УДК 330.3

**ВЛИЯНИЕ САНКЦИЙ НА ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПО МАТЕРИАЛО-ТЕХНИЧЕСКОМУ ОБЕСПЕЧЕНИЮ ПРОМЫШЛЕННЫХ ПРЕДПРИЯТИЙ**

Гульназ Эльнаровна Латфуллина

Науч. рук. к-т экон. наук, доцент. Ольга Владимировна Дюдина

ФГБОУ ВО «КГЭУ», г. Казань, Республика Татарстан

[gulnazlatf@yandex.ru](mailto:gulnazlatf@yandex.ru)

**Аннотация:** В статье проанализирована текущая экономическая обстановка в стране, рассмотрены трудности, с которыми пришлось столкнуться российским предприятиям после введения санкционных ограничений по отношению к России в текущем году, приведены негативные последствия санкций для промышленных предприятий, раскрыт положительный эффект от санкций для российского бизнеса, а также обозначены предполагаемые риски, и предложены действия по минимизации их последствий.

**Ключевые слова:** промышленное производство, последствия санкционных ограничений, логистическая деятельность, антикризисная политика.

**THE IMPACT OF SANCTIONS ON THE LOGISTICS ACTIVITIES OF INDUSTRIAL ENTERPRISES**

Gulnaz Elnarovna Latfullina

Scientific advisor Olga Vladimirovna Dyudina

KSPEU, Kazan, Republic of Tatarstan

[gulnazlatf@yandex.ru](mailto:gulnazlatf@yandex.ru)

**Abstract:** The article analyzes the current economic situation in the country, considers the difficulties that Russian enterprises had to face after the introduction of sanctions restrictions against Russia this year, shows the negative consequences of sanctions for industrial enterprises, reveal the positive effect of sanctions on Russian business, and also identifies the perceived risks, and suggests actions to minimize their consequences.

**Keywords:** industrial production, consequences of sanctions restrictions, logistics activities, anti-crisis policy.

Начавшиеся в стране с начала текущего года геополитический кризис и санкционное давление повлекли за собой разрыв экспортно-импортных операций, а также нарушение устоявшихся в стране логистических цепочек, остановку деятельности или вовсе уход множества иностранных компаний с российского рынка. В этой связи отечественные компании и частные лица были вынуждены в максимально короткие сроки реорганизовывать бизнес-процессы, приостанавливать или закрывать активные проекты, а также искать новые рынки сбыта: перестраиваться на внутренний рынок и (или) исследовать новые зарубежные рынки.

Логистический процесс включает в себя также материально-техническое обеспечение, связывающее предприятие и поставщиков. Деятельность по данному направлению формирует закупочную стратегию организации, с помощью которой определяются потребности в материальных ресурсах, отслеживаются имеющиеся на складах запасы и рассчитываются их оптимальное состояние, выбирается метод закупок, устанавливаются партнерские соглашения с поставщиками на длительный срок. От организации материально-технического обеспечения предприятия зависит его доля и устойчивое положение на рынке [1].

Выделим основные проблемы, с которыми столкнулись промышленные предприятия в материально-технической и транспортно-логистической сферах из-за санкций. Это, в первую очередь, нарушение цепочек и сроков поставок, уход контрагентов, закрытое для грузоперевозок воздушное пространство, прекращение импортирования в РФ из стран Евросоюза товаров, а также затрудненный или остановленный экспорт в недружественные страны. Кроме того, трудности у компаний связаны и с экономическим кризисом, сокращением многих экономических показателей, снижением промышленного производства, с высокими ценами на энергоносители и ужесточенными условиями проведения финансовых операций [2].

Далее определим негативные последствия для предприятий, которые уже наступили по итогам санкций. Так, некоторые предприятия изымают средства из оборота, потому что им приходится закупать партию большего количества материалов, чем обычно, а также держать на складах больший, чем обычно страховой запас. Из-за увеличения сроков поставки сырья и материалов промышленные предприятия вынуждены пересматривать сроки поставки своих товаров. При переходе на импортозамещение многим предприятиям необходимо пересматривать технологию производства, требования к качеству своей продукции.

В то же время прослеживается и положительный эффект от введения санкций, дающий возможности для роста отечественных предприятий. Он проявляется в отсутствии высокой конкуренции из-за эмбарго, в государственной поддержке в стратегии импортозамещения. Также, развитие собственных технологий поможет России уменьшить зависимость импорта во многих отраслях промышленности [3].

Проведя анализ рисков, можно предложить предупреждающие действия по минимизации тяжести последствий. Так, например, риск ограничения на импорт машин и оборудования является допустимым и может привести к невозможности обновления парка технологического оборудования. В связи с этим предприятию необходимо организовать систему планово-предупредительных ремонтов и технического обслуживания действующего оборудования, а также найти аналогичное оборудование, запчасти в России и странах, не применяющих санкции по отношению к России [4,5].

Таким образом, санкции как мера воздействия на субъект, к которому они применяются, безусловно оказывают определенное влияние, и поэтому сейчас отмечается преображение всего логистического процесса. Промышленные предприятия ощутили значительную часть негативных последствий введения санкций. Однако находятся и такие предприятия, руководители которых в кризисных условиях увидели перспективные направления развития. В условиях неопределенности эффективным и действенным инструментом принятия управленческих решений является функционирующая система управления рисками.

**Источники**

1. Ляманова Е. А., Воронина В. И. Материально-техническое обеспечение предприятий: проблемы и тенденции развития // E-Scio. 2020. №7 (46). [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://clck.ru/32fhbo> (дата обращения: 06.11.2022).

2. Табах А., Подрухина А. Санкциномика: развилки, коридоры и выходы от 04.10.2022 [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://clck.ru/32fkHe> (дата обращения: 07.11.2022)

3. Антироссийские санкции: плюсы и минусы для экономики России - характер и понятия [Электронный ресурс] – Режим доступа: <https://clck.ru/32fkBD> (дата обращения 12.11.2022)

4. Антонов, Г. Д. Управление рисками организации: учебник / Г.Д. Антонов, О.П. Иванова, В.М. Тумин. – Москва: ИНФРА-М, 2022. – 153 с.

5. Дегтярева, О.И. Управление рисками в международном бизнесе: учебник / О.И. Дегтярева. – Москва: Флинта, 2019. – 342 с.