

Аннотация к рабочей программе дисциплины
Б1.О.12 Управление IT-проектами

Направление подготовки: 09.04.03 «Прикладная информатика»

Направленность (профиль): Интеллектуальные и информационные системы

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: формирование основ современных теоретических знаний и практических навыков по управлению IT-проектами с учетом мировых и отечественных достижений, в условиях конкуренции не только на уровне компаний, но и на уровне проектов; выработка у магистров навыков руководства работой управленческих команд (и других трудовых коллективов) и разработки планов их деятельности.

Объем дисциплины: 6 зачетных единиц, 216 час.

Семестр: 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

| № п/п раздела | Основные разделы дисциплины | Краткое содержание разделов дисциплины |
|---------------|--|---|
| 1 | Цели и задачи управления IT-проектами на современном этапе | Основные понятия проектного менеджмента. История появления данной дисциплины, Понятие и классификация IT-проектов. Системный подход к управлению IT-проектами. Требования, учитываемые при управлении IT-проектами. Особенности управления IT-проектами в России. |
| 2 | Проектный цикл, структуризация IT-проекта и его внешнее окружение | Жизненный цикл инвестиционного IT-проекта. Структура IT-проекта. Внешняя среда IT-проекта. Участники IT-проекта. администрирование. |
| 3 | Методология подготовки, согласования и реализации инвестиционного IT-проекта | Организация работ на стадии разработки IT-проекта. Инициация бизнес-идеи и разработка концепции инвестиционного IT-проекта Исследование инвестиционных возможностей. IT-проектный анализ. Бизнес-план IT-проекта |
| 4 | Планирование проекта | Цели, назначение и виды планов. Структура декомпозиции работ. Сетевое планирование. Календарное планирование. Порядок разработки и состав проектно-сметной документации |
| 5 | Управление стоимостью IT-проекта | Типы и задачи IT-проектных фирм. Способы и источники финансирования IT-проекта. Организация проектного финансирования. Порядок разработки смет. Планирование затрат по IT-проекту. Контроль за исполнением бюджета |
| 6 | Юридические аспекты подготовки и разработки IT-проекта | Типы контрактов. Организация подрядных торгов. Регулирование материально-технического обеспечения IT-проекта |
| 7 | Управление реализацией IT-проекта | Организационная структура управления IT-проектами. Контроль и регулирование при реализации IT-проекта. Управление изменениями. Обеспечение качества IT-проекта. Управление завершением IT-проекта |
| 8 | Оценка эффективности IT-проектов. Управление рисками | Понятие эффективности IT-проекта: социально-экономическая, бюджетная, коммерческая, отраслевая. Общая схема оценки эффективности IT-проекта. Исходные данные для расчета эффективности IT- |

| | | |
|--|--|--|
| | | <p>проекта. Основные показатели эффективности IT-проекта: чистый дисконтированный доход, внутренняя норма рентабельности и модифицированная норма рентабельности, индекс прибыльности, время окупаемости.</p> <p>Понятие риска и неопределенности. Сущность управления рисками. Анализ IT-проектных рисков: качественный и количественный анализ рисков. Анализ показателей предельного уровня. Анализ чувствительности IT-проекта. Анализ сценариев развития IT-проекта. Метод построения дерева решений IT-проекта. Имитационное моделирование рисков на базе метода Монте-Карло. Методы снижения рисков</p> |
|--|--|--|

Форма промежуточной аттестации: экзамен