

**Аннотация к рабочей программе дисциплины
«Основы проектного управления в энергетике»**

Направление подготовки: 38.03.01 Экономика

Направленность (профиль): Экономика предприятий и организаций ТЭК

Квалификация выпускника: бакалавр

Цель освоения дисциплины: изучение концепций, процессов и инструментов управления проектами. Значение проектного управления вытекает из его роли и функций, которые он выполняет в системе современного корпоративного управления.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Семестр: 8

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Введение в управление проектами и особенности проектного управления в энергетике	Проект. Родовые признаки проекта. Проектирование. Управление проектом. Стандарты управления проектом. Введение в проектный менеджмент. Сравнительная характеристика процессной и проектной деятельности. Классификация проектов. Иерархия проектно-ориентированных объектов управления в организации. Ключевые концепции управления проектами Основы управления проектами. Отраслевые особенности проектного управления в энергетике. Инструменты и процессы управления проектами в кейсах предприятий энергетике. Особенности проекта как объекта управления. Особенности объектов управления (проект, программа портфель). Успех и критерии успеха проекта. Основные типы критериев успеха. Факторы успеха проекта. Цели и задачи проекта. Зеркало прогрессивных преобразований. Стратегия и механизм достижения цели. Факторы успеха: управление по фазам ЖЦП. Участники и стейкхолдеры проекта. Организационная структура проекта (organizational breakdown structure – OBS). Организационная структура команды проекта. Проектная оргструктура. Матричная оргструктура. Матричная оргструктура: слабая матрица. Матричная оргструктура: сильная матрица. Матричная оргструктура: сбалансированная матрица. Выбор организационной структуры проекта.
2	Процессы управления проектами	Обзор процессов управления проектами. Стадии процесса управления осуществлением проекта. Управление проектом как набор взаимосвязанных процессов. Менеджмент проектов: элементы. Процессная модель управления проектом (PRINCE 2). Общая модель групп процессов управления

		<p>проектами.</p> <p>Процессы инициации проекта. Причины запуска проекта. Цели и результаты инициации проекта. Задачи этапа инициации проекта. Процессы инициации проекта. Запуск проекта. Разработка устава проекта. Анализ заинтересованных сторон. Анализ заинтересованных сторон: результаты процесса. Сбор требований. Стартовое совещание по проекту. Риски фазы инициации проекта.</p> <p>Процессы планирования проекта. План. Задачи планирования проекта. Основные процессы планирования проекта. Определение содержания (SCOPE). Содержание проекта (концепция). План проекта (документ). Планирование коммуникаций. Базовый план.</p> <p>Процессы организации исполнения проекта. Задачи в составе процесса организации исполнения проекта. Процессы организации исполнения проекта. Набор и развитие команды. Координация работ и исполнителей. Управление ожиданиями стейкхолдеров. Задача менеджера по распределению информации в проекте.</p> <p>Процессы контроля проекта. Учетная функция контроля. Корректирующая и прогнозная функции контроля. Процессы контроля проекта: рекомендации.</p> <p>Процессы закрытия проекта. Основные задачи закрытия проекта. Задачи менеджера по закрытию проекта. Процессы извлечения уроков и закрытие проекта.</p>
3	Методы и инструменты управления проектами	<p>Управление содержанием проекта. Процессы управлением содержанием проекта. Подходы к определению состава работ.</p> <p>Метод декомпозиции работ. ИСР. Принципы построения структурной декомпозиции работ. Продуктовая декомпозиция. Функциональная декомпозиция. Декомпозиция по этапам жизненного цикла проекта. Словарь ИСР.</p> <p>Матрица ответственности (responsibility matrix). Построение матрицы ответственности.</p> <p>Управление стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Задачи менеджера проекта при управлении стоимостью. Виды затрат. Оценка стоимости работ. Методы оценки стоимости. Разработка сметы. Виды смет. Бюджет проекта. Статьи бюджета проекта.</p> <p>Управление временем проекта (Project Time Management). Процессы управления проектом по времени. Задачи менеджера проекта при управлении временем.</p> <p>Определение длительности работ и их взаимосвязей: диаграмма Ганта. Ресурсный план проекта.</p> <p>Управление персоналом команды проекта. Управление человеческими ресурсами проекта. Процессы управления человеческими ресурсами проекта.</p>

		<p>Сравнительная характеристика рабочей группы и команды проекта. Матрица компетенций основных членов команды. Стадии развития команды.</p> <p>Жизненный цикл развития команды проекта. Стили управления по этапам жизненного цикла команды.</p> <p>Развитие команды проекты и навыки лидера. Задачи менеджера проекта по развитию команды проекта: фаза формирование. Задачи менеджера проекта по развитию команды проекта: фаза бархатня. Задачи менеджера проекта по развитию команды: фаза нормализация. Задачи менеджера проекта по развитию команды: фаза исполнение.</p>
--	--	---

Форма промежуточной аттестации: Зачет