
НАУКА КРАСНОЯРЬЯ

Журнал основан в 2011 г.

Том 9, № 2-3

2020

Главный редактор – **Е.Ю. Бобкова**

Зам. главного редактора – **Д.П. Фролов**

Шеф-редактор – **Я.А. Максимов**

Выпускающие редакторы – **Д.В. Доценко, Н.А. Максимова**

Корректор – **С.Д. Зливко**

Компьютерная верстка, дизайн – **Р.В. Орлов**

Технический редактор, администратор сайта – **Ю.В. Бяков**

Ответственный секретарь – **К.А. Коробцева**

KRASNOYARSK SCIENCE

Founded in 2011

Volume 9, № 2-3

2020

Editor-in-Chief – **E. Yu. Bobkova**

Deputy Editor – **D.P. Frolov**

Chief Editor – **Ya.A. Maksimov**

Managing Editors – **D.V. Dotsenko, N.A. Maksimova**

Language Editor – **S.D. Zlivko**

Design and Layout – **R.V. Orlov**

Support Contact – **Yu.V. Byakov**

Executive Secretary – **K.A. Korobtseva**

Красноярск, 2020

Научно-Инновационный Центр

Krasnoyarsk, 2020

Science and Innovation Center Publishing House

УДК 338

ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМ ПЛАНИРОВАНИЯ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ

Шакиров А.А., Зарипова Р.С.

В данной статье рассмотрена система планирования ресурсов (СПР), факторы внедрения СПР, анализируются критические факторы успеха СПР. Успешная модель СПР заключается в том, чтобы помочь менеджерам принимать более эффективные решения при оценке своей организации.

Ключевые слова: *системы планирования ресурсов; ресурсы; учет.*

ENTERPRISE RESOURCE PLANNING RESEARCH

Shakirov A.A., Zaripova R.S.

In this article the system of resource planning (SPR), factors of SPR implementation are considered, critical factors of SPR success are analyzed. The successful model of resource planning is to help managers make more effective decisions when evaluating their organization.

Keywords: *resource planning systems; resources; accounting.*

Введение

СПР предприятия – это система управления бизнесом, используемая для предоставления информации по стратегии, операциям, управленческому анализу и функциям принятия решений в управлении строительством. Как правило, строительная отрасль сталкивается с проблемой соблюдения графика проекта, бюджета и технических условий, установленных владельцем, архитектором, инженером, что вынуждает компании снижать общую стоимость всей цепочки поставок, по мере того, как деловой мир движется

к достижению своих целей, компании все чаще обращаются к системам планирования ресурсов предприятия. Эти системы дают преимущества, которых нет в неинтегрированной ведомственной системе. СПР интегрирует функции управления бизнесом, включая планирование, проектирование, инжиниринг, закупки, логистику, строительство, эксплуатацию и техническое обслуживание.

Цель исследования: изучить СПР как информационную технологию, ее особенности, а также выявить факторы успешного внедрения СПР.

Результаты

В строительной бизнес-среде были внедрены некоторые приложения и СПР с целью управления, такие как контроль затрат, бизнес-требования и принятие решений. Рассматривая СПР предприятия, можно выделить некоторые преимущества их использования: 1) повышение производительности и исключения зависимости кредиторской и дебиторской задолженности; 2) сокращение количества бумажных документов, что повышает своевременность обмена информацией; 3) большая точность информации, передаваемой с определенным содержанием, лучшее представление, удовлетворительное для аудиторов; 4) улучшенное управление затратами; 5) более быстрое реагирование на все бизнес-функции управления строительством; 6) лучший мониторинг проекта и более быстрое разрешение запросов; 7) обмен информацией в режиме реального времени для изменения бизнес-операций и рыночных условий; 8) достижение конкурентного преимущества путем совершенствования своего бизнес-процесса; 9) улучшение связи спроса и предложения с удаленными филиалами и офисами в разных регионах; 10) обеспечение единой базы данных клиентов, пригодной для использования всеми приложениями; 11) СПР улучшает доступ к информации и управление ею на всем предприятии.

Строительная отрасль подвергалась критике за ее недостаточную производительность из-за отсутствия измерений производительности, мониторинга производительности проекта, экономической

эффективности, безопасности и устойчивости. Несмотря на то, что использование СПР-систем растет и становится все более популярным, эти системы все еще несколько незнакомы в строительной индустрии. Таким образом, данное исследование вносит свой вклад в состояние знаний о выборе СПР-систем для строительной отрасли и в значительной степени поможет руководителям этих компаний принимать более взвешенные решения при выборе СПР-систем.

СПР является комплексным программным приложением, которое интегрирует все процессы компании, имея в качестве цели совершенство и рост эффективности. С функциональной точки зрения СПР интегрирует все функции предприятия и менеджмента. Доступность информации, точность и временные рамки являются решающими факторами в процессе принятия решений, что приведет к лучшему принятию решений, увеличению управленческих выгод, минимизации ошибок и повышению производительности.

В настоящее время современная строительная индустрия принимает на вооружение новейшие тенденции в области строительства своих объектов. СПР охватывает все функциональные области, такие как производство, кредиторская задолженность, дебиторская задолженность, товарно-материальные запасы, бухгалтерский учет, человеческие ресурсы и закупки. СПР-система ориентирована на проекты и должна быть способна управлять текущими проектами с возможностью отчетности и предоставления информации о ходе работ, состоянии затрат, рентабельности, а также о таких потенциальных проблемах, как падение, отставание от графика и перерасход средств.

Масштабируемость – это общее требование для всех СПР-систем. Они должны способствовать стратегическому развитию компании на многие годы вперед [1]. Открытая и расширяемая архитектура позволяет компании адаптировать свои необходимые приложения к своим бизнес-потребностям. Она надежна и прочна, и это общая черта, необходимая для систем поддержки. СПР устраняет большинство бизнес-проблем, таких как нехватка материалов, повы-

шение производительности, обслуживание клиентов, управление денежными средствами, проблемы с запасами, проблемы качества, оперативная доставка и т.д. СПР предоставляет интеллектуальные бизнес-инструменты, такие как система поддержки принятия решений, исполнительные информационные системы, интеллектуальный анализ данных и простые в работе системы, позволяющие принимать лучшие решения. СПР задействованы на всех этапах жизненного цикла проекта строительства, таких как: планирование проекта, инжиниринг, исполнение, закупки, контроль за проектом, управление человеческими ресурсами, финансовый учет, закрытие проекта [2].

Критическими факторами для внедрения системы СПР являются:

1. Четкое понимание реализации стратегического менеджмента требует от организации видения того, как работает компания, чтобы удовлетворить потребности клиентов, расширить возможности сотрудников и облегчить работу поставщиков. Должно быть четкое определение целей, ожиданий и результатов.

2. Внедрение системы управления организационными изменениями предполагает реинжиниринг существующих бизнес-процессов до наилучшего стандарта. Культура, структура и внутренние процессы компании являются факторами, учитываемыми в организационном управлении.

3. Поддержка руководства как необходимый компонент успешной реализации СПР-системы, поскольку успешная реализация требует сильного лидерства, приверженности и участия со стороны высшего руководства.

4. Точность данных абсолютно необходима для правильной работы СПР-системы. Из-за интегрированного характера СПР, если кто-то вводит неправильные данные, то ошибка может иметь отрицательный эффект домино во всей информационной системе предприятия.

5. Обучение внедрению СПР требует критической массы знаний, необходимых для решения проблем в рамках системы. Если сотрудники не понимают, как работает система, они будут изобретать свои

собственные процессы, используя те части системы, которыми они могут манипулировать.

6. Повсеместное внедрение представляет собой особую проблему. Могут быть приняты меры для того, чтобы предоставить возможности для точной настройки процессов в соответствии с их уникальными ситуациями.

7. Показатели эффективности должны указывать на то, как работает система, а также должны быть разработаны таким образом, чтобы стимулировать желаемое поведение всех функций, и с самого начала должны быть включены оценочные меры по отдельным проектам.

Заключение

Таким образом модель успеха СПР будет полезна для руководителей и лиц, принимающих решения, чтобы иметь лучшее понимание в отношении успеха внедрения СПР-системы. Организации могут развивать свою компанию, используя модель внедрения СПР-систем.

Список литературы

1. Шакиров А.А., Зарипова Р.С. Трансформация систем учета и контроля в условиях цифровой экономики // Наука Красноярья. 2019. Т. 8. №3-2. С. 112–115.
2. Зарипова Р.С., Галямов Р.Р. Организация производства в условиях цифровой экономики / Наука Красноярья. 2019. Т.8. № 1-2. С. 20–23.

References

1. Shakirov A.A., Zaripova R.S. Transformaciya sistem ucheta i kontrolya v usloviyah cifrovoj ekonomiki // Nauka Krasnoyar'ya. 2019. T. 8. №3-2, pp. 112–115.
2. Zaripova R.S., Galyamov R.R. Organizatsiya proizvodstva v usloviyah tsifrovoy ekonomiki / Nauka Krasnoyarya. 2019. T.8. № 1-2. S. 20–23.

ДАННЫЕ ОБ АВТОРАХ**Шакиров Арслан Айнурович**, студент

*Казанский государственный энергетический университет
ул. Красносельская, 51, г. Казань, 420066, Россия*

Зарипова Римма Солтановна, доцент, канд. техн. наук,

*Казанский государственный энергетический университет
ул. Красносельская, 51, г. Казань, 420066, Россия
zarim@rambler.ru*

DATA ABOUT THE AUTHORS**Shakirov Arslan Ainurovich**, student

*Kazan state power engineering University
51, Krasnoselskaya str., Kazan, 420066, Russia*

Zaripova Rimma Soltanovna, associate Professor, candidate of technical Sciences

*Kazan state power engineering University
51, Krasnoselskaya str., Kazan, 420066, Russia, zarim@rambler.ru*

ОСОБЕННОСТИ ОБУЧЕНИЯ ПЕРСОНАЛА СОВРЕМЕННОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ПОСРЕДСТВОМ ЧАТ-БОТОВ Синева Н.Л., Хижная А.В., Мазунова А.А., Сидоров А.Н.	176
ИССЛЕДОВАНИЕ СИСТЕМ ПЛАНИРОВАНИЯ РЕСУРСОВ ПРЕДПРИЯТИЯ Шакиров А.А., Зарипова Р.С.	181
СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ОРГАНИЗАЦИИ ПРОИЗВОДСТВА В ЦВЕТОЧНОМ МАГАЗИНЕ Шкунова А.А., Жулькова Ю.Н.	187
АНАЛИЗ СОЦИАЛЬНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ КАК ФОРМА СОЦИАЛЬНОЙ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ОРГАНИЗАЦИИ Яшкова Е.В., Лаврентьева Л.В., Саакян А.Г., Клейкова А.А.	193
ПРАВИЛА ДЛЯ АВТОРОВ	199