

**Аннотация к рабочей программе  
дисциплины «Стандарты управления проектами»**

**Направление подготовки:** 38.03.01 «Экономика»

**Направленность (профиль):** Бухгалтерский учет, анализ и аудит на предприятиях ТЭК

**Квалификация выпускника:** бакалавр

**Цель освоения дисциплины:** изучение концепций, процессов и инструментов управления проектами, отображенных в стандартах. Значение стандартов управления проектами вытекает из их роли и функций, которые они выполняют в системе проектного менеджмента.

**Объем дисциплины:** 3 зачетных единицы, всего 108 часов

**Семестр:** 8

**Краткое содержание основных разделов дисциплины:**

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Стандарты управления проектами.	Проект. Родовые признаки проекта. Проектирование. Управление проектом. Стандарты управления проектом: PMI, IPMA, Совнет.
2	Управления проектами: основные понятия и концепции.	Сравнительная характеристика процессной и проектной деятельности. Классификация проектов по стандартам НТК. Иерархия проектно-ориентированных объектов управления в организации. Ключевые концепции управления проектами Основы управления проектами.
3	Проект как объект управления.	Особенности проекта как объекта управления. Особенности объектов управления (проект, программа портфель). Успех и критерии успеха проекта в стандартах. Основные типы критериев успеха. Факторы успеха проекта. Цели и задачи проекта. Зеркало прогрессивных преобразований. Стратегия и механизм достижения цели. Факторы успеха: управление по фазам ЖЦП. Проект как объект управления.
4	Организационная структура проекта.	Участники и стейкхолдеры проекта. Организационная структура проекта (organizational breakdown structure – OBS). Организационная структура команды проекта. Проектная оргструктура. Матричная оргструктура. Матричная оргструктура: слабая матрица. Матричная оргструктура: сильная матрица. Матричная оргструктура: сбалансированная матрица. Выбор организационной структуры проекта.
5	Процессы управления проектами в стандартах.	Обзор процессов управления проектами в стандартах PMI, PRINCE, НТК, ИСО. Стадии процесса

		<p>управления осуществлением проекта. Управление проектом как набор взаимосвязанных процессов. Менеджмент проектов: элементы. Процессная модель управления проектом (PRINCE 2). Общая модель групп процессов управления проектами.</p> <p>Процессы инициации проекта по стандарту PMI. Причины запуска проекта. Цели и результаты инициации проекта. Задачи этапа инициации проекта. Процессы инициация проекта. Запуск проекта. Разработка устава проекта. Анализ заинтересованных сторон. Анализ заинтересованных сторон: результаты процесса. Сбор требований. Стартовое совещание по проекту. Риски фазы инициации проекта.</p> <p>Процессы планирования проекта. План (стандарт PRINCE). Задачи планирования проекта. Основные процессы планирования проекта. Определение содержания (SCOPE). Содержание проекта (концепция). План проекта (документ). Планирование коммуникаций. Базовый план.</p> <p>Процессы организации исполнения проекта. Задачи в составе процесса организации исполнения проекта. Процессы организации исполнения проекта. Набор и развитие команды. Координация работ и исполнителей. Управление ожиданиями стейкхолдеров. Задача менеджера по распределению информации в проекте.</p> <p>Процессы контроля проекта по стандарту PMI. Учетная функция контроля. Корректирующая и прогнозная функции контроля. Процессы контроля проекта: рекомендации.</p> <p>Процессы закрытия проекта. Основные задачи закрытия проекта. Задачи менеджера по закрытию проекта. Процессы извлечения уроков и закрытие проекта.</p>
6	Инструменты управления проектами в стандартах.	<p>Управление содержанием проекта по стандарту PMI. Процессы управлением содержанием проекта. Подходы к определению составу работ.</p> <p>Метод декомпозиции работ. ИСР. Принципы построения структурной декомпозиции работ. Продуктовая декомпозиция. Функциональная декомпозиция. Декомпозиция по этапам жизненного цикла проекта. Словарь ИСР.</p> <p>Матрица ответственности (responsibility matrix). Построение матрицы ответственности.</p> <p>Управление стоимостью проекта. Процессы управления стоимостью проекта. Задачи менеджера проекта при управлении стоимостью. Виды затрат. Оценка стоимости работ. Методы оценки стоимости. Разработка сметы. Виды смет. Бюджет проекта. Статьи бюджета проекта.</p> <p>Управление временем проекта (Project Time Management). Процессы управления проектом по времени. Задачи менеджера проекта при управлении</p>

		<p>временем по стандарту PMI.</p> <p>Определение длительности работ и их взаимосвязей: диаграмма Ганта. Ресурсный план проекта.</p> <p>Управление персоналом команды проекта. Управление человеческими ресурсами проекта. Процессы управления человеческими ресурсами проекта.</p> <p>Сравнительная характеристика рабочей группы и команды проекта. Матрица компетенций основных членов команды. Стадии развития команды. Жизненный цикл развития команды проекта. Стили управления по этапам жизненного цикла команды.</p> <p>Развитие команды проекты и навыки лидера. Задачи менеджера проекта по развитию команды проекта: фаза формирование. Задачи менеджера проекта по развитию команды проекта: фаза бурхтанья. Задачи менеджера проекта по развитию команды: фаза нормализация. Задачи менеджера проекта по развитию команды: фаза исполнение.</p>
--	--	--

**Форма промежуточной аттестации: зачет**