



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

РАНХиГС | НОВОСИБИРСК

СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

Всероссийского студенческого
конкурса перевода научной
литературы «Метафразис»

**Башкировой Анны
Павловны**

(преподаватель – Дмитриева
Елена Викторовна)

Директор института – филиала _____



О.Д. Федоров

Новосибирск 2023