

**Аннотация к рабочей программе  
дисциплины «Экономическая стратегия предприятия»**

**Направление подготовки:** 38.03.01 «Экономика»

**Направленность (профиль):** Экономика предприятий и организаций ТЭК

**Квалификация выпускника:** бакалавр

**Цель освоения дисциплины:** изучение предмета, объектов, цели и концепции экономической стратегии предприятия; приобретение навыков проведения стратегического анализа, формирования и выбора стратегических альтернатив развития предприятия, развитие стратегического мышления для анализа и решения стратегических проблем развития организации через освоение разнообразных российских и зарубежных методов и методик.

**Объем дисциплины:** 6 зачетных единиц, всего 216 часов

**Семестр:** 6

**Краткое содержание основных разделов дисциплины:**

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Общая концепция современного стратегического управления	Предпосылки стратегического менеджмента и его эволюция. Определение понятий: стратегия, стратегическое планирование и стратегический менеджмент. Стратегические решения: сущность, особенности, виды. «5П» стратегии Г. Минцберга. Иерархия стратегий. Особенности стратегий для разных типов организаций
2	Стратегическое направление развития организации	Сущность миссии организации и основные принципы ее формирования. Методические основы формирования целей деловой организации. Взаимосвязь видения – миссии – целевых показателей. Виды целей и их иерархия.
3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды компании	Цели и задачи стратегического анализа, основные направления. Характеристика макросреды бизнеса. Анализ микроокружения компании: экономические характеристики отрасли и ключевые факторы успеха. Влияние факторов макросреды на деловые организации различного профиля деятельности. Методика проведения PEST – анализа. Методика SWOT-анализа.
4	Анализ отрасли и конку-	Конкурентный анализ отрасли на основе модели

	рентной среды	М.Портера. Оценка привлекательности отрасли. Факторы конкурентоспособности. Определение стратегических групп конкурентов в отрасли и построение позиционной карты. Модель цепочки ценности М.Портера: анализ издержек и ценности. Движущие силы развития отрасли.
5	Корпоративные и конкурентные стратегии.	Эволюция типологии корпоративных, конкурентных и функциональных стратегий. Конкурентные стратегии: виды, особенности, условия эффективного применения и риски стратегии Характеристика эталонных стратегий: виды и особенности корпоративных стратегий роста, стабилизации и сокращения. Стратегии продукта на различных этапах жизненного цикла.
6	Портфельный анализ	Портфельный анализ диверсифицированной компании. Базовые теоретические положения матриц портфельного анализа. Оценка инвестиционной привлекательности СБЕ с помощью матриц портфельного анализа. Матрицы портфельного анализа. Сравнительный анализ прочности бизнеса с помощью матриц портфельного анализа.
7	Стратегические планы: процесс формирования и реализации	Стратегический план в системе интегрированного внутрифирменного планирования и бюджетирования. Формулирование стратегии: набор альтернатив, критерии оценки и выбора Базовые стратегические альтернативы и возможные стратегические риски. Методы оценки выбранной стратегии.
8	Реализация стратегий	Основные этапы реализации стратегии и объекты стратегических изменений. Модель 7S. Организационная структура как объект изменений. Управление в условиях стратегических изменений: индивидуальное и групповое сопротивление изменениям. Стратегический контроль

**Форма промежуточной аттестации: экзамен**