



ПРЕЗИДЕНТСКАЯ
АКАДЕМИЯ
ИНСТИТУТ УПРАВЛЕНИЯ

РАНХиГС НОВОСИБИРСК

СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

Всероссийского студенческого
конкурса перевода научной
литературы «Метаразис»

**Ильясова Ильнара
Айратовича**

(преподаватель – Марзоева
Ирина Владимировна)

Директор института – филиала



О.Д. Федоров

Новосибирск 2023