

отчальные домох | Я ти'е йт — Яндекс | Портфолио | Поста Mail.ru | Я миц птая — Янде | МШ Межотраслевой | Сборник\_MK-11-22.pdf

mnic.pgu.ru Сборник\_MK-11-22.pdf 1 / 454 66% Сохранить Напечатать

Сборник\_MK-11-22.pdf

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
САМАРСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ ГОСУДАРСТВЕННОГО УПРАВЛЕНИЯ  
«МЕЖДУНАРОДНЫЙ ИНСТИТУТ РЫНКА»  
САМАРСКИЙ НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ  
им. АКАД. С.П. КОРОЛЕВА  
МЕЖОТРАСЛЕВОЙ НАУЧНО-ИНФОРМАЦИОННЫЙ ЦЕНТР ПГАУ

**УПРАВЛЕНИЕ И ЭКОНОМИКА  
НАРОДНОГО ХОЗЯЙСТВА  
РОССИИ**

Сборник статей  
VI Международной  
научно-практической конференции

24–25 марта 2022 г.

Пенза  
ПГАУ  
2022

17°C Partly sunny 17:06  
02.09.2022

Я отчайные домох | Я ти'е Ит — Яндекс | Портфолио | Письма Mail.ru | Я миц птаг — Янд | МШ Межотраслевой | Сборник\_МК-11-22.pdf

Сборник\_МК-11-22.pdf

Сохранить Напечатать

293 / 454 - 100% +

ponents

УДК 331.108

**УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ**

**О.И. Регида, Э.Ф. Хузиева**

*Казанский государственный энергетический университет,  
г. Казань, Россия*

В данной статье рассмотрены особенности проектного управления в качестве инструмента, повышающего эффективность и развитие деятельности организаций. Определены достоинства и недостатки управления проектами на развитие предприятий и их внешнеэкономическую деятельность. Также обозначена актуальность и значимость совершенствования проектного управления для развития современных российских компаний.

**Ключевые слова:** проекты, менеджмент, организация, внешнеэкономическая деятельность, управление проектами, развитие предприятия

293

17:05 02.09.2022

Я отчайные домох | Я ти'е йт — Яндекс | Портфолио | Почта Mail.ru | Я миц птаг — Янд | МШ Межотраслевой | Сборник\_MK-11-22.pdf | Сборник\_MK-11-22.pdf

Сборник\_MK-11-22.pdf 294 / 454 — 65% + [ ] ○ Сохранить Напечатать

В современном мире управление проектами является одним из ключевых инструментов в управлении организаций постиндустриального общества. Современная наука рассматривает управление проектами как форму стратегического управления, адаптированную к новым социально-экономическим условиям. Согласно системе управления, эффективность каждой организации определяется тем, насколько хорошо она реагирует на внешние и внутренние изменения. Именно проект составляет основу парадигмы управления проектами, которая считается наиболее эффективным инструментом целеполагания изменений, которыми предполагается управлять благодаря специальным методам.

Текущие правила управления отражают коллективные подходы к реализации задач, стоящих перед организациями и предприятиями. Поскольку управление проектами на сегодняшний день является одним из самых эффективных, действенных и перспективных правил управления, необходимо разобраться в теоретических аспектах, чтобы понять, что такое «проект» и управление проектами в менеджменте.

Проект – это изысканные действия, направленные на создание уникального и нового продукта или услуги в условиях ограниченности времени и ресурсов.

Управление проектами – это специфический вид управленческой деятельности, направленный на предварительную совместную разработку нового продукта или услуги со сложной системой, мероприятиями и реализацией для достижения исходной цели.

Естественно, что любой проект является всегда сложной и наконечительной задачей. Принципиальная цельность проектной задачи определяет новый стиль управленческой деятельности, в котором дополняют и взаимодействуют организационные, управленческие, социокультурные, технические и технологические аспекты.

С научной точки зрения управление проектами представляет собой синтетическую дисциплину, сочетающую в себе как профессиональные знания, так и специальные знания. Использование правил управления проектами позволяет более эффективно решать задачи формирования организаций, повышает надежность эффективного достижения целей в любой деятельности.

К достоинствам управления проектами относятся: умение расставлять приоритеты и ставить цели; контроль всех этапов работы; разработка критерий оценки эффективности; оперативное обнаружение и предотвращение рисков; оптимизация ресурсов и бюджета; прозрачная система мотивации персонала; быстрое принятие решений без лишней бюрократии.

К недостаткам управления проектами можно отнести: недостаток имеющихся у компании ресурсов (финансовых, человеческих и т.д.), высокие требования к квалификации менеджера, так как в настоящее время на рынке недостаточно проектных менеджеров с необходимыми навыками и опытом; проблемы

294

17:05 02.09.2022

7 Я отчайные домох | Я ти же Ик — Яндекс: | Портфолио | Почта Mail.ru | Я миц птаг — Янд: | МШ Межотраслевой | Сборник\_MK-11-22.pdf | Сборник\_MK-11-22.pdf

Сборник\_MK-11-22.pdf 295 / 454 - 65% + [ ] ○ Сохранить Напечатать

Сборник\_MK-11-22.pdf

миграции отнимают много времени, поскольку сложно преобразовать традиционную систему управления в проект.

Каждая организация, работающая в современной глобальной конкурентной среде, стремится постоянно повышать производительность. Способность руководства выбирать и использовать наиболее прибыльные инструменты и методы управления проектами становится критически важной для выживания организаций в условиях рыночного спада, такого как макроэкономическая нестабильность или усиление конкуренции. Однако зачастую руководство организаций (учреждений, предприятий) не видят специфики проектной деятельности, считая, что всю операцию можно свести к функциональной деятельности.

Актуальность управления проектами для развития современной организации обусловлена тем, что в насторожнее время это одна из наиболее успешных форм внешнекономического развития. Сфера применения очень широка, например, он используется для решения проблем в области бизнеса, общественной работы или правительства. Проектный подход позволяет заранее установить важные цели и максимально использовать бюджет и другие ресурсы. К сожалению, не существует единой системы решения проблемы, поэтому для того, чтобы создать проект, который учитывает характеристики и цели конкретного бизнеса, необходим опытный менеджер.

Каждая организация, работающая в современной глобальной конкурентной среде, стремится постоянно повышать производительность. Способность руководства выбирать и использовать наиболее прибыльные инструменты и методы управления проектами имеет важное значение для выживания организаций в условиях рыночного спада, например, в условиях макроэкономической нестабильности или усиления конкуренции. Однако зачастую руководство организаций (учреждения, предприятия) не видят специфики проектной деятельности, считая, что всю операцию можно свести к функциональной деятельности. Между тем проектная деятельность имеет концептуально иной характер.

Управление проектами позволяет экономить ресурсы, достигать высоких темпов роста бизнеса, снижать себестоимость продукции и делать более конкурентоспособные заявки на эффективность товаров и услуг. Поэтому все большее количество руководителей начинают понимать необходимость внедрения проектного управления и реализуют все возможности использования этой технологии. При правильном управлении имеющимися ресурсами можно улучшить конкурентные позиции как на внутреннем, так и на внешнем рынках, что, безусловно, влияет на ситуацию во внешнеэкономической деятельности независимо от размера предприятия. Поэтому стремительно растет интерес к управлению проектами как к наиболее эффективной организационно-деятельностной парадигме и культуре управления для реализации проектов.

Есть несколько причин, по которым управление проектами важно для бизнеса: технический прогресс; потребности клиентов; склонность обращать внимание на окружающую среду; повышение конкуренции;

295

Ведите здесь текст для поиска

17:05 02.09.2022 17°C Partly sunny

Я отчайные домох | Я тиге йт — Яндекс | Портфолио | Почта Mail.ru | Я миц птагу — Янд | МШ Межотраслевой | Сборник\_MK-11-22.pdf | Сборник\_MK-11-22.pdf

Сборник\_MK-11-22.pdf 296 / 454 - 65% + [ ] ○ Сохранить Напечатать

Таким образом, можно сделать вывод, что эффективное использование всех инструментов управления проектами имеет значительный потенциал для развития современной организации. Для любого предприятия, деятельность которого напрямую связана с управлением проектами, спрос на их услуги неуклонно растет. Неоспоримый факт, что за проектами стоит будущее. Роль, которую они играют в разработке бизнес-стратегии, становится все более важной. Очевидно, что управление проектами является идеальным решением для повышения уровня развития, эффективности и конкурентоспособности компаний.

**Список использованных источников**

1. Беликова, И.П. Управление проектами: учебное пособие / И.П. Беликова, Ставрополь гос. аграр. ун-т. – Ставрополь, 2014. – 80 с.
2. Володин, С.В. Стратегическое управление проектами / С.В. Володин // «Проект». – Москва, 2018. -С.152.
3. Гонтарева, И.В. Управление проектами: учебное пособие / И.В. Гонтарева, Р.М. Нижегородцев, Д.А. Новиков. – Москва: ЛИБРОКОМ, 2013. – 384 с.
4. Поташова, Г.А. Управление проектами / Г.А. Поташова. – Москва: ИНФРА-М, 2017. – 224 с.
5. Сандровская, Е.К. Теоретические основы управления проектами в образовательной организации // Научно-методический электронный журнал «Концепт». – 2016. – Т. 2. – С. 186-190. – URL:<http://e-koncept.ru/2016/46047.htm>

**PROJECT MANAGEMENT AS A FACTOR IN THE DEVELOPMENT OF A MODERN ORGANIZATION**

O.I. Regida, E.F. Khuzieva

Kazan State Power Engineering University,  
Казань, Russia

This article discusses the features of project management as a tool that increases the efficiency and development of the organization. The advantages and disadvantages of project management for the development of enterprises and their foreign economic activity are determined. The relevance and importance of improving project management for the development of modern Russian companies is also indicated.

**Key words:** projects, management, organization, foreign economic activity, project management, enterprise development

296

Ведите здесь текст для поиска

17:05  
17°C Partly sunny  
RUС  
02.09.2022