

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Антикризисное управление»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: выявление места и роли антикризисного управления в процессе предотвращения кризисной ситуации или выхода из уже наступившего кризиса с минимальными потерями, знакомство с методами диагностики финансового положения и вероятности наступления кризиса, а также получение комплекса знаний, необходимых для обоснования принимаемых управленческих решений при стабилизации, реорганизации и ликвидации предприятия.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Предмет и задачи дисциплины.	Сущность и основные задачи антикризисного финансового управления.
2	Механизмы финансового антикризисного управления.	Задачи, принципы, этапы финансового антикризисного управления. Выбор направлений финансового антикризисного управления. Формирование антикризисной программы финансового управления.
3	Диагностика вероятности возникновения финансового кризиса и последующего банкротства предприятия	Диагностика вероятности возникновения кризиса и последующего банкротства предприятия по моделям отечественных и зарубежных авторов.
4	Финансовое управление процессами стабилизации, реорганизации и ликвидации предприятия.	Оперативная и стратегическая реструктуризация предприятия. Разработка модели реструктуризации предприятия

Форма промежуточной аттестации: **экзамен**

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Инвестиционный анализ»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: знакомство с особенностями управления инвестиционной деятельностью на предприятии, а также получение комплекса знаний, необходимых для обоснования принимаемых управленческих решений на основе экономической оценки инвестиций.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Оценка эффективности инвестиций	Инвестиционное проектирование: принципы финансового обоснования Элементы анализа инвестиционных проектов Классификация методов экономической оценки инвестиций Определение срока окупаемости проекта Расчет чистого дисконтированного дохода и индекса доходности проекта Определение внутренней нормы доходности

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Коммуникационный менеджмент»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков в области управления коммуникациями организации.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Сущность коммуникационного менеджмента в деятельности организации	Понятие и основное содержание коммуникационного менеджмента. Функции и задачи коммуникационного менеджмента. Виды коммуникаций в организации.
2	Управление внутренними и внешними коммуникациями организации	Основы управления коммуникационной политикой организации. Система маркетинговых коммуникаций. Институциональные основы управления коммуникациями. Программа маркетинговых коммуникаций.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Современный стратегический управленче-
ский учет»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: сформировать у студентов профессиональные знания и навыки в стратегическом управленческом учете в современных условиях.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Сущность, содержание и задачи стратегического управленческого учета.	Современное состояние управленческого учета и тенденции его развития. Отличительные особенности стратегического и классического управленческого учета. Определение задач стратегического управленческого учета. Раскрытие функции стратегического управленческого учета в зависимости от целей предприятия. Требования к организации стратегического управленческого учета.
2	Стратегическое управление затратами в системе сбалансированного управления компанией	Система сбалансированного управления компанией и ее элементы: управление стратегией; управление по показателям деятельности (BSC); управление стоимостью компании; управление ресурсами; управление людьми. Элементы стратегического системного подхода в управлении затратами: анализ отраслевой цепочки ценностей; анализ стратегического позиционирования; анализ затратообразующих факторов.
3	Сущность системы сбалансированных показателей.	Понятие «система сбалансированных показателей». Значение системы. Показатели системы сбалансированных показателей. Проекция системы сбалансированных показателей: финансы (как оценивают компанию инвесторы); клиенты (как оценивают компанию клиенты); внутренние бизнес-процессы (какие процессы позволяют компании реализовать конкурентные преимущества); обучение и рост (какие возможности существуют для роста и развития компаний). Система сбалансированных показателей при оценке инвестиционных проектов.

4	Модель экономической добавленной стоимости	Экономическая добавленная стоимость и стоимость компании. Внедрение стоимостного мышления на предприятии. Выявление факторов стоимости. Выработка стратегии и определение целевых нормативов. Системы поощрения и оценки результатов. Особенности внедрения и применения модели экономической добавленной стоимости.
5	Учет затрат по видам деятельности (метод ABC)	Сущность системы ABC. Характерные особенности учета затрат по видам деятельности. Преимущества ABC метода. Этапы внедрения метода ABC. Особенности практического применения системы ABC. Матрица «затраты-носитель». Традиционный вариант поглощения накладных расходов с использованием показателей трудозатрат. Поглощение накладных расходов по методу ABC.
6	Управление и калькулирование в системе JIT «точно в срок»	Характеристика подхода: управление «точно в срок», организация процесса «точно в срок», калькулирование «точно в срок». Составляющие цикла выполнения заказа на промышленном предприятии. Преимущества подхода «JIT» и пути их реализации. Подходы к калькулированию в системе «JIT». Принцип ликвидации избыточной информации.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Стратегическая логистика»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: изучение логистической подсистемы стратегического управления организацией, принципов и методологии формирования логистических стратегий, необходимых для успешной организационно-управленческой и аналитической деятельности магистра в области менеджмента.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Использование стратегической логистики в новой экономике.	Стратегическая логистика в рыночной экономике (установочное занятие)
2	Основные методологические положения логистической концепции стратегического управления предприятием.	Закупочная логистика. Логистика складирования. Логистика производственных процессов. Логистика распределения и сбыта. Логистика запасов. Транспортная логистика. Логистика сервисного обслуживания. Организация логистического управления.

Форма промежуточной аттестации: зачет

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Стратегический менеджмент»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: изучение предмета, объектов, цели и концепции стратегического менеджмента на предприятии; приобретение навыков проведения стратегического анализа, формирования и выбора стратегических альтернатив развития предприятия, развитие стратегического мышления для анализа и решения стратегических проблем развития организации через освоение разнообразных российских и зарубежных методов и методик.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Общая концепция современного стратегического управления	Предпосылки стратегического менеджмента и его эволюция. Определение понятий: стратегия, стратегическое планирование и стратегический менеджмент. Стратегические решения: сущность, особенности, виды. «5П» стратегии Г. Минцберга. Иерархия стратегий. Особенности стратегий для разных типов организаций.
2	Стратегическое направление развития организации	Сущность миссии организации и основные принципы ее формирования. Методические основы формирования целей деловой организации. Взаимосвязь видения – миссии – целевых показателей. Виды целей и их иерархия.
3	Стратегический анализ внешней и внутренней среды компании	Цели и задачи стратегического анализа, основные направления. Характеристика макросреды бизнеса. Анализ микроокружения компании: экономические характеристики отрасли и ключевые факторы успеха. Влияние факторов макросреды на деловые органи-

		<p>зации различного профиля деятельности.</p> <p>Методика проведения PEST – анализа.</p> <p>Методика SWOT-анализа.</p>
4	Анализ отрасли и конкурентной среды	<p>Конкурентный анализ отрасли на основе модели М.Портера. Оценка привлекательности отрасли.</p> <p>Факторы конкурентоспособности.</p> <p>Определение стратегических групп конкурентов в отрасли и построение позиционной карты.</p> <p>Модель цепочки ценности М.Портера: анализ издержек и ценности.</p> <p>Оценка привлекательности отрасли. Движущие силы развития отрасли.</p>
5	Корпоративные и конкурентные стратегии.	<p>Эволюция типологии корпоративных, конкурентных и функциональных стратегий.</p> <p>Конкурентные стратегии: виды, особенности, условия эффективного применения и риски стратегии</p> <p>Характеристика эталонных стратегий: виды и особенности корпоративных стратегий роста, стабилизации и сокращения.</p> <p>Стратегии продукта на различных этапах жизненного цикла.</p>
6	Портфельный анализ	<p>Портфельный анализ диверсифицированной компании.</p> <p>Базовые теоретические положения матриц портфельного анализа.</p> <p>Оценка инвестиционной привлекательности СБЕ с помощью матриц портфельного анализа.</p> <p>Матрицы портфельного анализа.</p> <p>Сравнительный анализ прочности бизнеса с помощью матриц портфельного анализа.</p>
7	Стратегические планы: процесс формирования и реализации	<p>Стратегический план в системе интегрированного внутрифирменного планирования и бюджетирования.</p> <p>Формулирование стратегии: набор альтернатив, критерии оценки и выбора</p> <p>Базовые стратегические альтернативы и возможные стратегические риски.</p> <p>Методы оценки выбранной стратегии.</p>
8	Реализация стратегий	<p>Основные этапы реализации стратегии и объекты стратегических изменений. Модель 7S.</p> <p>Организационная структура как объект изменений.</p> <p>Управление в условиях стратегических изменений: индивидуальное и групповое сопротивление изменениям.</p> <p>Стратегический контроль.</p>

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Стратегическое планирование»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: изучение предмета, объектов, цели и концепции финансового учета; системы его нормативного регулирования в России; организационно-правовые особенности предприятий и их влияние на постановку финансового учета в хозяйствующих субъектах. Значение анализа вытекает из его роли и функций, которые он выполняет в системе управления коммерческой организацией.

Объем дисциплины: 6 зачетных единиц, всего 216 часов

Курс: 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Основы стратегического планирования.	Содержание и процесс стратегического планирования. Понятие и структура стратегического плана. Сущность стратегического управления национальной экономикой.
2	Методология стратегического планирования	Методы и модели стратегического планирования Основное содержание, концепция применения методов и моделей стратегического планирования Зарубежный опыт стратегического планирования.
3	Анализ факторов внутренней и внешней среды предприятия	Характеристика и цели анализа внешней среды предприятия Анализ сильных и слабых сторон предприятия Стратегический анализ издержек и «цепочка ценностей»
4	Резервы повышения эффективности применения методов стратегического менеджмента	Анализ практики построения моделей

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Теория и практика лидерства»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: изучение теоретических основ в области лидерства, а также формирование у студентов навыков практического применения рекомендаций по управлению коллективом сотрудников и предприятием в целом с целью максимальной экономической и социальной эффективности.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Основные теории лидерства.	Теории лидерских качеств, поведенческие и ситуационные теории лидерства. Сущность понятия «лидерство». Взаимосвязь лидерства и управления». Теории лидерских качеств, поведенческие и ситуационные теории лидерства.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Теория и практика научных исследований в
организации производства»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: получение обучающимися знаний и навыков по формированию необходимых компетенций для анализа и решения стратегических проблем развития через освоение разнообразных методов и методик, в том числе приобретение практических навыков по отбору качественной и своевременной информации для научных исследований в организации производства.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Наука и ее роль в развитии общества.	Определение науки. Этапы исторического развития науки. Научные философские школы. Сциентизм, анти сциентизм. Границы научного и вненаучного знания. Цель, функции, задачи науки. Наука как система (теория, методология, методика, практика). Объект и субъект познания в науке. Цель науки – улучшение качества жизни. Взаимодействие традиций и возникновение нового знания. Становление и развитие исследовательской деятельности в России. Наука: определение и основные классификации. Подходы к определению науки учеными и философами различных школ. Основные способы освоения действительности. Общие закономерности развития науки. Ощущение, восприятие, представление, понятие, суждение, умозаключение – формы познания мира. Отражение. Проблемы истины. Экономические законы. Основные законы мышления. Принципы, аксиомы, теория, методология, метод, гипотеза, информация – основополагающие категории науки. Классификация наук. Проблемы междисциплинарности. Суждение в научном поиске.

2	Основы научных исследований	<p>Классификация научных исследований: фундаментальные и прикладные. Сущность фундаментальных научных исследований. Сущность прикладных научных исследований. Формы и методы исследования: экспериментальное, методическое, описательное, экспериментально-аналитическое. Теоретические и эмпирические уровни исследования. Организационная структура науки.</p> <p>Эмпирический и теоретический уровни, критерии их различия. Особенности эмпирического и теоретического языков науки. Эксперимент и наблюдение. Процедуры формирования факта. Проблема теоретической нагруженности факта. Теоретические модели как элемент внутренней организации науки. Гипотеза vs аксиома. Роль конструктивных методов в дедуктивном развертывании теории. Математизация теоретического знания.</p>
3	Методология научных исследований	<p>Общенаучные методы исследований. Специальные методы научных исследований в менеджменте. Модель, как инструмент исследования. Качество модели.</p> <p>Общенаучные методы. Наблюдение. Сравнение. Измерение. Эксперимент. Абстрагирование. Анализ. Синтез. Индукция. Дедукция. Аналогия. Моделирование. Идеализация. Формализация. Аксиоматический метод. Логический метод. Исторический подход. Системный подход. Комплексный подход. Структурный подход. Функциональный подход.</p> <p>Методы стратегических исследований. Методы исследования конкурентной ситуации. Методы финансово-экономических исследований. Экономико-математические методы. Статистические методы. Экспертные методы.</p> <p>Виды моделей: изоморфные, гомоморфные, материальные, физические, аналоговые, абстрактные, имитационные, структурные, кибернетические, семиотические, инфологические, семантические, синтаксические, лингвистические.</p>
4	Определение темы и этапы проведения научного исследования	<p>Методы выбора и оценки темы научных исследований. Классификация и этапы научно-исследовательских работ. Актуальность и научная новизна исследования. Постановка научной проблемы.</p> <p>Ученые звания и ученые степени в РФ. Ученые степени в западной научной практике и их сравнение с российскими аналогами. Направления научных исследований в менеджменте. Основные этапы процесса осуществления научно-исследовательских работ. Актуальность и новизна</p>

		<p>темы научного исследования. Последовательность обоснования. Обозначение проблемы. Разделение проблемы на частные задачи. Определение границ исследования. Критерии отличия реальных научных проблем от мнимых.</p>
5	<p>Специфика поиска и обработки научной информации</p>	<p>Документальные источники информации. Специфика и методы анализа документов. Поиск и накопление научной информации.</p> <p>Терминологический анализ документа в экономических науках. Научно-справочный аппарат книги. Целевой поиск литературных источников. Виды источников литературы. Общие принципы ведения рабочих записей и их виды. Каталоги научных работ и их использование. Классификатор УДК и его структура. Электронные формы информационных ресурсов. Обработка научной информации, ее фиксация и хранение.</p>
6	<p>Подготовительный этап научно-исследовательской работы. Написание, оформление и защита научных работ</p>	<p>Теоретические методы исследования и модели исследования. Методологические и процедурные разделы исследования. Внедрение результатов исследования. Процедура организации и проведения защиты результатов научно-исследовательской работы.</p>

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Теория и практика саморазвития»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: формирование знаний и компетенций, системного представления об основных закономерностях, механизмах и способах самопознания и саморазвития. В результате изучения курса студенты получают как теоретические знания, так и практические навыки саморазвития и саморегуляции личности.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Изучение феномена саморазвития в различных науках.	Подходы различных наук к изучению саморазвития личности. Сферы и области самопознания и саморазвития
2	Теоретические аспекты саморазвития.	Теории самооценки, самоактуализации личности. Виды самооценки. Роль самооценки в саморазвитии личности.
3	Практические аспекты саморазвития	Измерение самооценки личности, её природы и типов
4	Профессиональное саморазвитие личности	Уровни, механизмы и барьеры самореализации в профессии

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Теория экономического роста»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: углубление знаний в области теории экономического роста, приобретение практических навыков макроэкономического анализа и моделирования роста в экономике, а также изучение основных и новейших направлений теоретического и эмпирического исследования по моделированию экономического роста.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Экономический рост и экономическое развитие	Классификация типов и темпов экономического роста
2	Темпы экономического роста и проблема конвергенции	Концепции конвергенции и эмпирические свидетельства ее существования.
3	Экономический рост и пропорции общественного воспроизводства	Общественное благосостояние и экономический рост. «Экономические таблицы» Ф.Кенэ. Абстрактные схемы воспроизводства К.Маркса.

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Управленческая экономика»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: ввести слушателя магистратуры в круг знаний, составляющих основы профессиональной культуры менеджера.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Роль и значение управленческой экономики в науке и на практике	Роль и значение управленческой экономики в науке и на практике (установочная лекция) Производство как объект управления менеджера
2	Проблемы правительственного вмешательства в экономику	Проблемы правительственного вмешательства в экономику Менеджер как покупатель на рынке товаров и услуг

Форма промежуточной аттестации: зачет

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Философия науки и техники»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: изучение концептуальных основ и методологических принципов становления и развития философии науки, техники и технoзнания, смысла, сущности понятий науки и техники.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Наука в культуре современной цивилизации.	Соотношение понятий культура и цивилизация. Традиционная и техногенная цивилизации. Понятие рациональности. Научная рациональность. Наука и философия. Наука и искусство. Функции науки.
2	Предмет и основные концепции философии науки.	Предмет философии науки. Наука как познавательная деятельность, как социальный институт, как особая сфера культуры. Основные концепции современной философии науки.
3	Научное знание как система.	Элементы и уровни науки. Общая характеристика эмпирического уровня научного познания. Общая характеристика теоретического уровня научного познания. Основания науки.
4	Исторические этапы развития науки.	Преднаука в генезисе научного знания. Становление науки в античности. Особенности средневековой науки. Становление опытной науки в Новое время. Неклассическая наука конца XIX – начала XX вв. Возникновение дисциплинарно организованной науки
5	Философия техники и методология технических наук.	Философия техники как область философского знания. Предмет и объект философии техники. Перспективы философии техники. Понятие «технические науки». Этапы становления

		технических наук. Особенности технических наук.
6	Техника как предмет философского исследования.	Техника: современная трактовка понятия. Характерные черты техники. Этапы развития техники. Эволюция взаимоотношений техники и науки

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Архитектура предприятия»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: получение теоретических знаний об архитектуре предприятия, ее элементах и методиках описания и разработки архитектуры, методах и средствах управления бизнес-процессами. Программа предусматривает исследование специальных ситуационных примеров, а также рассмотрения и анализа содержания реальных проектов.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	<p>Предприятие как объект изучения курса «Архитектура предприятия».</p> <p>Организация производства и управления предприятием.</p> <p>Планирование производственно-хозяйственной деятельности предприятия.</p>	<p>Понятие о предприятии. Классификация предприятий. Объединения предприятий.</p> <p>Типы организации производства продукции. Производственная структура предприятия. Организационная структура предприятия. Новые формы производственных структур. Управление предприятием.</p> <p>Сущность и основные принципы планирования. Стратегическое планирование на предприятии. Тактическое планирование на предприятии. Оперативное планирование на предприятии. SWOT-анализ. Выбор стратегии предприятия. Бизнес-планирование.</p>
2	<p>Понятие архитектуры предприятия.</p> <p>Статический и динамический аспекты архитектуры предприятия.</p> <p>Общие принципы построения архитектуры предприятия.</p>	<p>Понятие об архитектуре предприятия. Определение понятия «архитектура предприятия». Значение архитектуры предприятия в современных условиях.</p> <p>Основные элементы и слои архитектуры предприятия. Бизнес-архитектура как основной элемент архитектуры предприятия. Системная архитектура. Технологическая архитектура (инфраструктура) предприятия.</p> <p>Основные этапы процесса построения архитектуры организации. Понятие о структурном анализе. Методология на основе диаграмм потоков данных DFD. Методология структурного анализа и проектирования IDEF0. Методология моделирования и</p>

		<p>стандарт документирования процессов IDEF3. Методология моделирования отношений между данными IDEF1X.</p> <p>Методологии моделирования. Инструментальные системы для моделирования бизнеса.</p> <p>Методики описания различных предметных областей деятельности.</p>
3	<p>Методология объектно-ориентированного анализа и проектирования.</p> <p>Обзор моделей и методик построения архитектуры предприятия.</p>	<p>Объектная модель. Язык моделирования UML.</p> <p>Паттерны.</p> <p>Модель Захмана. Модель описания ИТ-архитектуры Gartner. Методика META Group. Методика TOGAF. NASCIO1 ArchitectureToolkit. Модель представления архитектуры «4+1». Стратегическая модель архитектуры SAM. Архитектурные концепции и методики Microsoft. Метод планирования архитектуры организации EAP.</p> <p>Методы анализа процессов. Контроллинг и мониторинг процессов.</p> <p>Совершенствование процессов.</p>

Форма промежуточной аттестации: экзамен

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Инновационная деятельность организации»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: получение обучающимися знаний о сущности инновационной деятельности, её организации и управлении инновационными процессами, обеспечивающими трансформацию новых знаний в востребованные обществом новшества.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Содержание инновационной деятельности.	Сущность и содержание инновационной деятельности организации. Нововведения как объект инновационного управления. Современная система управления нововведениями. Решения в инновационном менеджменте. Задачи и принципы прогнозирования и планирования инноваций. Количественные и качественные методы проведения прикладных исследований и управления инновационными бизнес-процессами (установочное занятие).
2	Организация инновационной деятельности предприятия.	Содержание и структура инновационного процесса. Этапы и фазы разработки и реализации инноваций на стадиях развития нововведений. Методы поиска инновационных идей. Анализ реализации инновационного процесса. Методы экономического и стратегического анализа поведения инновационных организаций.
3	Формы инновационного управления.	Организационные формы инновационного управления. Классификация инновационных организаций. Организационные структуры научно-технической сферы.
4	Инновационная политика.	Создание благоприятных условий нововведений. Оптимизация инновационной политики на предприятии. Методы выбора инновационной политики хозяйствующего субъекта.

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой
Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Иностранный язык в профессиональной сфере»

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: формирование у магистрантов иноязычной коммуникативной компетенции, необходимой для использования иностранного языка в научной и профессиональной деятельности, а именно: способность обобщать и критически оценивать результаты исследований актуальных проблем управления, полученных отечественными и зарубежными исследователями.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Научная и практическая деятельность на иностранном языке в сфере стратегического менеджмента.	Грамматика: словообразование, синтаксис (части речи и члены предложения). Лексика: словарный минимум по теме. Практика устной речи: резюме по теме. Практика чтения и перевода: тексты научной и профессиональной направленности по теме. Практика реферирования: аннотации к прочитанным текстам. (Установочное занятие).
2	Актуальные проблемы управления в зарубежных исследованиях.	Грамматика: морфология (виды и значения наклонений, многозначность предлогов), синтаксис (виды сложных предложений). Лексика: словарный минимум по теме. Практика устной речи: резюме по теме. Практика чтения и перевода: тексты научной и профессиональной направленности по теме. Практика реферирования: аннотации к прочитанным текстам.
3	Политика управления организацией в российских и зарубежных странах.	Грамматика: морфология (конструкции с пассивным значением), синтаксис (способы выражения предложения). Лексика: словарный минимум по теме. Практика устной речи: резюме по теме.

		Практика чтения и перевода: тексты научной и профессиональной направленности по теме. Практика реферирования: аннотации к прочитанным текстам.
--	--	---

Форма промежуточной аттестации: зачет
Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Экономико-математическое моделирование
стратегического управления»

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: расширенное формирование у студентов представления о принципах и методах математического моделирования экономических процессов; знакомство студентов с разрабатываемыми математическими моделями экономических процессов решаемых научных проблем и задач.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Построение регрессионных моделей.	Построение линейной модели множественной регрессии. Нелинейные модели регрессии. Трендовые модели динамики социально-экономических показателей.

Форма промежуточной аттестации: зачет

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Экономический анализ и организация произ-
водства»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: формирование у обучающихся теоретических знаний и практических навыков по организации производства и проведению экономического анализа деятельности хозяйствующего субъекта, по обоснованию принимаемых решений для улучшения финансово-экономической деятельности и организации и управления производством.

Объем дисциплины: 6 зачетных единиц, всего 216 часов

Курс: 2

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Научные основы экономического анализа и организации производства.	Экономический анализ как наука и практика. Роль экономического анализа в организации и управлении производством. Взаимосвязь экономического анализа с другими науками. Задачи и принципы экономического анализа (установочное занятие).
2	Методология и методика экономического анализа деятельности предприятия.	Методология экономического анализа как основа методики. Методика экономического анализа
3	Анализ состояния и использования основных фондов и организационно-технического уровня производства	Анализ состояния и движения основных средств. Анализ эффективности использования основных средств. Факторный анализ фондоотдачи. Анализ использования оборудования. Характеристика производственной мощности.
4	Анализ оборотных средств предприятия.	Анализ динамики и структуры оборотных средств. Анализ обеспеченности оборотных средств источниками финансирования.
5	Анализ использования трудовых ресурсов предприятия.	Анализ обеспеченности предприятия трудовыми ресурсами. Анализ уровня квалификации персонала. Анализ движения трудовых ресурсов. Анализ использования рабочего времени. Анализ производительности труда.
6	Анализ себестоимости продукции и издержек обращения	Группировка затрат на производство продукции. Факторный анализ себестоимости продукции.

	ния.	Анализ влияния на себестоимость продукции использования ресурсов производства.
7	Анализ формирования финансового результата и его использования.	Анализ прибыли, доходов и расходов организации. Анализ уровня и динамики рентабельности.
8	Система комплексного экономического анализа и поиска резервов повышения эффективности организации производства	Система экономических показателей как база комплексного анализа. Системный подход к анализу хозяйственной деятельности. Классификация факторов и резервов повышения эффективности производства. Методика комплексной оценки интенсивности и эффективности производства.

Форма промежуточной аттестации: экзамен, курсовая работа

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Языки коммуникации и деловая переписка»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: изучение и практическое освоение возможностей русского литературного языка в функциональных разновидностях официально-делового и публицистического стилей.

Объем дисциплины: 3 зачетных единиц, всего 108 часов

Курс: 1

Краткое содержание основных разделов дисциплины:

№ п/п раздела	Основные разделы дисциплины	Краткое содержание разделов дисциплины
1	Коммуникация в деловой сфере	Основные характеристики коммуникационного процесса в деловой сфере. Структура и формы деловой коммуникации (установочное занятие).
2	Основные формы устной деловой коммуникации.	Особенности основных форм устной деловой коммуникации: беседа (закономерности аргументации при ее ведении), переговоры, совещания и собрания, общение с коллегами и начальником.
3	Публичное выступление в деловой сфере и полемическое мастерство. Конфликты.	Особенности публичного выступления (подготовка речи; виды планов; композиция и словесное оформление). Техники убеждения партнера. Особенности критики в споре, принципы ведения спора. Понятие конфликта, его причины. Методы и стратегии управления конфликтной ситуацией.
4	Деловая письменная речь.	Особенности деловой переписки, общие правила оформления и составления документов. Стандарт в документе.

Форма промежуточной аттестации: зачет

**Аннотация к рабочей программе
практики «Учебная практика (практика по получению первичных профессиональных умений и навыков)»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: получение первичных профессиональных умений и навыков использования аналитического инструментария при выполнении индивидуальных заданий.

Объем дисциплины: 12 зачетных единиц, всего 432 часа

Семестр: 2-3

Краткое содержание основных разделов практики:

№ п/п раздела	Основные разделы практики	Краткое содержание разделов практики
1	Подготовительный этап практики	Проведение собрания магистрантов, прохождение инструктажа, выдача индивидуальных заданий на практику. Разработка предварительного плана мероприятий, которые следует осуществить в рамках учебной практики. Оформление дневника практики
2	Вводный этап практики	Знакомство с местом прохождения практики. Изучение состава и содержания выполняемых функций структурного подразделения, нормативно-правовой базы деятельности. Ознакомление с материально-технической базой и методическом обеспечением работы структурного подразделения. Оформление дневника практики
3	Основной этап практики	Выполнение индивидуального задания: сбор, обработка и систематизация фактического и литературного материала. Оформление дневника практики
4	Заключительный этап практики	Подготовка отчета о прохождении практики, в котором должна быть отражена фактически проделанная работа с указанием методов выполнения и достигнутых результатов, освещены проведенные виды деятельности и виды работ, их содержание и ожидаемые результаты. Оформление дневника практики.

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

**Аннотация к рабочей программе
практики «Производственная практика
(практика по получению профессиональных умений и опыта профес-
сиональной деятельности)»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: получение профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности в сфере стратегического менеджмента, закрепление и углубление теоретических знаний обучающихся, приобретение ими практических навыков в сфере научно-производственной и финансовой деятельности.

Объем дисциплины: 6 зачетных единиц, всего 216 часов

Семестр: 4

Краткое содержание основных разделов практики:

№ п/п раздела	Основные разделы практики	Краткое содержание разделов практики
1	Подготовительный этап практики	Семинар по организационным вопросам проведения производственной практики. Вводный инструктаж по технике безопасности, выдача индивидуальных заданий на практику. Разработка предварительного плана мероприятий. Оформление дневника практики.
2	Вводный этап практики	Знакомство с местом прохождения практики. Изучение состава и содержания выполняемых функций структурного подразделения, нормативно-правовой базы деятельности предприятия. Изучение организационной структуры и особенностей функционирования организации, анализ экономических и финансовых показателей ее деятельности. Оформление дневника практики.
3	Основной этап практики	Выполнение индивидуального задания: сбор, обработка и систематизация фактического и литературного материала. Оформление дневника практики.
4	Заключительный этап практики	Обработка и анализ полученной информации. Оформление результатов выполнения индивидуального задания. Составление отчета о прохождении практики. Оформление дневника практики.

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

**Аннотация к рабочей программе
практики «Производственная практика
(научно-исследовательская работа 2)»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: формирование у магистранта профессиональных навыков и умений, обеспечивающих подготовку к научно-исследовательской деятельности в области экономики и стратегического менеджмента, выработка практических навыков проведения научных исследований, связанных с решением сложных профессиональных задач.

Объем дисциплины: 15 зачетных единиц, всего 540 часов

Семестр: 5

Краткое содержание основных разделов практики:

№ п/п раздела	Основные разделы практики	Краткое содержание разделов практики
1	Подготовительный этап практики	Семинар по организационным вопросам проведения производственной практики (научно-исследовательской работы 2). Вводный инструктаж по технике безопасности, выдача индивидуальных заданий на практику. Разработка предварительного плана мероприятий. Оформление дневника практики.
2	Вводный этап практики	Проработка методических основ исследования, формирование информационно-аналитической базы. Теоретический анализ первоисточников, проработка методического аппарата и планирование научного исследования. Оформление дневника практики.
3	Основной этап практики	Выполнение индивидуального задания: сбор, обработка и систематизация фактического и литературного материала. Подготовка научных обзоров, докладов, эссе и статей по теме научного исследования. Оформление дневника практики.
4	Заключительный этап практики	Оформление результатов выполнения индивидуального задания. Составление отчета о прохождении практики. Оформление дневника практики.

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

**Аннотация к рабочей программе
практики «Производственная практика
(научно-исследовательская работа 1)»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: формирование у магистранта профессиональных навыков и умений, обеспечивающих подготовку к научно-исследовательской деятельности в области экономики и стратегического менеджмента, выработка практических навыков проведения научных исследований, связанных с решением сложных профессиональных задач.

Объем дисциплины: 12 зачетных единиц, всего 432 часа

Семестр: 4

Краткое содержание основных разделов практики:

№ п/п раздела	Основные разделы практики	Краткое содержание разделов практики
1	Подготовительный этап практики	Семинар по организационным вопросам проведения производственной практики (научно-исследовательской работы 1). Вводный инструктаж по технике безопасности, выдача индивидуальных заданий на практику. Разработка предварительного плана мероприятий. Оформление дневника практики.
2	Вводный этап практики	Проработка методических основ исследования, формирование информационно-аналитической базы. Теоретический анализ первоисточников, проработка методического аппарата и планирование научного исследования. Оформление дневника практики.
3	Основной этап практики	Выполнение индивидуального задания: сбор, обработка и систематизация фактического и литературного материала. Подготовка научных обзоров, докладов, эссе и статей по теме научного исследования. Оформление дневника практики.
4	Заключительный этап практики	Оформление результатов выполнения индивидуального задания. Составление отчета о прохождении практики. Оформление дневника практики.

Форма промежуточной аттестации: зачет с оценкой

**Аннотация к рабочей программе
практики «Производственная практика
(преддипломная практика)»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель освоения дисциплины: ознакомление с основными видами и задачами будущей профессиональной деятельности, сбор, обобщение, анализ практических материалов по теме магистерской диссертации для включения их в основные разделы выпускной работы, а также закрепление и расширение знаний, полученных магистрантами при изучении специальных теоретических дисциплин.

Объем дисциплины: 6 зачетных единиц, всего 216 часов

Семестр: 5

Краткое содержание основных разделов практики:

№ п/п раздела	Основные разделы практики	Краткое содержание разделов практики
1	Подготовительный этап практики	Семинар по организационным вопросам проведения преддипломной практики. Вводный инструктаж по технике безопасности, выдача индивидуальных заданий на практику. Разработка предварительного плана мероприятий. Оформление дневника практики.
2	Вводный этап практики	Знакомство с местом прохождения практики. Изучение состава и содержания выполняемых функций структурного подразделения, нормативно-правовой базы деятельности предприятия. Изучение организационной структуры и особенностей функционирования организации, анализ экономических и финансовых показателей ее деятельности. Оформление дневника практики.
3	Основной этап практики	Выполнение индивидуального задания: сбор, обработка и систематизация фактического и литературного материала. Оформление дневника практики.
4	Заключительный этап практики	Обработка и анализ полученной информации. Оформление результатов выполнения индивидуального задания. Составление отчета о прохождении практики. Оформление дневника практики.

Форма промежуточной аттестации: **зачет с оценкой**

**Аннотация к рабочей программе
дисциплины «Государственная итоговая аттестация»**

Направление подготовки: 38.04.02 «Менеджмент»

Направленность (профиль): Стратегический менеджмент и управление организацией

Квалификация выпускника: магистр

Цель ГИА: определение соответствия уровня подготовленности обучающегося по образовательной программе «Стратегический менеджмент и управление организацией» к решению профессиональных задач требованиям ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.02 «Менеджмент» и профессионального стандарта «Специалист по стратегическому и тактическому планированию и организации производства», утвержденного приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 8 сентября 2014 года.

Объем дисциплины: 6 зачетных единиц, всего 216 часов

Краткое содержание ГИА:

Совокупность заданий, составляющих содержание защиты ВКР по образовательной программе «Стратегический менеджмент и управление организацией» направления подготовки 38.04.02 «Менеджмент»

Коды	Компетенции выпускника как совокупный ожидаемый результат по завершении обучения по ОП	Совокупность заданий, составляющих содержание выпускной квалификационной работы обучающегося			
		Задание 1	Задание 2	Задание 3	Задание 4
		<i>Проведение теоретического исследования</i>	<i>Проведение практического исследования</i>	<i>Оформление ВКР</i>	<i>Защита ВКР</i>
ОК	ОБЩЕКУЛЬТУРНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ				
ОК-1	способность к абстрактному мышлению, анализу, синтезу	Анализ и обработка информации, полученной в результате изучения широкого круга научной литературы	Проведение эксперимента по заданной тематике, анализ и описание полученных результатов	Оформление пояснительной записки в соответствии со структурой ВКР, оформление графической части	Оформление презентации ВКР и текста выступления для публичной защиты ВКР
ОК-3	готовность к саморазвитию, самореализации, использованию творческого потенциала	Анализ и творческая переработка подходов различных авторов к теме исследования	Подбор методики проведения исследования на основе существующих	Творческое оформление пояснительной записки ВКР (в рамках требований)	Подготовка доклада, оригинальное оформление презентации (активные, интерактивные объекты)
ОПК	ОБЩЕПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ				
ОПК-1	готовность к коммуникации в устной и письменной формах на русском и иностранном языках для решения задач профессиональной деятельности	Коммуникации в процессе поиска теоретической, необходимой для выполнения исследования информации	Коммуникации в процессе поиска необходимой для выполнения практического исследования информации	Грамотное и лаконичное оформление пояснительной записки ВКР и презентационных материалов	Грамотная речь во время выступления на защите ВКР, по существу изложение основных достижений исследования
ОПК-2	готовность руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия	Готовность к восприятию социальных, культурных различий	Руководство коллективом в практической деятельности	Оформление актуальной части проведенного исследования	Руководство коллективом в сфере своей профессиональной деятельности

