

Федеральное государственное бюджетное учреждение науки
ЦЕНТРАЛЬНЫЙ ЭКОНОМИКО-МАТЕМАТИЧЕСКИЙ ИНСТИТУТ РАН
CENTRAL ECONOMICS AND MATHEMATICS INSTITUTE RAS

РОССИЙСКАЯ
АКАДЕМИЯ НАУК

RUSSIAN
ACADEMY OF SCIENCES

Пятая научно-практическая конференция

**«МОЛОДАЯ ЭКОНОМИКА:
ЭКОНОМИЧЕСКАЯ НАУКА
ГЛАЗАМИ МОЛОДЫХ УЧЕНЫХ»**

Москва, 5 декабря 2018 г.

Материалы конференции

Москва
ЦЭМИ РАН
2019

УДК 330
ББК 65
М75

DOI: 10.33276/978-5-8211-0774-9

M75 Молодая экономика: экономическая наука глазами молодых ученых [Текст]: материалы научно-практической конференции. Москва, 5 декабря 2018 г. / под ред. Р.Н. Павлова. – М.: ЦЭМИ РАН, 2019. – 124 с. (Рус.)

Young Economics: Economic Science in Terms of Young Scientists: Proceedings of the scientific and practical conference. Moscow, December 5, 2018 / Ed. by R.N. Pavlov. – Moscow, SEMI RAS, 2019. – 124 p. (Rus.)

УДК 330
ББК 65

ISBN 978-5-8211-0774-9

© ФГБУН Центральный экономико-математический институт РАН,
2019 г.

Организаторы конференции

Центральный экономико-математический институт РАН
Международный научный фонд экономических исследований академика Н.П. Федоренко
Вологодский научный центр РАН

Оргкомитет конференции

Председатель: В.Л. Макаров, академик, научный руководитель ЦЭМИ РАН.

Члены Оргкомитета: А.Р. Бехтеев, член-корр. РАН, директор ЦЭМИ РАН; В.Е. Деметьев, д.э.н., руководитель научного направления ЦЭМИ РАН; Р.М. Калалов, д.э.н., г.н.с. ЦЭМИ РАН; Г.Б. Клейнер, член-корр. РАН, руководитель научного направления ЦЭМИ РАН; А.А. Шабурова, директор ВолНИЦ РАН.

Члены Программного комитета: А.Л. Богданова, научный сотрудник ЦЭМИ РАН; М.А. Никомова, научный сотрудник ЦЭМИ РАН; М.А. Головчик, к.э.н., научный сотрудник ВолНИЦ РАН; А.В. Савватеев, д.ф.-м.н., ректор Университета им. Д. Пожарского.

Ученый секретарь: Р.Н. Павлов, к.э.н., председатель Совета молодых ученых ЦЭМИ РАН.

МЕТОДЫ БЕРЕЖЛИВОГО ПРОИВОДСТВА КАК СПОСОБ ПОВЫШЕНИЯ ЭФФЕКТИВНОСТИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ПРЕДПРИЯТИЯ

Ключевые слова: бережливое производство, эффективность, предприятие.

Производственная система любого предприятия для повышения эффективности своей деятельности нуждается в определенной настройке. Такая настройка предполагает создание в производственных подразделениях условий для снижения всякого рода потерь, возникающих в ходе выполнения производственных операций. Она способствует росту производительности труда, снижению себестоимости выпускаемой продукции, а, значит, и росту прибыли предприятия. При этом заинтересованность в реализации мероприятий подобной системы есть не только у собственников, как основных владельцев увеличивающегося дохода, но и у работников предприятия, поскольку рост производительности их труда выразится в росте их зарплаты. Одновременно оптимизация производственных процессов скажется и на качестве выпускаемой продукции, следовательно, ее потребитель также заинтересован в организационных преобразованиях подобного типа.

93

Поэтому, если перед руководством предприятия стоят задачи:

- повышения конкурентоспособности предприятия в глазах заказчиков, партнеров, потребителей продукции;
- совершенствования производственных процессов;
- повышения производительности труда работников организации за счет рационализации рабочих мест.

Идея внедрения и использования инструментов бережливого производства для современных предприятий обретает особую актуальность. Что же такое бережливое производство?

Бережливое производство или ЛИН (от англ. lean – стройный) производство – это такая организация производства, которая направлена на постоянную модернизацию деятельности фирмы и достижение этой фирмой конкурентоспособности на долгое время.

Бережливое производство – это методы и направления, ориентированные на снижение всех вероятных издержек и повышение производительности.

В настоящее время можно подчеркнуть, что ЛИН производство уже давно являются широко принятыми подходами к улучшению деятельности предприятия, способным на значительное упрощение всех процессов и повешения их производительности.

Ярким примером эффективного внедрения и использования на практике инструментов ЛИН производства может служить ОАО «КАМАЗ» РТ. На данном предприятии можно наблюдать применение методов устранения потерь, TPM, кайдзен [1, с. 430].

«Кайдзен» считается японской философией. Учение «кайдзен» настаивает на том, что постоянные преобразования выступают в качестве единственного пути к прогрессу. Основной упор система делает на повышение производительности посредством устранения ненужной и тяжелой работы. Само определение создано путем соединения двух слов: «кай» – «изменить» («преобразовать»), и «дзен» – «в сторону лучшего» [1].

Многие предприятия, которые перешли на организацию производства по принципам логистики стали рациональнее организовывать весь производственный цикл, а также использование кредитов на покупку материальных ресурсов, осуществление закупок сырья и материалов, выбор поставщиков, организации процесса производства продукции [2].

Предлагаемый подход к организации производственного процесса позволит предприятию не только разобраться в своих непроизводительных затратах и потерях, но и классифицировать их, при этом выявив причину возникновения, разработать конкретные мероприятия по устранению просчетов, назначить ответственных лиц и

установить контроль над сроками и результатами действий, направленных на ликвидацию негативных факторов [3]. Расширяются возможности предприятия в более эффективном использовании имеющегося оборудования, что снижает затраты в основной капитал и позволяет направить денежные потоки в совершенствование системы оплаты труда работников, в развитие социальной составляющей бизнеса [4].

Таким образом, ни одно предприятие не сможет выжить без эффективного управления процессами, без постоянной работы над снижением потерь. Применение принципов и методов бережливого производства, умелое применение принципов и методов бережливого производства позволит значительно увеличить конкурентоспособность предприятия [5]. А логистика, в свою очередь, содействует успеху предприятия на основе обеспечения потребителей продукцией своевременно и в соответствии с потребностями [6].

СПИСОК ИСПОЛЬЗОВАННЫХ ИСТОЧНИКОВ

1. *Масаки И. Гембакайдзен: путь к снижению затрат и повышению качества.* М.: Альпина Бизнес Букс, 2014.
2. *Давыдова Н.С., Е.В. Яковлева.* Повышение эффективности деятельности предприятий обрабатывающих производств на основе инструментов бережливого производства // Вестник Удмуртского университета. № 3. 2011. С. 19–25.
3. *Роберт Маргер.* Шаг за шагом к достижению цели: Мегодкайдзен = One Small Step Can Change Your Life. М.: Альпина Паблишер, 2014. 192 с.
4. *5S для рабочих: как улучшить своё рабочее место.* Группа разработчиков издательства ProductivityPress – на основе ХироюкиХирано. М.: ИКСИ, 2007.
5. *Сигео Синго.* Изучение производственной системы Тойоты с точки зрения организации производства. М.: ИКСИ, 2006.
6. Управление логистической системой на предприятии (dist-cons.ru).