурсантами места проведения события, отличного от места их постоянного проживания, в определенное время, соответствующее срокам проведения события» [3], приходится на летний сезон. Так, например, с мая по сентябрь на территории региона реализуется ежегодный проект «Сельское лето». Идея проведения серии праздников и фестивалей на объектах сельского туризма в формате open-air возникла у начальника отдела разработки и реализации программ развития туристской индустрии Управления развития туризма Калужской области Татьяны Минченко в 2017 году. Отметим, что их количество и тематическое разнообразие ежегодно увеличивается: в 2023 году в разных районах Калужской области было проведено 20 культурно-досуговых мероприятий, посвящённых рыбалке, охоте, народным промыслам и обрядам.

Ценность означенного этнокультурного проекта для развития туризма обуславливается несколькими факторами. Во-первых, это география «Сельского лета». Праздники проходят на всей территории области. И если фестивали территориально близких к Москве Боровского и Жуковского районов, а также «Мекки московских дачников» Тарусы могут привлечь

---

<sup>21</sup> Термин FOMO or Fear of Missing Out введён в 2004 году Патриком Макгинисом. Он обозначает тревожное психологическое состояние человека, вызываемое потенциальной вероятностью пропустить что-то значимое в своей жизни.

внимание жителей столицы («Волшебный мир лошади», д. Кривское, конноспортивный клуб «Вертикаль», «Свадьба в Малиновке», села Ровеньки и Малиновка, «Гордеевский цветень» база отдыха «Гордеево-Парк» и т.д), то праздники в Козельском и Перемышльском районе вызывают интерес туляков и орловцев. Думинический, Жиздринский, Людиновский и Кировский районы традиционно посещают жители Брянской области.

Отметим, что формат «тура выходного дня» позволяет принять участие не только в самом празднике, но и полноценно отдохнуть всей семьёй на лоне калужской природы на турбазах, отелях и гостевых домах, которых в Калужской области, по данным Федерального агентства по туризму, на данный момент функционирует 123 [12]. Кроме того, все мероприятия «Сельского лета» бесплатные, что является хорошим стимулом для привлечения туристов.

Подчеркнём, что поводом для визита в Калужский регион служат именно конкретные и уже не нуждающиеся в рекламе события. Информацию об этом предоставляют Туристско-информационный центр «Калужский край» [13], ГБУ ДО КО ДЮЦ «Калужский областной центр туризма, краеведения и экскурсий» [9] и другие организации [11]. Наибольшее число туристов приезжают на такие мероприятия, как фестиваль ландшафтных арт-объектов «Архстояние», военно-исторические реконструкции «Стояние на Угре», «Малоярославецкое сражение и музыкальные фестивали «Folk Summer Fest», «Мир гитары», «Rock on the Water». Существуют и менее популярные, но посещаемые мероприятия как фестиваль анимационных фильмов «Бессонница», военно-исторические фестивали «Воиново поле», и фестиваль крафтовой культуры «ГренадерФест» [13].

Однако, на наш взгляд, самым значимым событием, способным увеличить разовый приток туристов в регион и, тем самым, повысить показатели его ТРП, становится Международный музыкальный фестиваль «Мир гитары», который за 26 лет своего существования преодолел региональные рамки и стал уникальным явлением не только в нашей стране, но и в мире. Ежегодно в последнюю неделю мая в Калугу со всего мира съезжаются музыканты всех стилей и направлений и город становится своеобразной мировой гитарной столицей. На всех концертных площадках звучит гитарная классика, романс, джаз, фламенко, латино, кантри, фьюжн, старинная музыка, гитара с симфоническими и камерными оркестрами, блюз, рок и экспериментальная музыка.

Чем же «Мир гитары» может привлечь в Калугу не только любителей гитары, но и другие, «немузыкальные» категории туристов? Во-первых, это участие в признанных мировых звезд современной гитарной музыки. Среди них - «король фламенко» Пако Де Лусия (Испания), лауреат многочисленных премий «Грэмми» Стив Вай (США), участники знаменитого «Супер трио» Ал Ди Меола, Джон Маклафлин (Великобритания) и Ларри Кориэл (США), уникальный австралийский гитарист Томми Эммануэль, лучший гитарный квартет мира Los Angeles Guitar Quartet (США), гитарист Стинга – Доминик Миллер (Великобритания), британская рок-группа «Кинг Кримсон», самый

титулованный российский гитарист Роман Мирошниченко, один из лучших классических гитаристов мира Дмитрий Илларионов и многие другие [4].

Именно уникальная возможность увидеть и услышать на сцене известного музыканта с мировым именем, по-нашему мнению, является главной причиной того, что в последнюю пятидневку мая в Калугу приезжают множество туристов из соседних областей (Тульской, Брянской, Смоленской) и, конечно, из Москвы и Московской области. Географическое положение Калуги, позволяющее быстро добраться на общественном или личном транспорте, наличие в городе необходимой инфраструктуры для размещения участников и гостей фестиваля, а также разумная ценовая политика его организаторов делают город привлекательным для туристов, а «Мир гитары» – важным событием, повышающим его ТРП.

Дополнительным аргументом, обуславливающим решение потенциального туриста посетить Калугу в конце мая с можно считать неоспоримую культурно-историческую ценность города, который, в рамках соглашения, подписанного 3 июня 2021 года на XXIV Петербургском международном экономическом форуме между Федеральным агентством по туризму и руководителями девяти российских регионов, был включён в Большое Золотое кольцо России [5].

Таким образом, фактор событийности играет значительную роль в повышении показателей ТРП Калужской области, делая её устойчивым и конкурентоспособным направлением внутреннего туризма. Значительному увеличению притока туристов в Калугу и Калужскую область способствуют регулярно проводимые в регионе определённые временные промежутки популярные разножанровые мероприятия. Это благоприятно сказывается не только на развитии непосредственно туристской отрасли региона, но и на его экономике в целом. Поэтому разработка новых объектов событийного туризма, способных максимально повысить региональный потенциал должна стать одним из направлений деятельности всех структур, осуществляющих свою деятельность в туристской сфере.

### **Библиографический список**

1. *Алексеева Ю. П.* Методы оценки Туристско-рекреационного потенциала региона // Научные междисциплинарные исследования. 2020. №5. С. 78-82.
2. *Богомолова Н. М., Ларина Г. Е.* Туристический потенциал природного пространства Калужской области // APRIORI. Серия: Естественные и технические науки. 2015. №4. С. 3-11.
3. *Вишняков Н.В.* Методика оценки туристско-рекреационного потенциала дестинаций в современных условиях: автореф. дис. ... канд. экон. наук : 08.00.05. СПб, 2020. 20 с.

4. Диво Н.В. Оценка культурно-исторического потенциала города Брянска как составной части туристско-рекреационного потенциала территории // Скиф.2020. №2(42). С.141-147.
5. Забураева Х.Ш., Забураев Ч.Ш. Методические подходы к оценке туристско-рекреационного потенциала региона (на примере Чеченской республики)// Вестник Удмуртского университета. Серия: Биология. Науки о Земле. 2022. Том 32, № 3. С.365-373.
6. Леонидова Е. Г. Событийный туризм как новое направление российского туристического рынка // Universum: экономика и юриспруденция. 2015. №7 (18) С. 3-6. URL: <https://cyberleninka.ru/article/n/sobytiynyy-turizm-kak-novoe-napravlenie-rossiyskogo-turisticheskogo-rynka> (дата обращения: 06.02.2024)
7. Мамраева Д. Г. Методический инструментарий оценки туристско-рекреационного потенциала региона // Экономика региона. 2020. Том 16, выпуск 1. С. 127-140.
8. Нюренбергер Л.Б., Петренко Н.Е., Щетинина Н.А. Оценка туристско-рекреационного потенциала региона (на примере Новосибирской области) // Креативная экономика. 2021.Том 15. № 8. С. 3421-3435.
9. ГБУ ДО КО ДЮЦ «Калужский областной центр туризма, краеведения и экскурсий»: официальный сайт.: Калуга. URL <http://dettur.kaluga.ru/>
10. Мир гитары: сайт: официальный сайт. Калуга. URL: <https://guitarworld-kaluga.ru/> (дата обращения: 16.03.2024).
11. Портал органов власти Калужской области: сайт: официальный сайт. – Калуга. URL: <https://admoblkaluga.ru/> (дата обращения: 16.03.2024).
12. Ростуризм: официальный сайт. Москва. URL: <https://tourism.gov.ru/reestr/reestr-gostinits-i-inykh-sredstv-razmeshcheniya/?ysclid=ls7ardiep8769431593> (дата обращения: 16.03.2024).
13. Туристско-информационный центр «Калужский край»: официальный сайт. Калуга. URL: <https://visit-kaluga.ru/1/tic/> (дата обращения: 16.03.2024).

## Информационные технологии

УДК 004.08

DOI 10.26118/1528.2024.77.81.025

*Митрофанова А.В., студент  
Портнов К. В. доцент кафедры  
«Вычислительная техника»  
ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»  
г. Самара, Россия*

### **Проблемы развития программных платформ в области интернета вещей**

**Аннотация.** В данной статье рассматриваются основные термины и определения, которые помогают более подробно разобраться с понятием «интернета вещей», приводятся примеры использования этой технологии в различных областях, а так же рассматривается актуальность развития в направлении IoT систем. Кроме того, в этой работе изучаются характеристики, которые необходимы для полноценной работы программных платформ в области Интернета вещей и то, как эти характеристики влияют на работу. Далее рассматриваются основные проблемы в развитии таких платформ и задачи, которые нужно решить, для преодоления этих проблем. Так же в данной статье приводятся наиболее популярные отечественные и зарубежные IoT системы, где описываются их основные возможности, принцип работы и взаимодействия.

**Ключевые слова:** программные платформы, интернет вещей, технологии, развитие, умные устройства.

*Mitrofanova A. V., student  
Portnov K. V., Associate Professor of the Department  
of Computer Science  
Samara state technical university  
Samara, Russia*

### **Problems of development of software platforms in the field of Internet of things**

**Annotation.** This article discusses the basic terms and definitions that help to understand the concept of “Internet of Things” in more detail, provides examples of the use of this technology in various fields, and also discusses the relevance of development in the direction of IoT systems. In addition, this work examines the characteristics that are required for IoT software platforms to function fully and how these characteristics impact performance. The following discusses the main problems in the development of such platforms and the tasks that need to be solved to overcome these problems. This article also presents the most popular domestic and foreign IoT systems, which describe their main capabilities, operating principles and interactions.

**Key words:** software platforms, Internet of things, technology, development, smart devices.

Интернет вещей - это концепция взаимодействия различных устройств между собой и окружающей средой, которые могут собирать, анализировать и передавать данные. Для разработки, управления и интеграции устройств в сетях IoT, используются программные платформы. Это прикладное программное обеспечение, предназначенное для подключения устройств (датчиков, контроллеров и т.д) к облачной среде и удаленного доступа к ним. IoT - платформы могут быть облачными, локальными или комбинированными, в зависимости от потребностей бизнеса и конкретных задач проекта.

Актуальность развития программных платформ в области интернета вещей продолжает возрастать, поскольку этот сегмент технологий имеет широкий спектр применения и огромный потенциал. Существует множество примеров использования интернета вещей (IoT) в различных сферах деятельности. Так, например, «умный дом» позволяет управлять освещением, отоплением, кондиционированием, безопасностью и другими системами дома через мобильные приложения или голосовые помощники. В медицине IoT используется для мониторинга пациентов, управления медицинскими приборами, умных анализаторов состояния здоровья и программ тренировок. Например, умные часы и браслеты для мониторинга пульса, сна и уровня активности. В промышленности примерами могут выступать системы мониторинга и управления технологическим оборудованием, умные сенсоры для контроля параметров производства. В аграрном секторе IoT используются умные системы полива и удобрения, дроны для мониторинга полей. Все эти примеры свидетельствуют о том, что IoT содействует повышению качества жизни, позволяет автоматизировать процессы и повысить эффективность бизнеса, промышленности, здравоохранения, а также повседневной жизни людей, поэтому развитие интернета вещей в современном мире имеет высокую значимость.

Теперь давайте рассмотрим некоторые характеристики полноценной IoT-платформы:

1. Сбор и обработка данных: платформа Интернета вещей должна иметь возможность собирать данные с различных устройств, оборудования и датчиков и обрабатывать эти данные для получения ценной информации и вывода соответствующих результатов.

2. Управление устройствами: должна быть обеспечена бесперебойная работа подключенных к Интернету вещей, их настройка и обновление программного обеспечения.

3. Обработка и управление действиями: данные, полученные от вещей, влияют на события в реальном мире, поэтому платформа должна иметь возможность строить процессы, триггеры событий и выполнять другие умные действия на основе конкретных данных датчиков.

4. Безопасность данных: защита данных и обеспечение безопасного взаимодействия между устройствами и платформой являются важнейшими характеристиками платформы IoT. Сюда входит защита от несанкционированного доступа, шифрование данных, аутентификация устройства и другие меры безопасности.

5. Визуализация и аналитика: платформа должна предоставлять возможность выполнять аналитику для выявления закономерностей, тенденций и прогнозирования событий, а также представлять данные аналитики в понятном, удобном и красивом для пользователей виде.

6. Интеграция с другими системами: платформа Интернета вещей должна иметь возможность интегрироваться с другими информационными системами, облачными сервисами и сторонними приложениями для обмена данными и совместной работы.

7. Масштабируемость и гибкость: платформа должна легко масштабироваться для работы с большим количеством устройств и данных, а также быть гибкой, чтобы адаптироваться к различным потребностям и использованию в разных отраслях.

8. Поддержка стандартов и протоколов: платформа Интернета вещей должна поддерживать различные стандарты связи и протоколы обмена данными, чтобы обеспечить совместимость с широким спектром устройств и оборудования.

9. Дополнительные инструменты: должен существовать набор инструментов, которые позволят разработчикам Интернета вещей создавать прототипы, тестировать и пробовать различные системы.

Все эти характеристики являются необходимыми для успешной реализации проектов IoT и обеспечивают надежное и эффективное функционирование всей системы.

Далее приведём примеры лидирующих платформ в области интернета вещей и дадим их краткие описания.

#### Microsoft Azure IoT suite

Платформа от Microsoft предоставляет возможность использовать как встроенные сценарии, так и создавать собственные, соответствующие потребностям пользователей. Она обеспечивает информационную безопасность, расширение функционала и подключение сторонних IT-систем. С ее помощью можно подключать огромное количество устройств различных производителей, обрабатывать и хранить данные, строить аналитические отчеты и прогнозные модели.

#### Amazon AWS IoT Core

Amazon AWS IoT Core - это облачная платформа, способствующая безопасному взаимодействию подключенных устройств с облачными приложениями и другими устройствами. Платформа поддерживает неограниченное количество устройств и передаваемых сообщений, обеспечивая обработку и направление сообщений на конечные точки AWS и другие устройства.

### Huawei OceanConnect

Эта платформа предоставляет мощные возможности управления подключениями для различных устройств в сети Интернет вещей. Она позволяет легко подключать и управлять большим количеством устройств, обмениваться данными и управлять ими. Huawei OceanConnect поддерживает различные протоколы и сетевые среды, обеспечивая гибкость и масштабируемость для различных сценариев IoT. Благодаря использованию облачных вычислений и технологии больших данных, Huawei OceanConnect предоставляет мощные аналитические возможности для сбора и обработки данных IoT, что позволяет клиентам принимать более информированные решения и улучшать свои бизнес-процессы.

### Huawei OceanConnect

Это открытая экосистема, основанная на технологиях Интернета вещей, облачных вычислений и анализа больших данных. Платформа управления подключениями Huawei OceanConnect предоставляет обширные API-интерфейсы и сериализованное программное обеспечение агента для реализации плавного взаимодействия между компонентами платформы. Эта система способна адаптироваться к различным сетевым средам и протоколам, обеспечивая быстрый доступ к подключенным устройствам и снижая операционные расходы клиентов.

Так же рассмотрим отечественный рынок программных платформ в области Интернета вещей и приведем в пример несколько комплексных платформ, таких как: Yandex IoT Core, Tibbo AggreGate, MTS IoT HUB.

### Yandex IoT Core

Это специализированный платформенный сервис, предназначенный для обмена данными между облаком и устройствами по протоколу MQTT. Эта служба является мультитенантной, что означает предоставление общего доступа всем пользователям. Другими словами, все устройства и пользователи взаимодействуют с одним и тем же экземпляром сервиса. Кроме того, данная платформа поддерживает интеграцию сторонних сервисов Яндекса.

### Tibbo AggreGate

Компания Tibbo Systems предлагает своим заказчикам low-code платформу для создания приложений IoT. Эта платформа обеспечивает полную автоматизацию предприятия, начиная с возможности интеграции неограниченного количества устройств и заканчивая глубоким анализом данных. Среди конкурентных преимуществ платформы стоит выделить модульную архитектуру, которая позволяет настроить систему под индивидуальные потребности пользователя, а также реализация отказоустойчивой двухуровневой модели кластеризации как для серверной части системы, так и для серверов баз данных.

### MTS IoT HUB

TS IoT HUB работает по модели PaaS (Platform as a Service) и предоставляет возможность интегрировать разнообразные устройства Интернета вещей,

мониторить и управлять их работой, а также собирать информацию с внешних платформ.

Как и в случае с любой новой технологией, массовое внедрение Интернета вещей сдерживается рядом проблем, которые еще предстоит преодолеть. Поэтому далее рассмотрим некоторые проблемы развития платформ в области Интернета вещей.

1. Стандартизация и совместимость. Отсутствие общепринятых стандартов и протоколов для устройств Интернета вещей и их взаимодействия приводит к несовместимости между различными устройствами и платформами, что затрудняет их эффективное использование и интеграцию.

2. Кибербезопасность. Устройства Интернета вещей обычно подвержены угрозам кибербезопасности из-за их подключения к Интернету. Недостаточная защита данных и устройств может привести к утечке конфиденциальной информации или даже к кибератакам на системы.

3. Масштабируемость и управление. По мере увеличения количества устройств Интернета вещей становится сложнее управлять ими и обеспечивать их надежную работу. Проблемы масштабируемости могут привести к перегрузке сети и служб.

4. Обработка данных. Огромный объем данных, собираемых устройствами IoT, требует эффективных механизмов и инструментов для их сбора, обработки и анализа. Недостаточная вычислительная мощность может стать препятствием для быстрой обработки и использования данных.

5. Энергоэффективность. Устройства Интернета вещей обычно работают от батарей или имеют ограниченные источники питания. Энергопотребление и обеспечение длительного срока службы батареи — одна из основных проблем при разработке IoT-устройств.

6. Интеграция и гибкость: важно, чтобы программные платформы в области IoT были легко интегрируемыми с другими системами и сервисами, а также обладали гибкостью для адаптации к различным потребностям бизнеса и конечных пользователей.

Для решения данных проблем необходимо объединить усилия разработчиков, организаций, занимающихся стандартизацией, производителей устройств и конечных пользователей с целью обеспечения устойчивого и эффективного развития программных платформ Интернета вещей.

Заключение. Таким образом, развитие платформ в области интернета вещей является важным направлением современных технологий, которое имеет огромный потенциал во всех сферах человеческой деятельности. Однако существует ряд вызовов, с которыми сталкиваются разработчики платформ IoT, таких как безопасность данных, стандартизация и сложность интеграции. Для успешного развития данной области необходимо принимать все эти факторы во внимание и активно работать над их решением. В целом, развитие платформ в области интернета вещей имеет огромные перспективы для улучшения нашей жизни и совершенствования различных отраслей

экономики. Основными задачами являются повышение безопасности и надежности систем, упрощение процесса разработки и интеграции устройств, а также стимулирование инноваций и сотрудничества среди участников рынка.

Список использованных источников:

1. Папуловская Н. В. Основы интернета вещей : учебно-методическое пособие / Н.В. Папуловская ; М-во науки и высшего образования РФ.— Екатеринбург : Изд-во Урал. ун-та, 2022.— 104 с.
2. Портнов, К. В. Анализ цифровой трансформации бизнес-процессов / К. В. Портнов, Т. А. Филиппова // Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов : Сборник материалов X Международной научно-практической конференции, Москва, 17 мая 2022 года / Редколлегия: Л.К. Гуриева [и др.]. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "ИРОК", ИП Овчинников Михаил Артурович (Типография Алеф), 2022. – С. 49-58. – DOI 10.34755/IROK.2022.92.13.091. – EDN EJPTQW.
3. Портнов, К. В. Генетические алгоритмы и поиск эффективных порядков индикаторов в биржевой торговой стратегии на основе пересечения трех скользящих средних / К. В. Портнов // Вестник Самарского государственного технического университета. Серия: Технические науки. – 2005. – № 32. – С. 72-76. – EDN JWUXKZ.
4. Портнов, К. В. Информационные технологии в оценке показателя лояльности клиентов / К. В. Портнов // В мире научных открытий. – 2011. – № 3(15). – С. 254-258. – EDN OCSJNX.
5. Росляков, А. В. Интернет вещей: учеб. пособие /А. В. Росляков, С. В. Ваняшин, А. Ю. Гребешков. – Самара, ПГУТиИ, 2015. – 115 с.
6. Смагина, З. А. Технология интернет вещей и её влияние на современную экономику / З. А. Смагина, К. В. Портнов // Теоретические и прикладные вопросы экономики, управления и образования : Сборник статей II Международной научно-практической конференции. В 2-х томах, Пенза, 15–16 июня 2021 года. Том II. – Пенза: Пензенский государственный аграрный университет, 2021. – С. 182-186. – EDN AJTHBC.
7. Портнов, К. В. Анализ задачи оценки лояльности в деятельности компаний в сфере профессиональных услуг / К. В. Портнов // Проблемы развития предприятий: теория и практика. – 2020. – № 1-2. – С. 241-244. – EDN HDSWOD.
8. Портнов, К. В. Анализ и совершенствование методов управления закупками сырья на промышленном предприятии : специальность 05.13.01 "Системный анализ, управление и обработка информации (по отраслям)" : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук / Портнов Константин Валерьянович. – Самара, 2007. – 22 с. – EDN NJRQP.
9. Портнов, К. В. Анализ процессов дистанционной аттестации учащихся и анализ требований к информационной системе / К. В. Портнов, Н.

Ю. Портнова // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков : Сборник материалов XIX Международной научно-практической конференции, Москва, 30 мая 2023 года. – Москва: Алеф, 2023. – С. 8-15. – DOI 10.34755/IROK.2023.57.89.015. – EDN DZDSWM.

10. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2023664735 Российская Федерация. Система учета товаров на складе интернет-магазина : № 2023660391 : заявл. 24.05.2023 : опубл. 06.07.2023 / К. В. Портнов ; заявитель Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования “Самарский государственный технический университет”. – EDN VFHCBC.

11. Портнов, К. В. Перспективы дигитализации учебных коммуникаций с использованием социальных сетей / К. В. Портнов, Н. Ю. Портнова // Современные тенденции развития науки и мирового сообщества в эпоху цифровизации, Ростов-на-Дону, 10 июня 2023 года. – Махачкала: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство АЛЕФ", 2023. – С. 14-21. – DOI 10.34755/IROK.2023.56.44.017. – EDN FXENIG.

12. Т. С. Латушкина, И. А. Майорова, Е. А. Харитоновна // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 5. – DOI 10.55186/2413046X\_2023\_8\_5\_280. – EDN RFPBDO.

13. Сахбиева А.И., Калякина И.М., Косников С.Н., Латушкина Т.С., Майорова И.А. Цифровизация экономика и обеспечение безопасности данных // Московский экономический журнал. 2021. № 8. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-8-2021-28/> Иноземцев, В. Л. На рубеже эпох. Экономические тенденции и их неэкономические следствия [Текст] / В.Л. Иноземцев. - М. : Экономика, 2003. – 730 с.

14. Латушкина Т.С., Харитоновна Е.А., Майорова И.А. Анализ подходов к ESG на примере металлообрабатывающего предприятия // Экономика и предпринимательство. 2022. № 7 (144). С. 1059-1064.

15. Латушкина Т.С., Майорова И.А., Яковлев ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ПРИМЕНЕНИЕ JAVASCRIPT-ФРЕЙМБОРКОВ (REACT, ANGULAR, VUE.JS) ДЛЯ РАЗРАБОТКИ WEB-ПРИЛОЖЕНИЙ/Экономика и предпринимательство. 2023. № 9 (158). С. 1374-1376

DOI 10.26118/6772.2024.30.45.023

*Карпухина М.С., студент 3 курса*

*Портнов К.В., к.т.н., доцент кафедры*

*«Вычислительная техника»*

*Забержинский Б.Э. к.т.н., доцент кафедры*

*«Информационные технологии»*

*ФГБОУ ВО «Самарский государственный технический университет»*

*г. Самара, Россия*

**Анализ особенностей программных средств разработки шаблонов  
для систем управления контентом**

**Аннотация:** Анализ программных средств разработки шаблонов для систем управления контентом (CMS) строится на основе двух часто используемых фреймворков: Bootstrap и Foundation. В статье рассматриваются основные характеристики, преимущества и недостатки каждого фреймворка, а также их функциональные возможности. Проводится сравнительный анализ, который выявляет важность выбора подходящего инструмента в зависимости от потребностей проекта. Полученные результаты помогут разработчикам понять особенности каждого фреймворка и использовать их для создания качественных и современных дизайн-шаблонов для веб-сайтов. Это исследование предоставляет разработчикам и дизайнерам ценную информацию для принятия обоснованных решений при создании веб-проектов. Аналитический подход, представленный в статье, позволяет обнаружить ключевые особенности и преимущества каждого фреймворка, что способствует оптимизации процесса разработки и повышению качества конечного продукта.

**Ключевые слова:** анализ особенностей фреймворков, программные средства разработки шаблонов, веб-дизайн, системы управления контентом, разработка дизайна сайтов.

*Karpukhina M.S., 3rd-year student*

*Portnov K.V., Ph.D., Associate Professor,*

*Department of Computer Engineering*

*Zaberginsky B.E., Ph.D., Associate Professor,*

*Department of Information Technologies.*

*Samara State Technical University*

*Samara, Russia*

## Analysis of Template Development Software Features for Content Management Systems

**Annotation:** The analysis of template development software for content management systems (CMS) is based on two commonly used frameworks: Bootstrap and Foundation. The article examines the main characteristics, advantages, and disadvantages of each framework, as well as their functional capabilities. A comparative analysis is conducted, highlighting the importance of choosing the right tool depending on the project's needs. The findings will help developers understand the specifics of each framework and utilize them to create high-quality and modern design templates for websites. This research provides valuable information for developers and designers to make informed decisions when creating web projects. The analytical approach presented in the article allows identifying the key features and advantages of each framework, contributing to the optimization of the development process and improving the quality of the end product.

**Keywords:** analysis of framework features, template development software, web design, content management systems, website design development.

**Введение.** Создание эффективного и привлекательного веб-сайта сегодня стало ключевой задачей для многих компаний и предпринимателей. Чтобы покупатель или обычный пользователь заинтересовался сайтом, нужно разработать дизайн уникальным, интересным, не похожим на другие, чтобы яркая картинка привлекала глаз, поэтому нужно всегда следить за тенденциями развития веб-дизайна. В этом контексте сравнительный анализ и обзор фреймворков для разработки дизайна шаблонов приобретает особую важность.

Фреймворки для разработки дизайна предоставляют разработчикам мощные инструменты для создания уникального внешнего вида и функциональности веб-сайтов. Понимание различий и возможностей этих фреймворков является ключом к созданию качественного и востребованного веб-проекта. Фреймворки – это готовые наборы инструментов, которые помогают разработчику за короткий срок создать сайт, приложение, CMS-систему или интернет магазин.

CMS, или система управления контентом — это платформа, которая позволяет создавать, настраивать сайт и управлять его содержимым без необходимости писать код.

**Актуальность:** В нашей статье мы сосредоточимся на нескольких известных фреймворках для разработки дизайна шаблонов. Мы представим вам полный сравнительный анализ особенностей фреймворков, который поможет вам выбрать наиболее подходящую программную платформу в зависимости от ваших потребностей и целей проекта. Давайте погрузимся в

мир разработки дизайн-шаблонов и обнаружим, какие инструменты и технологии будут лучше всего соответствовать вашим потребностям.

Для достижения поставленной цели, а именно для проведения анализа программных средств разработки шаблонов для CMS, необходимо решить следующие задачи:

1. Изучить основные характеристики различных фреймворков для разработки дизайна шаблонов.
2. Выявить особенности работы фреймворков для систем управления контентом.
3. Проанализировать доступные расширения и инструменты в каждом фреймворке.
4. Классифицировать фреймворки по их функциональным возможностям.

#### **Анализ программных систем:**

**Bootstrap** – представляет собой фреймворк с большим набором готовых компонентов CSS-стилей и JavaScript-плагинов для быстрой и удобной разработки адаптивных и современных веб-сайтов.

Особенности: Благодаря широкому набору готовых компонентов (кнопки, модальные окна, формы, навигационные панели) значительно ускоряется процесс разработки. Bootstrap имеет множество JavaScript-плагинов для реализации интерактивных элементов на веб-страницах (всплывающие подсказки, карусели, прокрутка и модальные окна). У Bootstrap сеточная система для размещения контента

Преимущества: Прост в использовании, активное сообщество разработчиков, адаптивный дизайн.

Недостатки: Ограниченная гибкость в стилизации;

**Foundation** - популярный фреймворк для разработки веб-интерфейса. Предоставляет широкий набор компонентов JavaScript-плагины для создания современных веб-сайтов и веб-приложений.

Особенности: Мощная сеточная система, поддерживает различные устройства и экраны. Foundation имеет модульную структуру, которая позволяет подключать и выбирать только необходимые компоненты, повышая производительность проекта. Также есть гибкая навигация, смена состояния элементов и динамические медиа-запросы.

Преимущества: Гибкая и мощная сеточная система, модульная структура, активное сообщество разработчиков.

Недостатки: Большой объем файлов – может отразиться на скорости веб-страницы. Зависимость от JavaScript (те, кто не знакомы с JavaScript, могут встретиться со сложностями)

Создадим таблицы сравнительного анализа для Bootstrap и Foundation. Первая таблица предоставляет информацию, необходимую для сравнения и анализа фреймворков с точки зрения их функциональности и возможностей в контексте разработки шаблонов для веб-сайтов.

Характеристики	Bootstrap	Foundation
Версия	5.3.0	6.6.3
Количество доступных компонентов	100+	150+
Гибкость и настраиваемость	Высокая	Высокая
Совместимость с различными браузерами	Высокая	Высокая
Поддержка адаптивного дизайна	Да	Да
Производительность и скорость загрузки	Хорошая	Высокая
Сложность освоения	Низкая	Средняя

Таблица 1 – «Основные характеристики и особенности фреймворков»

Характеристики	Bootstrap	Foundation
Тип лицензии	MIT	MIT
Используемый язык	HTML, CSS, JavaScript	HTML, CSS, JavaScript
Тип сетки	Гибкая	Гибкая
Поддержка SASS/SCSS	Да	Да
Размер файла CSS	~150 KB	~200 KB
Поддержка IE	IE10+	Высокая
Продвинутые компоненты	Нет	Есть

Таблица 2 – «Сравнительный анализ основных характеристик Bootstrap и Foundation»

Оба фреймворка распространяются под лицензией MIT, что обеспечивает свободное использование и модификацию. Также они основаны на HTML, CSS и JavaScript, что делает их удобными для веб-разработки. У обоих фреймворков гибкая сетка, что позволяет адаптировать веб-сайты под разные экраны и устройства. Оба фреймворка поддерживают использование препроцессоров SASS/SCSS, что облегчает разработку и поддержку стилей. Bootstrap имеет немного меньший размер файла CSS по сравнению с Foundation, что может быть важным фактором при оптимизации производительности веб-сайта. Bootstrap поддерживает IE10+, в то время как Foundation требует IE11+. Это может быть важным при выборе фреймворка в зависимости от целевой аудитории сайта. Оба фреймворка имеют поддержку направления текста справа налево (RTL), что делает их удобными для создания веб-сайтов на разных языках. Foundation предлагает более широкий

набор продвинутых компонентов по сравнению с Bootstrap. Это может быть важным фактором при выборе фреймворка для проекта с конкретными требованиями к дизайну и функциональности.

Также проведем обзор преимуществ и недостатков каждого фреймворка:

Характеристики	Bootstrap	Foundation
Преимущества	Обширное сообщество и активная поддержка	Гибкая настройка через переменные Sass и миксины
	Широкий набор готовых компонентов и стилей	Компактный размер CSS и быстрая загрузка
	Хорошая совместимость с основными браузерами	Хорошая совместимость с основными браузерами
Недостатки	Некоторое ограничение в гибкости и кастомизации	Ограниченное сообщество и ресурсы для поддержки
	Некоторое увеличение размера CSS и JavaScript файлов	Ограниченное количество готовых компонентов
	Необходимость использования JavaScript для некоторых компонентов	Возможны некоторые проблемы совместимости с браузерами

Таблица 3 – «Сравнение преимуществ и недостатков фреймворков»

Как можно заметить, Bootstrap обладает более широким сообществом и большим количеством готовых компонентов и шаблонов, что делает его более популярным среди начинающих и опытных разработчиков.

Foundation, с другой стороны, предлагает более гибкую сетку и поддерживает более современные технологии, что делает его предпочтительным выбором для проектов, требующих более высокой степени индивидуализации и адаптивности.

Заключение: В результате анализа программных средств для разработки дизайн-шаблонов для систем управления контентом можно сделать следующие выводы:

- Были изучены основные характеристики различных фреймворков для разработки дизайна шаблонов, что позволило понять их специфику и предназначение.

- Особенности работы фреймворков для систем управления контентом были выявлены и рассмотрены с учетом их функциональности и совместимости с различными типами веб-сайтов.
- Был проанализирован широкий спектр доступных расширений и инструментов в каждом из рассмотренных фреймворков, определена их совместимость и эффективность в разработке шаблонов для различных типов веб-сайтов.
- Фреймворки были классифицированы по их функциональным возможностям, что помогло выделить их основные характеристики и преимущества.

В целом, анализ программных средств разработки шаблонов для CMS позволил уяснить их разнообразие, особенности работы и применение в создании веб-проектов. Полученные результаты помогут разработчикам выбрать наиболее подходящий фреймворк в зависимости от конкретных потребностей и целей проекта, а также эффективно использовать доступные расширения и инструменты для создания качественных и современных дизайн-шаблонов.

#### Библиографический список:

1. Портнов, К. В. Анализ цифровой трансформации бизнес-процессов / К. В. Портнов, Т. А. Филиппова // Актуальные проблемы общества, экономики и права в контексте глобальных вызовов : Сборник материалов X Международной научно-практической конференции, Москва, 17 мая 2022 года / Редколлегия: Л.К. Гуриева [и др.]. – Москва: Общество с ограниченной ответственностью "ИРОК", ИП Овчинников Михаил Артурович (Типография Алеф), 2022. – С. 49-58. – DOI 10.34755/IROK.2022.92.13.091. – EDN EJPTQW.
2. Портнов, К. В. Генетические алгоритмы и поиск эффективных порядков индикаторов в биржевой торговой стратегии на основе пересечения трех скользящих средних / К. В. Портнов // Вестник Самарского государственного технического университета. Серия: Технические науки. – 2005. – № 32. – С. 72-76. – EDN JWUXKZ.
3. Портнов, К. В. Информационные технологии в оценке показателя лояльности клиентов / К. В. Портнов // В мире научных открытий. – 2011. – № 3(15). – С. 254-258. – EDN OCSJNX.
4. Смагина, З. А. Технология интернет вещей и её влияние на современную экономику / З. А. Смагина, К. В. Портнов // Теоретические и прикладные вопросы экономики, управления и образования : Сборник статей II Международной научно-практической конференции. В 2-х томах, Пенза, 15–16 июня 2021 года. Том II. – Пенза: Пензенский

- государственный аграрный университет, 2021. – С. 182-186. – EDN AJTHBC.
5. Портнов, К. В. Анализ задачи оценки лояльности в деятельности компаний в сфере профессиональных услуг / К. В. Портнов // Проблемы развития предприятий: теория и практика. – 2020. – № 1-2. – С. 241-244. – EDN HDSWOD.
  6. Портнов, К. В. Анализ и совершенствование методов управления закупками сырья на промышленном предприятии : специальность 05.13.01 "Системный анализ, управление и обработка информации (по отраслям)" : автореферат диссертации на соискание ученой степени кандидата технических наук / Портнов Константин Валерьянович. – Самара, 2007. – 22 с. – EDN NJJRQP.
  7. Портнов, К. В. Анализ процессов дистанционной аттестации учащихся и анализ требований к информационной системе / К. В. Портнов, Н. Ю. Портнова // Развитие науки и практики в глобально меняющемся мире в условиях рисков : Сборник материалов XIX Международной научно-практической конференции, Москва, 30 мая 2023 года. – Москва: Алеф, 2023. – С. 8-15. – DOI 10.34755/IROK.2023.57.89.015. – EDN DZDSWM.
  8. Свидетельство о государственной регистрации программы для ЭВМ № 2023664735 Российская Федерация. Система учета товаров на складе интернет-магазина : № 2023660391 : заявл. 24.05.2023 : опубл. 06.07.2023 / К. В. Портнов ; заявитель Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования “Самарский государственный технический университет”. – EDN VFHCBC.
  9. Портнов, К. В. Перспективы дигитализации учебных коммуникаций с использованием социальных сетей / К. В. Портнов, Н. Ю. Портнова // Современные тенденции развития науки и мирового сообщества в эпоху цифровизации, Ростов-на-Дону, 10 июня 2023 года. – Махачкала: Общество с ограниченной ответственностью "Издательство АЛЕФ", 2023. – С. 14-21. – DOI 10.34755/IROK.2023.56.44.017. – EDN FXENIG.
  10. Т. С. Латушкина, И. А. Майорова, Е. А. Харитонова // Московский экономический журнал. – 2023. – Т. 8, № 5. – DOI 10.55186/2413046X\_2023\_8\_5\_280. – EDN RFPBDO.
  11. Сахбиева А.И., Калякина И.М., Косников С.Н., Латушкина Т.С., Майорова И.А. Цифровизация экономика и обеспечение безопасности данных // Московский экономический журнал. 2021. № 8. URL: <https://qje.su/ekonomicheskaya-teoriya/moskovskij-ekonomicheskij-zhurnal-8-2021-28/> Иноземцев, В. Л. На рубеже эпох. Экономические тенденции и их неэкономические следствия [Текст] / В.Л. Иноземцев. - М. : Экономика, 2003. – 730 с.
  12. Латушкина Т.С., Харитонова Е.А., Майорова И.А. Анализ подходов к ESG на примере металлообрабатывающего предприятия // Экономика и предпринимательство. 2022. № 7 (144). С. 1059-1064.

13. Латушкина Т.С., Майорова И.А., Яковлев ИСПОЛЬЗОВАНИЕ И ПРИМЕНЕНИЕ JAVASCRIPT-ФРЕЙМВОРКОВ (REACT, ANGULAR, VUE.JS) ДЛЯ РАЗРАБОТКИ WEB-ПРИЛОЖЕНИЙ/Экономика и предпринимательство. 2023. № 9 (158). С. 1374-1376

УДК 004.93

DOI 10.26118/7926.2024.52.37.021

*Лобанов А.В., ассистент  
Сидоренко Н.В., студент  
Архипов А.М., студент кафедры  
информационных компьютерных технологий  
ФГБОУ ВО «Российский химико-технологический  
университет им. Д.И. Менделеева»  
Россия, Москва*

### **Применение компьютерного зрения для обхода систем аутентификации и проверки на примере онлайн кинотеатра Кинопоиск**

**Аннотация:** В наше время когда активно развиваются информационные технологии и все больше задач решается с их помощью во всех областях. Одна из наиболее значимых областей — это компьютерное зрение и его использование. Одним из примеров применения компьютерного зрения является обход систем аутентификации и преодоление системы CAPTCHA. В данной статье рассматривается способ реализации программы и проверка ее работы для обхода систем аутентификации примере онлайн кинотеатра Кинопоиск.

**Ключевые слова:** компьютерное зрение, аутентификация, онлайн кинотеатр

*Lobanov. A.V., assistant  
Sidorenko N.V., student  
Arkhipov A.M., student of the Department  
of Information and Computer Technologies  
FSBEI HE "Russian Chemical-Technological  
University named after DI. Mendeleev"  
Russia, Moscow*

### **Using computer vision to bypass authentication and check systems in the Kinopoisk cinema**

**Annotation:** Nowadays, when information technologies are actively developing and with their help, more and more problems are being solved in all areas. One of the most significant areas is computer vision and its use. One of the consequences of using computer vision is bypassing authentication systems and CAPTCHA systems. The article describes this defect in the way of implementing the program and checking its operation to bypass the authentication system of the online cinema Kinopoisk.

**Key words:** computer vision, authentication, online cinema

В современном мире с ростом цифровых технологий и накоплением данных возрастает потребность в автоматизированном сборе и анализе информации. Бизнес-сфера не исключение, и она активно применяет инструменты для автоматизации сбора данных в интернете. Один из таких инструментов – программа-парсер.

Программы-парсеры позволяют извлекать нужные данные из различных источников в интернете. Однако одной из основных сложностей при использовании таких программ является преодоление системы CAPTCHA, которая предназначена для защиты от автоматического сбора данных. В последнее время наблюдается рост популярности решений на основе компьютерного зрения и искусственного интеллекта, способных распознавать CAPTCHA.

CAPTCHA (Completely Automated Public Turing test to tell Computers and Humans Apart) – это технология, используемая для определения, является ли пользователь человеком или компьютерной программой. Она представляет собой тест, который пользователь должен пройти, чтобы доказать свою человеческую природу.

Цель CAPTCHA заключается в предотвращении автоматической генерации или отправки информации путем ограничения доступа компьютерных программ (ботов) и защиты от спама, взлома аккаунтов и других вредоносных действий.

Принцип работы CAPTCHA основывается на различиях в способностях распознавания между человеком и компьютером. Обычно CAPTCHA представляет собой изображение или аудиофрагмент, содержащие искаженные символы, цифры или графические элементы. Пользователю предлагается распознать и ввести информацию, которую он видит или слышит. Примерами CAPTCHA могут быть задачи, такие как распознавание и ввод искаженного текста, выбор изображений определенной категории или решение математических задач.

При работе CAPTCHA используются различные методы, включая искажение символов, добавление шума, использование случайных фоновых элементов и другие техники, которые усложняют распознавание для компьютерных программ. В то же время, человек, имея способность к обработке сложной информации и распознаванию образов, может успешно пройти тест CAPTCHA.

Пройдя CAPTCHA, пользователь подтверждает, что он является человеком, и получает доступ к необходимому контенту или функционалу, в то время как автоматизированным программам или ботам доступ ограничивается.

CAPTCHA широко используется в различных областях веб-разработки, включая регистрацию аккаунтов, отправку форм, комментариев и обратной связи, а также при выполнении различных задач, требующих подтверждения человеческого присутствия. Однако все большую популярность набирают

решения на основе компьютерного зрения и искусственного интеллекта, способных распознавать САРТСНА.

Компьютерное зрение — это область искусственного интеллекта, которая занимается разработкой систем и алгоритмов, позволяющих компьютерам "видеть" и интерпретировать изображения и видео так же, как это делает человек.

Основная цель компьютерного зрения состоит в том, чтобы обеспечить компьютерам способность анализировать и понимать визуальную информацию. Это может включать распознавание объектов, людей, лиц, пейзажей, распознавание текста, измерение размеров объектов, обнаружение движения и многое другое.

Процесс работы компьютерного зрения включает следующие этапы:

- Захват изображения;
- Предварительная обработка;
- Извлечение признаков;
- Классификация и распознавание;
- Интерпретация и принятие решений.

Компьютерное зрение имеет множество практических применений, таких как автоматическое распознавание лиц, медицинская диагностика, контроль качества на производстве, робототехника, безопасность и видеонаблюдение, а также визуальные эффекты в кино и играх. Оно позволяет компьютерам взаимодействовать с реальным миром через визуальные данные и открывает широкие возможности в автоматизации и обработке визуальной информации.

Для работы с компьютерным зрением можно использовать разные инструменты, но один из самых популярных это EasyOCR.

EasyOCR — это открытая библиотека для распознавания текста, написанная на языке Python. Она предназначена для извлечения текстовой информации из изображений и файлов PDF. EasyOCR использует комбинацию методов обработки изображений и нейронных сетей для обнаружения и распознавания текста на различных языках.

Одной из ключевых особенностей EasyOCR является его простота использования. Библиотека обеспечивает простой интерфейс, который позволяет легко интегрировать ее в проекты. Нужно только передать изображение или файл PDF в функцию EasyOCR, и она вернет текстовую информацию, найденную на изображении.

EasyOCR поддерживает более 80 языков, включая английский, испанский, французский, немецкий, русский, китайский и многие другие. Это делает библиотеку очень гибкой и применимой для множества задач, связанных с обработкой текста.

Для распознавания текста EasyOCR использует нейронные сети, обученные на большом наборе размеченных данных. Нейронные сети разбивают изображение на небольшие фрагменты, называемые "регионами

интереса" (ROI), и затем анализируют эти ROI для определения символов и слов. Затем эти символы и слова объединяются, чтобы получить окончательный распознанный текст.

EasyOCR может быть полезен во многих областях, где требуется обработка текстовой информации. Например, можно использовать его для автоматического распознавания номеров автомобилей на фотографиях, извлечения текста из сканированных документов, анализа текста на фотографиях для целей компьютерного зрения, создания приложений OCR и многого другого.

Однако важно отметить, что результаты распознавания текста могут зависеть от качества входных изображений. EasyOCR может столкнуться с трудностями при распознавании текста на изображениях с низким качеством, плохой освещенностью или сильными искажениями. Поэтому, если ваши изображения имеют особенности, важно провести предварительную обработку или настроить параметры библиотеки, чтобы достичь наилучших результатов.

Используя все эти параметры, создадим парсер сайта Кинопоиск, который будет выводить полную информацию о произведениях кинематографа.

Перед созданием программы парсера, была разработана структура кода (блок схема) представленная на рисунке 1.

Ход работы самой программы состоит из нескольких этапов:

- 1) Запуск программы;
- 2) Ввод информации, по которой будет проходить поиск. Поиск будет осуществиться и в названии, и в описании;
- 3) Нажатие кнопки «Поиск» выводит информацию о количестве подходящих фильмов и сериалов;
- 4) Нажатие кнопки «Начать» вызывает парсинг контента;
- 5) По окончании парсинга у нас появляется кнопка «Сохранить результат». Нажатие на которую позволяет сохранить результат;
- 6) Сохранение результата в виде таблицы Excel. Пользователь необходимо ввести название для файла;
- 7) Открывается таблица и виден результат (рисунок 2).

Таким образом продемонстрирован процесс создания программы парсера. В рамках данной работы был разработан программный модуль на языке Python.

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

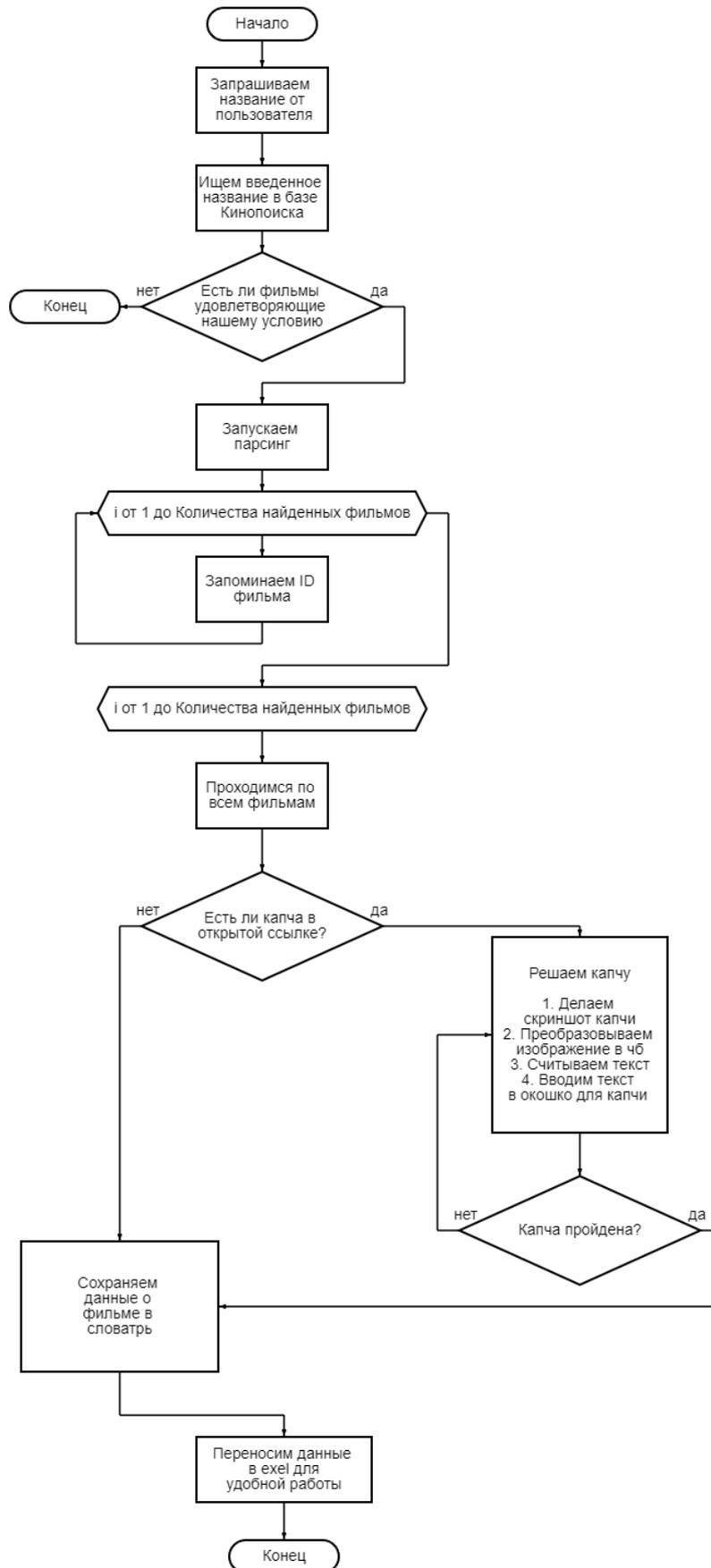


Рис 1. Блок схема программы

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

Название	Год производства	Страна	Жанр	Слоган
Химия тела 4 (1995)	1995	США	триллер, драма	«Guilty or not, there's no way she's innocent»
Уравнение с неизвестными. Химия убийства (ТВ, 2020)	2020	Россия	детектив	—
Химия (2015)	2015	Польша	драма, комедия	«The first one is going towards death, the second one is coming back from it. An incredible meeting of two characters. For a short time - in life»
Химия любви (2015)	2015	Испания	мелодрама, комедия	—
Химия тела (1990)	1990	США	триллер, драма	«The chemistry may be right. . . but the consequences can be murder»
Химия тела 2: Голос незнакомца (1991)	1991	США	триллер, драма	«She couldn't know pleasure, until he knew pain»
Химия любви (2010)	2010	Россия	короткометражка	—
Химия чувств (ТВ, 2008)	2008	Украина	мелодрама	—
Химия (2004)	2004	Канада	короткометражка, комедия	«The formula for romantic happiness»
Химия тела 3: Точка соблазна (1993)	1993	США	триллер, драма	«One man. Two women. Luck has nothing to do with it»
Занимательная химия (2007)	2007	Россия	мультфильм, детский	—
Бутлеров. Химия жизни (ТВ, 2021)	2021	Россия	короткометражка, документальный, биография	—
Хорошая химия (2008)	2008	США	триллер, драма	«No good deed goes unpunished»
Моя Миншель: Химия (2015)	2015	—	короткометражка, музыка	—

Рис 2. Результат работы программы

В данной работе была разработана программа для автоматизированного обхода системы CAPTCHA и сбора данных с сайта Кинопоиск. Для достижения этой цели были решены ряд задач, включающих определение необходимых данных для парсинга, анализ структуры веб-сайта Кинопоиск, определение последовательности прохода по ссылкам, обнаружение страниц, защищенных системой CAPTCHA, получение изображения с CAPTCHA и разработку решения для автоматизированного распознавания текста.

Результатом данной работы стала программа, способная эффективно обходить систему CAPTCHA и собирать необходимые данные с сайта Кинопоиск. Это открывает новые возможности для бизнес-сферы в автоматизации сбора данных и анализе информации с использованием программ-парсеров и технологий компьютерного зрения.

#### Библиографический список:

1. Сайт Кинопоиск. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://www.kinopoisk.ru/> (дата обращения: 10.04.2024).
2. Сайт SkillFactory. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://blog.skillfactory.ru/glossary/captcha/> (дата обращения: 10.04.2024).
3. Сайт HABR. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://habr.com/ru/articles/175461/> (дата обращения: 10.04.2024).
4. Сайт Научно-технического центра ФГУП «ГРЧЦ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://rdc.grfc.ru/2021/04/analytics-computer-vision/> (дата обращения: 10.04.2024).
5. Сайт GITHUB. [Электронный ресурс]. – Режим доступа: <https://github.com/JaidedAI/EasyOCR> (дата обращения: 10.04.2024).

УДК 004

*Герасименко С.А., магистрант  
Гаврилов А.Г., к.т.н., доцент кафедры  
«Информационные технологии и вычислительные системы»  
ФГБОУ ВО "Московский государственный технологический  
университет "СТАНКИН"  
г. Москва, Россия*

### **Методика фиксации графического интерфейса пользователя в виде схем**

**Аннотация.** Методология автоматизации интеллектуального труда, определяющая промышленный способ создания автоматизированных систем, позволяет описывать информационный и алгоритмический компоненты создаваемых систем на различных этапах создания. Для увеличения степени полноты описания необходимо учитывать визуальный компонент – то, как разрабатываемая система будет выглядеть для пользователя.

В статье представлена разработанная нотация описания графического интерфейса пользователя в виде иерархической диаграммы. Диаграмма позволяет фиксировать интерфейсные элементы, их расположение в виде отдельных блоков, а также устанавливать между ними пространственные взаимосвязи.

Представлено описание элементов диаграмм, их связей и правила их применения. Нотация разработана в рамках метода даталогического моделирования в рамках методологии автоматизации интеллектуального труда.

**Ключевые слова:** моделирование графического интерфейса, даталогическое моделирование, методология автоматизации интеллектуального труда.

*Gerasimenko S.A., student  
Gavrilov Andrey Gennadevich, Candidate of Technical Sciences, Associate  
Professor of the Department  
of Information technology and computing systems  
Moscow State University of Technology "STANKIN"  
Russia, Moscow*

### **Technique for capturing the graphical user interface in the form of diagrams**

**Annotation.** The methodology of intellectual labor automation, which determines the industrial way of creating automated systems, allows the description of information and algorithmic components of created systems at various stages of development.

To increase the completeness of the description, it is necessary to consider the visual component – how the developed system will appear to the user. The article presents a developed notation for describing the user's graphical interface in the form of a hierarchical diagram. The diagram enables the fixation of interface elements, their arrangement in the form of separate blocks, as well as establishing spatial relationships between them.

A description of the elements of the diagrams, their connections and the rules for their application are provided. The notation is developed within the framework of the data-logical modeling method in the context of the intellectual labor automation methodology.

**Key words:** graphical interface modeling, datalogical modeling, methodology of intellectual labor automation

Методология автоматизации интеллектуального труда (МАИТ) описывает промышленный способ создания автоматизированных систем (АС), заключающийся в поэтапном формировании формализованных моделей. В рамках МАИТ процесс создания АС включает в себя следующие этапы: предпроектное обследование, проектирование АС – концептуальное и инфологическое моделирование, подготовку реализации АС – выбор программно-технических сред и средств реализации и даталогическое моделирование, реализацию АС. Для каждого этапа есть своя методика формирования, система правил и способы представления информации. При этом место двух последних этапов в методологии отмечены, но методы не описаны (рис. 1). [1].



Рисунок 1. Процесс создания АС

На сегодняшний день для любой АС, ориентированной на человека, важным компонентом является интерфейс пользователя. Поэтому было принято решение рассмотреть интерфейсную составляющую даталогической модели, которая описывает варианты представления данных для пользователя и способы взаимодействия с ними.

В качестве рассматриваемого был выбран графический интерфейс пользователя (ГИП), который на сегодняшний день является наиболее популярным [2,3].

Вне зависимости от технологии реализации он может быть представлен в графическом и табличном виде.

В графическом виде (в виде схем) он может быть представлен в виде графа, где каждая вершина является элементом интерфейса, а связность вершин определяет иерархию и организацию объектов.

Интерфейс АС состоит из интерфейсных форм, являющихся самостоятельной частью со схожей структурой интерфейса в целом. Любая интерфейсная форма состоит из именованных содержательных интерфейсных элементов (ИСИЭ) и именованных структурных интерфейсных элементов (ИСТИЭ). ИСТИЭ определяют состав и расположение входящих в него ИСИЭ. Каждый интерфейсный элемент является предметом для дальнейшего описания [4].

В работе были разработаны правила описания ГИП в виде схем, а именно: специальные символы, правила кодирования и правила их применения.

В схемах можно использовать следующие символы:

**Символы интерфейсных элементов**

- Именованные структурные интерфейсные элементы

Символ отражает именованные структурные интерфейсные элементы. В символ необходимо включить текст, отражающий наименование именованного структурного интерфейсного элемента.

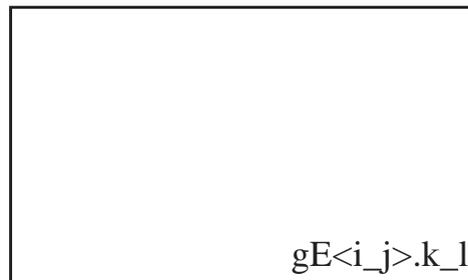


Рисунок 2. Символ именованного структурного интерфейсного элемента

- Именованные содержательные интерфейсные элементы

Символ отражает именованные содержательные интерфейсные элементы.

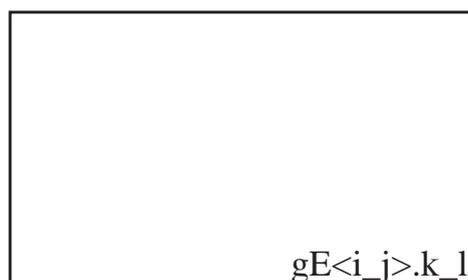


Рисунок 3. Символ именованного содержательного интерфейсного элемента

- Новый лист именованных интерфейсных элементов  
Символ отражает перенос интерфейсного элемента на новый лист.

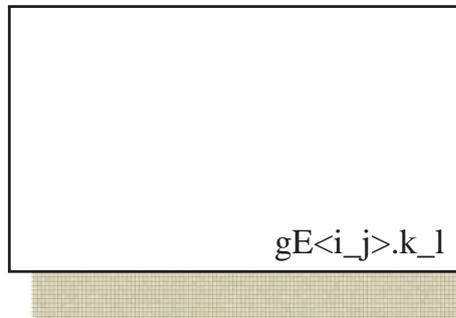


Рисунок 4. Символ нового листа именованного интерфейсного элемента

#### **Символы линий**

- Линия связи  
Символ отражает связь между двумя и более символами интерфейсных элементов. Тип связи 1:1.



Рисунок 5. Символ линии связи

- Линия деления  
Символ отражает деление именованного структурного интерфейсного элемента на именованные содержательные интерфейсные элементы.

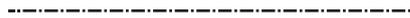


Рисунок 6. Символ линии деления

- Линия выделения  
Символ используется для выделения участка схемы.



Рисунок 7. Символ линии выделения

#### **Специальные символы**

- Комментарий  
Символ используется для добавления описательных комментариев или пояснительных записей в целях объяснения или примечания. Текст комментариев должен быть помещен около ограничивающей фигуры.

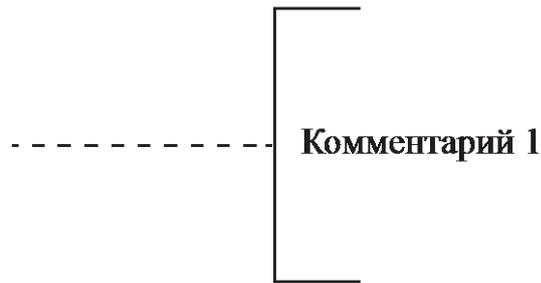


Рисунок 8. Символ комментария

- Пропуск

Символ (три точки) используется в схемах для отражения пропуска символов или группы символов, которые не были определены. Символ используют только в символах линий.



Рисунок 9. Символ пропуска

- Соединитель

Символ отражает выход в часть схемы и вход из другой части этой схемы и используется для обрыва линии и продолжения ее в другом месте. Соответствующие символы соединители должны содержать один и тот же уникальный знак.

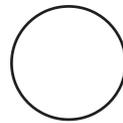


Рисунок 10. Символ соединителя

При оформлении интерфейсной формы в графическом виде необходимо придерживаться следующих правил применения символов:

- Символы в схеме должны быть расположены равномерно. Символы могут быть вычерчены в любой ориентации листа, но, по возможности, предпочтительной является горизонтальная ориентация.
- Схема должна иметь древовидную структуру. Принцип проектирования структуры интерфейса неважен, может быть использован как нисходящий, так и восходящий подходы.
- Первым символом в схеме должен являться именованный содержательный интерфейсный элемент, отражающий интерфейсную форму.
- Каждая новая схема интерфейсной формы должна быть вычерчена на новом листе.
- Символы данных кодируются по следующему принципу: присваивается код в виде  $gE<i_j>.k_1$ , где:
  - $i$  определяет номер интерфейсной формы;



2. Бердюгин, А. В. Исследование интерфейса интегрированной среды проектирования автоматизированных систем / А. В. Бердюгин // Информационные технологии в моделировании и управлении: подходы, методы, решения : Сборник научных статей II Всероссийской научной конференции с международным участием. В 2 частях, Тольятти, 22–24 апреля 2019 года. Том Часть 1. – Тольятти: Издатель Качалин Александр Васильевич, 2019. – С. 427-435. – EDN PMMSVZ.
3. Волкова, Г. Д. Разработка новых методов и средств формирования и интеграции взаимосвязанных семантических и синтаксических представлений проектно-конструкторских задач с целью повышения эффективности создания систем автоматизации проектирования машиностроительного назначения : специальность 05.13.12 "Системы автоматизации проектирования (по отраслям)" : автореферат диссертации на соискание ученой степени доктора технических наук / Волкова Галина Дмитриевна. – Москва, 1997. – 44 с. – EDN ZJTMVN.
4. Герасименко, С. А. Анализ видов пользовательского интерфейса, для описания его в рамках методологии автоматизации интеллектуального труда / С. А. Герасименко, А. Г. Гаврилов // Уральский научный вестник. – 2023. – Т. 7, № 2. – С. 66-72. – EDN RPDJCI.

УДК 004.8

DOI 10.26118/5820.2024.70.24.012

*Симакин Сергей Евгеньевич*  
*магистрант*

*кафедры информатики*

*ФГБОУ ВО «МИРЭА — Российский технологический университет»*

*Россия, Москва*

*Карева Маргарита Витальевна*

*бакалавр*

*кафедры информатики*

*ФГБОУ ВО «МИРЭА — Российский технологический университет»*

*Россия, Москва*

*Научный руководитель: Шмелева Анна Геннадьевна,*  
*заведующий кафедрой информатики*

*кандидат физико-математических наук, доцент*

*ФГБОУ ВО «МИРЭА — Российский технологический университет»*

*Россия, Москва*

### **Подготовка данных для применения алгоритмов машинного обучения распознавания речи**

**Аннотация.** В статье рассмотрены современные подходы к предобработке аудио и текстовой информации в рамках решения задач, связанных с автоматическим распознаванием речи с использованием архитектуры Трансформеров (Transformer) [1]. Для работы с аудиоинформацией описаны два подхода: работа с «сырым» сигналом, представляющим собой совокупность дис-кретных точек отсчета, и извлечение Мел-спектрограмм (Mel spectrogram) посредством преобразования Фурье и применения набора цифровых фильтров к частотному спектру сигнала. При работе с текстом внимание было уделено нормализации, токенизации, обучению эмбеддингов при помощи алгоритма анализа вероятности появления слова (Skip-gram with negative sampling) и обучению эмбеддингов непосредственно как параметров модели. Также в статье рассматриваются вопросы, связанные с переполнением памяти, и методы сжатия информации при помощи выбора оптимальной типизации в языке программирования.

**Ключевые слова:** распознавание речи, предобработка текста, предобработка звука, спектрограмма, мел-спектрограмма, нормализация, токенизация, векторное представление слов.

*Simakin S.E., master of the Department of Informatics*  
*MIREA — Russian Technological University*

*Russia, Moscow*

*Kareva M.V., bachelor of the Department of Informatics*

*MIREA — Russian Technological University*

*Russia, Moscow*

*Scientific advisor: Shmeleva Anna Gennadyevna,*

*head of the Department of Informatics*

*candidate of physical and mathematical sciences, associate professor*

*MIREA — Russian Technological University*

*Russia, Moscow*

## **Data preparation for the application of machine learning algorithms for speech recognition**

**Annotation.** The article considers modern approaches to the processing of audio and text information in the framework of solving problems related to automatic speech recognition using the Transformer architecture [1]. Two approaches are described for working with audio information: working with a "raw" signal, which is a set of discrete reference points, and extracting mel-spectrograms by Fourier transform and applying a set of digital filters to the frequency spectrum of the signal. When working with the text, attention was paid to normalization, tokenization, embedding training using the skip-gram with negative sampling algorithm and embedding training directly as model parameters. The article also discusses issues related to memory overflow and information compression methods by choosing the optimal typing in a programming language.

**Keywords:** speech recognition, text preprocessing, sound preprocessing, spectrogram, mel spectrogram, normalization, tokenization, embeddings.

### **1. Методы предобработки аудиоинформации**

На данный момент существует два основных подхода загрузки информации в энкодер трансформера: подача «сырого» сигнала и последующее извлечение из него признаков моделью при помощи CNN слоев модели, а также подача предобработанной спектрограммы сигнала.

В первом случае необходимы минимальные трудозатраты с точки зрения предобработки, ведь нужно лишь загрузить из аудиофайла значения сигнала в массив. Недостатком этого метода является возможная избыточность информации, большой объем данных и дополнительное время обучения модели, ведь нам необходимо добавлять CNN слои. Например, если аудиофайл был сохранен с частотой дискретизации 44кГц, то для сигнала длительностью в одну минуту мы будем иметь 2 640 000 точек отсчета. Если массив информации будет состоять из вещественных чисел типа float32, то один единственный экземпляр аудиоинформации может весить 20Мб. По этой причине обычно осуществляют downsampling, т.е. понижение частоты дискретизации всех аудиосигналов обучающей выборки до какого-то

значения, например, до 16кГц. Если осуществить данное преобразование, то нам удастся сократить размер файла с 20Мб до 7.2Мб. Также можно попытаться уменьшить размерность типа данных с float32 до float16, в этом случае результирующий объем информации сократится до 3.6Мб, но такую процедуру стоит производить с осторожностью, поскольку могут возникнуть проблемы с значениями градиента при обучении модели. Например, градиент при float32 может быть близок к нулю, но не равен ему, а при переходе к float16 может возникнуть ситуация, в которой градиент станет нулевым.

Во втором случае исследователи преобразуют сигнал в спектрограмму. Это осуществляется при помощи преобразования Фурье. На рисунке 1 изображен пример спектрограммы.

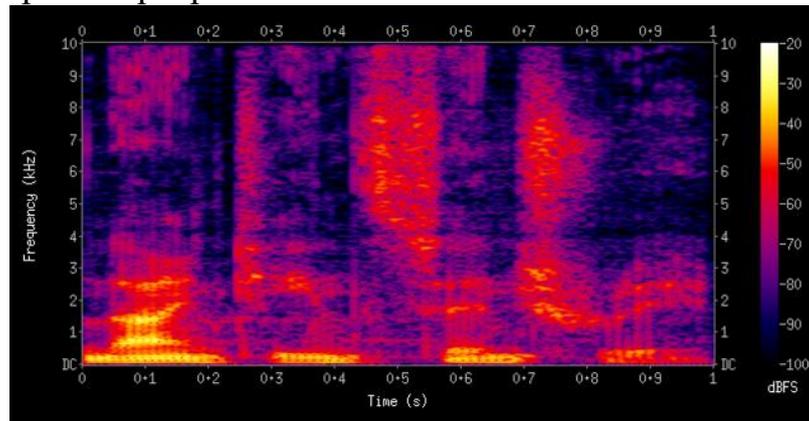


Рисунок 1 – Спектрограмма сигнала

Однако, получением спектрограммы предобработка не заканчивается. Дело в том, что в ней, опять же, содержится избыточная информация с точки зрения восприятия человеком частот. Суть кроется в том, что человеческое ухо воспринимает частоты логарифмически: мы сразу заметим разницу между частотой 200Гц и 220Гц, но не ощутим изменений между 2200Гц и 2220Гц, т.е. для нас это будет словно одна и та же частота. Это открывает дополнительный спектр возможностей по уменьшению объема информации, содержащейся в спектрограмме, без существенных изменений с точки зрения восприятия человеком. Поскольку люди способны расшифровывать речь основываясь лишь на дискретном наборе частот, то почему бы и модели не подавать на вход спектрограмму, в которой частоты 200Гц и 220Гц являются различными, но чем выше по тону сигнал, тем больше частот объединяются в одну. Таким образом, мы скажем модели, что 2200Гц и 2220Гц – это одна и та же частота. Такое «склеивание» частот осуществляется при помощи набора фильтров, и результирующая спектрограмма называется mel-спектрограммой. На рисунке 2 можно наблюдать набор из шести фильтров, которые определенному диапазону частот ставят в соответствие единственную. Например, частота 1263 будет содержать в себе информацию о частотах в диапазоне 1000Гц – 2000Гц. Конечно, обычно берется большее число фильтров, например, 128. По рисунку 2 можно также заметить, что чем левее находится фильтр, тем меньше

частот он накапливает, ибо, как уже отмечалось, человеческое ухо чувствительнее к низким частотам.

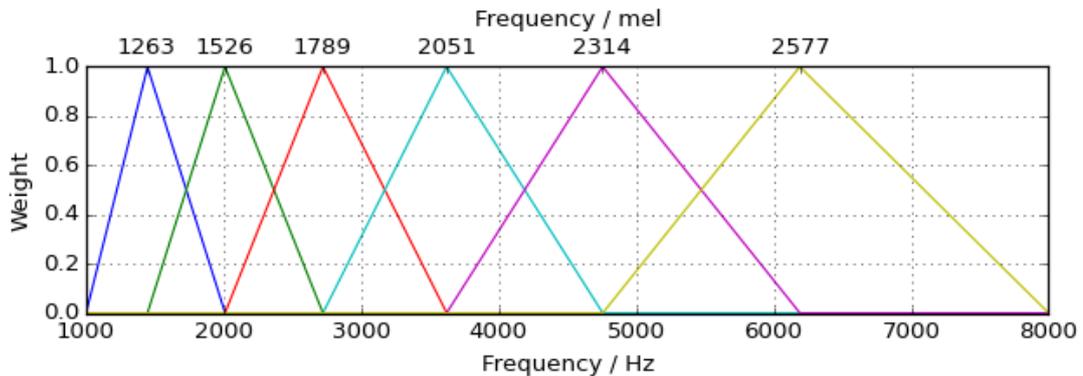


Рисунок 2 – Набор из шести фильтров

## 2. Предобработка текста

Предобработка текста обычно выполняется в три этапа: нормализация, токенизация, получение эмбедингов.

Нормализация текста – это задача приведения слов к стандартному формату. Она производится с целью уменьшения размерности словаря, так как его объем напрямую влияет на производительность системы, поскольку, как правило, выходной слой нейронных сетей, используемых в обработке естественного языка, имеет размерность  $|V|$ , где  $V$  – множество токенов в словаре. Особенно сильно влияние нормализации отражается на морфологически разнообразных языках, например, на русском языке, поскольку из-за склонений, огромного количества приставок и окончаний одно и то же слово может быть представлено разными формами, хотя по смысловому значению эти формы несут схожую смысловую нагрузку. Самый простой метод нормализации – приведение слов к нижнему регистру. Он позволяет сократить количество уникальных слов.

Токенизация текста – задача сегментирования текста в слова. Самый простой способ токенизации – сегментация по словам, то есть токеном считается любая последовательность символов, ограниченная с двух сторон пробелом. Однако, если осуществлять такую токенизацию, то получается очень большой словарь, состоящий из всех уникальных слов в имеющемся текстовом корпусе. Кроме этого, модель не сможет предсказать слово, которое не встречается в словаре. Можно под токеном подразумевать букву и некоторую последовательность дополнительных символов. В этом случае получается крайне маленький словарь, модель может предсказать любое слово, путем предсказания последовательности символов. Такой способ эффективен с точки зрения сокращения параметров модели и объема данных, но он сильно уменьшает производительность, ибо языковая модель учится предсказывать вероятность следующего символа, а не слова, что существенно снижает предсказательную способность. Рассмотрев два крайних случая, можно прийти к выводу, что лучше всего осуществлять токенизацию по

подсловом. Одни из самых популярных алгоритмов токенизации по подсловом: BPE [2, 3], WordPiece, SentencePiece [4].

Получение эмбеддингов – это представление токенов в виде многомерных векторов, которые подаются на вход нейронной сети: каждому токеноу ставится в соответствие вектор (рисунок 3).

Привет → [1.54, 0.01, -13, ... , 0.0893]

Рисунок 3 – Векторное представление слова

Существует два основных подхода выбора вектора для токена. Первый заключается в том, чтобы для каждого токена инициализировать вектор и, таким образом, получить матрицу векторов для всех токенов словаря. После этого при помощи алгоритма skip-gram with negative sampling [5] происходит обучение векторов, чтобы они отражали смысловую нагрузку токенов. Далее, на вход модели подаются обученные эмбеддинги. Второй способ состоит в том, чтобы инициализировать данную матрицу в качестве весов модели и обучать модель для решения поставленной задачи. В процессе обучения градиент будет распространяться и на слой эмбеддингов, таким образом будет происходить их обучение (рисунок 4).

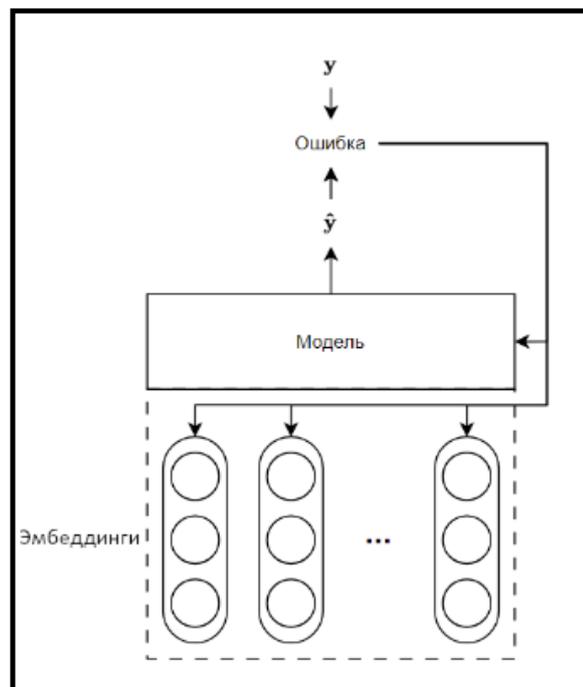


Рисунок 4 – Встроенные в модель эмбеддинги

### Заключение

В данной статье были рассмотрены современные подходы предобработки информации для решения задачи распознавания речи.

Автоматическое распознавание речи является крайне важным направлением в машинном обучении, развитие которого позволит улучшить жизнь людей с ограниченными возможностями, откроет новые способы взаимодействия с электронными устройствами, а также между людьми, путем применения технологий на стыке распознавания речи и машинного перевода.

### **СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ**

1. Ashish Vaswani, Noam Shazeer, Niki Parmar, Jakob Uszkoreit, Llion Jones, Aidan N. Gomez, Lukasz Kaiser, Illia Polosukhin Attention Is All You Need // arXiv: 1706.03762. – 2017.
2. Philip Gage A new algorithm for data compression // C Users J. - 1994. - №12(2). - С. 23-38.
3. Rico Sennrich, Barry Haddow, Alexandra Birch Neural Machine Translation of Rare Words with Subword Units // arXiv:1508.07909. – 2016.
4. Taku K., John R. SentencePiece: A simple and language independent subword tokenizer and detokenizer for Neural Text Processing. – 2018.
5. Tomas Mikolov, Ilya Sutskever, Kai Chen, Greg Corrado, Jeffrey Dean Distributed Representations of Words and Phrases and their Compositionality // Advances in Neural Information Processing Systems. - 2013. - №26.

## Фармакология, фармация

УДК 615.1

DOI 10.26118/4296.2024.40.64.014

*Федорова Виктория Александровна, заместитель  
начальника отдела Территориального  
органа Росздравнадзора по Свердловской области;*

*Мельникова Ольга Александровна, д.ф.н., профессор  
ФГБОУ ВО УГМУ Минздрава России*

*Россия, Екатеринбург*

### **Подходы к деятельности по контролю за обращением лекарственных препаратов в Российской Федерации на различных этапах их обращения**

#### **Аннотация**

Соблюдение установленных требований на каждом этапе жизненного цикла лекарственных препаратов: от регистрации до уничтожения, является ключевым элементом в сохранении их качества, что в свою очередь оказывает неоспоримое влияние на обеспечение безопасности и эффективности реализуемой терапии с их применением.

Высокая значимость в сохранении качества фармацевтической продукции на протяжении всех этапов их обращения влечет за собой необходимость формирования как четких положений, регламентирующих каждый процесс в жизненном цикле лекарственного средства, так и методов и органов контроля, посредством которых обеспечивается надзор и профилактика нарушений в сфере обращения медикаментов.

В данной статье представлен краткий обзор сформировавшегося подхода к регулированию фармацевтических процессов в отношении ключевых этапов обращения лекарств на территории Российской Федерации.

#### **Ключевые слова**

Лекарственные средства, система контроля качества лекарств, обращение лекарственных средств

*Fedorova Viktoriya Aleksandrovna,  
Deputy Head of Department of Territorial body of the Federal Service  
for Surveillance in Healthcare in Sverdlovsk region,*

*Melnikova Olga Aleksandrovna,  
Doctor of Pharmaceutical Sciences, Professor  
FSBI HPE «USMU» MOH Russia  
Russia, Ekaterinburg*

## **Approaches to activities to control the circulation of medicines in the Russian Federation at various stages of their circulation**

### **Annotation**

Compliance with established requirements at every stage of the life cycle of medicinal products: from registration to destruction, is a key element in maintaining their quality, which in turn has an undeniable impact on ensuring the safety and effectiveness of the implemented therapy using them.

The high importance in maintaining the quality of pharmaceutical products throughout all stages of their circulation entails the need to formulate both clear provisions regulating each process in the life cycle of a medicinal product, as well as methods and control bodies through which supervision and prevention of violations in the sphere of circulation of pharmaceutical products are ensured .

This article provides a brief overview of the established approach to the regulation of pharmaceutical processes in relation to the key stages of drug circulation on the territory of the Russian Federation.

### **Key words**

Medicines, medicine quality control system, circulation of medicines

Понятие «обращение лекарственных средств» весьма ёмкое и включает процессы разработки, доклинических исследований, клинических исследований (испытаний), экспертизы, регистрации, фармаконадзора, контроля качества, производства, изготовления, хранения, транспортирования, ввоза и вывоза с территории одного государства на территории других, отпуска, реализации, передачи, применения, уничтожения лекарственных средств. Каждый из этапов жизненного цикла характеризуется специфическими целями, содержанием, предъявляемыми требованиями [1,2].

Качество лекарственных средств, вышедших в гражданский оборот, можно с уверенностью гарантировать, только в случае строгого соблюдения всех правил обращения на всех этапах жизненного цикла [3].

Главным Федеральным законом, регулирующим обращение лекарственных препаратов на территории Российской Федерации является Федеральный закон «Об обращении лекарственных средств» от 12.04.2010 № 61-ФЗ, руководствуясь положениями которого можно сделать вывод о том, что в обеспечении качества лекарственных препаратов на протяжении всего жизненного цикла прежде всего задействованы такие органы государственной власти как:

- Министерство промышленности и торговли Российской Федерации.
- Министерство здравоохранения Российской Федерации.

Министерством промышленности и торговли Российской Федерации, в соответствии с постановлением Правительства РФ от 05.06.2008 № 438 «О Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации», прежде

всего, регулируются вопросы обеспечения качества лекарств на этапе производства, в том числе, лицензирование производств лекарственных препаратов, выдача заключений о соответствии производителя положениям GMP, инспектирование производителей лекарственных препаратов на соответствие требований GMP [4].

После отгрузки лекарственных препаратов производителем, дальнейший контроль за их оборотом возлагается на такие органы государственной власти, как Министерство здравоохранения Российской Федерации и Федеральную службу по надзору в сфере здравоохранения.

Постановлением Правительства РФ от 19.06.2012 № 608 «Об утверждении Положения о Министерстве здравоохранения Российской Федерации» на Министерство здравоохранения Российской Федерации, возложены функции по регулированию лекарственного оборота на этапах доклинических и клинических испытаний, а также непосредственно регистрация лекарственных препаратов, разработка показателей качества лекарственных средств и методов их контроля. Министерством здравоохранения Российской Федерации принимается непосредственное участие при решении вопросов по регистрации лекарственных препаратов, утверждение Государственной фармакопеи, принятие решений о ввозе незарегистрированных на территории Российской Федерации медикаментов, а также инспектирование организаций на соответствие требованиям надлежащей клинической и лабораторной практики лекарственных препаратов [5].

Федеральная служба по надзору в сфере здравоохранения (Росздравнадзор), учрежденная в 2004 году, является федеральным органом исполнительной власти, деятельность которого определена постановлением Правительства РФ от 30.06.2004 № 323 «Об утверждении Положения о Федеральной службе по надзору в сфере здравоохранения».

Организация находится в ведении Министерства здравоохранения Российской Федерации и осуществляет свою деятельность непосредственно и через свои территориальные органы во взаимодействии с другими органами государственной власти, органами местного самоуправления, общественными объединениями и иными организациями [6].

Согласно постановлению Правительства РФ от 29 июня 2021 г. № 1049, федеральный государственный контроль (надзор) в сфере обращения лекарственных средств реализуется Федеральной службой по надзору в сфере здравоохранения и ее территориальными органами, и включает в себя контроль за соблюдением организациями, осуществляющими деятельность в сфере обращения лекарственных средств обязательных требований к доклиническим и клиническим исследованиям лекарственных средств, изготовлению, хранению, перевозке, ввозу в Российскую Федерацию, отпуску, реализации, передаче, продаже, применению, уничтожению лекарственных средств, установлению производителями лекарственных препаратов цен на лекарственные препараты, включенные в перечень жизненно необходимых и

важнейших лекарственных препаратов; также оценивается соблюдение лицензионных требований к осуществлению фармацевтической деятельности и соответствие лекарственных средств, находящихся в обращении, показателям качества, эффективности и безопасности [7].

В качестве подведомственных Росздравнадзору экспертных организаций, в обеспечении качества лекарств осуществляется деятельность ФГБУ «Информационно-методический центр по экспертизе, учету и анализу обращения средств медицинского применения» Росздравнадзора (ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора) в части обеспечения контроля качества лекарств и выполнения работ по проверке их безопасности, качества и эффективности, а также по сбору, актуализации и формированию баз данных информации в сфере обращения лекарственных средств.

Для увеличения охвата деятельности по контролю качества лекарственных препаратов ФГБУ «ИМЦЭУАОСМП» Росздравнадзора дополнительно развернута работа в 13 филиалах организации на территории Российской Федерации с применением, в том числе, передвижных экспресс-лабораторий.

Ряд специфических вопросов в отношении лекарственных препаратов, также регулируются такими государственными структурами, как:

- Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека, которая реализует деятельность в соответствии с постановлением Правительства РФ от 30 июня 2004 г. № 322 «Об утверждении Положения о Федеральной службе по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека». Деятельность организации заключается, прежде всего, в контроле за соблюдением санитарного законодательства [8].

В части обращения лекарственных средств, в указанном случае регулируются аспекты уничтожения лекарств, как медицинских отходов, а также вопросы обращения иммунобиологических лекарственных препаратов, как одного из ключевых факторов по достижению эпидемиологического благополучия.

- Федеральное медико-биологическое агентство – организация, находящаяся в ведении Министерства здравоохранения Российской Федерации и осуществляющая деятельность в рамках полномочий, установленных постановлением Правительства РФ от 11 апреля 2005 г. № 206 «О Федеральном медико-биологическом агентстве». Деятельность агентства в рамках обращения фармацевтической продукции обращена на организацию работ по заготовке, хранению, транспортировке и обеспечению безопасности донорской крови и ее компонентов, что в соответствии с Федеральным законом «Об обращении лекарственных средств» от 12.04.2010 № 61-ФЗ также относится к лекарственным средствам [9].

Схематично распределение функций по регулированию деятельности в сфере обращения фармацевтической продукции изложено на Рис. 1.

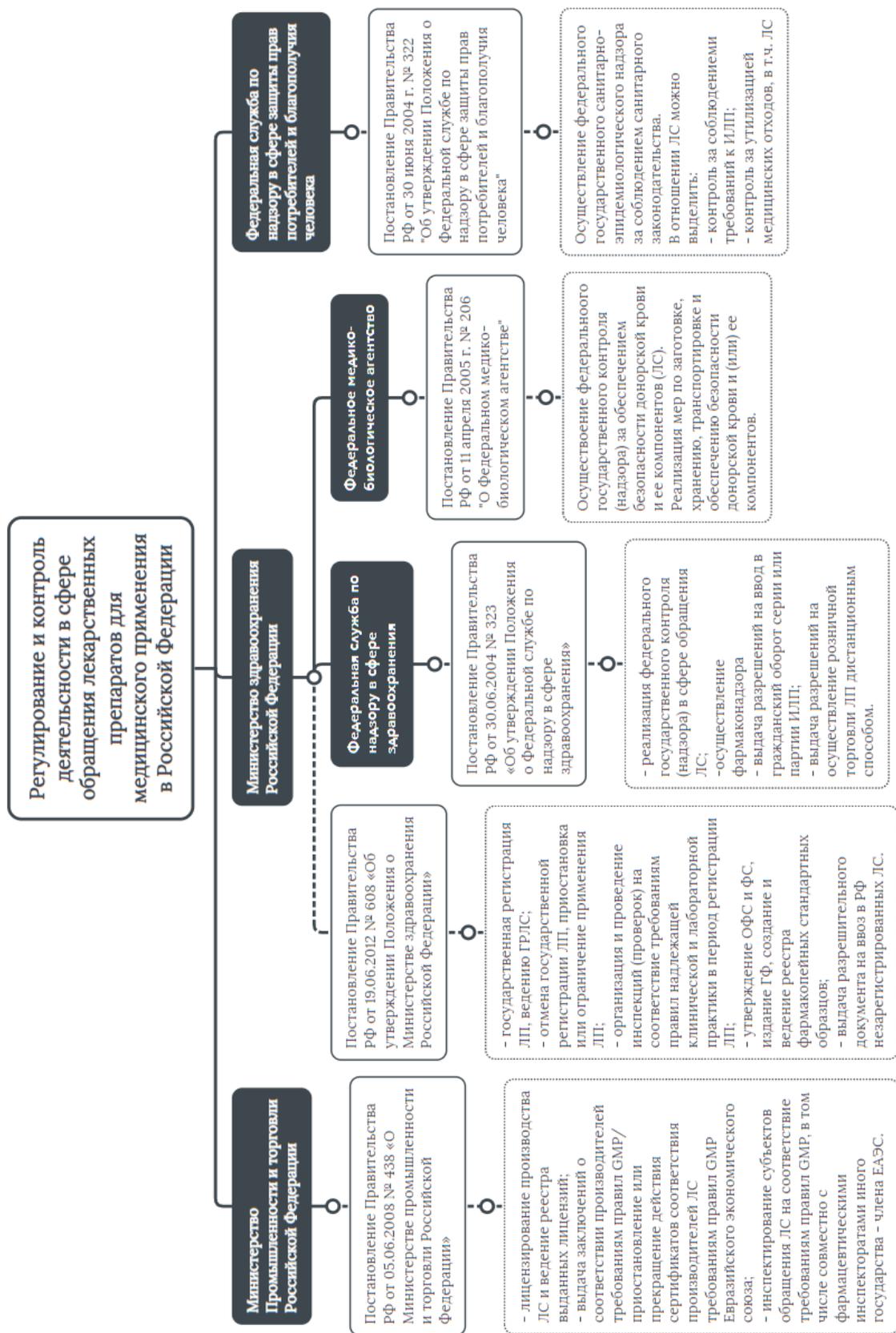


Рис. 1. Регулирование и контроль деятельности в сфере обращения лекарственных препаратов для медицинского применения в Российской Федерации.

Исходя из оценки возложенных полномочий, следует вывод, что функции по контролю за выполнением обязательных требований в сфере обращения лекарственных средств на всех этапах обращения реализуются государственными органами власти Российской Федерации. Вопросы производства и регистрации лекарственных препаратов регулируются Министерством промышленности и торговли Российской Федерации и Министерством здравоохранения Российской Федерации соответственно. Функции непосредственно по контролю за деятельностью организаций-субъектов обращения лекарственных средств и качества медикаментов, находящихся в обращении, реализуются Росздравнадзором и его территориальными органами, как посредством проведения контрольно-надзорных и профилактических мероприятий в отношении участников обращения лекарств, фармаконадзора, так и путем проведения экспертизы лекарственных средств. Ряд специфических вопросов, так же имеющих немаловажное значение в обращении лекарств, разрешается посредством осуществления деятельности такими организациями, как Федеральная служба по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека и Федеральное медико-биологическое агентство.

Библиографический список:

1. Ершова И.В. Лицензирование медицинской и фармацевтической деятельности: правовые нормы, доктрина, судебная практика // Вестник Университета имени О.Е. Кутафина (МГЮА). Выпуск Предпринимательское право. 2015. № 1. С. 128-141.
2. Ершова, И. В. Жизненный цикл лекарственных средств: правовое регулирование в условиях экономической интеграции / И. В. Ершова // Пробелы в российском законодательстве. – 2017. – № 2. – С. 67-75.
3. Колипова, Ю. Введение в правила организации хранения лекарственных средств / Ю. Колипова // Ремедиум. – 2003. – № 7-8. – С. 49-54.
4. Постановление Правительства РФ от 05.06.2008 N 438 "О Министерстве промышленности и торговли Российской Федерации" (ред. от 21.03.2024) // «КонсультантПлюс» (дата обращения: 28.03.2024).
5. Постановление Правительства РФ от 19.06.2012 N 608 "Об утверждении Положения о Министерстве здравоохранения Российской Федерации" (ред. от 30.11.2023) // «КонсультантПлюс» (дата обращения: 28.03.2024).
6. Постановление Правительства РФ от 30.06.2004 N 323 "Об утверждении Положения о Федеральной службе по надзору в сфере здравоохранения" (ред. от 09.11.2023) // «КонсультантПлюс» (дата обращения: 28.03.2024).
7. Постановление Правительства РФ от 29.06.2021 N 1049 "О федеральном государственном контроле (надзоре) в сфере обращения

лекарственных средств" (ред. от 10.06.2023) // «КонсультантПлюс» (дата обращения: 28.03.2024).

8. Постановление Правительства РФ от 30.06.2004 № 322 "Об утверждении Положения о Федеральной службе по надзору в сфере защиты прав потребителей и благополучия человека" (ред. от 05.10.2023) // «КонсультантПлюс» (дата обращения: 28.03.2024).

9. Постановление Правительства РФ от 11.04.2005 N 206 "О Федеральном медико-биологическом агентстве" (ред. от 28.07.2022) // «КонсультантПлюс» (дата обращения: 28.03.2024).

## Химические науки

УДК 543-4

*Стародубова Е.Д., магистрант кафедры «Химия»  
Научный руководитель Лаврухина О.И., к. х. н., доценткафедры «Химия»  
Владимирский государственный университет имени Александра  
Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых  
Россия, Владимир*

### Экспрессное определение производных бора с использованием куркумина

**Аннотация:** борсодержащие соединения нашли широкое применение в промышленности, поэтому существует необходимость контроля качества как самих препаратов на их основе, так и сточных вод предприятий, где они производятся или используются. Среди доступных методик, описанных в литературе, наиболее значимыми для определения низких концентраций бора признаются колориметрические. В анализе борной кислоты применяется её способность образовывать окрашенные соединения с различными органическими реагентами инаиболее чувствительным в данном случае является куркумин.Целью настоящей работы является изучение возможности экспрессного полуколичественного анализа лекарственных средств производных бора с использованием куркумина.Результаты данного исследования могут найти применение в фармацевтической отрасли для оценки качества препаратов и в анализе сточных вод предприятий, производящих/применяющихборсодержащие препараты.

**Ключевые слова:** куркумин, куркумовая бумага, борная кислота, производные бора, тест-устройство, тест-методы.

*E.D. Starodubova, master student of the Chemistry Department  
Lavrukhina O.I., Candidate of Chemical Sciences,  
scientific supervisor, Associate Professor of the Chemistry Department  
Vladimir State University named after Alexander Grigoryevich and Nikolai  
Grigoryevich Stoletov  
Russia, Vladimir*

### Boron derivatives express determination using curcumin

**Abstract:** the boron-containing compounds have found wide application in industry, therefore, there is a need to control the quality of both the preparations based on them and the wastewater of enterprises where they are produced or used. In the literature, colorimetric techniques are recognized as the most significant for the

determination of low boron concentrations. In the analysis of boric acid, the ability to form colored compounds with various organic reagents is used, and curcumin is the most sensitive in this case. This work aims to study the possibility of express semi-quantitative analysis of boron derivatives drugs using curcumin. The results of this study can be applied in the pharmaceutical industry to assess the quality of drugs and in the analysis of wastewater from enterprises producing/applying boron-containing pharmaceuticals.

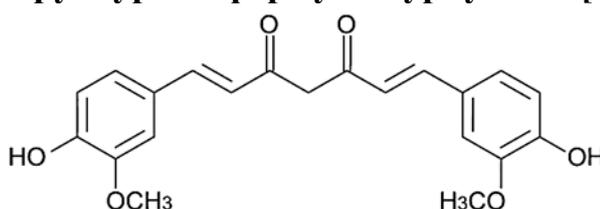
**Keywords:** curcumin, turmeric paper, boric acid, boron derivatives, test device, test methods.

Возможность использования в медицине и фармации растений не ограничивается лишь фармакологической активностью их биологически активных компонентов. Ещё с конца 19 века известна способность спиртового раствора куркумы реагировать с борной кислотой и для её идентификации был предложен способ изготовления «куркумовой» бумаги. Данная реакция была внесена в фармакопею в 1866 году [1].

Куркумин – полифенольный натуральный продукт, проявляет терапевтическую активность против ряда заболеваний, обусловленную главным образом его химической структурой и уникальными физическими, химическими и биологическими свойствами. Это молекула диферулоилметана [1,7-бис (4-гидрокси-3-метоксифенил)-1,6-гептадиен-3,5-диона], содержащая два остатка феруловой кислоты, соединенных метиленовым мостиком (рис. 1) [2].

Рисунок 1

### Структурная формула куркумина [2]



Куркумин принадлежит к семейству куркуминоидов, полифенольных пигментов, присутствующих в корневищах или подземных стеблях тропического растения *Curcuma longa* L. Куркума, также известная как халди, родом из южной и юго-восточной тропической Азии, принадлежит к семейству *Zingiberaceae* (Имбирные) [3].

Куркумин представляет собой амфипатическую молекулу, которая может частично растворяться в воде и органических растворителях, проявляя полярность в центральной части молекулы (ненасыщенный дикетонный мостик) [4]. Другой важной структурной характеристикой является кето-енольная таутомерия, характерная для куркумина и куркуминоидов. Следует отметить, что существуют две идентичные формы енола, в зависимости от

енолизуемого карбонила, обычное явление с ацетилацетоном (пентан-2,4-дионом) с дибензоилметаном (1,3-дифенилпропан-1,3-дионом)[5]. Куркумин представляет собой наиболее чувствительный реактив в анализе борной кислоты.

Борная кислота используется как дезинфицирующее и антибактериальное средство, органическое удобрение, пищевая добавка E 284, применяется в производстве керамики, оптоволокна, стекловолокна, стекла, и как поглотитель нейтронов в ядерных реакторах [6-9]. Соединения бора применяются в Австралии и Европе для защиты древесины с 1950-х годов [9]. При определении производных бора титриметрическим методом особое внимание уделяется наличию примесей, которые могут повлиять на точность определения [10]. Среди доступных методик, описанных в литературе, наиболее значимыми для определения низких концентраций бора признаются колориметрические.

В анализе борной кислоты применяется её способность образовывать окрашенные соединения с различными органическими реагентами. Значительная часть исследовательских работ посвящена изучению влияния различных факторов на чувствительность реакций борной кислоты с кармином, хинализарином, диантримидом и куркумином. Процессы их взаимодействия с борной кислотой приводят к образованию сложного эфира с шестичленным внутрикомплексным циклом [11-12]. В отличие от цветных реакций, проводимых в серной кислоте, существуют методы определения бора в этиловом спирте или водной среде, где в качестве реагентов используются карминовая кислота, хинализарин, бензоин [13]. Для колориметрического определения бора препятствием могут быть окислители, разрушающие красители, а также фторид-ионы, образующие сложные соединения с бором и другими элементами. Окислители могут быть нейтрализованы с помощью гидразина, а фторид-ионы – добавлением диоксида кремния [14].

Благодаря развитию экспрессных методов анализа в настоящее время появилась возможность перехода от обнаружения к полуколичественному определению производных бора с использованием куркумина. Экспрессные тест-методы нашли широкое применение в экологической промышленной, клинической или криминалистической сферах. Они обеспечивают возможность простого и недорогого анализа качественного, полуколичественного и количественного [15].

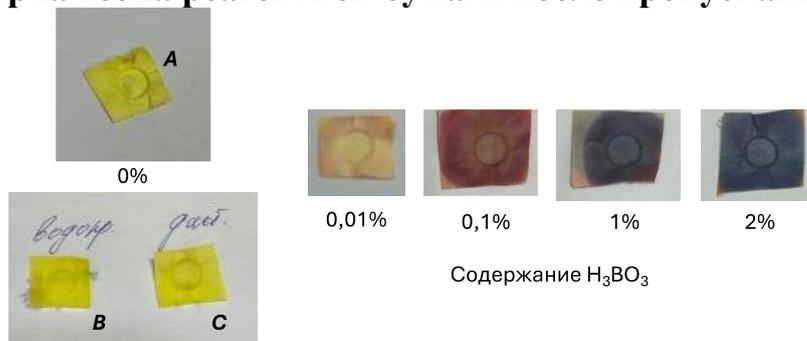
Основной принцип химических тест-методов заключается в том, что используются аналитические реакции и реагенты в условиях и формах, обеспечивающих получение визуально наблюдаемого или легко измеряемого эффекта. В основном – это интенсивность окраски бумаги или длина окрашенной зоны. В качестве средств для тест-методов химического анализа могут быть использованы индикаторные бумаги, индикаторные порошки и трубки, таблетки и др. [15]. Ещё одним достоинством тест-методов является то, что анализ можно проводить «на месте».

Преимущество куркумина заключается в том, что в отличие от оксиантрахинонов, реагирующих в сернокислой среде, реакции с ним протекают в воде [14].

В настоящей работе полуколичественное определение  $H_3BO_3$  в спиртовых и водных растворах проводили с использованием обеззоленной фильтровальной бумаги «черная лента», замоченной в спиртовой вытяжке из куркумы (Индия), из расчёта 41,7 мл спиртана 8,3 г куркумы. Подкисленный соляной кислотой анализируемый раствор пропускается с помощью тест-устройства [15] через индикаторную бумагу. В процессе высыхания образуется розорцианин (розовый комплекс) [14]. После смачивания индикаторной зоны раствором аммиака она становится зеленовато-синей (рис. 2). Интенсивность окраски пропорциональна содержанию в анализируемом растворе борной кислоты.

Рисунок 2

### Индикаторная зона реagentной бумаги после пропускания $H_3BO_3$



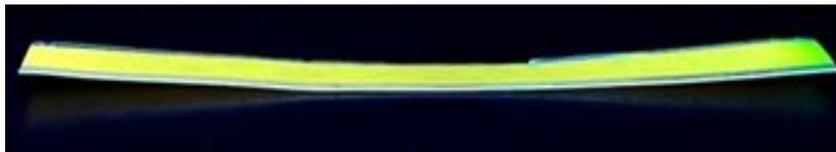
Индикаторная зона после пропускания спирта (A), водопроводной (B) и дистиллированной (C) воды

Предлагаемая методика экспрессна, не требует больших затрат и использования оборудования. Тест-система с куркумовой бумагой дает возможность полуколичественного анализа борсодержащих препаратов.

При УФ-облучении контрастность реакции с образованием розорцианина возрастает. При прохождении раствора, содержащего бор, через тест-полосу появляется оранжевая окраска (рис. 3). Возбуждение флуоресценции осуществляли портативным источником монохроматического УФ-излучения ( $\lambda = 365$  нм).

Рисунок 3

### Тест-полоса на основе куркуминовой бумаги после прохождения 3% раствора борной кислоты при УФ-излучении



Таким образом, наиболее перспективным реагентом для экспрессного определения производных бора в лекарственных препаратах, бор-содержащих биологически активных добавках, сточных и природных водах является куркумин. В данной работе показана возможность экспрессного полуколичественного определения производных бора с использованием тест-устройства при содержании в растворе  $H_3BO_3$  от 0,01%.

#### Библиографический список:

1. Борисов М.Ю. Оценка качества нового вида лекарственного растительного сырья «Куркумы длинной корневища» // Аспирантские чтения. 2012. С. 195-198.
2. Борисов М.Ю. Определение куркуминоидов в корневищах куркумы длинной // Аспирантские чтения. 2013. С. 270-271.
3. Борисов М.Ю., Куркин В.А., Авдеева Е.В., Сазонова О.В. Морфолого-анатомическое исследование корневищ куркумы длинной // Фундаментальные исследования. 2014. № 8. С. 1114-1117.
4. Куркин В.А., Дубищев А.В., Борисов М.Ю., Сазонова О.В., Авдеева Е.В., Шагалиева Н.Р., Петрухина И.К. Теоретическое и экспериментальное обоснование перспектив использования лекарственного растительного сырья, содержащего фенилпропаноиды, в качестве сырьевых источников оргопротекторных препаратов // «Охрана труда и техника безопасности в учреждениях здравоохранения». – 2015 – № 3 – С. 34-38.
5. Schneider C., Gordon O. N., Edwards R. L., Luis P. B. Degradation of curcumin: from mechanism to biological implications // J. Agric. Food Chem. 2010. P. 278-301.
6. Gadad B. S. G., Subramanya P. K., Pullabhatla S., Shantharam I. S., Rao K. S. Curcumin-glucoside, a novel synthetic derivative of curcumin, inhibits  $\alpha$ -synuclein oligomer formation: relevance to Parkinson's disease // Curr. Pharm. Des. 2012. P. 276-282.
7. Nabati M., Mahkam M. Synthesis and characterization of novel silyl derivatives of curcumin // Iran Chem. Commun. 2019. P. 105-112.
8. Fadda A., Badria F. A., El Attar K. M. Synthesis and evaluation of curcumin analogues as cytotoxic agents // Med. Chem. Res. 1988. P. 75-126.
9. Пашкевич Е. Е., Суворова Н. В., Верховцева Е. Д. Физиолого-биохимические функции бора в растении // Агрехимия. 2011. №1. С. 34-41.
10. Vucevic-Popovic V., Farhat E. K., Banjari I., Kadic A. J., Puljak L. Bioavailability of Oral Curcumin in Systematic Reviews: A Methodological Study // Pharmaceuticals (Basel). 2011. V. 101. P. 245.

11. Koosirirat C., Linpisarn S., Changsom D., Chawansuntati K., Wipasa J. Investigation of the antiinflammatory effect of *Curcuma longa* in *Helicobacter pylori*-infected patients // *Int. Immunopharmacol.* 2005. V. 10. № 1–2. P. 52-78.
12. Khajehdehi P., Zanjanejad B., Aflaki E., Nazarinia M., Azad F., Malekmakan L., Dehghanzadeh G-R. Oral supplementation of turmeric decreases proteinuria, hematuria, and systolic blood pressure in patients suffering from relapsing or refractory lupus nephritis: a randomized and placebo-controlled study // *J. Ren. Nutr.* 1999. V. 32. № 6. P. 1904-1909.
13. Puangsombat K., Jirapakkul W., Smith J. S. Inhibitory activity of Asian spices on heterocyclic amines formation in cooked beef patties // *J. Food Sci.* 2011. № 76(8). P. 174-180.
14. Sahebkar A. Curcumin downregulates human tumor necrosis factor- $\alpha$  levels: A systematic review and meta-analysis of randomized controlled trials / Cicero A. F. G., Simental-Mendía L. E., Aggarwal B., Gupta S. C. // *Pharmacol. Res.* 2016. №107. P. 234-342.
15. Золотов Ю.А., Иванов В.М., Амелин В.Г. Химические тест-методы анализа. 2002. 304 с.

## Экология и природопользование

UDC 378.14

*Atamyradova G.A., Akyeva M., Gazakova O.K.  
Turkmen State Architecture and Construction Institute,  
Ashgabat, Turkmenistan*

### **Water is an absolutely essential element on our planet**

**Annotation.** Water is an absolutely essential element to support life on our planet. Its importance in our daily lives cannot be overestimated. Water quality and availability have a direct and profound impact on our survival and overall well-being. From domestic use to agriculture, manufacturing, construction and even recreation, water is critical. Although it is the most abundant substance on Earth, only a small amount is suitable for human use, and it is not evenly distributed.

**Key words:** water, source, pollution, ecology, atmosphere, thrifty, sustainable development, circulation, soil.

*Атамырадова Г.А., Акыева М., Газакова О.К.  
Туркменский государственный  
архитектурно-строительный институт,  
Ашхабад, Туркменистан*

### **Вода - абсолютно необходимый элемент на нашей планете**

**Аннотация.** Вода является абсолютно необходимым элементом для поддержания жизни на нашей планете. Его значение в нашей повседневной жизни невозможно переоценить. Качество и доступность воды оказывают прямое и глубокое влияние на наше выживание и общее благополучие. Вода имеет решающее значение для бытового использования, сельского хозяйства, производства, строительства и даже отдыха. Хотя это самое распространенное вещество на Земле, лишь небольшое его количество пригодно для использования человеком, и оно распределено неравномерно.

**Ключевые слова:** вода, источник, загрязнение, экология, атмосфера, бережливый, устойчивое развитие, циркуляция, почва.

The world's water resources are under alarming and increasing pressure due to population growth, expanding human activity and the devastating effects of global warming. The rapid development of civilization has led to the disruption of natural landscapes, land degradation, and pollution of the atmosphere, soil and water by industrial waste. As a result, almost all natural biogeochemical cycles are disrupted, leading to widespread environmental problems [1].

The importance of environmentally sustainable socio-economic development is growing and requires attention in both business and academic contexts. The goal is to use natural resources in a way that preserves their usefulness for both present and future generations. This means that natural resources must be used in a responsible and sustainable manner, in accordance with environmental principles. Therefore, businesses and academic institutions must work together to develop strategies that prioritize environmental conservation as a critical driver of sustainable socio-economic development [2]. Sustainable water consumption is a pressing issue that requires our immediate attention. The shortage of this precious resource has recently reached unprecedented levels, creating a major obstacle for many countries and highlighting a larger problem of social instability. Unsustainable management of water resources over the past few decades has only exacerbated this problem, highlighting the urgent need for sustainable development [3].

Due to its status as a "universal solvent", water has the ability to dissolve a wide range of chemicals to varying degrees, allowing it to solubilize more substances than any other liquid found on our planet. During its natural cycle from the earth to the atmosphere and back again, water interacts with the atmosphere and is enriched with numerous substances that naturally dissolve or suspend in it. Water is an incredibly dynamic substance that is constantly in motion, flowing over soil and rock surfaces, penetrating through soil and into aquifers, or mixing with other bodies of water. The chemical composition and overall quality of water can vary significantly depending on climatic conditions, land morphology, soil types and environmental factors of the region from which it is taken. Natural water contains a range of solutes, including common components such as sodium, magnesium, calcium, chloride, bicarbonate and sulfate, as well as nutrients such as nitrogen and phosphorus, and other trace elements that can have a significant impact on the ecosystem. Suspended solids are common in natural water sources and can consist of a variety of substances such as soil particles or sediments such as clay or silt, as well as organic matter including plant debris and microorganisms such as bacteria, viruses and protozoa. In general, natural components are considered safe for human health, with some exceptions such as arsenic and fluoride, which may be present in toxic concentrations or pathogenic microorganisms. While these components do not pose a direct health threat, they can negatively impact water quality by affecting taste, odor, and clarity. Therefore, it is often necessary to treat water, especially drinking water, to ensure it meets the required standards. The impact of anthropogenic pollution on water quality is much more significant and varied. This is because many of the materials we use in our daily lives and activities can end up in water systems if they are not handled properly. In this case, water systems serve as the main means of transport and transmission of hazardous substances. Water use practices directly change the dynamics and quality of the water cycle. Pollution caused by human activities can come from many sources. These may include point sources such as industrial or sewer discharges, wastewater treatment plant effluents, contamination from leaking septic systems, oil or chemical spills, and leachates from landfills or landfills. On the other hand, nonpoint sources such as atmospheric

deposition, agricultural runoff, or stormwater runoff are responsible for more diffuse forms of pollution [4, 5, 6]. Various natural and man-made factors have a significant impact on aquatic systems, resulting in increased levels of nutrients, oxygen consumers, pathogens and toxic chemicals. As a result, aquatic ecosystems suffer from an unnatural process called eutrophication, which leads to oxygen depletion and the accumulation of hazardous substances. These negative impacts threaten people's health and well-being, so it is critical to address these issues through effective mitigation measures. A recent study published in *The Lancet* found that water pollution was responsible for 1.4 million deaths in 2019, and about 1 billion people fall ill each year due to unsafe water. The main cause of acute illness caused by unsafe water is microbiological contamination, which can occur even in rich countries. Meanwhile, chemical pollution causes chronic consequences [7]. Unfortunately, there is no worldwide water management system. Water management is usually done at the local level and is not always done well. There is often a lack of adoption of technologies that can help us use water efficiently and evenly. In many cases, different water uses are managed separately by different subsectors, with different attention paid to water quality. The types and sources of pollution are complex, and their cumulative impacts remain poorly understood. Our understanding of how our actions affect water quality is incomplete. Obtaining this information is complex and difficult due to the diversity of topography and climate within each watershed, which is further exacerbated by differences in land use within them [8]. It is critical to ensure that management practices are effective in mitigating the effects of pollution in a given region, especially when new methods and technologies are used. For example, deteriorating water quality leads to decreased water availability, resulting in the need for more intensive use of limited resources and recycled water. Models that predict water quality are critical to managing the various factors that affect water. Using quantitative models, environmentalists and local communities can better understand how water is affected by multiple sources of pollution and how it can be protected. Water managers find the models to be very useful for a variety of purposes. For example: when assessing the state of water quality and identifying factors causing its deterioration; predicting the response of water resources to changes in the environment and catchments (e.g. future development, climate change, etc.); creating environmental standards and anticipating measurable benefits of new water conservation policies. Many countries have developed guidelines and water management plans to protect their water resources, especially drinking water [8]. To effectively protect or improve water quality, any measures taken to control, mitigate, or restore a water system must be based on a thorough understanding of the specific system, regardless of its complexity. It is important to keep this knowledge up to date as new information becomes available.

The problem of water scarcity and unsustainable water management has become significantly worse over time, leading to a decline in the quality of life of many people, especially those living in poor regions. This is due to unsanitary conditions and an increase in morbidity. Moreover, it is alarming to observe that

global freshwater consumption exceeds the consumption of all other industrial raw materials combined by approximately 1000 times [2].

The world consumes enormous amounts of water every day and it is difficult to fully comprehend. In fact, the amount of water used in one day is equal to the amount of minerals produced in an entire year. Unfortunately, if the current rate of water consumption continues, it will lead to a widespread water crisis, threatening socio-economic progress and development on a global scale. It is essential to take decisive action to address this issue as the consequences of ignoring this issue can be severe.

### Bibliography

1. Аманов М.Э., Акмурадова К. К. Основные экологические проблемы Каспийского региона //Каспий и глобальные вызовы. 2022. С. 9-14.
2. Грибова Е.Б. Экологически устойчивое управление водными ресурсами// Национальные интересы: приоритеты и безопасность. 2015. № 2. С. 22 – 34.
3. Wolf A., Kramer A., Carius A., Dabelko G.D. Managing Water Conflict and Cooperation // State of the World 2005: Redefining Global Security. 2005. P. 80-95.
4. Макарычев С.В., Заносова В.И. Управление качеством и ресурсами подземных вод. URL: [http://www1.asau.ru/doc/nauka/vestnik/2011/8/Agroecology\\_Makarychev.pdf](http://www1.asau.ru/doc/nauka/vestnik/2011/8/Agroecology_Makarychev.pdf). (Дата обращения 05.04.24 г.).
5. Chambolle T. Controlling industrial water pollution in France and the role of the river basin authorities // Industry and Environment. 1984. № 3. P. 34-37.
6. Cooley J. The War over Water // Foreign Policy. 2004. P. 3-36.
7. Комиссии журнала «Ланцет» URL: [https://www.thelancet.com/pb-assets/Lancet/stories/commissions/futurechild-2020/WHO-UNICEF-Lancet\\_Commission\\_report\\_RU-1615888513757](https://www.thelancet.com/pb-assets/Lancet/stories/commissions/futurechild-2020/WHO-UNICEF-Lancet_Commission_report_RU-1615888513757). (Дата обращения 05.04.24 г.)
8. Шимова О. С. Основы экологии и экономика природопользования. М.: Изд-во БГЭУ, 2001. 100 с.

## Экономические науки

УДК 332.14

*Скребова А.В., ассистент, аспирант  
«Экономические науки»*

*Белгородский государственный национальный исследовательский  
университет,*

*Белгород, Россия*

*Skrebtsova A.V., Assistant, Postgraduate  
student "Economic Sciences"*

*Belgorod State National Research University,  
Belgorod, Russia*

### **Межрегиональное сотрудничество – один из приоритетов формирования региональной экономической политики**

### **Interregional cooperation is one of the priorities of the formation of regional economic policy**

**Аннотация.** Статья посвящена изучению приоритетов формирования региональной экономической политики, отмечена актуальность исследования, обусловленная, в первую очередь тем, что формирование региональной экономической политики относится к числу теоретических и практических проблем трансформационного периода. Отмечен принцип пространственного развития Российской Федерации, представлены приоритетные направления в рамках межрегионального сотрудничества регионов, входящих в Центрально-Черноземный макрорегион. Отмечены приоритеты межрегиональных проектов экономического развития.

**Ключевые слова:** региональная экономическая политика, межрегиональные проекты, межрегиональные связи, приоритеты, Центрально-Черноземный макрорегион.

**Abstract.** The article is devoted to the study of the priorities of the formation of regional economic policy, the relevance of the study is noted, primarily due to the fact that the formation of regional economic policy is one of the theoretical and practical problems of the transformational period. The principle of spatial development of the Russian Federation is noted, priority directions within the framework of interregional cooperation of the regions belonging to the Central Chernozem macro-region are presented. The priorities of interregional economic development projects are noted.

**Keywords:** regional economic policy, interregional projects, interregional relations, priorities, Central-Chernozem macroregion.

Формирование региональной экономической политики является одним из векторов региональной политики, который направлен на реализацию интересов государства в отношении регионов, благодаря которому происходит всемерное использование благоприятных и ограничение действия негативных региональных факторов для достижения общих стратегических целей и задач социально-экономического развития страны.

Актуальность данной темы связана с тем, что анализ приоритетов формирования региональной экономической политики относится к числу теоретических и практических проблем трансформационного периода. По мнению Смольяновой И.В. «Важнейшим элементом разработки региональной социально-экономической политики выступает определение ее приоритетов, опирающееся на грамотную оценку текущих тенденций регионального развития и определение тенденций, которые будут задавать тренд данного развития в перспективе» [7].

Под региональной экономической политикой следует понимать сознательное регулирующее воздействие на экономику со стороны региональных властей, проводимое в рамках определенной концепции для достижения сформулированных целей, отражающих интересы населения региона.

Основной тенденцией региональной экономической политики является стимулирование максимального использования производственного и инвестиционного потенциала территориальных единиц.

Никитюк Н.Н. отмечает: «Межрегиональное взаимодействие имеет решающее значение для региональной политики, способствуя взаимной выгоде и социально-экономическому развитию» [8]. На основании данного тезиса можно отметить, что усиление межрегиональной интеграции имеет важное значение для региональной политики, территориальной целостности и экономической безопасности. Ослабление межрегиональных связей, в свою очередь, может привести к снижению производственного потенциала, потере конкурентоспособности и замедлению экономического роста.

Аналитический экскурс в историю свидетельствует о том, что экономические программы Правительства РФ включали разделы по региональной экономической политике, начиная с 1992 г. Представленные в них цели и задачи отражали общегосударственные приоритеты пространственного развития, такие как укрепление экономического единства страны, повышение уровня и качества жизни населения, использование региональных факторов и благоприятных предпосылок для формирования в регионах эффективной социально ориентированной экономики и т.д. Важно подчеркнуть, что общегосударственные приоритеты формирования региональной экономической политики менялись в зависимости от целей стратегического развития территорий.

Эффективность региональной экономической политики во многом зависит от целевой ориентации и долгосрочной стратегии развития страны. На сегодняшний день важным документом, определяющим приоритеты

формирования региональной экономической политики, является Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года. Данный документ формирует один главный принцип пространственного развития Российской Федерации – «содействие развитию межрегионального и межмуниципального сотрудничества» [1].

В рамках нормативно-правовых актов, соглашений и Стратегий развития регионы выделяют приоритетные направления сотрудничества.

Для наглядности представим приоритетные направления межрегионального сотрудничества регионов, входящих в Центрально-Черноземный макрорегион.

**Таблица 1** – Приоритетные направления межрегионального сотрудничества регионов, входящих в Центрально-Черноземный макрорегион

№ п/п	Регион	Нормативно-правовой акт	Приоритетные направления межрегионального сотрудничества
1.	Белгородская область	Стратегия социально-экономического развития Белгородской области на период до 2025 года [2]	Стратегия указывает на развитие межрегионального сотрудничества в научно-технической, торгово-экономической, культурной областях. С каждым годом наблюдается экономический рост, связанный, в том числе, с увеличением долгосрочных отношений в сфере торговли. Белгородская область в межрегиональных связях выступает, прежде всего, как крупный поставщик товаров на межрегиональные рынки
2.	Воронежская область	Стратегия социально-экономического развития Воронежской области на период до 2035 года [3]	Важнейшими задачами межрегионального сотрудничества являются: расширение сфер реализации на территории Воронежской области совместных инвестиционных проектов; увеличение состава субъектов, с которыми регион может заключить соглашения о сотрудничестве в торгово-экономической, научно-технической, культурной и

			<p>других областях; создание инфраструктуры, повышающей инвестиционную привлекательность региона для хозяйствующих субъектов из других областей; внедрение передовых технологий в экономику Воронежской области через систему межрегионального научно-технологического сотрудничества и т. д</p>
3.	Курская область	<p>Стратегия социально-экономического развития Курской области на период до 2030 [4]</p>	<p>Стратегия указывает на развитие межрегионального сотрудничества в вопросах сотрудничества с образовательными и медицинскими организациями по обеспечению населения местной продукцией. Сотрудничество с крупнейшими холдингами России по производству соков по вопросам обеспечения сырьем и обмена технологиями.</p>
4.	Липецкая область	<p>Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2030 года [5]</p>	<p>Стратегия социально-экономического развития Липецкой области на период до 2030 года определяет ключевым ориентиром для достижения стратегических целей экономического, социального, экологического и территориального развития субъекта федерации межрегиональную интеграцию. Пространственная организация региона рассматривается на макро- (в аспекте международных связей) и мезоуровнях (в процессе</p>

			взаимодействия с соседними субъектами федерации)
5.	Тамбовская область	Стратегия социально-экономического развития Тамбовской области на период 2030 года [6]	В Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период до 2035 года определено приоритетное направление межрегионального сотрудничества в сфере культуры посредством организации и проведения международных и межрегиональных фестивалей, конкурсов, конференций и других мероприятий

Таким образом, мы видим, что в Центрально-Черноземном макрорегионе основными приоритетными направлениями межрегионального сотрудничества являются сотрудничества в сферах культуры, научно-технической сфере, инфраструктуры и экономике.

Также в региональной экономической политике особую роль занимают межрегиональные проекты экономического развития, представленные на рис. 1.



**Рисунок 1** – Межрегиональные проекты экономического развития

Данные проектные направления положительно влияют на инновационное развитие, укрепление культурных отношений, использование ограниченных ресурсов, взаимоотношения между территориями, что, в свою очередь, благоприятно влияет на устойчивое развитие страны.

Таким образом, можно отметить, что межрегиональное сотрудничество является приоритетным направлением формирования региональной экономической политики. На сегодняшний день важным документом, определяющим приоритеты формирования региональной экономической

политики, является Стратегия пространственного развития Российской Федерации на период до 2025 года. Данный документ формирует один главный принцип пространственного развития Российской Федерации – «содействие развитию межрегионального и межмуниципального сотрудничества».

**Библиографический список:**

1. Об утверждении Стратегии пространственного развития РФ на период до 2025 года : Распоряжение Правительства РФ от 13.02.2019 № 207-р. – URL: <https://docs.cntd.ru> (дата обращения: 15 марта 2024).
2. О Стратегии социально-экономического развития Белгородской области на период 2025 года: постановление Правительства Белгородской области от 25.10.2010 № 27-ПП. – URL: <https://docs.cntd.ru> (дата обращения: 18 марта 2024).
3. О Стратегии социально-экономического развития Воронежской области на период 2035 года: закон Воронежской области от 20.12.2018 № 168-ОЗ. – URL: <https://docs.cntd.ru> (дата обращения: 19 марта 2024).
4. О Стратегии социально-экономического развития Липецкой области на период 2030 года: закон Липецкой области от 22.10.2022 № 207-ОЗ. – URL: <https://docs.cntd.ru> (дата обращения: 22 марта 2024).
5. О Стратегии социально-экономического развития Курской области на период до 2030 года: закон Курской области от 23.12.2022 № 169-ЗКО [Электронный ресурс] URL: <https://docs.cntd.ru/document/571044826> (дата обращения: 23 марта 2024).
6. О Стратегии социально-экономического развития Тамбовской области на период 2030 года: закон Тамбовской области от 04.06.2018 № 246-З [Электронный ресурс] URL: <https://docs.cntd.ru/document/550113760> (дата обращения: 22 марта 2024).
7. Смольяновой И.В. Формирование приоритетов региональной социально-экономической политики: проблемы и пути решения // Креативная экономика. – 2022. – Том 16. – № 4. – С. 1637-1650.
8. Никитюк Н.Н. Межрегиональное взаимодействие как инструмент достижения стратегических целей социально-экономического развития региона // Вестник евразийской науки. – 2023. – Т. 15. – № 3. — URL: <https://esj.today/PDF/12ECVN323.pdf>.

УДК 658.15

*Луньков Олег Сергеевич,  
студент, факультет управления и экономики  
Почекаева Ольга Вадимовна,  
к.э.н., доцент, доцент кафедры экономики  
Дзержинский филиал ФГБОУ ВО «Российская академия народного  
хозяйства и государственной службы при Президенте Российской  
Федерации», Дзержинск, Россия  
Маркова Наталия Андреевна,  
к.э.н., доцент, доцент кафедры бухгалтерского учета, анализа и финансов  
ФГБОУ ВО «Волжский государственный университет водного  
транспорта», Нижний Новгород, Россия*

### **Банкротство организации и меры предупреждения потенциального банкротства организации**

**Аннотация:** В статье рассматриваются признаки несостоятельности (банкротства) организаций, их наличие у коммерческих организаций в Российской Федерации на основе анализа статистических данных. Авторами проанализированы виды банкротства и их наличие в современной экономике. Сделаны уточнения по анализу платежеспособности организации в части выбора относительного показателя, характеризующего долю кредиторской задолженности в составе обязательств юридического лица. В заключение приведены основные меры предупреждения потенциального банкротства организаций: мониторинг количественных показателей обязательств перед кредиторами; оптимизация бизнес-процессов; анализ ликвидности активов; привлечение инвестиций; взыскание задолженностей от клиентов; увеличение уставного капитала; эмиссия ценных бумаг; привлечение частных инвесторов; дифференциация источников дохода. Сделан вывод о системном подходе к проведению диагностики банкротства организации на основе анализа уместной бухгалтерской отчетности.

**Ключевые слова:** банкротство, анализ, диагностика, предупреждение.

*Lunkov Oleg Sergeevich,  
student, Faculty of Management and Economics  
Pochekaeva Olga Vadimovna,  
Candidate of Economics, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Economics  
Dzerzhinsky branch of the Federal State Budgetary Educational Institution  
of Higher Education "Russian Academy of National Economy and Public  
Administration under the President of the Russian Federation", Dzerzhinsk, Russia  
Markova Natalia Andreevna,  
Candidate of Economic Sciences, Associate Professor,  
Associate Professor of the Department of Accounting, Analysis and Finance*

*Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education "Volga State University of Water Transport", Nizhny Novgorod, Russia*

### **Bankruptcy of an organization and measures to prevent potential bankruptcy of an organization**

**Abstract:** The article examines the signs of insolvency (bankruptcy) of organizations, their presence in commercial organizations in the Russian Federation based on the analysis of statistical data. The authors analyzed the types of bankruptcy and their presence in the modern economy. Clarifications have been made on the analysis of the organization's solvency in terms of the choice of a relative indicator characterizing the share of accounts payable as part of the liabilities of a legal entity. In conclusion, the main measures to prevent potential bankruptcy of organizations are given: monitoring quantitative indicators of obligations to creditors; optimization of business processes; asset liquidity analysis; attracting investments; collection of debts from clients; increase the authorized capital; issue of securities; attracting private investors; differentiation of income sources. A conclusion is drawn about a systematic approach to diagnosing the bankruptcy of an organization based on an analysis of relevant financial statements.

**Key words:** bankruptcy, analysis, diagnostics, prevention.

«Несостоятельность (банкротство) - признанная арбитражным судом или наступившая в результате завершения процедуры внесудебного банкротства гражданина неспособность должника в полном объеме удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам, о выплате выходных пособий и (или) об оплате труда лиц, работающих или работавших по трудовому договору, и (или) исполнить обязанность по уплате обязательных платежей»[1].

Можно сказать, что банкротство организации – это неспособность организации удовлетворить требования кредиторов по денежным обязательствам и/или исполнить свои обязательства по обязательным платежам в течение трех месяцев.

Существуют и другие признаки, которые косвенно подтверждают несостоятельность организации:

- наличие непогашенной задолженности (более 3 месяцев) из-за нехватки денежных для выплаты выходных пособий и заработной платы работникам;
- наличие взысканий, связанных с имуществом, что осложняет или делает невозможной хозяйственную деятельность должника;
- наличие признаков неплатёжеспособности и (или) недостаточности имущества;
- наличие требований кредиторов, что делает невозможным исполнение обязательных платежей в достаточном объёме перед другими ресурсодателями [2].

К основным видам банкротства организации можно отнести следующие:

1. Реальное банкротство - подразумевает отсутствие средств для погашения дебиторской задолженности и восстановления платежеспособности. В данном случае организации следует объявить себя банкротом и провести процедуру банкротства.

2. Техническое банкротство - появляется из-за длительной просрочки дебиторской задолженности. Важно понимать, что техническое банкротство появляется только в том случае, когда общая стоимость активов организации значительно больше финансовых обязательств, а также, когда кредиторская задолженность значительно меньше, чем дебиторская задолженность. Правильная антикризисная политика, а также правильное управление и проведение процедур санации позволит организации предотвратить развитие технического банкротства.

3. Криминальное банкротство - заключается в имитированной несостоятельности и неплатёжеспособности организации, т.е. организация уклоняется от исполнения своих финансовых обязательств путём сокрытия активов, подделки бухгалтерской (финансовой) отчётности, завышения долгов, передачи имущества сторонним компаниям или лицам и др.

Таким образом, банкротство появляется вследствие различных причин. Оно оказывает значительное влияние на жизнедеятельность организации, поэтому очень важно суметь вовремя оценить негативные финансовые и организационные тенденции для сохранения устойчивого экономического развитие предприятия.

По данным Единого федерального реестра юридически значимых сведений о фактах деятельности юридических лиц, индивидуальных предпринимателей и иных субъектов экономической деятельности за девять месяцев 2023 года «количество новых корпоративных банкротств снизилось на 29,8% к такому же периоду 2022 года до 5071 шт. ... При этом число наблюдений выросло на 28% до 5555 шт. в те же периоды. По сравнению с доковидным периодом (9 месяцами 2019 года), суды за 9 месяцев 2023 года открыли на 44,4% меньше конкурсных производств и ввели на 25,2% меньше наблюдений» [3].

По данным Федеральной службы государственной статистики [4] можно проанализировать наличие признаков несостоятельности организаций в целом по Российской Федерации (табл.1-3).

Таблица 1 – Анализ платежеспособности организаций

Год	2018	2019	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение (2023 – 2018)	Темп роста, % 2023 к 2018
Коэффициент текущей ликвидности	126,1	124,0	133,4	135,4	151,9	25,8	120,5
Коэффициент обеспеченности собственными	-44,4	-41,2	-35,1	26,2	34,2	78,6	100,8

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

оборотными средствами							
Коэффициент автономии	40,6	41,4	42,7	43,3	49,5	8,9	121,9

Таблица 2 – Анализ кредиторской задолженности организаций

Год	2018	2019	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение (2023 – 2018)	Темп роста, % 2023 к 2018
Кредиторская задолженность, всего, млрд. рублей	49 229	52 615	76 122	89 192	109 470	60 241	222,4
в том числе просроченная, млрд. рублей	3 440	3 898	3 840	4 278	4 418	978	128,4
Доля просроченной кредиторской задолженности, %	7,0	7,4	5,0	4,8	4,0	-3,0	57,8

Таблица 3 – Анализ дебиторской задолженности организаций

Год	2018	2019	2021	2022	2023	Абсолютное отклонение (2023 – 2018)	Темп роста, % 2023 к 2018
Дебиторская задолженность всего	46 669	50 507	73 809	86 329	104 770	58 101	224,5
из нее: просроченная	2 647	2 661	3 063	4 403	5 265	2 618	198,9
Доля просроченной дебиторской задолженности, %	4,3	4,0	2,7	2,3	1,9	-2,4	44,7

Данные в целом по России говорят о положительной динамике показателей платежеспособности организаций (табл. 1), что подтверждается увеличением величины кредиторской и дебиторской задолженности в абсолютном выражении при снижении удельного веса просроченной кредиторской и дебиторской задолженности (табл.2,3). Величину задолженности лучше анализировать в относительном выражении, например, анализировать долю кредиторской и дебиторской задолженности в составе имущества организации. Тем не менее, рост просроченной кредиторской

задолженности и увеличение темпов роста просроченной дебиторской задолженности почти в два раза позволяют говорить о наличии признаков несостоятельности организации.

Диагностика финансового состояния организаций и определение вероятности наступления банкротства является одним из направлений финансового анализа, по результатам которого делается вывод о наличии угрозы банкротства, необходимости проведения более глубокого анализа, выявляются направления выхода из кризиса [5,6].

Для анализа можно воспользоваться правилами проведения арбитражным управляющим финансового анализа [7].

Предупреждение банкротства подразумевает реализацию учредителями, управленческим персоналом, заинтересованными лицами мероприятий, направленных на восстановление платёжеспособности организации и мониторинг результатов внедрения управленческих решений. Диагностика состояния организации учитывает все жизненные циклы предприятия: производство и сбыт продукции (услуг), рассматривается ассортимент продукции, дается оценка полезного действия использования производственных ресурсов, оценивается конкурентоспособность товаров и услуг, анализируется финансовое состояние и финансовая устойчивость предприятия, финансовые результаты и эффективность управления ими.

Анализ вероятности банкротства организации проводится внешними пользователями на основе публикуемой бухгалтерской отчетности. Информация в отчетности должна быть уместной и правдивой. Правдивость (достоверность) информации подтверждается либо аудиторским заключением, либо наличием и работой службы внутреннего контроля организации. Уместность информации (полезность для анализа и принятия решения), на наш взгляд, достигается соответствием учетной политики организации по бухгалтерскому требованиям актуальных нормативных документов в области бухгалтерского учета и отсутствием влияния на нее требований налогового учета. В противном случае выводы, сделанные внешними пользователями на основании бухгалтерской отчетности, могут быть неверны.

Анализ вероятности банкротства внутри организации проводится также на основании оперативной информации, которая дополняет информацию, отраженную в бухгалтерской отчетности. В организации должны быть определены ключевые показатели, по которым проводится анализ вероятности наступления банкротства, а сам анализ должен проводиться непрерывно на постоянной основе.

Основными мерами предупреждения потенциального банкротства, направленными на уменьшение издержек производства и реструктуризацию имеющихся долгов, являются:

1. Мониторинг количественных показателей обязательств перед кредиторами. Организации не следует накапливать большую кредиторскую задолженность, необходимо оперативно погашать краткосрочные

обязательства и проводить систематический мониторинг исполнения сроков погашения задолженности, предусмотренных договорами.

2. Оптимизация бизнес-процессов. Оптимизация бизнес-процессов подразумевает собой деятельность, направленную на улучшение финансовых показателей работы организации для получения наибольшего экономического результата. Важно понимать, что для достижения поставленной задачи необходимо уменьшение времени, необходимого для выполнения операций, уменьшение себестоимости производимых товаров и услуг, повышение качества выпускаемых товаров и услуг, обеспечение прозрачности бизнес-процессов и контроль, совершенствование механизмов управления и планирования, наличие достаточного количества финансовых ресурсов, необходимых для развития организации.

3. Анализ ликвидности активов. Ликвидность – возможность быстро продать актив по цене, близкой к рыночному значению. Данный показатель показывает способность компании расплатиться по своим обязательствам. Также он влияет на получение кредитов или других заёмных средств. Правильное и эффективное управление ликвидностью обеспечивает финансовую устойчивость, гибкость в инвестициях, финансовую защиту, оценку финансового состояния.

4. Привлечение инвестиций. Вложение дополнительных средств в развитие производства, создание инновационных товаров (услуг) могут улучшить положение среди конкурентов и обеспечить финансовую устойчивость организации. Инвестиции помогают обеспечить приемлемый уровень платёжеспособности, снизить финансовые риски и повысить итоговый финансовый результат, повышение доверия со стороны кредиторов. Очень важно, чтобы инвестиции использовались эффективно и в действительно необходимых сферах (секторах) развития производства.

5. Взыскание задолженностей от клиентов. Данная деятельность направлена на предотвращение таких негативных ситуаций, как появление дебиторской задолженности. Важно понимать, что взыскание задолженности клиентов является неотъемлемой частью финансового управления организацией, обеспечивающее стабильность и развитие организации.

6. Увеличение уставного капитала. Действия, связанные с увеличением уставного капитала, могут оказывать положительное влияние в качестве гаранта при получении банковских продуктов. Банки оценивают финансовую устойчивость организации, анализируя количественный показатель уставного капитала. Также у предприятия есть возможность привлекать серьёзных контрагентов, а также участвовать в тендерах. Размер уставного капитала является важным конкурентным преимуществом, улучшающим имидж компании и способствующим успешному развитию компании.

7. Эмиссия (выпуск) ценных бумаг. Данный метод привлечения дополнительных средств для дальнейшего развития бизнеса широко применим многими компаниями. Эмиссия предполагает выпуск акций и облигаций, а также торговлю ими на фондовой бирже. Инвесторы

приобретают эти финансовые инструменты, обеспечивая компании необходимыми средствами.

8. Привлечение частных инвесторов. Привлечение дополнительных материальных ресурсов для восстановления платёжеспособности и улучшения финансовой устойчивости является ключевой задачей для предотвращения потенциального банкротства предприятий. Это достигается бизнес-коммуникацией с инвесторами, кредиторами. Оптимизация текущих обязательств также является неотъемлемой частью укрепления финансовой устойчивости и платёжеспособности организации.

Для привлечения частных инвесторов необходимо соблюдать ряд ключевых правил:

- иметь конкурентоспособный продукт или его жизнеспособную версию;
- обладать продажами, которые подтверждают наличие достаточного спроса;
- знание в полном объёме информации о своём продукте;
- понимание рынка, перспектив и трендов;
- наличие плана работы проекта и команды проекта.

9. Дифференциация источников дохода. Процесс дифференциации источников дохода подразумевает получение денежных средств от различных видов предпринимательской деятельности. Дифференциация способна обеспечить более стабильный поток денежных средств, повысить гибкость и способность адаптироваться к изменяющимся условиям рынка вследствие развития различных направлений экономической деятельности, позволяет предотвратить зависимость от одного источника и минимизировать риски к потенциальным финансовым неудачам. Организациям необходимо не только производить и продавать основной продукт, но и осуществлять инвестиции, предоставлять дополнительные услуги и продукты, а также расширять географическое присутствие на рынке.

Таким образом, анализ вероятности банкротства должен проводиться постоянно с использованием системного подхода к формированию анализируемых показателей, в этом случае возможно исправление финансового положения организации и предупреждение потенциального банкротства в будущем.

#### Библиографический список

1. Федеральный закон от 26.10.2002 N 127-ФЗ (ред. от 25.12.2023) «О несостоятельности (банкротстве)»
2. Хоружий, Л. И. Учет, отчетность и диагностика банкротства организаций : учебное пособие для вузов / Л. И. Хоружий, И. Н. Турчаева, Н. А. Кокорев. — Москва : Издательство Юрайт, 2024. — 189 с. — (Высшее образование). — ISBN 978-5-534-15404-7. — Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. — URL: <https://urait.ru/bcode/544720> (дата обращения: 10.03.2024).

3. Федресурс [сайт]. <https://fedresurs.ru/news/92363488-025e-4d4f-b79e-e0e922258d9b> (дата обращения 03.04.2024).
4. Федеральная служба государственной статистики [сайт]: <https://rosstat.gov.ru/statistics/finance> (дата обращения 03.04.2024).
5. Шихшунатова, А. Р. Диагностика и предупреждение финансовой несостоятельности (банкротства) организаций / А. Р. Шихшунатова // Финансовая грамотность населения: проблемы, региональные практики и перспективы развития : Сборник статей по материалам Межрегиональной научно-практической конференции, Калуга, 14 октября 2021 года. – Калуга: ИП Карпов А.Н., 2021. – С. 197-204.
6. Бочарова, О. Ф. Особенности проведения анализа финансового состояния организации, ориентированного на предупреждение банкротства / О. Ф. Бочарова, Л. С. Москалев // Вестник Академии знаний. – 2020. – № 40(5). – С. 507-514. – DOI 10.24412/2304-6139-2020-10672.
7. Постановление Правительства РФ от 25.06.2003 N 367 «Об утверждении Правил проведения арбитражным управляющим финансового анализа».

УДК 339.138

*Филиппов Д.Н., аспирант кафедры  
«Финансы и банковское дело»  
АНО ВО «Российский новый университет»  
г.Москва, Россия*

### **Интеграция финтех-решений в традиционные банковские системы**

**Аннотация.** В данной статье подробно рассматриваются различные способы интеграции финтех-компаний в существующие банковские системы. Здесь описываются ключевые аспекты этого процесса, включая технические, операционные и стратегические подходы к интеграции финтеха в банковские системы. Автор подробно анализирует возможности, которые открываются перед финансовыми институтами благодаря использованию новых технологий, а также рассматривает риски и проблемы, связанные с этим процессом. Особое внимание уделяется возможностям укрепления сотрудничества между традиционными банками и инновационными финтех-стартапами, что может привести к созданию новых финансовых продуктов и услуг, отвечающих современным требованиям рынка. В статье также дается прогноз относительно будущего банковского сектора, подчеркивается, что впереди их ждет эра, в которой такие технологии, как искусственный интеллект, машинное обучение и блокчейн, будут играть ключевую роль, трансформируя способы предоставления финансовых услуг и взаимодействия с клиентами. Данный аналитический обзор содержит содержательные выводы о том, как финтех-инновации могут способствовать росту и развитию традиционных банковских учреждений, а также об их влиянии на будущее финансового сектора в целом.

**Ключевые слова:** финтех, интеграция, банковские системы, банковский сектор, цифровая трансформация.

*Filippov D.N., Postgraduate student of the Department  
of Finance and Banking,  
Russian New University  
Moscow, Russia*

### **Integration of fintech solutions into traditional banking systems**

**Annotation.** This article details the various ways in which fintech companies integrate into existing banking systems. It describes key aspects of this process, including technical, operational and strategic approaches to integrating fintech into banking systems. The author analyzes in detail the opportunities offered to financial institutions through the use of new technologies, as well as the risks and challenges associated with this process. Special attention is paid to the possibilities of

strengthening cooperation between traditional banks and innovative fintech startups, which may lead to the creation of new financial products and services that meet modern market requirements. The article also provides a forecast for the future of the banking sector, emphasizing that an era lies ahead of them in which technologies such as artificial intelligence, machine learning and blockchain will play a key role, transforming the way financial services are delivered and how they interact with customers. This policy brief provides insightful conclusions on how fintech innovations can contribute to the growth and development of traditional banking institutions, as well as their impact on the future of the financial sector as a whole.

**Keywords:** fintech, integration, banking systems, banking sector, digital transformation.

В современную финансовую эпоху, когда динамика цифровой экономики набирает обороты, банковский сектор переживает значительные изменения, актуализируемые интеграцией финтех-решений. Трансформация банковского сектора не только изменяет существующие бизнес-модели и стратегии развития, но и открывает новые горизонты для финансовых услуг, смещая акцент с традиционных методов на более инновационные и цифровые подходы.

Центром этой цифровой революции является интеграция финтех-технологий, которая становится ключевым направлением развития для многих банков. Акцент на развитие дистанционных сервисов, применение искусственного интеллекта и повышение уровня кибербезопасности отражают современные тенденции в сфере финансовых инноваций. Процесс интеграции финтеха выявляет необходимость глубокого пересмотра и оптимизации корпоративных процессов в банках. Актуальность этих изменений обусловлена стремлением повысить эффективность, улучшить качество обслуживания клиентов и укрепить конкурентные преимущества в условиях динамично развивающегося финансового рынка.

Изучение финансовых технологий в качестве независимого научного направления было предметом работы многих исследователей, среди которых О.Ю. Свиридова, И.В. Некрасова [1], М.С. Бали [2], А. Лохачаб [3] и другие. Специфические вопросы, связанные с инновациями в финансовой сфере и на других рынках, разрабатывались О.Е. Акимовой и С.К. Волковым [4], О.М. Коробейниковой [5], Б. Рамдани [6] и другими. Анализ научных работ современных исследователей за рубежом выявил значительный вклад в изучение финансовых инноваций и технологий, в числе которых работы М.Г. Масюкевич и П. Дек [7], М. Якобидес [8], М. Фенг и Х. Гуо [9], М. Элмквист [10], С.К. Вальверде и Ф.Р. Фернандес [11], М. Краухи [12] и других.

Перестройка крупных российских банков в цифровые организации - яркий пример ответа финансовой отрасли на вызовы современности. Бурный переход в цифровую эпоху характеризуется не только предоставлением разнообразных финансовых продуктов и услуг, но также интеграцией в масштабные финансовые и даже нефинансовые экосистемы. Интерес к

финтеху и внедрение инновационных проектов позволяет банкам не только диверсифицировать и расширять портфель услуг, но и значительно повысить качество обслуживания клиентов. Как эффективно сочетать традиционные банковские услуги с новейшими цифровыми технологиями, демонстрирует ПАО «Сбербанк», ведущий активную работу по созданию собственной цифровой платформы [13].

Интеграция финтеха с традиционными финансовыми системами может осуществляться по нескольким направлениям - рисунок 1.

Традиционные финансовые институты могут приобретать финтех-компании, чтобы получить доступ к их технологиям и инновациям

- Слияние и поглощение

Традиционные финансовые институты могут сотрудничать с финтех-компаниями для разработки новых продуктов и услуг

- Сотрудничество

Традиционные финансовые институты могут инвестировать в финтех-компании, чтобы поддержать их развитие

- Инвестиции

Рисунок 1 - Направления интеграции финтеха с традиционными финансовыми системами (составлено автором)

Интеграция финтех-решений в банковские системы представляет собой сложный процесс, который включает в себя несколько ключевых аспектов - таблица 1.

Таблица 1 - Ключевые аспекты интеграции финтех в банковские системы

Аспект	Описание
Техническая совместимость	Обеспечение совместимости между устаревшими банковскими технологиями и передовыми финтех-решениями
Безопасность данных	Строгие меры безопасности для защиты конфиденциальных данных клиентов
Регулятивное соответствие	Соответствие финтех-решений всем регуляторным требованиям
Управление изменениями	Эффективное управление изменениями, включая обучение персонала и адаптацию бизнес-процессов
Клиентский опыт	Улучшение клиентского опыта через удобные и интуитивно понятные услуги.
Инновации и гибкость	Поддержание гибкости для адаптации к новым технологиям и рыночным трендам
Партнерство и сотрудничество	Сотрудничество с финтех-компаниями для обеспечения бесперебойной интеграции и поддержки

(составлено автором)

Принципиально важным моментом в процессе интеграции является внедрение бесшовного клиентского опыта, сочетающего удобство и доступность цифровых услуг с надежностью и безопасностью традиционного банковского обслуживания. Это требует от банков переосмысления внутренних процессов и инфраструктуры, а также разработки новых подходов

к обслуживанию клиентов. Зачастую разработка и внедрение финтех-решений сопряжены с необходимостью решения технических и регуляторных задач. Чтобы обеспечить успешное внедрение финтех-решений и их эффективное использование, банкам необходимо найти правильный баланс между инновациями и рисками - таблица 2.

Таблица 2 - Возможности и риски интеграции финтех в банковские системы [14]

Параметр	Описание
Возможности	
Улучшение операционной эффективности	Применение финтех-инноваций в традиционных финансовых учреждениях способствует оптимизации операционных процессов, сокращению издержек и повышению качества обслуживания клиентов
Расширение клиентской базы	Финтех позволяет финансовым институтам привлекать новых клиентов, в том числе тех, кто ранее был малодоступен для традиционных банковских услуг
Инновационное разработка продуктов и услуг	Финтех стимулирует создание новаторских финансовых продуктов и услуг, отвечающих современным требованиям и ожиданиям клиентов
Риски	
Кибербезопасность	Внедрение финтех-технологий увеличивает риски кибератак, что требует усиленных мер безопасности
Задачи регулирования	Финтех-сфера развивается быстрее, чем адаптируется законодательство, что порождает проблемы в регулировании и соответствии законам
Изменения на рынке финансовых услуг	Вливание финтеха в традиционные финансовые системы может существенно изменить рыночную структуру, оказывая давление на установленные финансовые учреждения и требуя от них адаптации к новым реалиям

Кембриджский центр альтернативных финансов подсчитал, что девять из десяти международных поставщиков технологических продуктов для банков используют модели машинного обучения и искусственный интеллект. Ожидается, что к 2026 году рынок применения ИИ в секторе финансовых технологий достигнет 26,67 млрд. долларов США [15]. Финансово-кредитные организации будут использовать возможности когнитивной автоматизации, увеличивать объем накапливаемых данных и качество их аналитической обработки, в том числе на основе облачных вычислений. Помимо повышения качества традиционных финансовых услуг, применение технологий машинного обучения будет способствовать расширению возможностей банковских чат-ботов. Их станет проще интегрировать в дистанционные каналы банковского обслуживания и обучить адаптации под непрерывно усложняющиеся запросы клиентов. До 2025 года включительно системообразующими финансово-кредитными организациями должны быть внедрены Стандарты Открытых API, описывающие предоставление доступа к информации о коммерческих предложениях организации-участника среды Open API, к данным о счете и продуктах клиента, а также об инициировании платежей третьей стороной.

Таким образом, обеспечить баланс между инновациями и рисками в рамках реализации финтех-решений - ключевая задача для банков в свете развития современной финансовой среды. По этой причине от последних

требуется разработка стратегий, направленных на минимизацию потенциальных угроз, связанных с новыми технологиями, что является залогом безопасности и эффективности финтех-инструментов. Параллельно развитие финтеха открывает возможности для развития сотрудничества между традиционными банками и инновационными стартапами. В рамках такого партнерства происходит объединение глубоких знаний традиционного банковского сектора с инновационными идеями финтех-компаний. А взаимодействие таких разных, но взаимодополняющих сфер способствует созданию передовых финансовых продуктов и услуг, максимально соответствующих постоянно возрастающим требованиям и ожиданиям клиентов.

Сегодня для банков наступает эра, в которой ключевую роль будут играть такие технологии, как искусственный интеллект, машинное обучение и блокчейн. Они не только автоматизируют многие процессы, но и сделают их более безопасными и клиентоориентированными. За счет применения вышеперечисленных инноваций финансовые учреждения получают в руки новые инструменты для повышения эффективности и качества обслуживания. А глобальный обмен знаниями и опытом между различными странами и организациями позволит распространить лучшие практики и стимулировать инновации на международном уровне.

#### Библиографический список:

1. Свиридов О.Ю., Некрасова И.В. Тенденции развития финтех-экосистемы в российской экономике // Вестник Волгоградского государственного университета. Экономика. 2019. Т. 21. № 4. С. 197-206.
2. Bali M.S., Gupta K., Malik S. Integrating IoT with blockchain: a systematic review // IoT and Analytics for Sensor Networks. Lecture Notes in Networks and Systems, eds. Nayak P., Pal S., Peng S.L. 2022. Т. 244. Pp. 355-369.
3. Lohachab A., Garg S., Kang B., Amin M. B., Lee J., Chen S., Xu X. Towards interconnected blockchains: a comprehensive review of the role of interoperability among disparate blockchains // ACM Computing Surveys. 2021. № 54 (7). Pp. 1-39.
4. Акимова О.Е., Волков С.К. Анализ особенностей реализации концепции «умный город» в хозяйственно-экономической практике зарубежных стран // Проблемы современной экономики. 2019. № 3. С. 259-263.
5. Коробейникова О.М., Коробейников Д.А., Дугина Т.А., Очеретяная Д.В. Экосистемный подход к цифровизации пассажирского общественного транспорта // Научный вестник: финансы, банки, инвестиции. 2022. № 1. С. 120-129.
6. Ramdani B., Rothwell B., Boukrami E. Open banking: the emergence of new digital business models // International Journal of Innovation and Technology Management. 2020. № 17 (05).
7. Masiukiewicz P., Dec P. Financial services on informal economy //

- Economics. Law. State. 2019. № 2. Pp. 18-31.
8. Jacobides M. G., Cennamo C., Gawer A. Towards a theory of ecosystems // Strategic Management Journal. 2018. № 39 (8). Pp. 2255-2276.
  9. Feng M., Guo H. Research on the evaluation of high-quality economic development based on factor analysis // Journal of Scientific & Industrial Research. 2019. № 78. Pp. 827-830.
  10. Elmquist M., Gawer A., Le Masson P. Innovation theory and the (re-)foundation of management: facing the unknown // European management review. 2019. № 16 (2). Pp. 379-381.
  11. Valverde S.C., Fernández F.R. Financial digitalization: banks, fintech, bigtech, and consumers // Journal of Financial Management, Markets and Institutions. 2020. № 80 (1).
  12. Crouhy M., Galai D., Wiener Z. The impact of fintechs on financial intermediation: a functional approach // The Journal of FinTech. 2021. № 01 (01).
  13. Щеголев А.В., Аленина К.В., Якушина А.В. Тенденции цифровизации банковского сектора в Российской Федерации // Вектор экономики. 2019. № 12.
  14. Ходжаев А., Гараджаев Дж., Менлиев Х. Финансовые технологии и их интеграция с традиционными финансовыми системами // Всемирный ученый. 2023. Т. 1. № 13. С. 439-443.
  15. Пять трендов банковских технологий и финтеха в 2023 году [Электронный ресурс] // URL: <https://ekassir.com/blog/pyat-trendov-bankovskih-tehnologij-i-finteha-v-2023-godu/> (дата обращения: 20.03.2024).

УДК 330.322

*Берёзкин Ю. М.,  
д.э.н., профессор, главный научный сотрудник  
лаборатории региональных экономических исследований,  
ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»,  
Иркутск, Россия*

*Berezkin Yu. M.,  
Doctor of Economics, Professor, Chief Researcher  
at the Laboratory of Regional Economic Research,  
Baikal State University,  
Irkutsk, Russia*

**Возможности финансовых технологий для решения  
институциональных проблем российской экономики**

**The possibilities of financial technologies for solving  
the institutional problems of the Russian economy**

**Аннотация.** В статье показано, что с началом рыночных преобразований в России в начале 90-х годов прошлого столетия нормативная составляющая рыночных институтов России была «привязана» к институциональной «ткани» Запада. С введением санкций западная институциональная «ткань» была отторгнута и реализационные механизмы рыночных институтов в России стали работать с нарастающими перебоями: компании лишились источников западного капитала (дешевые кредиты стали недоступны); российский рубль, привязанный к доллару и евро, стал интенсивно обесцениваться; российские активы за рубежом были заморожены, сделав институт права неработающим. В результате возникла угроза остановки хозяйственной жизни. Для устранения (смягчения) санкционного ущерба предложено использовать возможности, имеющиеся у современных финансовых технологий (ФинТех): 1) безденежное соинвестирование материальных ресурсов, принадлежащих разным собственникам, в рамках совместных предпринимательских проектов (Shared Investing); 2) выстраивание цепочек приращения добавленной стоимости с целью максимального снятия транзакционных издержек институтов рынка; 3) использование стоимостных «машин» Intangible (визуализирующих процессы работы со стоимостью).

**Ключевые слова:** институты рынка и их типология, санкционный ущерб, финансовые технологии, цифровые платформы, транзакции.

**Annotation.** The article shows that with the beginning of market transformations in Russia in the early 90s of the last century, the normative component of Russian market institutions was "tied" to the institutional "fabric" of

the West. With the introduction of sanctions, the Western institutional "fabric" was rejected and the implementation mechanisms of market institutions in Russia began to work with increasing interruptions: companies lost sources of Western capital (cheap loans became unavailable); the Russian ruble, pegged to the dollar and The euro began to depreciate intensively; Russian assets abroad were frozen, making the institute of law inactive. As a result, there was a threat to stop economic life. To eliminate (mitigate) the sanctions damage, it is proposed to use the opportunities available to modern FinTech: 1) non-monetary co-investment of material resources belonging to different owners in the framework of joint entrepreneurial projects (Shared Investing); 2) building value-added chains in order to maximize the removal of transaction costs of market institutions; 3) using the value "machines" of the Integral (visualizing the processes of working with value). **Keywords:** market institutions and their typology, sanctions damage, financial technologies, digital platforms, transactions.

Институциональный подход берет начало с ранних работ К. Маркса [8] и в дальнейшем получает развитие в трудах Дж. Коммонса [18], Р. Коуза [6], В. Дубровского [5], С. Чернышева [12; 13] и др. К этому подходу в литературе можно встретить полярные отношения – от почитания его малозначимым [7] до придания ему статуса «всеобъемлющего» [6; 12; 18].

Я придерживаюсь второй точки зрения, в соответствие с которой «институт» — это «ткань» общественных отношений, складывающаяся исторически в ходе совместной деятельности людей. Элементарными ячейками этой «ткани» являются так называемые «транзакции», введенные в оборот Дж. Коммонсом [18]. По Коммонсу, «транзакция» – это совокупность вспомогательных деятельностных процессов, принудительно сопровождающих любой экономической акт, и обеспечивающих их необходимыми условиями осуществления. Чтобы любой акт производства или обмена мог произойти, нужно осуществить транзакции по обеспечению сопровождающих условий, а также – возникающие по окончании каждого акта – по налогообложению, фиксации перехода прав собственности и др.

Дж. Коммонс первоначально выделил три типа институтов: 1) институт (и транзакции) сделки; 2) институт (и транзакции) управления; 3) институт (и транзакции) рациирования (нормирования). В дальнейшем типологию Коммонса пытались развивать многие сторонники данного подхода. На данный момент наиболее детальная типология институтов разработана С.Б. Чернышевым [12, с. 326–327]. Экономические институты он сначала делит на три группы — 1) институты производства, 2) институты распределения и 3) институты обмена (триада общественных отношений по Марсу). А потом внутри каждой группы выделяет еще по три типа:

в 1 группе – институты (и транзакции) **суверенитета** (прикрепление к территории и идентичности), **потребностей** (регламентируют наборы допустимых в стране потребительских благ) и **способностей** (регламентируют стандарты квалификации и качества средств деятельности);

во 2 группе – институты (и трансакции) **ответственности** (кто за что отвечает), **полномочий** (кто какие полномочия имеет) и **обязанности** (приводит в действие законы, предписывающие, кто, что принудительно обязан делать, например, платить налоги и др.);

в 3 группе – институты (и трансакции) **права** (регистрация и удостоверение прав), **денег** (обеспечивает средством обмена – деньгами) и **капитала или банкинга** («размножает» деньги с помощью механизмов кредитования под залог).

Хотя институциональная деятельность людей является вспомогательной, трансакции не бесплатны. Издержки на их осуществление, а также – на зарплаты служащим институциональных структур, в конце концов, перекладываются на создаваемый в стране ВВП. Р. Коуз их назвал «трансакционными издержками» [6]. Чем сложнее производимая продукция, тем они более обременительны, достигая 70–90% от стоимости продукта [11]. И общество вынуждено нести столь гигантские трансакционные издержки, иначе работа институтов «сломается» и производящая деятельность тоже остановится.

В настоящее время институты и регламентирующие их работу нормы задают устойчивость общества. При этом необходимо понимать, что институт – это не учреждение, которое можно «учредить росчерком пера». Институты должны быть укоренены в общественное сознание и деятельностьную культуру людей [3; 5; 10; 12]. Если институты по каким-то причинам ломаются (даже при сохранении их реализующих учреждений), общество начинает разваливаться, а производство останавливаться.

Вышеназванные три группы институтов рынка складывались исторически, как бы, надстраиваясь друг над другом. Эта идея впервые была сформулирована К. Марксом в «Немецкой идеологии» [8]. Там он, рассматривая исторические формы развития отношений собственности, выделил девять институциональных «этажей», следующих друг за другом формаций исторического развития способов производства [4, с. 394; 9, с. 21].

Исторически самые древние институты производства: **суверенитета, потребностей и способностей**. Они (по Марксу) последовательно складывались на стадиях формирования «архаического», «первично-коллективного» и «родового» способов производства. Эти институты наиболее укоренены в культурах разных народов до сих пор. По мере исторического перехода к «первобытнообщинному», затем – к «азиатскому» и «рабовладельческому» способам, складывались институты группы распределения: **ответственности, полномочий и обязанностей**. У этих институтов тоже тысячелетняя история и очень глубокая укорененность в культурах народов.

Наконец, третья группа институтов обмена – институты **права, денег и капитала** — наиболее молодая по историческим меркам. Она складывалась уже в годы достаточно обозримой истории – при последовательном формировании сначала «феодального», потом «абсолютистского», а затем и

«капиталистического» способов производства. Нормы этих институтов в существенно меньшей степени смогли укорениться в культуре разных народов. Не сформировались они должным образом и в царской России. Это позволило большевикам, начиная с 1917 года, за несколько лет их «зачатки» практически уничтожить и, по сути, исторически сделать «шаг назад» — к распределительным формам организации общества, получившим название «социалистические».

Переходя теперь к современной России, следует констатировать, что в начале 90-х годов прошлого века была сделана отчаянная попытка (по словам М. Мамардашвили) «вернуться в Историю». Для этого надо было в короткий период «открывшегося окна возможностей» (Е. Гайдар) как-то восстановить, а желательно — и выстроить в новых формах то, что порушила социалистическая революция 1917 года. «Рыночные реформаторы» поступили по-простому: они выделяли (часто с помощью американских советников) конкретные институциональные механизмы, обеспечивающие осуществление тех или иных функций институтов рынка, учреждали соответствующие «конторы» (ведомства и организации) и законодательно запускали их в работу.

Что конкретно было сделано? Переписали и в 1993 году законодательно приняли Конституцию РФ, в которой было запрещена всякая идеология, зафиксирован приоритет международного законодательства над российским и повторена часть западных норм по демократическому устройству России. Годом ранее Россия вступила в МВФ и Всемирный банк, а также присоединилась к «Вашингтонскому консенсусу» [2, с. 50]. В соответствии с 10 принципами Дж. Уильямсона (автора текста «Вашингтонского консенсуса», 1989 г.) осуществили так называемую «шоковую терапию» оставшейся от СССР российской части бывшего народного хозяйства: провели ускоренную ваучерную приватизацию государственных предприятий; привязали эмиссию рубля к валютной выручке от продажи экспортных товаров; учредили Московскую межбанковскую валютную биржу (ММВБ) и запустили в работу частично регулируемый плавающий курс рубля к доллару; объявили рынок саморегулируемым и ввели запрет на регулярную государственную поддержку хозяйствующих субъектов; максимально либерализовали движение капиталов и финансов [2, с. 50].

К чему это привело? В СССР не существовало института капитала по понятным причинам: на его уничтожение и была направлена, прежде всего, революция 1917 года. Соответственно, не имея самого верхнего институционального «этажа» — капитала, большевики не могли сформировать и собственный институт денег. Известно, что советский рубль, введенный в обращение с 1929 года («года Великого перелома», по словам И. Сталина) нигде в мире не признавался за полноценные деньги, ибо львиная доля самых ценных благ, обращающихся на рынках мира, была изначально выведена за границы рублевого оборота. В его ареале были только так называемые «товары народного потребления» (и то — не все). Это было, по сути, усовершенствованной формой распределительных карточек [10].

В новой России (после отмены советского рубля и привязки российского рубля к доллару экспортной выручки) собственного института денег тоже не появилось. Как точно выразился В. Катасонов, ЦБ РФ стал выполнять функции «обменного пункта по перекрашиванию долларов в рубли» [14]. И введение в оборот российского суррогата денег сразу же вызвало катастрофу — инфляция 1992 г. достигла невиданного уровня – 2508,85% [15]. А это почти мгновенно привело к обнищанию большинства жителей России. Одновременно возникла очень узкая прослойка супербогатой части населения России, завладевшей бывшими госпредприятиями. В таких шоковых условиях и формирование российского института права тоже оказалось под вопросом. То, что потом произошло с компанией «Юкос», с телеканалом НТВ и многочисленными другими (казалось бы, уже находящимися в «неприкосновенной» частной собственности) активами, это многократно подтвердило.

Отмена государственной поддержки оказавшихся в труднейших экономических условиях отдельных людей и целых больших коллективов привело к слому и институтам распределения, игравших главенствующую роль в социалистической системе хозяйства. Распределительные институты полномочий и ответственности были сильно подорваны и ослаблены выстраиваемой администрацией президента так называемой «вертикали власти» [16].

Введение свободного нерегулируемого рынка привело к тому, что стали рушиться самые древние и ранее очень устойчивые институты производства. Многие бывшие советские производства разорились, не выдержав конкуренцию с западными аналогами – это напрямую ломало институт потребностей, который был укоренен в СССР. А появившаяся возможность закупать современные технологии на Западе, быстро разрушила советский институт способностей, не создав условий для становления собственного.

Итак, как же можно себе представить институциональную матрицу, которая сложилась в России к 2014 г. (году, с которого стали вводиться западные санкции)? Реализационные механизмы институтов обмена – низовая банковская система, ЦБ (эмитирующий рублевую массу) и правоохранительные учреждения – работали к тому времени уже достаточно устойчиво. Между тем, они все «питались» институциональной «энергией» Запада. И это таило «мину замедленного действия». Собственная институциональная «ткань» институтов распределения досталась России в наследство от Советского Союза. Но за годы реформ распределительные механизмы непрерывно менялись, подгоняясь под формируемую «вертикаль власти». В результате и «ткань» соответствующих институтов истончалась и рвалась, что опять же, рано или поздно, могло привести к разрушительным процессам. Наконец, институты производства за годы реформ оказались практически размытыми (кроме фундамента – института суверенитета), а их функции были замкнуты на институты обмена: как говорил. Гайдар, «кому нужны ваши станки? Понадобятся — мы все за рубежом купим» [17].

Классическая институциональная «пирамида», где институты производства должны, фигурально выражаясь, быть самыми мощными; институты распределения быть менее обширными, а институты обмена – наиболее узкими по охвату общественных отношений, за годы реформ перевернулась: самыми «разбухшими» стали механизмы обмена, но при этом они оказались сильно «привязанными» к нормативной «ткани» западных институтов; институты распределения истончились, а институты производства (вместе с их реализационными механизмами) стали выглядеть полуразрушенными. Остался, правда, в неприкосновенности институт суверенитета страны, но, после введения санкций, и он очень сильно «возбуждился».

Если задаться вопросом о причинах такой деформации институциональной матрицы, то ответ следует искать в особенностях проводимой в России с 1992 г. политики «Вашингтонского консенсуса». На очень значимый аспект этой политики указывают О. Ананьин с коллегами в [1], приводя слова автора «Вашингтонского консенсуса» Дж. Уильямсона. Последний, отвечая на жесткую критику (в том числе, со стороны группы известных экономистов-Нобелевских лауреатов) негативных результатов политики «Вашингтонского консенсуса» в ряде стран «третьего мира», вынужден был сказать, что она «игнорировала институциональные реформы» [1, с. 20]. К сожалению, вся эта дискуссия, проходившая на Западе в середине 1990-х годов, приведшая к дискредитации бренда «Вашингтонский консенсус» и последующей повсеместной отмене данного курса, не коснулись Российской экономики вплоть до введения западных санкций. В результате «покоренная» матрица российских институтов рынка оказалась абсолютно не готовой к санкционному давлению такого масштаба, который последовал с 2022 г.

Санкционный режим «коллективного Запада» в отношении России был введен сразу после присоединения Крыма в марте 2014 г. Однако эти санкции носили преимущественно персоналистский характер. Что касается влияния первых пакетов санкций на российские институционализированные структуры, то оно сначала было в целом не очень жестким. Первым делом были введены ограничения на выдачу западными банками кредитов российским компаниям только нефтегазового сектора: кредитование разрешалось, но на срок не более 90 дней. Эти санкции ударили, прежде всего, по российскому институту капитала, практически отрезав нефтегазовый сектор от мирового рынка. Институциональные структуры, обслуживающие работу предприятий других секторов российской экономики от первых пакетов санкций почти не пострадали – западные кредиты продолжали быть доступными.

Существенно болезненной оказался полный запрет на поставку новых технологий и специализированного программного обеспечения в нефтегазовый сектор и предприятиям военно-промышленного комплекса, а также запрет на совместные работы по освоению арктического шельфа. Здесь удар пришелся по институту способностей группы институтов производства.

Сама СВО, которую не удалось завершить в первоначально планируемые сроки, поставила под вопрос устойчивость даже фундамент институциональной матрицы России – институт суверенитета. Что касается группы институтов обмена – капитала, денег и права (т. е. то, что в основном только и выстраивалось в РФ четверть века), в считанные месяцы они были практически полностью разрушены: западные институты капитала и денег, питавшие российскую банковскую систему и крупные российские компании, были «отрезаны» от рынков России. Потеряны были около половины валютных резервов РФ и парализованы до 80% ее банковских активов.

Институт права был практически дезавуирован: гигантские объемы зарубежной российской собственности арестованы или заморожены. Поскольку деятельностные структуры, обслуживаемые группой институтов производства, были очень сильно завязаны на западные институты обмена (а последние «сломались»), они оказались в тяжелейшем положении: транзакции института способностей производить высокотехнологичную продукцию почти прекратились, грозя остановкой многих крупных производств. Были поставлены перед необходимостью пересмотра устоявшиеся за последние десятилетия нормы института потребностей, диктующие населению, что и какого качества продукцию и услуги потреблять.

И встал во весь рост вопрос: что в ситуации разрушающейся матрицы российских институтов делать? Ибо общество не может сколько-нибудь долго существовать в неинституционализированном состоянии – распад неизбежен.

Ущерб, нанесенный санкциями институциональному устройству российской экономики, поставил под вопрос само существование рынка в России, ибо широко используемый метафорический термин «рынок» означает не что иное, как «совокупность институтов обмена», надстроенных над институциональными структурами распределения и производства [12; 13]. Верхняя институциональная надстройка (институты капитала, денег и права) фактически и обеспечивает работу ниже лежащих структур «рыночным», или капиталистическим, способом. Если она в России худо-бедно работала около 30 лет (будучи «приращенной» к западным институциональным «корням»), а потом буквально за несколько месяцев была «оторвана» западными санкциями от «материнских» институтов, то рыночные отношения неизбежно ломаются. И в этих условиях нужно срочно вводить в действие какие-то компенсационные механизмы. Или все в хозяйстве страны очень скоро просто остановится (с соответствующими катастрофическими последствиями).

И возникает проблемный вопрос: чем можно заместить в России функции институтов обмена? Учредить рощерком властного пера отсутствующие институты невозможно (об этом уже говорилось выше), а исторического времени на их выращивание тоже нет. Но зато с 2008 г. на Западе и в Китае (а с 2015 г. — и в России [12; 13]) стали разрабатываться и практически использоваться новые финансовые технологии (ФинТех), позволяющие относительно быстро встроить компенсационные механизмы

(своего рода «протезы») в разрушенные институты рынка России. Что здесь имеется в виду?

Понятие «ФинТех» стягивает на себя три группы смыслов [4, с. 391–392]: 1) вместо денежных инвестиций добровольное соинвестирование материальных ресурсов, принадлежащих разным собственникам, в рамках совместных предпринимательских проектов (в англоязычной литературе это явление получило название Shared Investing); 2) выстраивание цепочек приращения добавленной стоимости таким образом, чтобы максимально снимались транзакционные издержки; 3) переход к третьему технологическому уровню – использованию «машин» Intangible, визуализирующих процессы создания стоимости, превращения стоимости в разные ее формы, накопления стоимости и ее передачу по назначению [13, с. 260].

Казалось бы, как таким образом понимаемый ФинТех может помочь преодолеть ущерб, нанесенный санкциями институтам рынка России? Тут есть, с нашей точки зрения, по крайней мере, три принципиальных возможности: ФинТех, во-первых, способен компенсировать функции института капитала; во-вторых, он позволяет преодолеть существенные потери института денег; в-третьих, он может способствовать восстановлению института производства, причем работающего уже на новых принципах инвестирования Shared Investing. Поясним, что имеется в виду.

Давно известно (по Марксу), что капитал – это самовозрастающая стоимость. В условиях развитого капитализма «рафинированной» формой капитала служит банковский капитал, который обеспечивает себе самовозрастание за счет институционализированных процессов кредитования под залог. Эти транзакции и призваны обслуживать современный институт капитала. На протяжении почти всех предсанкционных лет российская экономика была, по сути, «подключена» к институту капитала Запада – дешевые кредитные деньги, регулярно получаемые в западных банках, позволяли без особых проблем их наращивать в России. На них же на Западе покупались новейшие технологии и комплектующие для работы структур института способностей (группы институтов производства) и производить современную продукцию в ряде секторов экономики России.

ФинТех позволяет возникшую проблему (пусть и частично) решать за счет выстраивания оптимальных цепочек приростов добавленной стоимости (роста капитала), не только без использования денег, заимствованных на Западе, но практически без денег вообще. «Принцип добровольного доступа» (Access) к материальным активам разных собственников, зафиксированным в распределенных реестрах (Blockchain) специальных цифровых платформ (Digital Platforms), позволяет обеспечивать рост капитала в разы быстрее, чем традиционными способами. И Китай, как никто другой, это демонстрирует уже второе десятилетие [3; 12; 13].

Как уже говорилось выше, российские структуры ЦБ и банковской системы РФ тоже были «вживлены» в западный институт денег. Санкционный

отрыв этой «пуповины» поставил российскую банковскую систему почти на грань коллапса: инвестиции практически закончились! Конечно, собственный институт денег необходимо выращивать. Но это – долгий процесс. Гораздо быстрее можно на базе ФинТеха локально использовать цифровые суррогаты денег (внутрипроектные криптоинструменты – токены) в целях осуществления взаиморасчетов между участниками проектов соинвестирования материальными активами. В эти же процессы может быть достаточно легко встроен и цифровой рубль, который ЦБ РФ уже несколько лет разрабатывает и тестирует. Технические возможности для практического осуществления данной работы уже достаточно давно имеются. Дело, на мой взгляд, только за политической волей российской власти. Затягивание этих работ (тем паче – отказ от них) неизбежно будет грозить сломом уже института суверенитета страны.

Библиографический список:

1. Ананьин О. Вашингтонский консенсус: пейзаж после битв / О. Ананьин, Р. Хаиткулов, Д. Шестаков // Мировая экономика и международные отношения. – 2010. – № 12. – С. 15–27.
2. Бабурина О.Н. Санкции и внешнеэкономическая стратегия России сквозь призму Вашингтонского и Пекинского консенсуса / О.Н. Бабурина // Национальные интересы: Приоритеты и безопасность. – 2015. – 23 (308). – С. 48–58.
3. Березкин Ю.М. Институциональные проблемы проектного финансирования с позиций деятельного подхода / Ю.М. Березкин // Известия Байкальского государственного университета. – 2022. – Т. 32. № 1. – С. 37–66.
4. Березкин Ю.М. Ранний Маркс и современный «финтех» / Ю.М. Березкин // Креативная экономика. – 2019. – Т. 13. – № 2. – С. 389–406.
5. Дубровский В. Сферы массовой деятельности и институты / В. Я. Дубровский. – С. 79–110 // SUMMA METHODODOLOGIAE. – 2018. – Vol. 1. – February 2021: Publisher: Издательский дом «Корвус», Санкт-Петербург. Editor: Viacheslav Maracha, Valeriy Proskournin. – 223 с.
6. Коуз Р. Природа фирмы. – С. 36–57. В сб.: Фирма, рынок и право / Р. Коуз. – М.: Новое издательство, 2007. – 224 с.
7. Макконнел К.Р. Экономикс: Принципы, проблемы и политика / К.Р. Макконнел. – М.: Республика, 1992. – Т. 1. – 399 с.
8. Маркс К. Немецкая идеология / К. Маркс, Ф. Энгельс. — Соч. — 2-е изд. — Т. 3. — С. 7–544. — М.: Государственное издательство политической литературы, 1955. — 650 с.
9. Платонов С. После коммунизма. — М.: Изд-во «Молодая гвардия», 1989. — 256 с.
10. Попов С.В. Организация хозяйства в России / С.В. Попов. — Омск: «Курьер», 1999. — 288 с.

11. Сото Э., де. Загадка капитала. Почему капитализм торжествует на Западе и терпит поражение во всем остальном мире / Э. де Сото. – М.: Издательство Олимп-Бизнес, 2004. – 272 с.
12. Чернышев С.Б. Иное: Письма о техноэкономике: науч.-худож. изд. / С.Б. Чернышев. – М.: Изд. Дом НИТУ «МИСиС», 2020. – 408 с.
13. Чернышев С.Б. Техноэкономика. Кому и зачем нужен блокчейн / С.Б. Чернышев. — М.: Политическая энциклопедия, 2018. — 391 с.
14. Катасонов В. Миром правит тот, кто печатает деньги. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://pravoslavie.ru/73786.html>.
15. Инфляция в России в 1992 году. [Электронный ресурс]. Режим доступа: [https://www.google.ru/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwj3u5qUw5X4AhVwhosKHbLxBEsQFnoECAUQAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.statbureau.org%2Fru%2Frussia%2Finflation%2F1992&usg=AOvVaw0oMjyfINEI\\_KyahohBISUr](https://www.google.ru/url?sa=t&rct=j&q=&esrc=s&source=web&cd=&ved=2ahUKEwj3u5qUw5X4AhVwhosKHbLxBEsQFnoECAUQAQ&url=https%3A%2F%2Fwww.statbureau.org%2Fru%2Frussia%2Finflation%2F1992&usg=AOvVaw0oMjyfINEI_KyahohBISUr)
16. Воробьева М. Федерализм и «вертикаль» власти в современной России // Власть. — 06'2008. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://cyberleninka.ru/article/n/federalizm-i-vertikal-vlasti-v-sovremennoy-rossii/viewer>
17. Гайдар Е.Т. [Электронный ресурс]. Режим доступа: <https://zen.yandex.ru/media/war/da-komu-nujny-vashi-stanki-ponadobiatsia-kupim-slova-gaidara-v-91om-auknulis-spustia-29-let-5f8f62816dc8f92eda19580f>
18. Commons John R. Institutional Economics // American Economic Review. – 1931. – № 21. – p. 648-657.

УДК 336.66

DOI 10.26118/5309.2024.26.81.011

*Кигим Г.А., аспирант кафедры  
«Финансы, налогообложение и финансовый учет»  
АО ЧУ ВО «Московский финансово-юридический университет МФЮА»  
г. Москва, Россия*

### **Стратегии масштабирования успешных системных механизмов оценки бюджетных расходов на национальный уровень**

**Аннотация.** В статье рассматриваются стратегии масштабирования механизмов оценки бюджетных расходов на национальном уровне на примере Российской Федерации. Исследуется реализация таких стратегий в различных регионах РФ, анализируются достигнутые результаты и проблемы, которые возникали в процессе реализации каждой из стратегий. Особое внимание уделяется важности горизонтального обмена между субъектами и распространения лучших практик с учетом экономических и социальных особенностей конкретного региона. По итогам анализа делается вывод о высокой эффективности тесного сотрудничества региональных властей и обмена опытом, что способствует успешной реализации стратегий на национальном уровне. Изучение опыта Якутии и Нижегородской области в сфере инициативного бюджетирования и HR-стратегий подтверждает, что масштабирование региональных инициатив может повысить общую эффективность бюджетного управления и государственного регулирования, укрепить социальную ответственность и активизировать вовлечение граждан в управленческие процессы.

**Ключевые слова:** масштабирование, бюджетные расходы, инициативное бюджетирование, HR-стратегии, государственное управление, региональное сотрудничество.

*Kigim G.A., postgraduate student of the department  
« Finance, taxation and financial accounting »  
Moscow University of Finance and Law MFUA  
Moscow, Russia*

### **Strategies for scaling up successful systemic mechanisms for budget expenditure assessment to the national level**

**Annotation.** The article discusses strategies for scaling mechanisms for assessing budget expenditures at the national level using the example of the Russian Federation. The implementation of such strategies in various regions of the Russian Federation is studied, the results achieved and the problems that arose during the implementation of each of the strategies are analyzed. Special attention is paid to the importance of horizontal exchange between subjects and the dissemination of best

practices, taking into account the economic and social characteristics of a particular region. Based on the results of the analysis, it is concluded that close cooperation between regional authorities and the exchange of experience is highly effective, which contributes to the successful implementation of strategies at the national level. The study of the experience of Yakutia and the Nizhny Novgorod region in the field of initiative budgeting and HR strategies confirms that scaling up regional initiatives can improve the overall effectiveness of budget management and government regulation, strengthen social responsibility and enhance the involvement of citizens in management processes.

**Key words:** scaling, budget expenditures, proactive budgeting, HR strategies, public administration, regional cooperation.

Исследование стратегий масштабирования эффективных системных механизмов оценки бюджетных расходов является важным элементом бюджетной политики национального уровня в РФ. Для этого требуется не только экстраполяция лучших практик из одного контекста в другой, но и их адаптация к новым условиям, что предполагает тщательный анализ существующих механизмов и выявление факторов их успешности (таблица 1).

Таблица 1 - Основные стратегии масштабирования успешных системных механизмов оценки бюджетных расходов на национальный уровень [1; 2]

Наименование стратегии	Описание стратегии	Преимущества	Недостатки
1. Стандартизация оценочных процедур	Стремление к унификации методов оценки эффективности использования бюджетных средств для обеспечения сравнимости результатов на разных уровнях.	Улучшение сопоставимости и униформности данных; повышение надежности и аудиторской достоверности.	Может не учитывать региональные специфики; сложности в внедрении единого стандарта.
2. Интеграция информационных систем	Создание и внедрение общенациональных информационных систем для сбора, обработки и анализа данных о бюджетных расходах, обеспечивающих прозрачность и доступность информации.	Эффективное управление и централизация информации; автоматизация отчетности.	Технические и финансовые барьеры внедрения; риски кибербезопасности.
3. Разработка механизмов обратной связи	Установление каналов для получения обратной связи от различных заинтересованных сторон, включая население, для оценки реального воздействия бюджетных расходов.	Повышение уровня участия и прозрачности бюджетного процесса.	Потенциально ограниченная репрезентативность выборки; неопределенность интерпретации данных.
4. Усиление роли внешнего и внутреннего аудита	Обеспечение регулярного контроля и оценки бюджетных расходов независимыми органами для повышения	Обеспечение дополнительной проверки и соблюдения стандартов.	Может быть воспринято как добавочная регуляторная нагрузка; затраты на аудиторские услуги.

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

	ответственности и эффективности бюджетного управления.		
5. Адаптация к региональным особенностям	Модификация оценочных механизмов с учетом экономической специфики и приоритетов различных регионов для достижения сбалансированного развития.	Учет местных экономических и культурных условий; более точное целеполагание.	Сложность масштабирования такой индивидуализированной системы.
6. Повышение уровня компетенций	Организация обучения и повышения квалификации специалистов в области бюджетной аналитики и финансового управления.	Развитие кадрового потенциала; повышение профессионализма в сфере бюджетного управления.	Необходимость устойчивого финансирования программ обучения и развития.
7. Транспарентность и доступ к информации	Обеспечение открытости бюджетных данных для граждан и экспертного сообщества как средство контроля и повышения доверия к государственным институтам.	Поддержка доверия к государственным институтам; стимулирование общественного контроля.	Проблемы конфиденциальности и соответствия данных законодательству о личных данных.

Каждая из этих стратегий играет важную роль в усовершенствовании системы оценки бюджетных расходов и может быть адаптирована к национальному масштабу с учетом текущих нужд и целей государственной политики. Для подкрепления теоретического анализа рассмотрим конкретные случаи, в которых стратегии успешно были применены и дали определенные результаты (таблица 2).

Таблица 2 - Опыт практического применения стратегий масштабирования механизмов оценки бюджетных расходов на национальный уровень [3; 4; 5; 6]

Стратегия	Пример кейс-стади	Истоки реализации	Факторы успеха	Проблемы и решения	Значение и масштаб
Стандартизация оценочных процедур	Методические рекомендации Министерства экономического развития РФ	Необходимость унификации методов разработки и реализации программ социально-экономического развития на муниципальном уровне	Введение общенациональных, единых стандартов позволило синхронизировать подходы к оценке и повысило эффективность бюджетного планирования по всей стране	Возможное сопротивление на местном уровне из-за опасений потери автономии было преодолено через консультации и обучение, а также путем демонстрации преимуществ единых стандартов	Стандартизация процедуры стала значительным шагом в сторону повышения прозрачности и предсказуемости бюджетного управления, что имеет ключевое значение для дальнейшего масштабирования эффективных

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

					практик по всей стране
Интеграция информационных систем	Проект «ЕИС и бухучет в Татарстане» – пилотный проект по интеграции бухгалтерского учета и системы государственных закупок	Необходимость сокращения бумажного документооборота и повторного ввода данных	Удачное взаимодействие между Федеральным казначейством и региональными властями	Интеграция различных ИТ-систем потребовала технических доработок	Обмен опытом между федеральным и региональным уровнем помогает улучшить эффективность процессов
Разработка механизмов обратной связи	Проект – портал «Госуслуги»	Инициатива началась с пилотных проектов в отдельных регионах, таких как Москва и Санкт-Петербург, где было отмечено удобство государственных услуг в электронном виде	Удобный интерфейс, простота подачи заявлений и сбор отзывов у граждан	Первоначальный недостаток трафика и низкое осведомление населения решалось через информационные кампании	Пилотный проект выявил необходимость в существовании и унифицированной федеральной системы, что привело к запуску портала «Госуслуги» как национального решения
Усиление роли внешнего и внутреннего аудита	Усиление аудиторской службы для контроля за расходованием федеральных средств	Повышение прозрачности и сокращение мошенничества в использовании государственных средств	Беспристрастность и профессионализм аудиторов, использование инновационных методик аудита	Рост затрат на аудиторские услуги был компенсирован за счет экономии, достигнутой благодаря предотвращению и выявлению неэффективных расходов	Эффективный аудит может привести к существенной экономии средств даже после учета его стоимости.
Адаптация к региональным особенностям	Проект – инициативное бюджетирование (программа поддержки местных сообществ)	Отдельные субъекты РФ, такие как Республика Татарстан, реализовывали местные программы на базе общественных предложений и инициатив	Финансирование проектов напрямую отражалось на улучшении жизни сообществ	Распределение бюджета сообразно мнению жителей стимулировало активное участие	Принцип вовлечения населения был распространен на другие регионы и лег в основу федеральных программ общественных инициатив.
Повышение уровня компетенций	Программа «Стратегия и управление бизнесом» в Тольяттинском филиале РАНХиГС	Перенятие успешной практики по проведению образовательных программ и кубков по	Получение реальных навыков управления бизнесом через симуляторы	Недостаток специалистов обеспечивался за счет сотрудничества с вузами и профессиональн	Возможное внедрение программы на уровне других регионов

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

		управлению бизнесом		ыми сообществами	
Транспарентность и доступ к информации	Проект «НСУД в Ленобласти» – внедрение политик обработки и управления данными в регионе	Создание единой аналитической платформы, включающей различные реестры	Поддержка со стороны федеральных органов и использование инноваций	Необходимость синхронизации и унификации региональных и федеральных данных	Совмещение усилий региональных и федеральных органов способствует созданию универсальных решений для управления данными

Эти кейсы отражают успехи в реализации стратегий, которые изначально начинались на региональном уровне и были масштабированы с целью распространения удачного опыта и практик на более обширные территории или даже на всю страну, и тем самым помогают усовершенствовать процессы оценки бюджетных расходов и управления финансами на национальном уровне. Рассмотрим также для полноты исследования кейс, в котором успешно применяется сразу несколько стратегий. Так, ярким примером успешного масштабирования региональных инициатив является сотрудничество двух регионов РФ - Якутии и Нижегородской области по обмену опытом в области участия граждан в бюджетных процессах и развития человеческих ресурсов [7]. Подписание соглашения в рамках Петербургского международного экономического форума подчеркивает значимость горизонтального обмена между субъектами и распространения лучших практик без непосредственного вмешательства центральных властей. Такая стратегия напрямую влияет на повышение эффективности бюджетных расходов, поскольку реализация инициативного бюджетирования в Якутии показала впечатляющие результаты включения граждан в процесс распределения средств, что было подтверждено международным признанием на конкурсе ООН. Нижегородская область, в свою очередь, привносит ценный опыт построения системы HR-менеджмента, что является ключевым для развития кадрового потенциала и повышения качества государственного управления.

Эта история успешной локальной инициативы, привлекающей дополнительное финансирование и личное участие граждан, представляет собой уникальный опыт, который свидетельствует о потенциале масштабирования на федеральный уровень. Заслуживает внимания и факт краудфандингового аспекта якутского инициативного бюджета, вовлекающего вклад местного населения и бизнеса, увеличивающего софинансирование проектов на местном уровне, что способствует усилению социальной ответственности и развитию гражданской активности.

Таким образом, представленные кейсы позволяют проанализировать:

- в каких условиях и контекстах конкретная стратегия была успешно реализована;

- какие факторы способствовали успешности стратегии;
- какие проблемы и трудности возникли в ходе реализации и как они были преодолены;
- какие уроки можно извлечь из опыта реализации для дальнейшего масштабирования на другие регионы или на весь национальный уровень.

В контексте стратегий оценки бюджетных расходов ключевым является понимание, что успех масштабирования опирается на сочетание федеральных и региональных инициатив, синергию усилий и обмен знаниями, что подчеркивает важность адаптации инициатив с учетом региональных особенностей, их целевого применения и влияния на конкретные аспекты жизни граждан и бизнес-сообществ, а также хорошо сконструированной методики, способной интегрировать все уровни бюджетного процесса, от планирования до исполнения и последующего аудита.

#### Библиографический список:

1. Колодяжная А.Ю. Совершенствование методики комплексного статистического анализа устойчивости динамики бюджета региона как характеристики его эффективности: диссертация ... кандидата экономических наук : 08.00.12 / Колодяжная Анна Юрьевна; [Место защиты: ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет»]. Оренбург, 2022. 169 с.
2. Сафронова Е.С. Формирование и развитие системы оценки эффективности управления местными бюджетами: диссертация ... кандидата экономических наук: автореферат дис. ... кандидата экономических наук: 08.00.10 / Сафронова Елена Сергеевна; [Место защиты: Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации]. Москва, 2020. 27 с.
3. Зотов В.Б. Методические рекомендации по разработке программ социально-экономического развития муниципальных образований с использованием экспертных методов // Муниципальная академия. 2019. № 1. С. 111-119.
4. Татарстан станет пилотным регионом по информационному взаимодействию ЕИС с системами бухучета заказчиков [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://bars.group/press-center/produkty-i-proekty/tatarstan-stanet-pilotnym-regionom-po-informatsionnomu-vzaimodeystviyu-eis-s-sistemami-bukhucheta-za/> (дата обращения: 29.03.2024)
5. Самарская область стала пилотным регионом по реализации образовательной программы «Стратегия и управление бизнесом» [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://economy.samregion.ru/press-center/sobytiya/samarskaya-oblast-stala-pilotnym-regionom-po-realizatsii-obrazovatelnoy-programmy-strategiya-i-uprav/> (дата обращения: 29.03.2024)
6. Ленобласть стала пилотным регионом по реализации Национальной

системы управления данными [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://aetp.ru/market-news/item/424640> (дата обращения: 29.03.2024)

7. Якутия поделится с Нижегородской областью успешным опытом по реализации инициативного бюджетирования [Электронный ресурс] // Режим доступа: <https://minfin.sakha.gov.ru/news/front/view/id/3034505> (дата обращения: 29.03.2024)

VI Международная научно-практическая конференция  
«Современные исследования: теория, практика, результаты»

*НАУЧНОЕ ИЗДАНИЕ  
СБОРНИК МАТЕРИАЛОВ  
VI МЕЖДУНАРОДНОЙ НАУЧНО-ПРАКТИЧЕСКОЙ  
КОНФЕРЕНЦИИ*  
**«Современные исследования: теория, практика, результаты»  
(шифр –МКСИ)**

*г. Москва 15 апреля 2024 года.*

*Подписано в печать 22.04.2024 г.*

*Усл. печ. л. 18,12*

*[mksil@yandex.ru](mailto:mksil@yandex.ru)*