

[mpcareer@mail.ru](mailto:mpcareer@mail.ru)

<http://mpcareer.ru>



Научно-практический электронный журнал

# **МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА**

ISSN 2658-7998



9 772658 799001 >

**Выпуск №5 (том 3)  
(октябрь, 2019)**



Международный научно-практический  
электронный журнал «МОЯ  
ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

Сайт: <http://mpcareer.ru>

ISSN 2658-7998

УДК 001

ББК 94

И72

**Международный научно-практический электронный журнал «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА». Выпуск №5 (том 3) (октябрь, 2019)**

Сборник содержит научные статьи отечественных и зарубежных авторов по экономическим, техническим, философским, юридическим и другим наукам.

Информация об опубликованных статьях предоставляется в систему Российского индекса научного цитирования (РИНЦ) и размещена на платформе научной электронной библиотеки (eLIBRARY.RU). Лицензионный договор № 284-07/2019 от 30 июля 2019 г.

Миссия научно-практического электронного журнала «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА» состоит в поддержке интереса читателей к оригинальным исследованиям и инновационным подходам в различных тематических направлениях, которые способствуют распространению лучшей отечественной и зарубежной практики в интернет пространстве.

Целевая аудитория журнала охватывает представителей экспертного сообщества, докторов, преподавателей, научных сотрудников, бакалавров, магистрантов, аспирантов и иных лиц, интересующихся вопросами, освещаемыми в журнале.

Материалы публикуются в авторской редакции. За соблюдение законов об интеллектуальной собственности и за содержание статей ответственность несут авторы статей. Мнение редакции может не совпадать с мнением авторов статей. При использовании и заимствовании материалов ссылка на издание обязательна.

© ООО «МОЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КАРЬЕРА»

© Коллектив авторов



решения и риск-менеджмент. – 2018. № 3(108). – с. 88-107.

2. Малыгина Л.Е. Виртуальная и дополненная реальность как перспектива развития телевизионного промодискурса / Л.Е. Малыгина. // Верхневолжский филологический вестник. – 2019. № 1(16). – с. 54-60.

3. Скрынникова А. Все, что нужно знать про VR/AR-технологии [Электронный ресурс] – режим доступа: <https://rb.ru/story/vsyo-o-vr-ar/> (дата обращения: 28.10.2019).

4. Байназаров Н. Какие перспективы ожидают рынок VR? [Электронный ресурс] – режим доступа: <https://rb.ru/longread/vr-analytics/> (дата обращения: 28.10.2019).

© Скворцов К.А., 2019

УДК 519.874

*Москова А.Р.*

Студентка 4 курса,

Научный руководитель: **Зарипова Р.С.**

Казанский Государственный Энергетический Университет,

РФ, г.Казань

## **УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ МАТЕРИАЛОВ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ НА СКЛАДЕ АВТОМОБИЛЬНОГО СЕРВИСНОГО ЦЕНТРА**

**Аннотация:** В данной статье рассматривается проблема управления запасами на складе автомобильного сервисного центра. Предлагается решение по выявлению неликвидов, а также оптимизации и автоматизации складских бизнес-процессов. Рассмотрены методологии описания бизнес-процессов склада.

**Ключевые слова:** управление запасами, неликвид, склад, управление складом.



**Annotation:** This article discusses the problem of inventory management in the warehouse of an automobile service center. A solution is proposed for identifying illiquid assets, as well as optimizing warehouse business processes. Methodologies for describing warehouse business processes are considered.

**Keywords:** inventory management, illiquid assets, warehouse, warehouse management.

В современном мире управление запасами на складе играет важную роль в бизнесе. При неграмотном управлении, на складах многих компаний скапливаются сверхнормативные запасы товаров, комплектующих, материалов, что приводит к рискам появления неликвидов и убыткам предприятия. Особенно это относится к складам автомобильного сервисного центра, т.к. комплектующие к автомобилям могут быть больших размеров, что усугубляет ситуацию.

Началом решения данной проблемы является правильное определение и выявление неликвидов. Например, считать неликвидом остатки продукции, не востребованные в течение года или полугода и формировать отчет по данной номенклатуре. Это позволит принять меры, которые помогут быстрее продать товар, например, снижение его стоимости.

Стоит отметить, что прежде чем снижать стоимость товара, признанного неликвидом, необходимо оценить его пригодность для реализации. Если неликвид еще можно продать, то его стоимость обычно снижают до планки, едва превышающей себестоимость. Если же неликвиды невозможно реализовать, то стоимость снижают до себестоимости.

Также необходимо формировать отчет по номенклатуре, резерв которой уменьшился ниже утвержденного минимума, что позволит вовремя его восполнить. Формирование отчета по оборачиваемости каждой товарной позиции даст возможность оперативно скорректировать сроки заказов новой партии и ее размеров [1].

Проблема управления запасами на складах может быть решена также с помощью оптимизации и автоматизации складских бизнес-процессов,



обеспечивающих оперативное принятие управленческих решений при возникновении опасности появления неликвида. Бизнес-процессы – это наборы операций, которые приводят к результату, имеющему ценность для потребителя [2]. Но для начала необходимо описать бизнес-процессы склада, чтобы понять, что можно оптимизировать и автоматизировать.

Существуют следующие методологии и стандарты для описания бизнес-процессов:

- IDEF0;
- IDEF3;
- DFD;
- BAAN;
- ARIS;
- BPMN 2.0.

Самыми распространенными считается IDEF0 и BPMN 2.0, т.к. эти методологии наиболее точно и просто описывают бизнес-процессы, чтобы их мог понять любой сотрудник компании.

Как правило, стандартная складская бизнес-модель состоит из следующих бизнес-процессов:

1. Приемка товаров от поставщиков;
2. Размещение поступивших товаров;
3. Пополнение ячеек склада;
4. Комплектация заказов;
5. Комплектация маршрутов;
6. Отгрузка товара.

Описать бизнес-процесс «Приемка товаров» можно следующими операциями:

1. Выгрузка;
2. Прием по количеству;
3. Прием по качеству;



4. Маркировка принятых ТМЦ;
5. Хранение ТМЦ, контроль остатков;
6. Перемещение/уплотнение ТМЦ.

Для возможности автоматизации бизнес-процесса используются модели «as is» («как есть») и «as to be» («как должно быть»). Их цель - переход от административной системы управления людьми к системе управления процессами [3].

Описав бизнес-процесс с помощью стандартов методологии, можно подвергнуть его к оптимизации и как следствие, автоматизации с помощью WMS (Warehouse Management System) – автоматизированной системы управления складскими бизнес-процессами. WMS – это инструмент, при помощи которого можно формализовать выполнение складских бизнес-процессов таким образом, чтобы обеспечить синхронное изменение реальных процессов на складе одновременно с изменениями в данных бизнес-процессах [4].

Со временем после автоматизации складских бизнес-процессов важным аспектом в управлении запасами материалов и комплектующих на складе автомобильного сервисного центра станет их модернизация. Бизнес-процессы должны соответствовать действительности и не мешать развитию компании, поэтому необходимо своевременно проводить их модернизацию, согласовывая новые редакции с участниками и доводя изменения до всех заинтересованных лиц.

Таким образом, наиболее эффективно управлять запасами материалов и комплектующих на складе может помочь автоматизированная система управления складскими бизнес-процессами. Но перед тем, как ее внедрить, необходимо эти бизнес-процессы грамотно описать с помощью существующих общепринятых методологий и стандартов. Если автоматизировать неправильно описанные складские бизнес-процессы, то это может привести к более глобальным проблемам на складе. Необходимо четко понимать, что WMS – это только программный инструмент, которым необходимо научиться пользоваться.



### Список литературы

1. Воронин С.И. Система оперативного управления складом предприятия/ С.И.Воронин, А.А.Дорохина. // ЭКОНОМИНФО. – 2017. – №3. – с.79.
2. Чухланцев Е.С. Разработка автоматизированной системы управления складом/ Е.С.Чухланцев, В.В.Максимова. // Вестник ПНИПУ. – 2015. – №16. – с.98.
3. lobanov-logist.ru [Электронный ресурс]: Поговорим о вашем складе. Как описать складские бизнес-процессы? (дата 16.06.2017) Режим доступа: <https://www.lobanov-logist.ru/library/344/63388/> (дата обращения: 27.10.2019).
4. upravlenie-zapasami.ru [Электронный ресурс]: Автоматизация складских бизнес-процессов. Режим доступа: <http://upravlenie-zapasami.ru/statii/avtomatizaciya-skladskih-biznes-processov/> (дата обращения: 27.10.2019).

© Москова А.Р., 2019



ТЕХНОЛОГИИ ВИРТУАЛЬНОЙ И ДОПОЛНЕННОЙ РЕАЛЬНОСТИ: ВОЗМОЖНОСТИ И ПРЕПЯТСТВИЯ ПРИМЕНЕНИЯ Скворцов К.А.	183
УПРАВЛЕНИЕ ЗАПАСАМИ МАТЕРИАЛОВ И КОМПЛЕКТУЮЩИХ НА СКЛАДЕ АВТОМОБИЛЬНОГО СЕРВИСНОГО ЦЕНТРА Москова А.Р.	187
ОПАСНОСТИ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА Воробьев Р.А.	192
ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕЧЕТКОГО КОГНИТИВНОГО МОДЕЛИРОВАНИЯ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ АУДИТА ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ИНФОРМАЦИОННЫХ ПОРТАЛОВ РЕГИОНАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ИСПОЛНИТЕЛЬНОЙ ВЛАСТИ Лексиков Е.В., Яковенко А.Н.	197
БУДУЩИЕ СПЕЦИАЛИСТЫ НАПРАВЛЕНИЯ ПОДГОТОВКИ «ОРГАНИЗАЦИЯ РАБОТЫ С МОЛОДЁЖЬЮ» В РАМКАХ УСВОЕНИЯ ОБЩЕСТВОМ НОВЫХ ПРОФЕССИЙ (НА ПРИМЕРЕ СТУДЕНТОВ ИНСТИТУТА СОЦИАЛЬНЫХ КОММУНИКАЦИЙ УДМУРТСКОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО УНИВЕРСИТЕТА) Жевлакова Ю.С.	208
РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ ОЦЕНКИ ЭФФЕКТИВНОСТИ ПРОГРАММНО-АППАРАТНЫХ СРЕДСТВ ЗАЩИТЫ ИНФОРМАЦИИ НА ПРЕДПРИЯТИИ Лексиков Е.В., Канева М.И., Фроликова М.Ю.	215
ОСОБЕННОСТИ МАШИННОГО ОБУЧЕНИЯ И РАСПОЗНОВАНИЯ ОБРАЗОВ Сулейманов М.М., Красильников Б.В.	224
ПРИНЦИП ОПТИМАЛЬНОГО ДЕЙСТВИЯ Никитин В.В.	229
РАЗРАБОТКА МЕТОДИКИ РЕАГИРОВАНИЯ НА ИНЦИДЕНТЫ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ В ОРГАНИЗАЦИИ Лексиков Е.В., Фроликова М.Ю., Канева М.И.	238
ОСОБЕННОСТИ РАБОТЫ РОБОТА КОНТРОЛЛЕРА НА ОСНОВЕ ТЕХНОЛОГИЙ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ Филиппова Л.Б., Лысов Д.А.	246
ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ В ОБРАЗОВАНИИ Воргунова В.Р.	251
АНАЛИЗ НОРМАТИВНО-ПРАВОВОЙ БАЗЫ В ОБЛАСТИ ОЦЕНКИ РИСКОВ БЕЗОПАСНОСТИ ПДН В ИСПДН Маланин А.И., Иванова М.И., Лысов Д.А.	258
РАЗРАБОТКА АВТОМАТИЗИРОВАННОЙ ИНФОРМАЦИОННОЙ СИСТЕМЫ УЧЕТА ПРЕСС-ФОРМ ПРЕДПРИЯТИЯ Ледрова А.М.	264
РАЗРАБОТКА ПРОГРАММНОГО МОДУЛЯ УЧЕТА КАДРОВ В РАМКАХ РЕГИОНАЛЬНОГО ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ООО «ТАТАВТОМАТИЗАЦИЯ» Каримова Н.Ф.	267
РАЗРАБОТКА СИСТЕМЫ ОХРАНЫ И КОНТРОЛЯ ОБЪЕКТА В КОНЦЕПЦИИ УМНОГО ДОМА Чайко А.А.	271