



КАЗАНСКИЙ  
ГОСУДАРСТВЕННЫЙ  
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ

**XXVI ВСЕРОССИЙСКИЙ АСПИРАНТСКО-МАГИСТЕРСКИЙ  
НАУЧНЫЙ СЕМИНАР,  
ПОСВЯЩЕННЫЙ ДНЮ ЭНЕРГЕТИКА**

**Казань, 6-7 декабря 2022 г.**

**Материалы докладов**

**В трех томах**

**Том 3**

Республика Татарстан. Устойчивое развитие: опыт, проблемы, перспективы, 2011, с. 42-49.

2. Заседание Кабинета Министров Республики Татарстан об основных параметрах прогноза социально-экономического развития Татарстана на 2023-2025 годы [Электронный ресурс] // Официальный Татарстан 08.09.2022, URL: <https://tatarstan.ru/index.htm/news/2120456.htm>

3. Лазарчик А.И., Оценка устойчивого развития муниципальных образований (на примере Республики Татарстан) // Наука и просвещение: актуальные вопросы, достижения и инновации 2022, т.2.

4. Ловкова Е.С.. Взаимодействие эколого-экономических систем и устойчивого развития экономики // Бюллетень науки и практики. 2021. №11.

5. Юсупова И.В., Нугуманова Л.Ф., Селезнев Д.К., Стратегические основы инновационного развития экономики Республики Татарстан // Вестник КГЭУ. 2018. №1 (37).

УДК 621.31

## **ПРОБЛЕМА ПЕРЕКРЕСТНОГО СУБСИДИРОВАНИЯ В ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИКЕ РОССИИ**

Елизавета Александровна Лаптева

Науч. рук. канд. хим. наук, доцент Н.А. Юдина

ФГБОУ ВО «КГЭУ», г. Казань, Республика Татарстан

[elezaveta.lapteva@yandex.ru](mailto:elezaveta.lapteva@yandex.ru)

**Аннотация.** В статье рассмотрена проблема перекрестного субсидирования. Предложены меры, способствующие сокращению перекрестного субсидирования в электроэнергетике России.

**Ключевые слова:** электроэнергетика, перекрестное субсидирование, тарифы на электроэнергию.

## **PROBLEM OF CROSS-SUBSIDIZATION IN RUSSIAN ELECTRIC POWER INDUSTRY**

Elizaveta A. Lapteva

KSPEU, Kazan, Republic of Tatarstan

[elezaveta.lapteva@yandex.ru](mailto:elezaveta.lapteva@yandex.ru)

**Abstract.** The article deals with the problem of cross-subsidization. The measures contributing to the reduction of cross-subsidization in the Russian electric power industry are proposed.

**Keywords:** electric power industry, cross-subsidization, electricity tariffs.

Электроэнергетическая отрасль России носит монопольный характер. Тарифы на электроэнергию регулируются государством, а рыночное ценообразование присутствует только на оптовом рынке электроэнергии и мощности (ОРЭМ). Понятие перекрестного субсидирования представляет собой занижение тарифов для населения и приравненных к нему групп потребителей за счет роста тарифов для промышленности, которое приводит к нежелательным негативным эффектам.

Одним из них является отказ крупных промышленных потребителей от услуг территориальных сетевых организаций и подключение напрямую к магистральным сетям ПАО «ФСК ЕЭС», а в случае присутствия у них достаточных финансовых средств строительство собственных источников генерации.

Кроме того, высокие цены на электроэнергию для компаний промышленного сектора увеличивают издержки бизнеса, которые закладываются в себестоимость продукции, в результате чего снижается конкурентоспособность предприятий [5].

Ориентация тарифной политики на сдерживание роста тарифов в пределах инфляционных ожиданий привела к тому, что за последние 5 лет цена на электроэнергию для населения в России выросла на 11 %, для предприятий промышленного комплекса - на 17 %, для непромышленных - на 14 %. По оценкам Минэнерго, за счет средних и крупных предприятий тариф на услуги по передаче электроэнергии для населения снижен в среднем по стране на 32 % [4].

С 2010 г. в некоторых регионах России, а именно на Северном Кавказе, Туве, Бурятии, Карелии были введены льготные тарифы ради решения проблемы растущих неплатежей. Однако, данное решение предполагает, что на коммерческих потребителей остальной части страны накладывается дополнительная финансовая нагрузка. Несмотря на это, Минэнерго отложило отмену льготных тарифов до 1 января 2025 г. [2].

Постановлением Правительства РФ от 17.02.2022 г. №192 были утверждены новые предельные величины перекрестного субсидирования по субъектам РФ, и суммарное по стране значение составило 241,24 млрд. руб. [4].

На данный момент в России существует каскадная модель администрирования платежей перекрестного субсидирования, которая

означает переключивание нагрузки на потребителей: дополнительные затраты интегрально включены в цены оптового рынка (ОРЭМ) и в меньшей степени в тарифы, не выделяются в отдельную категорию и не видны для потребителей. Данная модель не приносит никаких улучшений в развитие экономики страны, поэтому предлагается переход на трехкомпонентную модель рынка с использованием «регуляторного маневра» (вектора, предполагающего полную перестройку механизмов администрирования перекрестного субсидирования с активным продвижением декарбонизации) [3].

Сокращению издержек бизнеса и, как результат, снижению тарифов для «субсидируемых» групп потребителей будет способствовать создание Интеллектуальной электроэнергетической системы с активно-адаптивной сетью, в которой участники рынка (генерирующие и сетевые компании, потребители) взаимодействуют в процессах генерации, распределения, передачи и потребления энергии, меняя параметры и характеристики электрической сети в режиме реального времени [1].

Основной мерой сокращения объемов перекрестного субсидирования Минэнерго считает поэтапный переход к экономически обоснованным тарифам. При этом установление справедливых цен для каждой категории потребителей электроэнергии не может основываться исключительно на данном переходе. Для этого необходимо комплексное решение проблемы, которое заключается в стимулировании снижения энергопотребления населением и промышленными потребителями и контроле затрат электросетевых компаний. Эти меры позволят снизить удельные платежи за электроэнергию.

Перекрестное субсидирование искажает нормальное ценообразование, не обеспечивая равного доступа различных категорий населения к электроэнергии. Поэтому оно должно быть ликвидировано с целью установления правильных ценовых сигналов на рынке электрической энергии и мощности [5].

### **Источники**

1. Бык Ф.Л., Мышкина Л.С. Эффекты интеграции локальных интеллектуальных энергосистем. Известия высших учебных заведений. ПРОБЛЕМЫ ЭНЕРГЕТИКИ. 2022;24(1):3-15.

2. Минэнерго решило сохранить льготные тарифы на электроэнергию в некоторых регионах России [Электронный ресурс]. – URL: <https://www.gazeta.ru/business/news/2022/10/18/18819997.shtml> (дата обращения 11.11.2022).

3. Попова О.В., Морозкин А.О. Перспективы использования перекрестного субсидирования // VI Всероссийская научно-практическая конференция «ЭНЕРГЕТИКА И ЭНЕРГОСБЕРЕЖЕНИЕ: ТЕОРИЯ И ПРАКТИКА» 8-10 декабря 2021г.

4. Проценко И.О., Темная О.В., Агафонов Д.В. Оценка роли перекрестного субсидирования в формировании государственной тарифной политики в электросетевом комплексе // Вестник Института экономики Российской академии наук. 2022. № 4. С. 104-127.

5. Стародубцева А.Е. Перекрестное субсидирование как мера социальной поддержки населения: международный опыт государственного управления на рынке электроэнергии и мощности // Вопросы государственного и муниципального управления. 2020. № 2. С. 114–144.

УДК 330.3

## **ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО МАТЕРИАЛО- ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Гульназ Эльнаровна Латфуллина

Науч. рук. канд. экон. наук, доцент О.В. Дюдина  
ФГБОУ ВО «КГЭУ», г. Казань, Республика Татарстан  
gulnazlatf@yandex.ru

**Аннотация.** В статье проанализирована текущая экономическая обстановка в стране, рассмотрены трудности, с которыми пришлось столкнуться российским предприятиям после введения санкционных ограничений по отношению к России в текущем году, приведены негативные последствия санкций для промышленных предприятий, раскрыт положительный эффект от санкций для российского бизнеса, а также обозначены предполагаемые риски, и предложены действия по минимизации их последствий.

**Ключевые слова:** промышленное производство, последствия санкционных ограничений, логистическая деятельность, антикризисная политика.

## **THE IMPACT OF SANCTIONS ON THE LOGISTICS ACTIVITIES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES**

Gulnaz E. Latfullina

KSPEU, Kazan, Republic of Tatarstan  
gulnazlatf@yandex.ru