

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Организация бюджетирования и управления денеж-
ными потоками»**

Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»

Направленность (профиль): Бухгалтерский учет, анализ и аудит на предпри-
ятиях ТЭК

Квалификация выпускника: бакалавр

Цель освоения дисциплины: формирование, у выпускника компетенций, зна-
ний, умений и навыков, определяемых требованиями ФГОС; получение теоре-
тических и организационных основ бюджетирования; получение практических
навыков использования инструментов и методов построения бюджетов в систе-
ме финансов организаций любых видов экономической деятельности и органи-
зационно-правовых форм; формирование системы углублённых знаний, анали-
тических и практических навыков по эффективной организации денежных пото-
ков компании.

Объем дисциплины: 6 зачетных единиц, всего 216 часов

Семестр: 7

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Администрирование дея- тельности в сфере бюд- жетирования и управле- ния денежными потоками	Особенности организации работы бухгалтерской служ- бы в сфере бюджетирования и управления денежными потоками коммерческой организации: варианты органи- зационной структуры, функции сотрудников профиль- ных подразделений бухгалтерской службы. Организационно-распорядительные документы коммер- ческой организации, регламентирующие порядок дея- тельности бухгалтерской службы в сфере бюджетиро- вания и управления денежными потоками: положения о подразделениях, должностные инструкции сотрудников, регламенты бизнес-процессов, организация документо- оборота. Планирование деятельности бухгалтерской службы в сфере бюджетирования и управления денежными пото- ками: определение видов работ, расчет численности персонала, планирование потребности в финансовых и материальных ресурсах. Оценка результативности деятельности бухгалтерской службы в сфере бюджетирования и управления денеж- ными потоками: выбор и расчет ключевых показателей результативности (KPI), сбалансированная система по- казателей, мотивация персонала, контроль достижения целей.

2	Финансовое планирование	<p>Система финансового планирования в организации. Виды планов и их особенности Составление операционных бюджетов. Прогнозирование. Методы прогнозирования. Составление финансовых бюджетов Бюджетирование. Классификация бюджетов. Традиционные и современные методы составления бюджетов. Финансовая структура. Бюджет по балансовому листу Последовательность составления бюджетов (бюджетная модель). Анализ отклонений затрат «план-факт» Бюджетный комитет. Подходы к участию исполнителей в бюджетировании. Бюджетные регламенты. Контроль и анализ исполнения бюджета. Модели предварительного контроля Современные тенденции в бюджетировании. Бизнес-планирование. Современные методики составления бизнес-планов. Содержание разделов бизнес-плана. Показатели эффективности бизнес-плана компании. Составление бизнес-плана.</p>
3	Управление денежными потоками	<p>Денежный оборот в организации. Роль и задачи казначейства в управлении денежными потоками. Система расчетов в организации. Формы безналичных расчетов и расчетных документов. Правила осуществления наличных расчетов. Традиционные и современные методы финансирования деятельности. Оптимизация денежных потоков и платежей. Модель Баумоля. Модель Миллера-Орра. Определение оптимального остатка денежных средств по модели Баумоля, модели Миллера-Орра. Прогнозирование денежных потоков. Планирование движения денежных средств. Формирование платежного календаря. Контроль движения денежных средств. Составление отчета о движении денежных средств. Прямой метод. Косвенный метод Анализ денежных средств прямым и косвенным методом</p>

Форма промежуточной аттестации: экзамен